

平成18年度「調査・研究事業」

農業経営診断実務マニュアル(第3集)作成
報告書(花き・果樹・きのこ)

平成19年2月

社団法人 中小企業診断協会

はじめに

1. 経営構造対策

平成11年7月に制定された「食料・農業・農村対策法」の基本理念の実現を量る具体的な施策として経営構造対策が平成16年からスタートしている。対策の目的は、地域農業の農業構造を確立するため経営の効率的・安定的・持続的な経営体づくりである。

日本農業の現状は担い手の高齢化・放棄地の増加・高い兼業農家数と低い専業農家数・外国と比べてあまりにも狭い耕作面積で労働時間が1,800時間を超えるかにを超え、企業的経営体は少ない。しかも農家の年収平均は、サラリーマン年収の約30%程度(作目・作型で異なる)と低い状況にある。

米作を除く、食料時給率は低く、カロリーベースで40%と先進国のアメリカ、イギリス、ドイツ等が100%レベルに対して低く国内産よりも安い輸入に依存している。特に自給率の低い麦・大豆の生産拡大が大きな課題となっている。

このような実態から、めざす方向として、①規模の拡大 ②栽培技術の高度化 ③経営管理の合理化(コストダウン)を図り ④他産業並みの年収(700万円以上)と労働時間の短縮(年間1,800時間)を実現するため農業経営革新の施策が促進されている。

2. 担い手としての認定農業者制度と診断

その担い手として A. 認定農業者の経営体と B. 集落営農組織による経営体づくりが推進されている。経営体の現状(H17年度)と目標(H21年度末)は認定農業者19.5万→30万、集落営農1万→2万の経営組織体という数値目標が都道府県毎に配分設定されている。

認定農業者制度は、5年間の農業経営改善目標計画を作成し、市町村担当課に提出する。その計画内容が適性と判断されれば認定される制度である。

農業経営改善計画は、生産から販売に至る経営管理の最適化計画であるので、①経営理念・ビジョン ②経営基本方針(戦略)に基づく、生産計画・販売計画・財務計画・労務計画等の部門別計画目標の設定 ③各部門計画の実施 ④実施結果のチェック ⑤チェック結果に基づく計画改善を図る。この一連がP D C Aサイクルである。農業経営の年度末決算書・確定申告書は、各部門のP D C Aマネジメントを総合的に集約したものであり年初目標計画の達成率からみた次年度の改善目標が設定される。その際、経営診断が実施されれば、現状の「強み弱み」「問題点と課題」「改善事項」等が整理されているので、現目標に対する5ヶ年の改善目標が設定できる。

3. 診断実務マニュアル第3集の作目

本 農業経営診断マニュアル第3集の作目は「花き・果樹・きのこ」である。

各作目の予備診断調査表の作成要領については、第1集・第2集と同様に形式・内容を統一せず担当診断士の自由発想に基づいて作成した。また農林水産省統計の経営値や分析指標の様式を用いた診断調査表も作成した。診断調査表分析の様式は、診断先の状況を勘案して利用すればよいのであって、これでなければならないと言うものではない。要は、診断先の経営状況を的確に把握出来て、改善点が発見しやすい調査表づくりが肝要である。

農業経営診断実務マニュアルを改善提案をするための診断手法として積極的に活用し診断業務の簡便性を会得されたい。その上で担い手経営者への改善支援に的確に寄与されることが期待される。

平成19年2月

全国中小企業診断士組織
農業経営支援センター

会長 橋本文夫

農業経営診断実務マニュアル(第3集)目次

はじめに

はじめに		
第1章 農業経営診断手法の基本	P 1

I. 農業経営の現状と診断基本

1. 農業の現状の問題点と課題の認識	P 2
2. 農業の企業的経営条件の考察	P 3
3. 農業経営診断の手段	P 4
4. 経営診断体系	P 5
5. 経営診断の手順とポイント	P 6
6. 予約診断調査表の設計	P 7
7. 分析比較の原則	P 8
8. 定量分析と定性分析	P 9
9. 経営診断と戦略診断	

II. 農業経営診断の展開	P 10
---------------	-------	------

1. 経営方針の診断	P 11
2. 販売方針確立前の検討事項	P 13
3. 経営目標・経営方針の診断フロー	P 14
4. 農業経営の計画	P 17
5. 生産計画	P 22
6. 稲作の作業工程	

第2章 花き作の診断実施マニュアル	P 25
-------------------	-------	------

1. 花き作農業経営診断予備調査表	P 25
(1) 経営概要調査表	P 26
(2) 労働時間帯査表	①カーネーション (スタンダード) (スプレー) ③キク ④トルコキキョウ ⑤ガーベラ	P 27
(3) 収益・費用調査表	①カーネーション (スタンダード) (スプレー) ③キク ④トルコキキョウ ⑤ガーベラ	P 32
(4) 栽培体系モデル・調査表	①カーネーション (スタンダード) (スプレー) ③キク ④トルコキキョウ ⑤ガーベラ	P 37
(5) 販売戦略調査表	P 42
(6) 農業経営者認定目標調査表	P 43
(7) 経営分析表 ①露地花き作経営 ②花き作経営全体 ③施設花き経営	P 46
(8) 経営分析比較表(法人経営)	P 49
財務諸表による組合生産法人の評価表	P 51
(9) SWOT分析調査表	P 52
(10) SWOT分析表	P 53
(11) キクの収益分析点売上高・販売量	P 54
2. バラ土耕栽培 経営予備調査書	P 55
3. バラロックウール栽培 経営診断予備調査書	P 67
4. 花壇苗経営診断調査書	P 83

第3章 果樹作の診断実務マニュアル		
-------------------	--	--

1. 果樹作経営予備調査表	P 98
(1) 経営診断予備調査書	P 100
(2) 診断調査表	P 101
(3) 販売戦略調査表	P 102
(4) 作業別労働時間表 ①もも ②なし ③いちじく ④うめ	P 106
(5) 収益・費用調査表 ①もも ②なし ③いちじく ④うめ	P 110
(6) 農業経営者認定目標調査表	P 113
(7) 栽培体系調査表 ①もも ②なし ③いちじく ④うめ	P 117
(8) 経営分析表 ①果樹作経営全体 ②なし作経営	P 119
(9) 経営の成長目標	P 120
(10) 問題点と改善課題	P 121
(11) SWOT分析表	P 122
(12) 損益分岐点分析(なし)農業所得を除いた ①売上高 ②販売量	

2. みかん（青島温州動噴）栽培	経営診断予備調査票	P 123
3. みかん（早生温州SS）栽培	経営診断予備調査票	P 135
4. みかん施設栽培	経営診断予備調査書	P 146
5. キウイフルーツ栽培	経営診断予備調査書	P 154
6. ブドウ栽培	経営診断予備調査書	P 161
7. くり栽培	経営診断予備調査書	P 169
8. 黒大豆栽培	経営診断予備調査書	P 175
9. かき栽培	経営診断予備調査書	P 182

第4章 林業きのこ栽培の経営診断予備調査表

1. きのこ栽培	経営診断予備調査表	P 190
2. 診断調査表（きのこ栽培）		P 192
3. 経営状況調査票	①乾燥しいたけ・原木栽培	P 194
	②生しいたけ・原木栽培	P 195
	③生しいたけ・菌床栽培	P 197
	④えのきたけ・菌床栽培	P 199
	⑤ぶなしめじ・菌床栽培	
	⑥まいたけ・菌床栽培	P 199
	⑦なめこ菌床栽培	
4. 経営費と収益調査表	①乾燥しいたけ・原木栽培	P 201
	②生しいたけ・原木栽培	P 203
	③生しいたけ・菌床栽培(培養発生一貫生産タイプ)4万袋規模	P 205
	④生しいたけ・菌床栽培(発生分業生産タイプ)5000袋当り	P 208
	⑤えのきたけ・菌床(一貫栽培)1万本当り	P 210
	⑥えのきたけ・菌床栽培(培養センター利用)1万本当り	P 213
	⑦ぶなしめじ・菌床栽培	P 216
	⑧なめこ・高速栽培	P 219
	⑨まいたけ・菌床栽培	P 222
5. きのこ栽培作業別・月別労働時間調査表	(乾燥しいたけ・原木)	P 225
きのこ栽培作業別・月別労働時間調査表	(生しいたけ・原木)	P 226
きのこ栽培作業別・月別労働時間調査表	(生しいたけ・菌床一貫生産)	P 227
きのこ栽培作業別・月別労働時間調査表	(生しいたけ・発生分業生産)	P 228
6. 栽培工程診断チェックリスト(生しいたけ・原木栽培)		P 229
栽培工程診断チェックリスト(生しいたけ・菌床栽培)		P 231
7. 生産情報公表事例	①(しいたけ・原木栽培)	P 233
生産情報公表事例	②(きのこ・菌床栽培)	P 234
8. 栽培日誌	①(原木栽培)	P 235
栽培日誌	②(菌床栽培)	P 236
9. 栽培工程記録	① きのこ原木栽培	P 237
栽培工程記録	② きのこ菌床栽培	P 239
10. 経営力チェックリスト(きのこ栽培経営)		P 241

第5章 花き作・果樹作簡易診断調査表

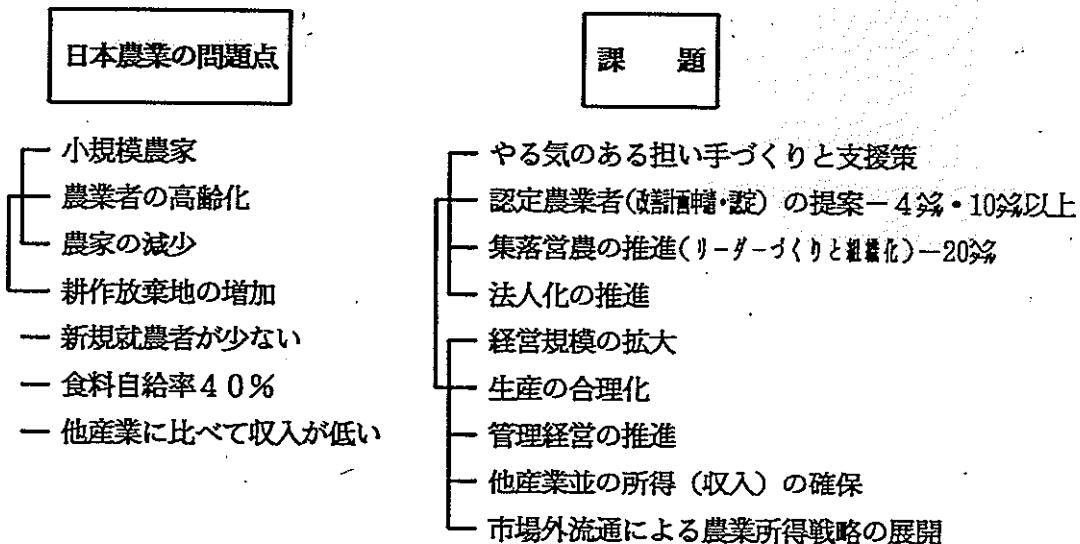
1. 野菜作・果樹作・花き作経営の概説(農林水産省統計解説資料)		P 244
2. 果樹作経営・花き作経営の部門収支(農林水産省統計解説資料)		
3. 果樹作経営統計診断調査表		
(1) りんご作経営		P 251
(2) みかん作経営		P 253
(3) ぶどう作経営		P 255
(4) なし作経営		P 257
(5) もも作経営		P 259
4. 花き作経営統計診断調査表(平成16年度統計)		
(1) 露地花き作経営		P 261
(2) 施設花き作経営		P 263
5. 関連するデータ・情報		P 265

あとがき

第1章 農業経営診断手法の基本

I. 農業経営の現状と診断基本

1. 農業の現状の問題点と課題の認識



2. 農業の企業的経営条件の考察

(1) 経営的条件

- 生産・技術・コストダウンによる収益確保
- 自己資本と借入金のバランス・資金計画
- 規模拡大に伴う雇用労働力と人材育成
- 経営の安全性・成長性・計画性による持続的経営力
- 作物の品種の開発導入・選択による差別化・複合化
- マーケティング思考と競争力の発揮
- 経営管理(正確な記録・農業簿記・組織化とP D C Aの実践)
- 既存事業のリストラ(見直し・改革・強化)…(戦略的経営)

(2) 環境的条件

- 環境への配慮・農産物の安全を確保する適切な農場管理(G A Pの管理点と適合基準)
- 無減農薬・有機栽培(特別栽培農産物環境保全型農業)
- 省エネ・省力化技術の導入(施設栽培によるIT活用)
- 廃棄物利用型農業
- 生産履歴の記録と公表

(3) 社会的条件

- 地産地消による地域貢献
- 安全・安心農産物加工品による食文化の提案
- 農村地域の環境保全ボランティア
- 労力の軽作業システム導入による身障者・女性・高齢者雇用

(4) 雇用的条件

- 他産業並の雇用条件の確立（賃金・労働時間・福利厚生費）し、収益確保
- 雇用者の満足度を高めるための作業環境・作業能率システムの導入
- 事業のコンセプト・使命・経営方針の明示と従業者行動の一貫性（作業マニュアル等の整備）
- 成果主義給与基準の導入

3. 農業経営診断の手順

- (1) 受診者の診断申込書・診断契約（総合診断か簡易診断か、その内容表示）
- (2) 予備診断調査（予備診断調査表及び経営力チェックリストの作成）
- (3) 診断計画の策定（診断チームの編成・日程計画）

① 日程打合わせ・予備診断調査表・チェックリストの記入依頼



② 対象作目の作型・基準データの事前調査

ア) 3年分の確定申告書・決算書コピー…改善計画書受領
イ) 予備診断調査表の回収
ウ) 記入者ヒアリング（調査表未記入情報収集）
エ) 経営者とのミーティング（経営理念・目標・方針・組織・計画性）
オ) 農場（畜舎）踏査（生産環境・機械設備状況）
カ) 確定申告書・決算書の分析（収益性・生産性・チェックリスト）



③ 経営基本診断（ア～カ）による問題点と課題の整理



④ 経営部門診断（生産・加工・技術・販売・マーケティング戦略・労務・情報）



⑤ 部門診断による問題点と課題の整理



⑥ 総合分析（③～⑤）調整とSWOT分析



⑦ 診断報告書作成 (実施可能な具体的改善提案・助言)



⑧ 報告書説明会 (短期的改善事項・長期的取組み事項)

(注1) このプロセスは、総合診断を示している。

(注2) 簡易診断の場合は簡略的な予備調査表と経営チェックリスト及び決算書の分析により行なう。カ)

(注3) この診断提案に基づいて、例えば農産直売店舗新設の事業計画依頼がある場合は、計画書の内容を示す見積書を作成して、契約し、行う事になる。

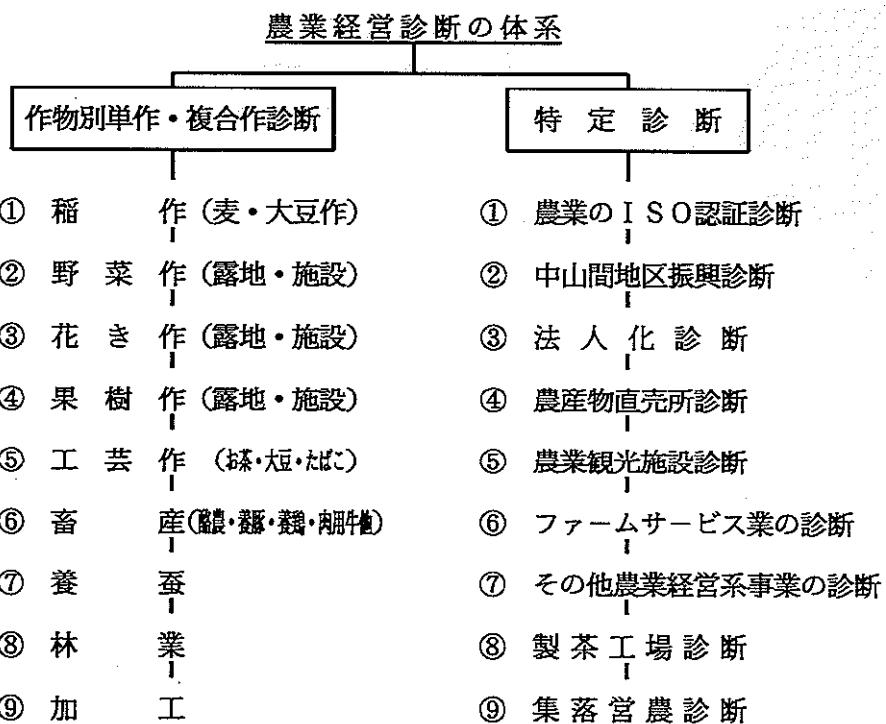
4. 経営診断体系

(1) 農業経営診断の体系

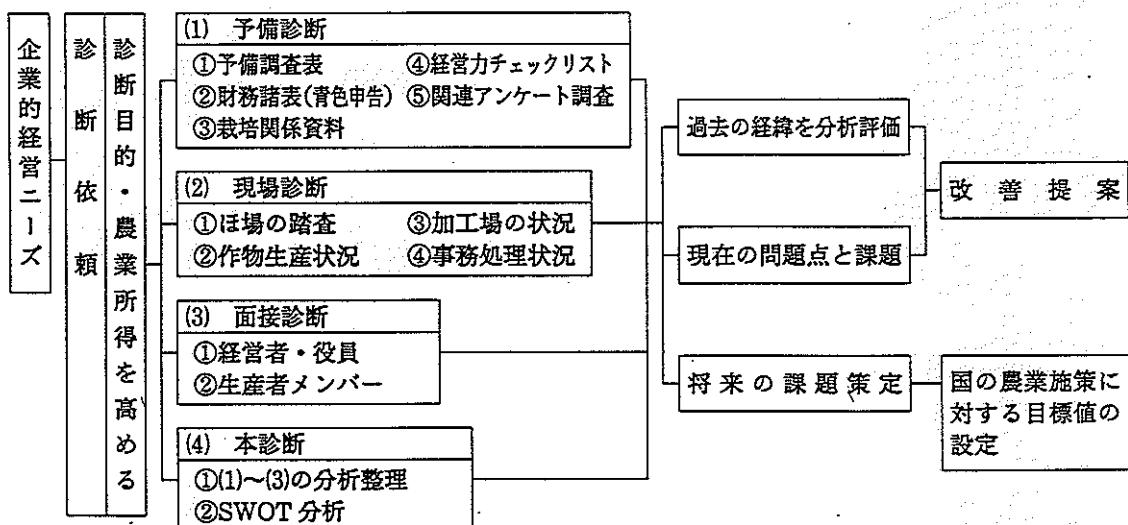
農業経営診断は、作物別単作・複合作診断と特定診断の2系統に分けられる。

農業経営の作物別品種は主として、どの作物（畜産）を生産しているかを基準とする分類が適切である。それは9部門に分類され、更に品種別に細分類される。

尚、栽培方式は土地利用型露地栽培と施設（ハウス）栽培で行われている。



(2) 農業経営診断のフレーム



5. 経営診断の手順とポイント

農業経営診断の手順は、診断申込みから始まり、4つのステップによって実施するのが一般的な手順である。（図表2-3）

これは、画一的に漠然と進めるのではなく、常に各業態別の特異性と経営全般に関する課題や問題点とされる事項を意識して、診断相手の経営実態を確認しながら進めていくことがポイントである。また、診断先の経営者・スタッフ・法人部門担当役員との協力体制によって有効な調査・分析が実現できることに留意したい。

診断の4つのステップとポイント

ス テ ッ プ	ス テ ッ プ 每 の ポ イ ツ ト
第1ステップ 診 断 調 査	<p>(1) 農業の実態別「診断予備調査表」の作成（稻作の事例参照） ※ 予備調査表の作成内容は、経営の現状と問題点を把握するものであるが、できる限りその実態のかかえる問題点と改善の方向性を意識したチェック項目を設定しておくことがポイントとなる。記入式でない方が簡便である。</p> <p>(2) 栽培・加工現場踏査〈ほ場の整備・作物の成育・作業・諸施設等の状況確認〉</p> <p>(3) 部門診断に関する調査事項の設定（別項参照） 生産部門診断、財務部門診断などに於いて、それぞれの経営計画や戦略を実施していくには、基準作業時間や項目別費用等の基準を設けた数値目標をはじめ、生産（栽培）体系マニュアル、防除基準（農薬の種類・散布回数）などが必要不可欠である。 これらが完備し適切に実施されているかを調査項目とすべきである。有無や、内容の適否が掴めれば、改善事項を明解にした提案報告書が作成できることになる。</p>
第2ステップ 分 析 研 究	<p>(1) 分析研究の過程はステップの調査結果の分析と現場診断・ヒヤリングの結果を前提に行う。</p> <p>(2) 第1ステップに上って把握された重要な問題点が浮き彫りになるので、その実態の要因を分析研究し、優れている点と改善点を見い出す。</p> <p>(3) 診断予備調査表・財務諸表・販売実績・労務資料の分析と共に現場診断や経営者等のヒヤリングを体系的に整理してから総合的に分析研究する。</p>
第3ステップ 総 合 調 整	<p>(1) 分析研究の結果、経営各部門毎に整理された問題点と改善点をそのまま単純に報告書に盛り込むのではなく、各部門間の調整を行うことによって適切な改善提案ができる。 例えば、財務分析で「収益性が低い」場合は、目標計画（経営基本部門）の不備なのか栽培コスト（生産部門）が高いからなのか、販売戦略が確立していないからなのか、等々の要因を結びつけて、これらを総合判断した上で、改善提案を行うことになる。 そのためには、各部門との総合調整が重要な作業となる。</p>
第4ステップ 改 善 提 案 報 告	<p>(1) 診断報告（提案）書は、総合的見地で体系的に事実・事例等に基づくものであること。</p> <p>(2) 内容は、診断相手に判り易い表現、理解しやすい文章であること。</p> <p>(3) 提案事項は、短・中・長期的に実施する課題と、最も実現しやすく、改善の必要の高い物に重点を置くこと。将来ビジョンや目標数値等の明示。各種マニュアル例が望まれる。</p>

農業経営診断に必要な資料一覧表

NO	項目	必 要 資 料
1	沿革と経営者	① 創業、設立の経緯と沿革 ② 経営理念、経営コンセプト ③ 経営者の氏名・年齢・経歴 ④ 経営の特色と方針 ⑤ 経営組織図
2	事業概要	① 農地面積（所有地・借地・貸地） ② 基盤改良・区画整理の有無 ③ 作物の種類 ④ 専業・兼業の区分 ⑤ 従業者数（法人・個人別） ⑥ 従業者の有無 ⑦ 農業施設（ハウス・養液栽培システム・高設式システム等）の現状 ⑧ 農産物直売所等の面積・レイアウト・従業者数・納品量
3	業界の動向と見通し	① 農業界の推移と現状（側面調査） ② 当業界における役職・所属組合等 ③ 行政施策の変化と対応状況（減反・転作等）
4	生産販売状態	① 生産量の推移と生産実績 ② 生産計画目標 ③ 過去1～2カ年間の月別・農業資材購入 ④ 過去1～2カ年間の月別・作目別生産実績（JA共販・直売店・宅配等） ⑤ 安全・安心栽培履歴日誌・公開法 ⑥ 有機JASマーク認定状況 ⑦ 遺伝子組換え（生産～流通）分別流通管理状況 ⑧ 過去1～2カ年間の月別・取引先別販売実績 ⑨ 製品の特徴と製造工程図・製造期間ならびに生産方式（製茶工場） ⑩ 過去3～5カ年間の主要作目売上高推移 ⑪ 不良品・値引き・返品の処理状況 ⑫ 作業委託・受託の実績 ⑬ 栽培方針の内容 ⑭ 栽培技術の導入計画
5	収支実績	① 過去3期間の損益計算書 ② 過去3期間の減価償却表 ③ 確定申告書（控）別表を添付のものを借用 ④ 収益改善の今後の方針
6	財政状態	① 過去2～3期間（年）の貸借対照表・主要勘定科目明細添付 ② 最近時点の各金融機関の預貸明細（長期借入金については返済条件、金額、保全額の明細） ③ 資金繰り、資金運用表 ④ 借入金返済計画の概要
7	中・長期計画の概要	① 中期計画の概要 ② 現有設備等と今後の導入計画 ③ 現有農業機械の状況と今後の省力化計画 ④ 作目別面積と生産量の中・長期計画 ⑤ 中・長期計画の收支予測 ⑥ 法人化計画予定 ⑦ 将来の生産革新計画 ⑧ 生産就業者（直接・間接）の増減計画
8	作業情報と管理情報	① 年間栽培作業一覧表 ② 作目別栽培体系 ③ 作別作業工程と作業時間 ④ 作目別作業工程別経費 ⑤ 作目別作業日誌・防除日誌・実施記録 ⑥ 作業工程別基準表（時間・営業費） ⑦ 会計帳票書類と記帳法 ⑧ パソコンの活用状況（作業計画・作業日誌・会計処理等のソフトの有無）
9	農産物直売所診断	① 開設状況 ② 直売所建物面積・利用状況・売場レイアウト ③ 売上高・客数の推移 ④ 損益計算書等
10	農産物加工場	① 加工場の種類と加工品名 ② 生産・販売先別実績の推移 ③ 加工工程時間と従業者数 ④ 製造経費の内訳 ⑤ 損益計算書等

6. 予備診断調査表の設計

(1) 設計条件 一診断先の経営全般の概要が一通り掴めること（共通事項と作目別に異なる事項あり）

(2) 区分 一個人・法人別

-認定資格の有無（認定農業者・エコファーマー・ISO・GAP）

-作目種類別
耕種別（栽培）12種類→作物品種別（野菜・トマト・仔牛）
畜産（飼育）5種類→飼育品種別（牛の肉・乳・鶏・豚）
林業（きのこ）2種類→自然栽培・施設栽培

-特定診断…中山間地区振興・集落営農組織化・法人化・農産物直売店他

(3) 診断調査表内容の共通事項

1) 経営者概要

-認定資格の有無（認定農業者・エコファーマー・ISO・GAP）

-後継者の有無 -就業年数 -単一経営・複合経営別

2) 生産部門別（耕種・畜産・養蚕・加工）

3) 農業経営の現状（作目・作型・作物別面積・所有地借地・作業別受委託）

4) 生産方式（機械・施設の形式・性能・台数等）と特色の記述

5) 経営の現況と特徴 6) 栽培（播）法（種） 7) 安心安全への取組課題

8) 作業記録・日誌の有無 9) 売却関係の現状と方針

10) 財務関係 -複式簿記の有無・パソコン活用有無

-借入金の内訳 -資金の運用と調達 -設備投資計画の有無

11) 人事・労務関係 -担い手の過不足 -雇用関係書式の有無

-各種保険の加入状況 -労働力人数

-家族協定書の有無 -労働時間

12) 経営管理 -経営改善計画の取組み状況 -経営上の問題点（12項目選択）

13) 経営の成長目標（5年計画数値表・目標達成の方途）

(4) 診断調査表の個別事項（個人経営）

1) 作物（種目）の作型と栽培体系

2) 該当作物の作業（工程）別労働時間調査表（基準数値と診断先実績対比表）

3) 該当作物の収益・費用調査表（基準数値と診断先実績対比表）

4) 損益分岐点（売上高・販売量）

5) 作物・作型別経営分析表（農業収支・分析指標・収益性・生産性・経営概況）

(5) 法人の個別事項

1) 貸借対照表（調査表）

2) 損益計算書調査表（診断調査表）

3) 農業原価報告書（診断調査表）

4) 経営分析計算表（診断調査表）

5) 経営分析計算（収益性・安全性・生産性・成長性・損益分岐点）

6) 経営力チェック・リスト（経営者・経営基本・販売・生産・労務・財務・情報

の7部門・70項目）

7. 分析比較の原則

診断による経営実態の評価は、当該実績と対比できる第三者的データと比較分析することによって可能である。第三者的データには、次のものがある。

診断に当ってはこれらの比較データの収集と有効活用が基本となる。比較データは、業態（作目別）、全国・地域（都道府県・市町村）別、経営体組織（法人・個人）別、年度別を選別活用することになる。これらの資料をどれだけ収集していくかによって比較分析の精度が異なることになる。

A. 農林水産省統計情報部が毎年発行しているもの

- | | |
|-----------------------|-------------------|
| ① ポケット農林水産・食品・園芸・畜産統計 | ⑯ 作物統計 |
| ② 野菜・果樹品目別統計（各種あり） | ⑰ 野菜生産出荷統計 |
| ③ 都道府県別統計書 | ⑯ 花き生産出荷統計 |
| ④ 農家調査報告書 | ⑮ 果樹物卸市場調査報告 |
| ⑤ 農業事業体調査報告書 | ⑯ 花き流通統計調査報告書 |
| ⑥ 農業サービス事業体調査報告書 | ⑰ 畜産物流通統計 |
| ⑦ 経営部門（業態）別統計報告書 | ⑯ 家畜衛生統計 |
| ⑧ 農業集落調査報告書 | ⑯ 農林水産業生産指標 |
| ⑨ 農業経営動向統計 | ⑯ 総合農協統計表（JA調査統計） |
| ⑩ 農林経営動向調査報告 | ⑯ 漁業・養飼業生産統計年報 |
| ⑪ 米及び麦類の生産費 | ⑯ 漁業動態統計年報 |
| ⑫ 工芸作物等の生産費 | ⑯ 水産物流通統計年報 |
| ⑬ 畜産物生産費 | ⑯ その他多様あり |
| ⑭ 畜産統計 | |

※出版は（財）農林統計協会

B. 都道府県発行のもの

- ① 各都道府県の農林水産部発行の統計及び指針書
- ② 各都道府県の農業試験所発行の作目別技術体系と原単位（収益・費用・粗収益等の基礎数値）

C. 民間発行の資料・統計

- ① 各地JA調査・収集統計類
- ② 農業技術研究機構・中央農業研究センター
- ③ （株）流通システム研究センター（農産物のコスト分析・農産物流通技術年報など発行）
- ④ その他

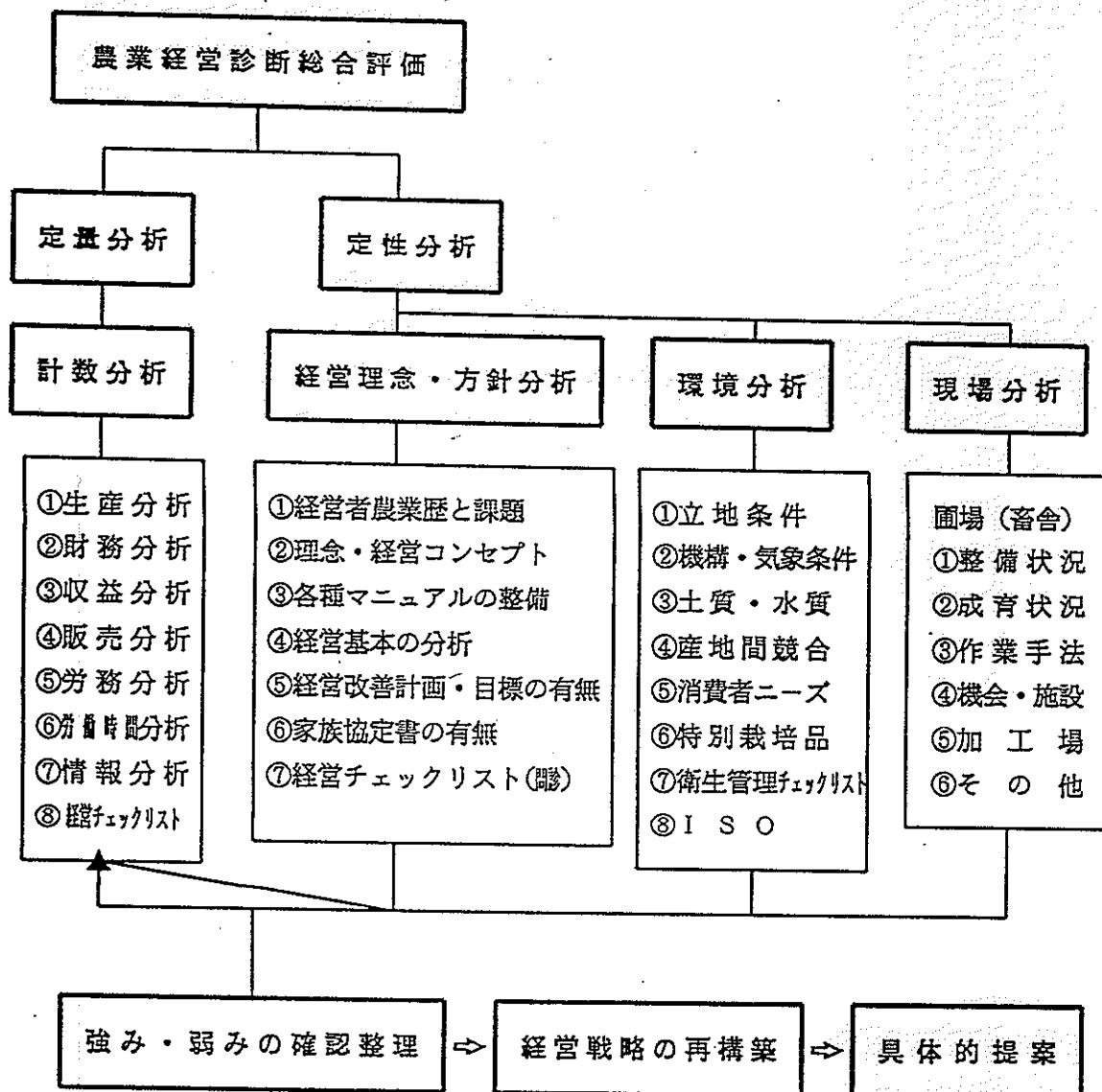
D. 農林水産に関する専門書籍は

主に下記協会で取り扱っているので農業書リストや目録書を入手して診断業務を充実されたい

- ① （社）農山漁村文化協会直営の農業書センター
- ② （財）農林統計協会
- ③ その他の出版社発行のもの

8. 定量分析と定性分析

(1) 診断総合評価の体系



(2) 定量分析と定性分析

診断調査表による実態調査は、数字で把握し定量分析の分野と数字で表せない定性分析がある。定量分析の分野がある。定量分析は収益・費用診断調査表や工程別労働時間調査などを用いて項目毎の実数と、基準指標を比較検討して経営の問題点を把握する。この場合の基準指標は、農水省統計情報局の地域別・都道府県別数値や地域のモデル経営データによる数値である。

統計数値は、農業者の提出データを集計・平均値化されたものである。絶対的指標としてではなく、相対的な目安数値として分析活用することが望ましい。

9. 経営診断と戦略診断

(1) 経営管理と戦略の相違点

経営は、「管理と戦略が統合されたものでなくてはならない」と言うのが定石となっている。戦略は、3年先・10年先の未来目標を達成させるための部門的戦略である。それは、農業のマーケティング戦略・販売戦略・財務戦略・労務戦略・総合戦略などの具体的展開である。即ち戦略的思考による戦略的計画であり長期的目標の実行で方針を明示するプログラムである。

管理とは、過去から現在の状態をチェックし、分析することであるが戦略は未来思考のあるべき方向と目標の設定である。

従って、管理と戦略は、明確に区分して診断しなければならない。管理診断は、現状の実績と問題点を分析して改善提案を行うのに対して、戦略診断は、描いている将来計画の分析と提案である。両者の違いを下表に示してみた。

(図表3-4) 経営診断と戦略診断の相違点

部門別	*経営管理診断*(現在の実績と改善提案)	*経営戦略診断*(将来計画の分析・提案)
マーケティング	①現在の品種・品質での市場 市場の弱みを確認 ②現在の市場流通中心の成果 を分析。	①将来の品種の導入、高品質による市場 市場評価の強みを狙っているか ②将来は市場外流通(直販)に重点化した販 売先の開拓をめざしているか。 ③安全安心・おいしい野菜物の履歴公開 による差別化の有無。実現性の分析
生産(栽培)	①現状の生産技術力の評価・ 分析。 ②現在の栽培品種での収量と 生産費の分析。 ③現在の生産工程の良否の評 価。	①将来の新生産技術の開発導入とそれ による生産性の向上をどの位考えている かの分析。 ②将来の新品質導入計画と生産費節減計 画目標による収量計画の策定は妥当で あるかの分析 ③将来的構想の機械化導入による工程作 業の短縮化の評価。
財務	①最近3年間の財務諸表によ る分析で流動性・収益性の 検討評価。	①5年計画で耕地面積1.2倍にするた め、ハウス設備投資や養液肥供給設備 計画を立て、借入金・自己資金による採 算計画がある。この計画の評価と採算 の実現性を分析評価を行う。また実現 するための計画の進め方を提案する。
労務	①現在の作業手法による労働 時間と人員数の費用分析と 改善提案。	①将来借地による耕地面積を拡大する、 機械化作業方式の導入計画による作業 時間・人員の削減計画の分析と実現化 の方向を示す。

II. 農業経営診断の展開

1. 経営方針の診断

(1) 基本目標・経営方針の明確化

経営方針は、経営者に対する基本理念、基本目標を実現するための全体的な活動指針と言わわれている。経営者は基本目標及び経営方針を明文化し、農業所得（収益）目標をかかげ家族・従業員の福祉・農業経営の社会的責任を内部に示すことが望ましい。

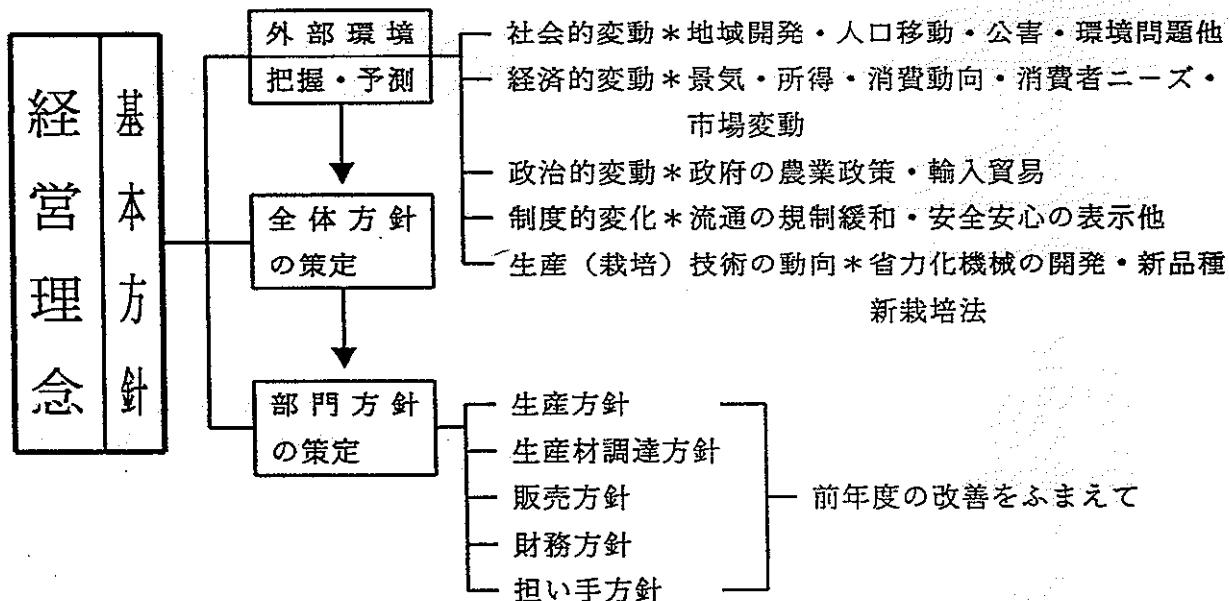
この経営方針に基づいて相互に強調して、目標達成に向かって行動することになる。また、目標達成するための方法・役割分担・基準を設けることによって計画を立て易くし、統一的行動ができるようになる。大型店・スーパーでは、その前提となる毎年・毎月の達成目標額や実施するスローガンを極力具体的に作成し、事務所や休憩室に掲示される例が多いが、農業経営体においては少ないと思われる。従って受診経営者がどれだけ、どのような経営理念を持ち、どんな方針であるかについての把握がむつかしい。

(2) 全体方針と部門方針

方針は農業経営における外部環境の変化の把握予測を行って全体方針、及び部門方針を決めることになる。

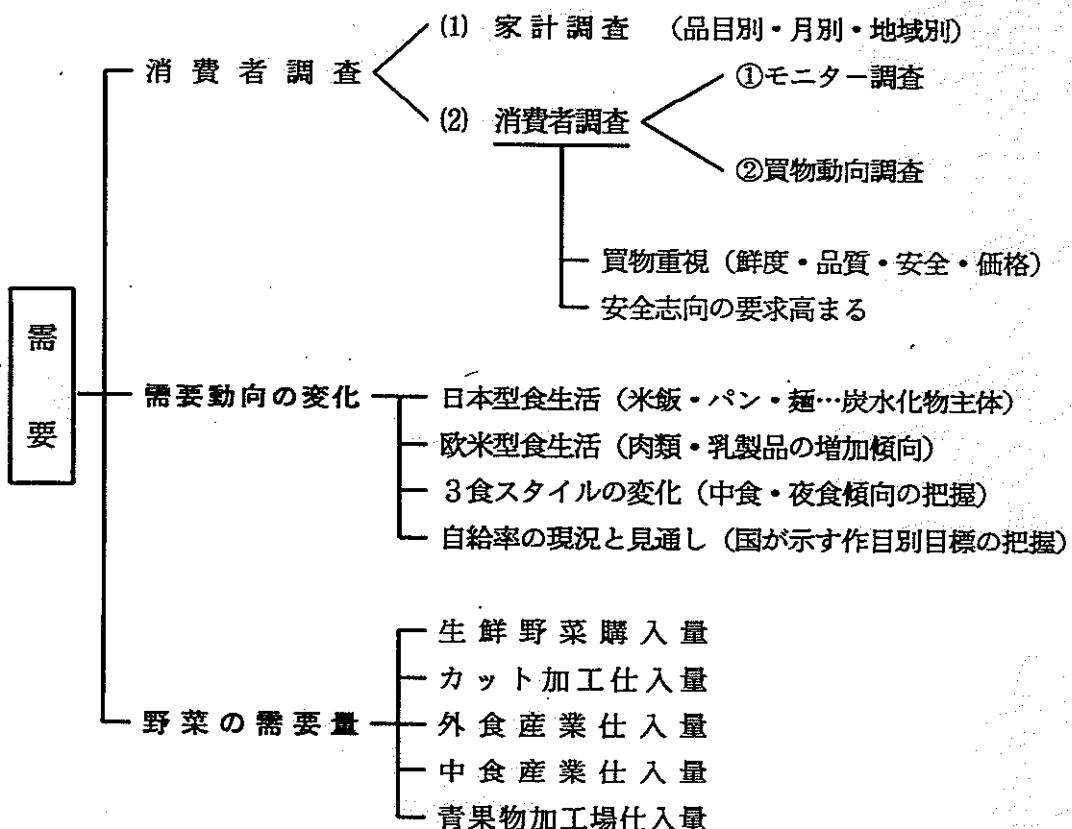
全体方針は、経営を取り巻く外部環境に対応して、総括的に打ち出され、それに準じた部門方針が策定される。その関係を示すと下図の通りになる。

(図表3-2) 経営方針の策定関係図

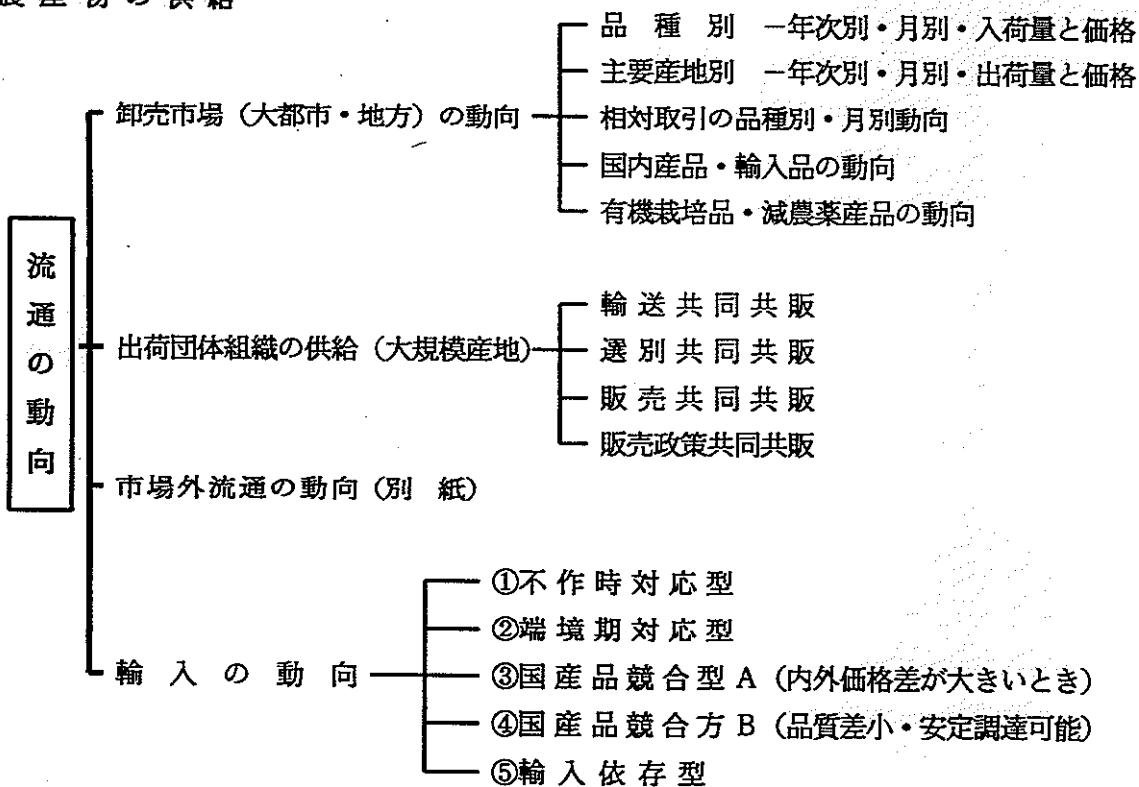


2. 販売方針確立前の検討事項

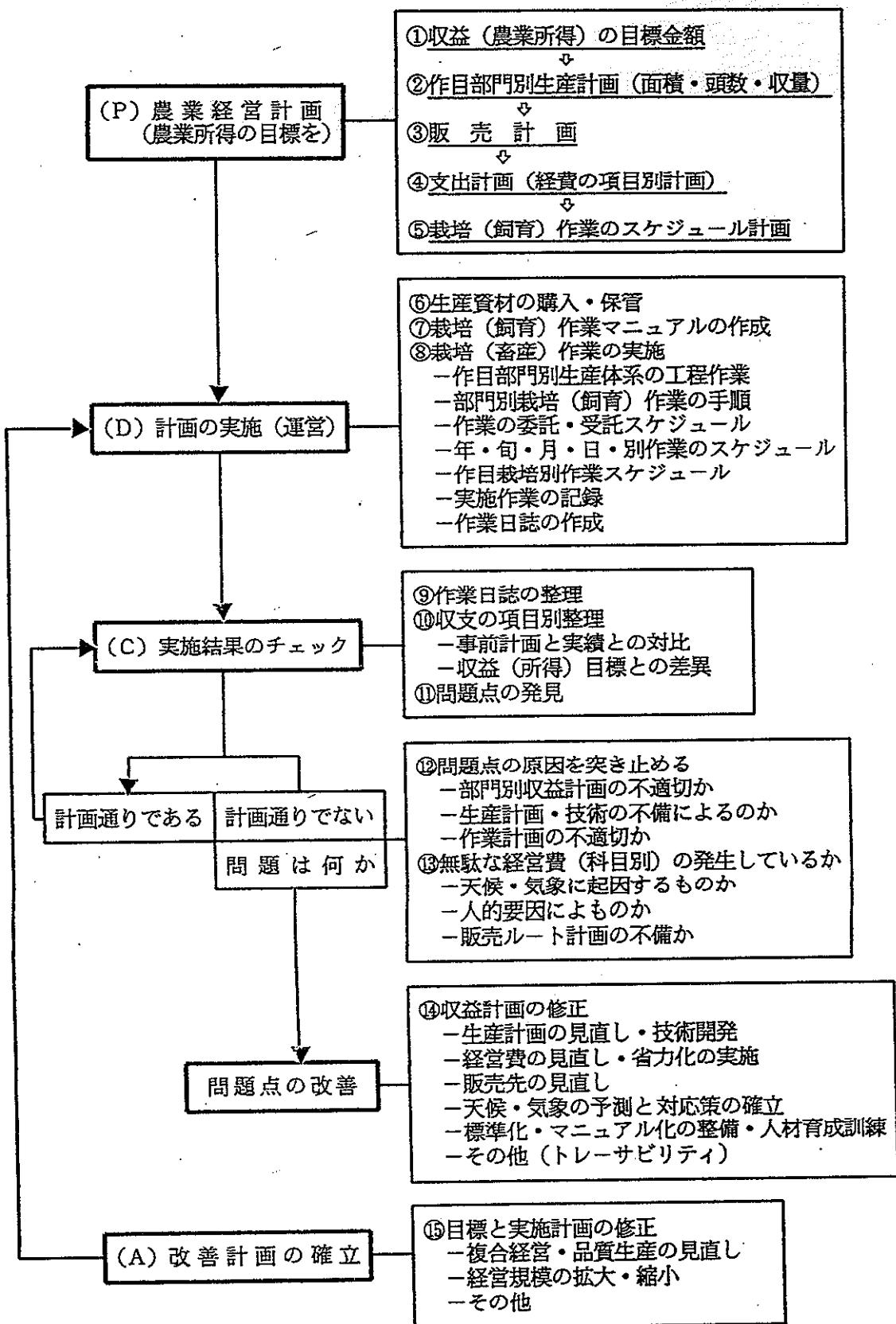
- (1) 販売管理の現状把握
- (2) 農産物の需給動向と推移の把握



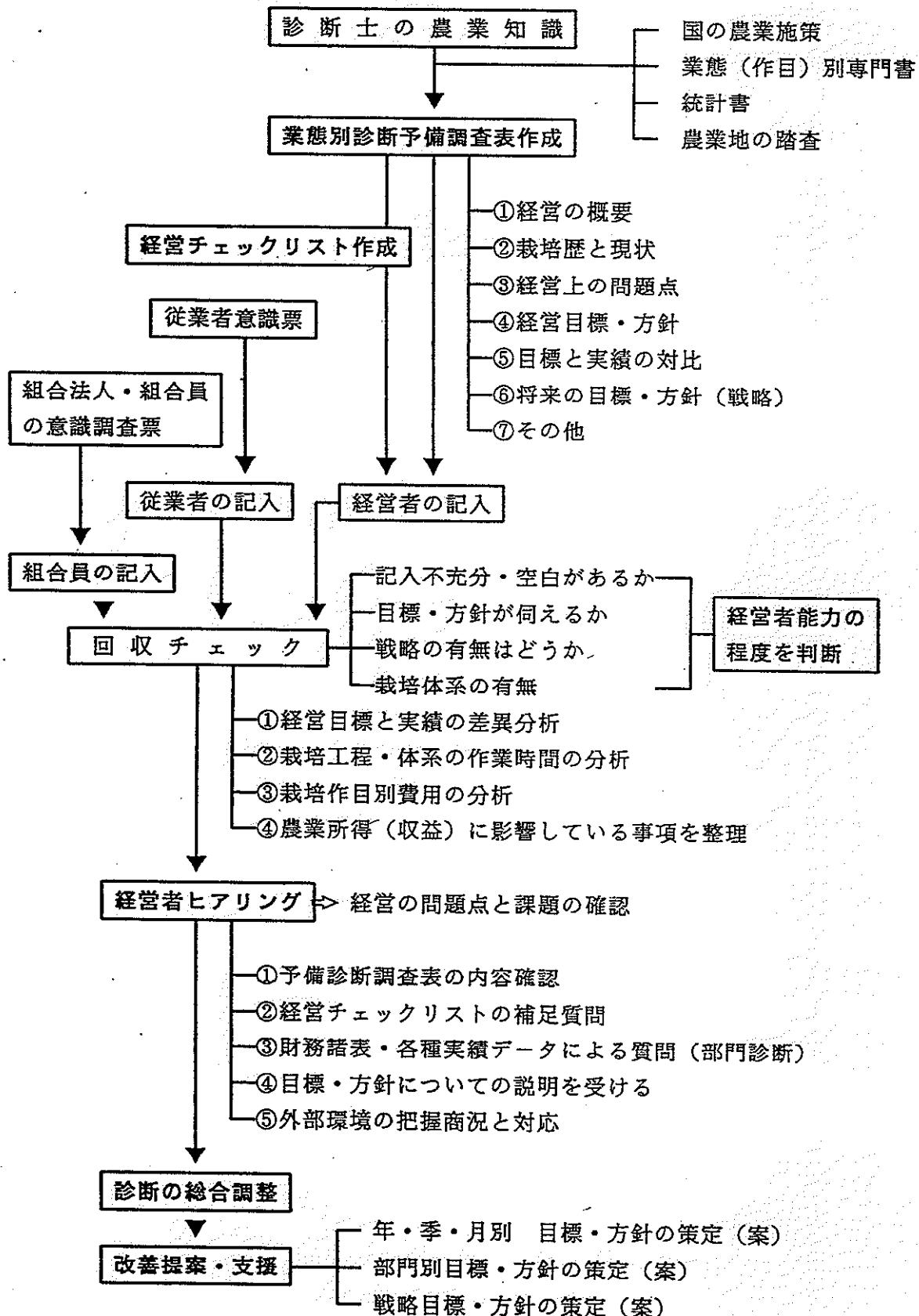
(3) 農産物の供給



(2) 農業経営計画のフレーム



3. 経営目標・経営方針の診断フロー

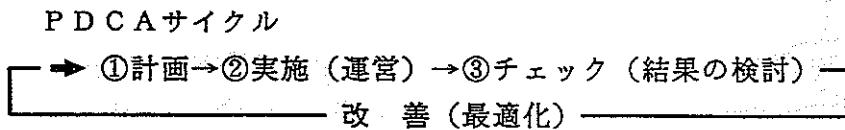


4. 農業経営の計画

(1) 経営計画

農業経営の管理手法は、他産業と同様に「P D C A」の手法で行われる。その概要は次の通りである。

- 経営の目標計画値（農業所得）を立てる。
- 作目（飼育）毎の田・畑・牧草地面積（頭数）・収量と単価の計画を立てる。それに必要な支出（農業経営費の科目別）計画を立てて実施する。
- 実施計画に基づく作目栽培（飼育）作業の過程記録と結果をチェックして、問題点の把握と改善を行う。



結果のチェックとは「農業所得 = 農業粗利益（売上高） - 農業経営費によって得られる農業所得が目標（全国平均・地域平均・事例値で決める）と比べて多いか少ないかを考慮して、その要因となる粗収益と農業経営費の使い方が適切であったかを点検することである。これは栽培作業工程の途中においても栽培（飼育）現場の現状の状況チェックと最適化が行われる。

農業経営は、地目（田・畑・牧草地）を利用して作目の栽培（飼育）をどのような方式で行うかの経営組織を、どのように組み立てて地目（物）・労働力（人）・資金（金）をどの位投入するかを充分検討することが必要である。それを「P D C A サイクル」の手法で具体的に表現し、実行して目標に到着させる技能は、経験によって磨かれることになる。

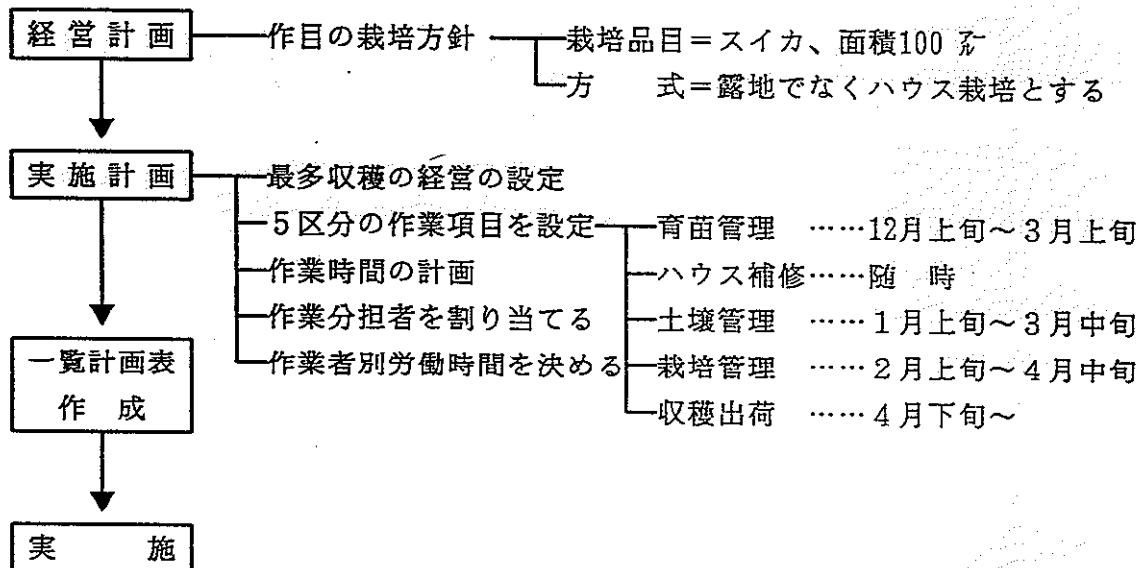
農業経営診断は 第1に、実績を分析し目標が達成されなかった要因が頭初計画が不充分であったのか。第2に、支払い計画のどこが不適切であったのか、その農業実態を調査研究する。 第3は、問題点や将来課題を含めた改善提案をする。これは第三者が客観的立場で行う診断作業であるが、経営者自身が行うことも望まれる。その場合は、主観的判断に陥らないことが求められる。

農業経営計画のフレームを示すと（図表1）の通りである。

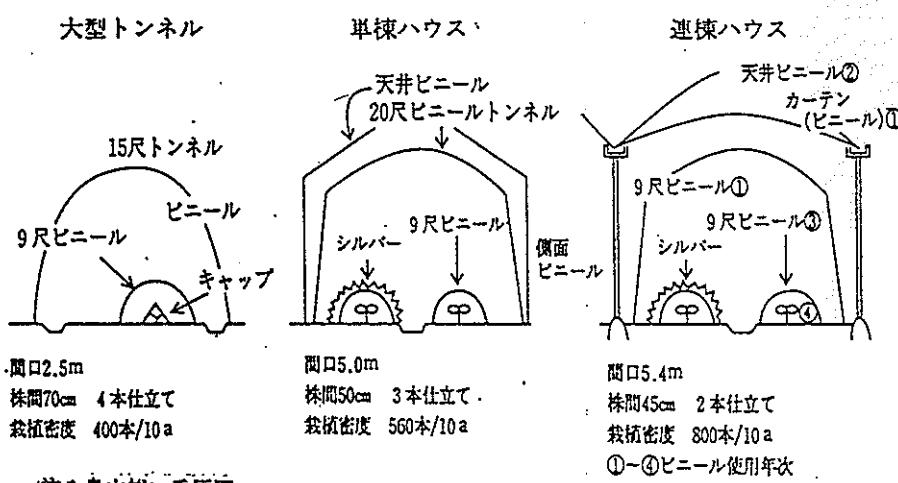
ここで経営計画でスイカの栽培方針から、その実施までの流れを見てみよう。流れの中のポイントは実施計画において、最多収穫経営の設定と作業2種毎の分担者別労働時間の割り当ての適正化である。これに工程毎の作業マニュアルの整備が重要である。その概要を図示すると（図表2）の通りである。

実例としては、永江弘康氏（千葉県原種農場長）の文献（現代の農業経営と技術）から図表を引用した。

(図表1) (2) スイカの栽培計画の概要



(図表2) (3) スイカの栽培施設の種類 (多重被覆の構造)



最多収經營の着果率の本数(植木町HY経営、1番果、1988年)

最多収經營のスイカ等級別収量(植木町HY経営、1番果、1988年) (単位:kg%)

着果率 段階	着果率 の配色	数 (本)	割 合 (%)	累 計 (%)	備 考	等級	階級	秀	優	良	良	外	合 計	割 合
							等級	秀	優	良	良	外	合 計	割 合
月11	白	50	2.1	2.1	面積100haのうち34ha 株数2,040株 (10a当たり600株)	3L	7	8	6	3	—	24	3.4	
3.11	黒	190	7.9	10.0	(10a当たり600株)	2L	38	39	33	15	—	125	17.8	
3.14	赤	730	30.3	40.3	子づる2.5本	L	81	104	51	22	4	262	37.4	
3.17	青	1,030	42.7	83.0	1果平均6kg 2,410 1/3.4	M	63	103	45	9	—	220	31.4	
3.20	黄	280	11.6	94.6	1果平均6kg 2,410 1/3.4	S	17	32	13	4	—	66	9.4	
3.23	白	130	5.4	100.0	=4,250kg(10a当たり)	2S	—	—	3	—	3	0.9	—	
3.26						合計	206	286	151	53	4	700	100.0	
合計	—	2,410	100.0	(100.0)		割合	29.4	40.8	21.6	7.6	0.6	100.0	—	

注: 1) 1番果収穫出荷期間 4月22日～5月6日 面積34ha

2) 1番果700kg×20.4kg=14,280kg 10a当たり4,200kg

3) 2番果収穫 5月25日～6月10日 10a当たり2,100kg

4) 3番果収穫 7月2,100kg/10a 5番果収穫 9月1,500kg/10a

5) 4番果収穫 8月1,500kg/10a 6番果収穫 10月1,500kg/10a

(資料出所) 現代の農業経営と技術・農林統計協会

(図表3) (4) タイムスケジュール別・項目別作業・時間実施計画表(例)

作業項目	時 期	延べ 回数	合計 時間	作業者別労働時間				労働分担係数					
				経営主	妻	後輩者	雇	経営主	妻	後輩者	雇		
育苗管理	(育苗床準備) 播種台木 播種スイカ 移植鉢床土入れ 台木移植 接木 苗灌水 すらし、摘心 育苗管理 (小計)	12/6~ 12/13~ 12/5~10 12/21~1/15 1/25~	5 10 4 10 8 5 7 (172.3)	52.0 45.0 19.5 56.3 14.5 21.5 15.5 (104.8)	35.0 23.5 13.0 29.8 11.0 14.0 13.5 (62.5)	17.0 21.5 1.5 26.5 3.5 7.5 2.0 (2.0)	— — 2.0 — — — — (3.0)	1.72 1.33 1.72 1.36 1.95 1.67 2.23 —	0.99 1.38 0.24 0.83 0.71 1.03 0.38 —	— — — — — — — —	— — — 1.00 — — — —		
ハウス補修	ハウスさび止め ハウス建てビニール張 (うちテープ切り) 被覆フィルム張り (小計)		3 21 14 4 (266.1)	18.0 209.1 123.5 39.0 (104.5)	10.0 73.5 43.5 21.0 (107.6)	8.0 80.6 44.0 19.0 (16.0)	— 16.0 6.5 — (39.0)	1.44 39.0 29.5 — (1.31)	1.29 0.90 — 1.44 —	— 1.15 — — —	— 0.67 1.27 — —		
土壤管理	土壌消毒ガス抜き 堆肥散布 化学肥料散布 耕耘、整地 灌水、マルチ わら取り込み マルチわら敷き (小計)	1/10~24 1/24~ 2/13~3/14	4 20 4 8 4 4 6 (512.9)	22.0 256.0 15.8 69.8 57.5 22.5 68.9 (226.8)	13.0 114.0 3.3 35.5 28.0 8.0 25.0 (197.3)	9.0 94.5 11.0 24.5 22.0 8.5 27.8 (28.3)	— 16.0 1.5 3.5 — 3.0 4.3 (59.8)	1.51 31.5 0.54 6.0 7.5 3.0 11.8 —	1.21 1.15 2.06 1.31 1.12 1.12 0.92 —	— 1.15 0.75 0.42 — 1.08 1.12 —	— 0.50 0.87 0.60 0.87 0.87 — —		
栽培管理	苗取り定植 定植準備 整枝管理 つるー整理 防除 灌水 管理一般 交配 摘果、着果待たて 玉ねぎおし ハウス換気 被覆フィルム整理 (小計)	2/7~20 2/14~ 2/28~ 3/18~ 4/6~ 4/10~	11 5 45 16 5 6 42 17 20 12 5 9 (1510.3)	207.5 39.5 332.6 165.5 25.0 23.0 305.4 115.0 110.0 74.2 27.0 86.0 (630.9)	57.0 20.0 88.3 77.0 18.5 3.0 52.3 45.5 99.5 46.3 14.0 9.5 (463.9)	60.5 16.5 106.5 73.5 — 20.0 50.9 57.0 10.5 28.0 10.0 30.5 (248.7)	31.5 0 76.3 12.0 3.0 — 86.4 5.0 — — 3.0 31.5 (266.8)	58.0 3.0 61.5 3.0 3.5 — 115.8 7.5 — — — 14.5 —	0.59 1.31 0.62 1.21 1.90 0.33 0.44 1.03 2.31 1.59 1.33 0.28 —	0.74 1.24 0.85 1.29 — 2.56 0.50 1.47 0.29 1.12 1.09 1.03 —	1.08 — 1.75 0.58 — — 2.33 0.33 — — 0.92 3.08 —	1.60 0.53 1.13 0.13 0.93 — 2.53 0.47 — — — 1.13 —	
収穫出荷		4/27~	40	396.0	178.0	139.0	51.0	28.0	1.18	1.06	1.08	0.47	
合 計			360	2,857.6	1,180.0	987.3	346.0	396.6	1.00	1.00	1.00	1.00	

注:労働分担係数 = (作物・作業の担当者労働時間 ÷ 作物・作業時間)

÷ (担当者の総労働時間 ÷ 家族・雇用の総労働時間)

(資料出所) 現代の農業経営と技術・農林統計協会

5. 生産計画

(1) 生産計画の意義

農業経営における生産機能は、総合経営構想の一部の機能であるので経営計画に基づいて立案されるものである。また経営計画は、経営方針を具体的にした計画であるため生産計画は、経営計画を実現するための計画と言える。従って生産計画は、経営計画の大きな柱である。販売計画と表裏一体の関係にある。農産物の受注生産・契約栽培などは、販売先のニーズに沿った生産計画でなければならない。契約先のニーズは、常に安心・安全なトレーサビリティの要求とサイズ・形状・品質の標準化条件がある。それに適合する農産品の必要（契約）数量を計画的に確保する生産計画の立案がきびしく求められる。

(2) 生産基本計画

農業の生産基本計画に対応して立案することによって農産物の販売が約束されることになるので生産基本計画の内容としては、次の点を勘案して実施することが生産性の確保の上から重要である。

- ① 何を栽培するか
…生產品種の選択
- ② どんな形態で配分生産するか
… 受注契約型○%・独立販売(儲・虧) ○%
- ③ どこの圃場で、どんな生産方式で作るか
…露地栽培かハウス栽培か
…季節栽培か、通年栽培か
- ④ 何を導入して、いかにつくるか
…土耕型か、養液栽培法か
…機械設備方式か
- ⑤ 担い手付則をどのようにカバーして、つくるか
…機械で、できることは機械導入方式とする
…ファームサービス組織の委託作業を活用するか

(3) 生産計画と生産実施計画

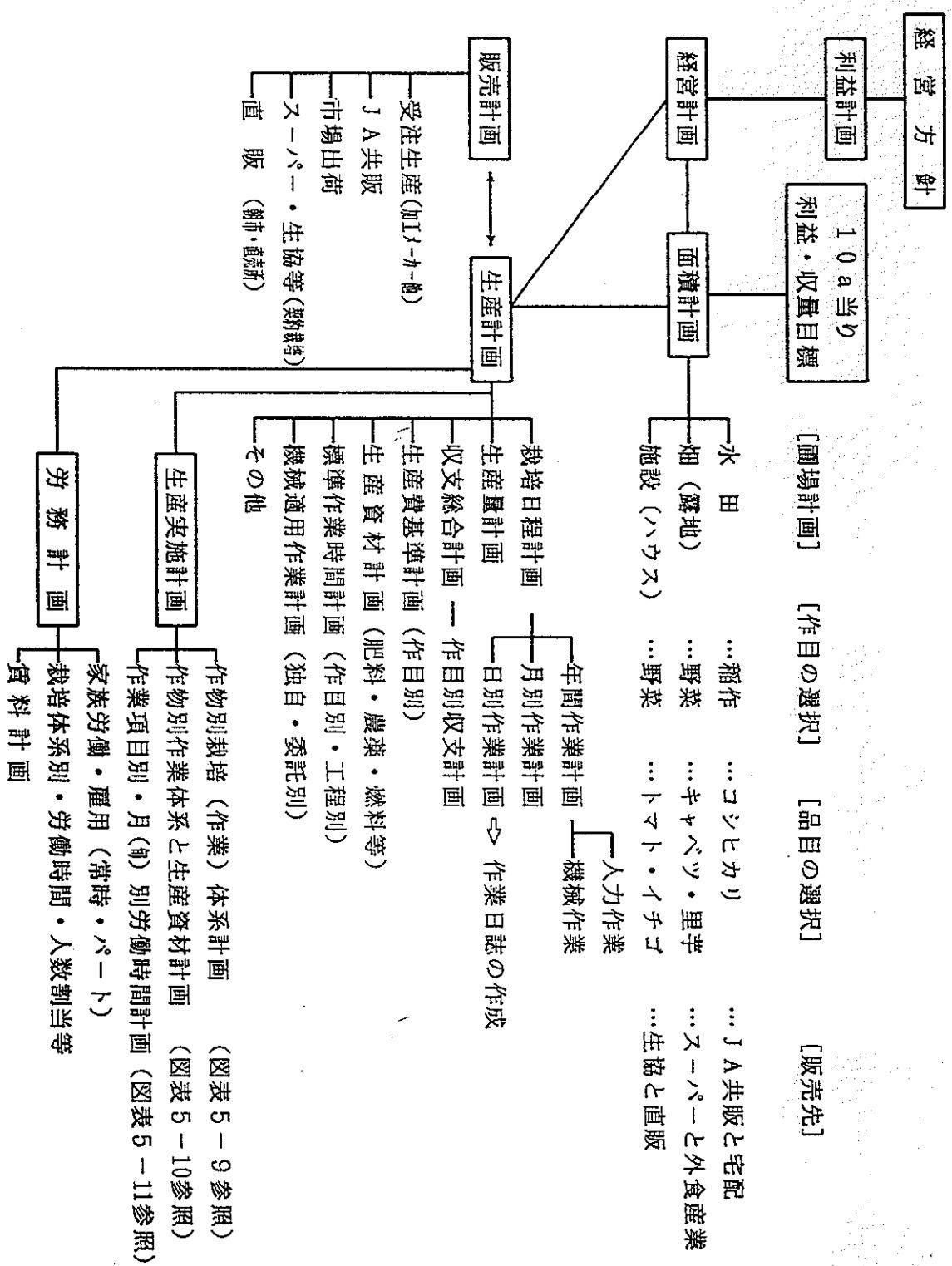
生産計画は、作目・品種（目）の選択と割当面積を決定して圃場計画が決まればその栽培日程計画で適切な作業計画を立案する。それに関連して栽培工程別の標準作業時間計画と生産費基準計画や一連の計画策定が必要である。

生産実施計画においては、作物栽培体系や、作物別作業体系に関連する生産資材計画、及び作業項目別、労働時間計画の立案と適切な実施が不可欠である。

更に、労働計画においては家族労働・雇用・パートの戦力を有効に活用するため栽培体系別の労働時間と分担者と人数割当の適切な立案が生産計画達成の鍵となる。それには、賃料計画の妥当性がなければならない。家族経営の場合は家族協定書による労働条件作業分担型の裏付けに実行性が伴う事が不可欠である。

ここでは、生産計画の関連内容のつながりを示した概要図を提示する。

(4) 生産計画の概要図



(5) 生産計画の実施マニュアル

生産計画目標を実現するためには、栽培工程内容と、その作業マニュアルの整備が必要である。

マニュアルの中心をなすのは工程別実施作業・工程別作業時間の割当などで、稻作のマニュアルには、次のものがある。

- ① 稲作（水稻）の月別栽培マニュアル
- ② コシヒカリ栽培の管理法マニュアル
- ③ 防除歴マニュアル
- ④ 施肥マニュアル
- ⑤ 水稻作業別・作業時間と生産費基準表
- ⑥ 小麦作業別・作業時間と生産費基準表
- ⑦ 大豆作業別・作業時間と生産費基準表

月別栽培マニュアル

月 別	稻作作業内容
3 月	種 粉 準 備
4 月	健 苗 の 作 り 方
5 月	田植えと効果的な防除
6 月	溝きり・中干しの効果
7 月	穗肥の時期を把握しよう
8 月	病害虫対策に備えよう
9 月	穂が十分実ってからの収穫
10 月	良食味米の安定生産へ

コシヒカリ栽培の管理法マニュアル

① 種 粉 の 準 備	⑪ 落 水
② 健 苗 の 育 成	⑫ 刈 取 り
③ ほ場の施肥・耕起攪拌	⑬ 乾 燥
④ 田 植 え ・ 除 草	⑭ 調 整
⑤ 溝切り・中干し	⑮ 品 質 と 食 味
⑥ 間 断 か ん 水	⑯ 土 づ く り
⑦ 葉 い も ち の 防 除	⑰ 転作との作付け
⑧ 穂 肥	⑱ 基盤整備田での作付
⑨ 病 害 虫 防 除	⑲ 雜草地の草刈り（カメ虫発生防止）
⑩ 出 穗 期 の 水 管 理	

(3) (乾田直播) ◆作業体系と生産資材 (ha当り)

作業項目	作業期	作業技術の内容	機械・工具	人・機械・物資費					運行要因	
				人	機械	人日	機械	物資		
起業促進	3/中	起業材散布	スノーモービル 2.0トントキスター		2	0.4	0.8	6.0	10.0	起業材
土壤整備	4/中～4/下	畦畔、用排水路、水口等の掘削、表面水排除 畦畔の漏水防止	スコップ、鋤		1		20.0			
種子予播	4/中～5/上	消毒、浸種、催芽	催芽器		1	2.0	2.0			種子 種子消毒剤 電力
コatings	4/下～5/上	益素発生剤の1切粉衣 (1:1)	コatingsマシン		2	2.0	4.0			益素発生剤 殺菌剤 電力
堆肥散布	4/下～5/上	堆肥散布 (10t/ha)	20トントキスター ミニトランク	2t	1	0.8	0.8			
耕作	4/下～5/上	耕深15cm	テバーラー	7本爪	1	1.2	1.2	2.0	5.0	
均平	4/下～5/上	田面の均平化 (+25mm)	レバーハーラー	牽引式	1	5.0	5.0	3.0	3.5	
施肥	4/下～5/上	堆肥撒布、全量施肥1/2	2.0トントキスター トラック	400%	2	0.8	1.6	4.5	5.0	化成肥料
碎土、整地、耕耘、施肥、播種	4/下～5/上	碎土率70～80%、播種量 100kg/ha、条間20～30cm 作業施肥1/2、覆土深 15mm、播種回数1回	専用施肥播種機 (7.9m×0.9m、かんたん 付き)		1	7.1	7.1	2.0	1.4	化成肥料
鎮圧	4/下～5/上	播種後強鎮圧	サンフリッシュ0-ラー	2.5m	1	1.0	1.0	2.5	6.0	
灌水	5/中	土中内發芽期(水没3-4)			1		0.5			
除草剤散布	5/上～5/中	播種後灌水前	農用管理機	400%	1	0.7	0.7	10.0	2.4	除草剤(土壤処理剤)
	5/下～6/上	灌水後一発処理剤	農用管理機	400%	1	0.7	0.7	10.0	2.4	除草剤(一発処理剤)
畦畔、用排水路草刈	6/中～6/下	1回目草刈り遊び出し	刈払機		1	2.5	2.5			
	7/中～7/下	2回目草刈り遊び出し	刈払機		1	2.5	2.5			
	8/下～9/上	3回目草刈り遊び出し	刈払機		1	2.5	2.5			
	トラック			2t	1	0.8	0.8			
水管理	5/中～7/上	生育初期水管理			1		10.0			
	7/中～7/下	冷害危険期水管理			1		4.0			
	8/上～8/下	春熟期水管理			1		6.0			
病害虫防除	8/上	いもち病、がんじ	原人ハリコツタ- トラック	7.5m 2t	3	0.2 0.1	0.6 0.3	7.5	15.0	殺虫殺菌剤
	8/中	いもち病、がんじ	原人ハリコツタ- トラック	7.5m 2t	3	0.2 0.1	0.6 0.3	7.5	15.0	殺虫殺菌剤
収穫・運搬	9/中～10/上	①普通型コンバイン	普通型コンバイン トラック(2台1組)	3.6m 2t	1	2.1 2	2.1 4.2	3.6 4.2	2.2	
	②自脱型コンバイン	自脱型コンバイン トラック(2t)	4条	(1)	(4.5)	(4.5)	(1.3)	(2.8)		
	(1)	(4.5)	(4.5)							
乾播・露型	9/中～10/中	共同乾播1回								
稻わら藁模、運搬	9/下～10/中	稻わら藁模	レキ ローラーラー	49-1	1	0.9 1.4	0.9 1.4	2.2	7.0	
		運搬	20トントキスター		1	1.4	1.4	2.2	6.0	
秋耕	9/下～10/下	耕深15～18cm 反耘耕 稲穀の1/3	アラシ	14" ×2	1	3.4	3.4	0.7	6.0	
表面排水	10/上～11/上	済切り	済切り機		1	1.4	1.4	2.0	5.0	
心土耕碎	3/下～4/下	深さ30～40cm、茎上耕工可	リブソリ- 23型		1	1.7	1.7	3.0	2.5	
底質改善	3/下～4/下	耕深30～40cm、茎上耕工可	リブソリ- 23型		1	1.7	1.7	3.0	2.5	

(資料) 北海道農業生産技術体系(第2版) 仙北海道農業改良普及協会発行

(4) 販売流通分野の課題

- ① 消費者ニーズへの的確な対応（定時・定量・定価格・品質・包装形態）
- ② 農家・農協の結束による系統販売
- ③ 農産物直売店と出品農業者との連携
- ④ 流通コストの削減（集出荷場の整備・選別・荷造り作業の機械化）
- ⑤ 食品スーパーの生鮮品と差別化した商品の品揃え
- ⑥ 販売チャネル・販促方策など販売戦略の確立
- ⑦ 地産地消との方針確立とネット販売の推進
- ⑧ 生協・スーパー・外食チェーン等との契約栽培
- ⑨ 輸入品と国産品の価格差・品質の分析と対策
- ⑩ 中国などの輸入先国の作付・生育状況・商社の輸出入等、海外情報の収集

(5) 国・都道府県・市町村の農業施策への対応

- ① 国の基本的な諸農業施策－自給率アップへの対応
 - －持続的農業の実現
 - －地域農業の実現
 - －その他
- ② 都道府県のビジョン → 実施計画 → 年度別事業推進方針への対応
- ③ 市町村の農業基本方針等への対応
- ④ 都道府県の各種農業試験場・研究所で開発された栽培技術の導入
- ⑤ 公共機関の農産経営情報を活用して数値導入の計画的経営

(6) 野菜の流通段階別価格構成比

(単位：%)

産地段階	市場段階					小売段階		流通マージン合計 ④=①+③ +⑤+⑦	
	卸売段階		仲卸段階			小売			
	卸売手数料	ほか ③	卸売価格 ④=①+ ②+③	仲 マージン ⑤	仲卸価格 ⑥=④+⑤	マージン ⑦	小売価格 ⑧=⑥+⑦		
ダイコン	24.8	13.6	3.6	42.0	14.1	56.1	43.9	100.0 86.4	
ハクサイ	20.3	20.2	3.7	44.2	10.7	54.9	45.1	100.0 79.8	
キャベツ	37.8	-5.7	2.9	35.1	16.5	57.6	48.4	100.0 105.7	
トマト	14.8	48.1	5.8	68.7	10.5	79.2	20.8	100.0 51.9	
キュウリ	14.9	46.5	5.7	67.0	7.8	74.8	25.2	100.0 53.5	
レタス	40.4	-2.3	3.5	41.6	13.4	55.0	45.0	100.0 102.3	
タマネギ	19.9	31.7	4.8	56.4	3.6	60.0	40.0	100.0 68.3	

【注】 1. 平成元年11月に実施した東京市場を中心とする調査結果の平均値である。

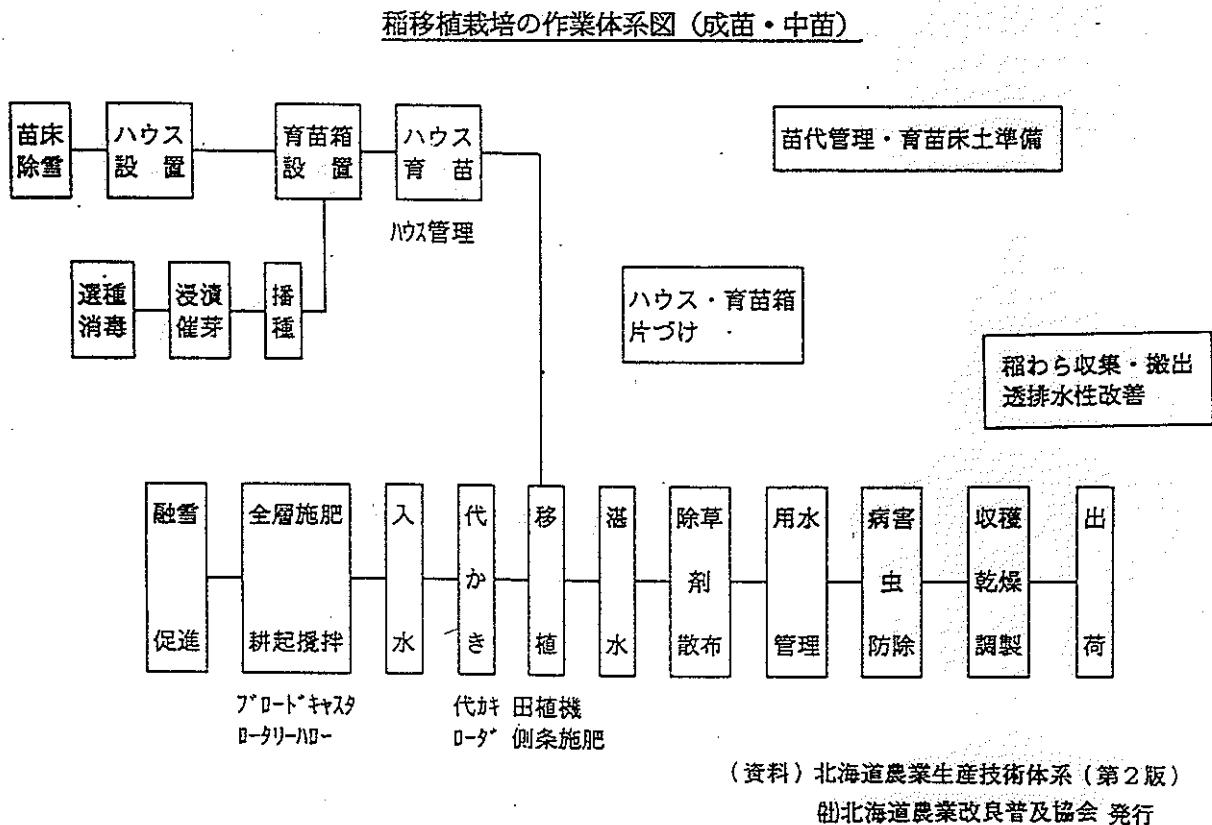
2. 各品目のすべての時期を代表する平均値ではないことに注意。

(農林水産省統計情報部「農林物流通段階別価格構成追跡調査報告」平成3年による)

6. 稲作の作業工程

当稻作の作業体系は、北海道農政部編（社）北海道農業改良普及協会（平成12年12月）発行の北海道農業技術体系の中から抜粋して転載し、稲作の作業工程及び工程毎の生産資材、作業技術についての理解を試みた。

(1) 水稻移植栽培の作業体系



(2) 水稻の省力栽培技術

水稻の省力栽培技術として、2つの直蒔栽培が開発されている。

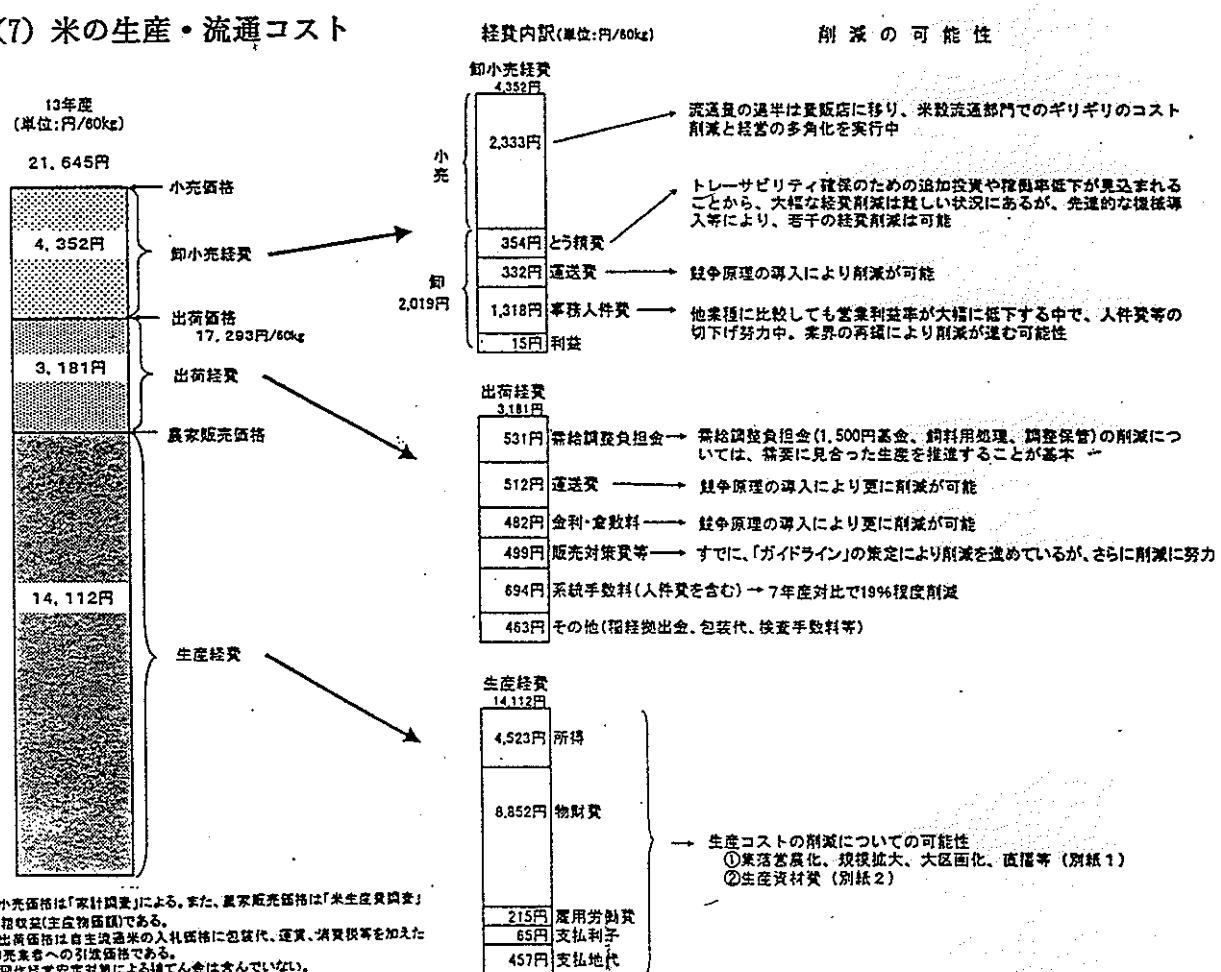
直蒔栽培は、現状の移植栽培体系における春作業（苗づくり）の労働を解消し、水稻經營を改善する取組みで開発され、全国各地で取り入れられている。

直蒔栽培は、作業の省力化の反面、生産量の減収があるので、生産調整推進対策では、湛水直蒔は10%・乾田直蒔は15%くらいの減収率をカウント対象として、普及を促進している。

次の2つの様式には異なった特徴があり、それを理解して選定する必要がある。また、各々の栽培マニュアルの活用が有効である。

- ① 滋水直蒔とは、播種前に滋水した圃場で播種する様式
 - ② 乾田直蒔とは、播種前には滋水を伴わない播種様式

(7) 米の生産・流通コスト



(8) 生産流通コストの削減

(資料: JA全中・全農)

○ JAグループは、以下の事項に重点的に取り組み、流通コストの削減をす る。

- ① 運賃の削減
- ② 一貫パレット輸送の拡大、JRコンテナによる定期定型輸送の拡大、フレコン回収率の向上
- ③ 包装容器のコスト低減
- ④ 13年7月に設定した「ガイドライン」にもとづく販売対策費の削減

○ 流通コスト削減は、JAグループの取り組みだけでは完結しない部分もあり、バラ流通の拡大等について、卸・小売り段階とも連携した取り組みが必要。

○ 生産資材コスト低減に向けた取り組みは、次のとおり。

- ① 低コスト資材を重点品目とし、これにJAグループ全体を通じた業務・物流改革によるコスト削減および大口ロット対策等を積み上げ、最大20%のコスト削減を目標として取り組む。
 - ・業務・流通コストの削減 2~5%
 - ・低コスト資材の拡大 6~10%
 - ・ロットや配送形態も加味した大口対策等 1~5%

- ② JA別・作物別に、農家組合員の目に見える「実行プログラム」を明示し取り組む。

(資料) 減農薬栽培計画表(栽培歴)事例①

月	旬	生育状況	基本農作物	病害虫防除歴		施肥の例 (10a当り施肥量)
				使用薬剤	対象病害虫	
1月	上 中 下					
2月	上 中 下					
3月	上 中 下	種子準備	土づくり肥料散布			J Aいわて花巻 オリジナル土づくり 肥料散布 (100kg)
4月	上 中 下	○ 播種 育苗	種子消毒 耕起 施肥	ヘルシード水和剤 モミゲンキ水和剤 タチガレン液、ダコニール1000	ばか苗病・イモチ病 もみ枯細菌病 苗立枯病	現地銘柄肥料 花巻発1号 (50~60kg)
5月	上 中 下	× 移植	代かき 田植え 除草剤散布	Dr.オリゼ・スタークル (移植時箱使用) ミスターホームラン剤	イモチ病、初期害虫 雑草防除	
6月	上 中 下		畦畔草刈り			
7月	上 中 下		中干し・溝切 追肥 穂イモチ防除	コラトップ粒剤	穂イモチ病	追肥肥料 NKC-17号 (6~12kg)
8月	上 中 下	* 出穂開花	畦畔の草刈り	スミチオン粉剤 (必要に応じて)	カメムシ類	
9月	上 中 下	□ 収穫	収穫・乾燥 調整作業			網目は 1.90mm (LL) 使用
10月	上 中 下	□ 集荷	カントリー荷受 倉庫保管			
11月	上 中 下		土づくり肥料 「賢治の教え」散布			J Aいわて花巻オリジナル土づくり肥料散布 (秋散布中心、残りを春散布)
12月	上 中 下					

栽培方法の特徴：土づくり資材を施用することにより「たくましい稲」づくりにより使用農薬を少なくします。

(資料出所) J A花巻減農薬栽培

第2章 花き作の診断実施マニュアル

1. 花き作農業経営診断予備調査表

農業経営診断診断予備調査表

(個人経営1-1)

〈花き作〉

(平成 年 月現在)

診断希望事項						
1. 経営概要	認定農業者	第1回認定日 平成 年 月・第 日 年 月				
	エコファーマー	認定日 平成 年 月				
	所 在 地	〒 <input type="text"/>				
	代表者名	(年齢)				
	就業年数	S・H 年 月	・ 就業後 年			
	集落組織参加	①S・H 年参加	②参加考慮中	③参加未定		
	集団栽培	① 有り	・ ② 無し			
	経営の業態	①単一経営	・ ②複合経営 ()			
2. 生産部門該当に○印	(1) 耕種	①稻作	②麦作	③雜穀作		
		④豆類作	⑤芋類作	⑥飼料作		
		⑦工芸作物作 ()	⑧施設野菜作			
		⑨露地野菜作	⑩果樹作			
		⑪施設花き作	⑫露地花き作			
		⑬その他 ()				
	(2) 畜産	①酪農	②養豚	③肉用牛		
		④養鶏	⑤養蜂	⑥その他		
	(3) 養蚕	①養蚕				
		②農産物加工 (品名)				
③畜産物加工 (品名)						
(4) 加工	④林産加工 (品名)					
3. 農業経営現状と計画	◆作目・作型	作物面積	生産量			
	①露地畑	ha	t			
	②温室ハウス	ha	株			
	③雨庇ハウス	ha	株			
	④					
	面積合計	ha	t			
	◆経営耕地	地目	面積			
	①所有地	畠・水田・他	ha			
	②借入地	畠・水田・他	ha			
	◆作業受託	作業内容	面積等			
		ha				
4. 生産方式	◆機械・器具	形式・性能	台数・面積等			
	①					
	②					
	③					
	④					
	農用地の現状	①30%区画主体	②耕地がブロック			

5. 栽培作目の主な種目と生産量・比率

切り花類	バラ	麻	%
鉢もの類			%
花壇用苗もの類			%
球根類			%
ハーブ類			%
洋蘭類			%
花木類			%
芝類・地被類等			%

6. 栽培法 (あなたの栽培作型に○印をつける)

- (1)露地栽培
 - (2)マルチ栽培
 - (3)トンネル栽培
 - (4)パイプ栽培 (タネヨ)
 - (5)ハウス内・トンネル栽培
 - (6)雨よけハウス
 - (7)防除ネットのトンネル栽培
 - (8)施設栽培
- ```

graph TD
 A["①ハウス土耕灌水式 (加湿・無加湿)"] --> B["②ハウス液肥土耕式"]
 B --> C["③ハウス液肥栽培式"]
 C --> D["・NFT型水耕"]
 C --> E["・固体培地耕栽培"]
 E --> F["・ロットリーア式"]
 E --> G["・ポリウレタン"]
 E --> H["・パーライト耕"]
 E --> I["・くん炭耕"]

```

## 7. 安心安全への取り組み課題

- (1) 化学合成農薬を慣行の50%以上減らす
- (2) 化学肥料を慣行の50%以上減らす
- (3) 農薬の名称・用途及び使用回数を表示する
- (4) 性フェロモン材等誘引剤を使用した旨を表示する
- (5) 天敵を使用した旨(名称)を表示する
- (6) 特定防除資材を使用した旨(名称)を表示する
- (7) 化学肥料(50kg/t)の用途及び窒素性分量(10aあたり)を表示

## 8. 作業記録・日誌の有無

- (1) 栽培工程毎の記録(時間・内容・方法等)の有無
- (2) 防除・施肥記録(名称・使用量・回数)の有無

## ◆ 生産面の課題

- (1) 有機質の土づくり
- (2) 老朽化ハウスのリニューアル
- (3) 高品質化とオリジナル品種の導入
- (4) 地域ブランド化の推進
- (5) 省力化・機械化・システム化の導入
- (6) 卸・小売店との連携生産

# 農業経営診断診断予備調査表

(個人経営 1-2)

〈花き作〉

(平成 年 月現在)

| <b>販売関係の現状と方針</b> | 5. (1) 消費客のニーズ把握<br>(2) 対象とする客層を<br>(3) 直販の顧客名簿<br>(4) 販売計画<br>(5) 計画の達成度<br>(6) 達成しない理由<br>(7) 販売の現状<br>①JA共販 _____ % (品目) _____<br>②花き市場等 _____ % (品目) _____<br>③直売店・朝市 _____ % (品目) _____<br>④大型店等 _____ % (品目) _____ |                                                                                                                                                                            | ①している ②していない<br>①決めている ②決めていない<br>①有 ②無<br>①有 ②無<br>①高い ②普通 ③低い<br><br>(8) 今後の販売戦略の課題 (○印)<br>①消費者ニーズを収集し計画的な生産と出荷に取組む<br>②小売店の要望に対応して1箱(100本)に5~6品種のミックス出荷<br>③高度な生産技術で高品質品を出荷する<br>④JA花束加工工場から量販店等へ周年取引 |                                                                                                                                                        | (9) 農産物の部門別・生産量と販売額<br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>生産品種</th> <th>生産量(%)</th> <th>販売額(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>①</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>②</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>③</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>④</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>⑤</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>計</td><td>本鉢<br/>100%</td><td>千円<br/>100%</td></tr> </tbody> </table><br>(10) 今後の販売方針 (○印)<br>①切花の日持ち保証販売<br>②日持ち性に優れた品種<br>③魅力的な色彩や草姿品種<br>④切花のパケット流通販売<br>⑤ホームユース用短茎もの出荷<br>⑥契約販売の推進 |                                                                                      | 生産品種 | 生産量(%) | 販売額(%) | ① |  |  | ② |  |  | ③ |  |  | ④ |  |  | ⑤ |  |  | 計 | 本鉢<br>100% | 千円<br>100% |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|------------|------------|
|                   | 生産品種                                                                                                                                                                                                                     | 生産量(%)                                                                                                                                                                     | 販売額(%)                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
|                   | ①                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
|                   | ②                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
|                   | ③                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
|                   | ④                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
|                   | ⑤                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
|                   | 計                                                                                                                                                                                                                        | 本鉢<br>100%                                                                                                                                                                 | 千円<br>100%                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
| <b>財務会計</b>       | 6. (1) 複式簿記 (パソコン活用 有・無)<br><br>(2) 借入金の内訳<br>①農業経営基盤強化資金(スーパーL融資) 千円<br>②農業経営改善資金 (スーパーS融資) 千円<br>③農業近代化資金 千円<br>④経営体質強化資金 千円<br>⑤その他 千円                                                                                |                                                                                                                                                                            | (4) 資金の運用と調達<br>①借入金残高 千円<br>②元金償還額 千円<br>③税引後利益 千円<br>④減価償却費 千円<br>⑤キャッシュフロー-③+④ 千円<br>⑥運用余剰金⑤-② 千円                                                                                                      |                                                                                                                                                        | (5) 設備投資計画 有・無<br>①借入金予定(返済年) 千円<br>②年間元金償還額 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
|                   | <b>人労務関係</b>                                                                                                                                                                                                             | (3) 利益計画 有・無                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
|                   |                                                                                                                                                                                                                          | 7. (1) 人手 ①十分 ②普通 ③不足<br>(2) 労働条件通知書(雇用時) 有・無<br>(3) 国民健康保険(加入) 有・無<br>(4) 農業者年金(加入) 有・無<br>(5) 労災保険(5人以上) 有・無<br>(6) 雇用保険(5人以上) 有・無<br>(7) 小規模共催保険 有・無<br>(8) 家族経営協定書 有・無 |                                                                                                                                                                                                           | (9) 労働力(人数)<br>①家族(うち女性) _____ 人( )<br>②常時雇用(6ヶ月以上の契約) _____ 人( )<br>③臨時雇用(6ヶ月以内の契約) _____ 人( )                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (10) 労働時間(年間常時雇用以上)<br>(現在) (目標)<br>①家族 _____ 時間 _____ 時間<br>②常時雇用 _____ 時間 _____ 時間 |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |
|                   |                                                                                                                                                                                                                          | ◆①は検討中②は実施中に○印をつける<br>(1) 責任分担チーム組織を ① ②<br>(2) ハウス毎の担当者制を ① ②<br>(3) 品種毎の責任分担制を ① ②<br>(4) 栽培作業の無人化システム ① ②<br>(5) 省力化・能率化の機械の導入 ① ②<br>(6) 各種作業マニュアルの導入 ① ②              |                                                                                                                                                                                                           | ◆経営上の問題点(該当に○印)<br>•従業者の高齢化 •作業工程別計画の不備<br>•担い手の確保難 •品質管理が弱い<br>•生産方式の改善難 •利益率の低下<br>•後継者難 •無減農業の対応不十分<br>•販売力が弱い •有機栽培の対応不十分<br>•生産コストが高い •各種マニュアルの不備 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |      |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |            |            |

## 作業別労働時間調査表 (2-1)

作目名 カーネーション (スタンダード)

〈作業別・時期別労働時間10ha当たり〉

| 区分                       | 基準値                     | H年    | H年             | 比率<br>C/A×100 | 摘要             |
|--------------------------|-------------------------|-------|----------------|---------------|----------------|
|                          | A. 10ha当り               | B. 全体 | C. 10ha当り      |               |                |
| (1) 作付け面積                | 選式 5,000 m <sup>2</sup> |       | m <sup>2</sup> |               | 栽培面積全体         |
| (2) 延作業人数<br>○ 内雇用人数     | 8人<br>6人                |       |                |               | 人 (人)<br>作業者全体 |
| (3) 労働時間合計<br>○ 1人当り労働時間 | 1,917.0 時間              |       |                |               | 時間<br>10ha当り   |
| ① 育苗労働時間                 | 0.0 時間                  | 時間    | 時間             |               | 10ha当り         |
|                          |                         |       |                |               |                |
|                          |                         |       |                |               |                |
|                          |                         |       |                |               |                |
|                          |                         |       |                |               |                |
| ② 本舖労働時間計                | 719.0                   |       |                |               | 10ha当り         |
| 土壤消毒                     | 50.0                    |       |                |               |                |
| 定植床準備                    | 12.0                    |       |                |               |                |
| 定植                       | 75.0                    |       |                |               |                |
| 施肥                       | 64.0                    |       |                |               |                |
| 灌水                       | 38.0                    |       |                |               |                |
| 摘心・整枝                    | 85.0                    |       |                |               |                |
| 摘芽                       | 108.0                   |       |                |               |                |
| ネット張り                    | 65.0                    |       |                |               |                |
| 防除                       | 50.0                    |       |                |               |                |
| ビニール張・除去                 | 40.0                    |       |                |               |                |
| 除草・換気                    | 45.0                    |       |                |               |                |
| 額割れ防止テープ巻き               | 37.0                    |       |                |               |                |
| ほ場片付け                    | 50.0                    |       |                |               |                |
| ③ 間接労働時間計                | 1,198.0                 |       |                |               | 10ha当り         |
| 切花収穫                     | 478.0                   |       |                |               |                |
| 出荷・調整                    | 720.0                   |       |                |               |                |
| ④ その他                    | 0.0                     |       |                |               | 10ha当り         |
| 研修等                      |                         |       |                |               |                |
|                          |                         |       |                |               |                |
|                          |                         |       |                |               |                |
|                          |                         |       |                |               |                |
| (4) 労働時間区分               |                         |       |                |               |                |
| ①家族労働 (男女2人)             |                         |       |                |               |                |
| ②雇用 (女 人)                |                         |       |                |               |                |

社団法人 中小企業診断協会

## 作業別労働時間調査表 (2-2)

作目名 カーネーション (スプレー)

〈作業別・時期別労働時間10ha当り〉

| 区分            | 基準値                     | H年    | H年        | 比率<br>C=A×100 | 備考     |
|---------------|-------------------------|-------|-----------|---------------|--------|
|               | A. 10ha当り               | B. 全体 | C. 10ha当り |               |        |
| (1) 作付け面積     | 面積 5,000 m <sup>2</sup> | 面積    | 面積        |               | 栽培面積全体 |
| (2) 延作業人數     | 8人                      |       |           |               | 人 (人)  |
| ○ 雇用人數        | 6人                      |       |           |               | 作業者全体  |
| (3) 労働時間合計    | 1,957.0 時間              |       |           |               | 時間     |
| ○ 1人当たり労働時間   |                         |       |           |               | 10ha当り |
| ① 育苗労働時間      | 0.0 時間                  | 時間    | 時間        |               | 10ha当り |
|               |                         |       |           |               |        |
|               |                         |       |           |               |        |
|               |                         |       |           |               |        |
|               |                         |       |           |               |        |
| ② 本舖労働時間計     | 989.0                   |       |           |               | 10ha当り |
| 土壤消毒          | 12.0                    |       |           |               |        |
| 定植床準備         | 24.0                    |       |           |               |        |
| 定植            | 45.0                    |       |           |               |        |
| 施肥            | 66.0                    |       |           |               |        |
| 灌水            | 72.0                    |       |           |               |        |
| 摘心・整枝         | 55.0                    |       |           |               |        |
| 摘芽            | 420.0                   |       |           |               |        |
| ネット張り         | 72.0                    |       |           |               |        |
| 防除            | 40.0                    |       |           |               |        |
| ビニール張・除去      | 33.0                    |       |           |               |        |
| 除草・換気         | 90.0                    |       |           |               |        |
| 額割れ防止テープ巻き    |                         |       |           |               |        |
| ほ場片付け         | 60.0                    |       |           |               |        |
| ③ 間接労働時間計     | 968.0                   |       |           |               | 10ha当り |
| 切花収穫          | 440.0                   |       |           |               |        |
| 出荷・調整         | 528.0                   |       |           |               |        |
| ④ その他         | 0.0                     |       |           |               | 10ha当り |
| 研修等           |                         |       |           |               |        |
|               |                         |       |           |               |        |
|               |                         |       |           |               |        |
|               |                         |       |           |               |        |
| (4) 労働時間区分    |                         |       |           |               |        |
| ① 家族労働 (男女2人) |                         |       |           |               |        |
| ② 雇用 (女 人)    |                         |       |           |               |        |

社団法人 中小企業診断協会

## 作業別労働時間調査表 (2-3)

作目名 キク (土耕栽培)

〈作業別・時期別労働時間10ha当り〉

| 区分                       | 基準値                    | H年             | H年             | 比率<br>C÷A×100 | 摘要    |
|--------------------------|------------------------|----------------|----------------|---------------|-------|
|                          | A. 10ha当り              | B. 全体          | C. 10ha当り      |               |       |
| (1) 作付け面積                | 1.000m <sup>2</sup> 1棟 | m <sup>2</sup> | m <sup>2</sup> |               |       |
| (2) 延作業人数<br>○ 関連用人数     | 人<br>人                 |                |                |               | 人 (人) |
| (3) 労働時間合計<br>○ 1人当り労働時間 | 1.881.9 時間             |                |                |               | 時間    |
| ① 育苗労働時間                 | 0.0 時間                 | 時間             | 時間             |               |       |
| ② 本舗労働時間計                | 1.033.0                |                |                |               |       |
| 前作片付け                    | 13.5                   |                |                |               |       |
| 土壤消毒                     | 24.0                   |                |                |               |       |
| 堆肥投入                     | 24.0                   |                |                |               |       |
| 定植準備                     | 30.0                   |                |                |               |       |
| 整枝                       | 9.0                    |                |                |               |       |
| 支柱・ネット張り                 | 24.0                   |                |                |               |       |
| 施肥                       | 18.0                   |                |                |               |       |
| 防除                       | 199.5                  |                |                |               |       |
| 灌水                       | 49.0                   |                |                |               |       |
| 電照                       | 0.0                    |                |                |               |       |
| 摘らい                      | 432.0                  |                |                |               |       |
| ハウス管理                    | 90.0                   |                |                |               |       |
|                          |                        |                |                |               |       |
|                          |                        |                |                |               |       |
|                          |                        |                |                |               |       |
|                          |                        |                |                |               |       |
|                          |                        |                |                |               |       |
| ③ 間接労働時間計                | 848.9                  |                |                |               |       |
| 収穫                       | 378.0                  |                |                |               |       |
| 調整                       | 450.0                  |                |                |               |       |
| 出荷                       | 20.9                   |                |                |               |       |
| ④ その他計                   | 0.0                    |                |                |               |       |
|                          |                        |                |                |               |       |
|                          |                        |                |                |               |       |
|                          |                        |                |                |               |       |
|                          |                        |                |                |               |       |
| (4) 労働時間区分               |                        |                |                |               |       |
| ① 家族労働 (男女2人)            |                        |                |                |               |       |
| ② 雇用 (女 人)               |                        |                |                |               |       |

社団法人 中小企業診断協会

## 作業別労働時間調査表 (2-4)

作目名 トルコキキョウ (ハウス超促成・促成・半促成)

〈作業別・時期別労働時間10m<sup>2</sup>当り〉

| 区分                      | 基準値                    | H 年            | H 年                    | 比率<br>C÷A×100 | 摘要                        |
|-------------------------|------------------------|----------------|------------------------|---------------|---------------------------|
|                         | A. 10m <sup>2</sup> 当り | B. 全体          | C. 10m <sup>2</sup> 当り |               |                           |
| (1) 作付け面積               | 4, 000 m <sup>2</sup>  | m <sup>2</sup> | m <sup>2</sup>         |               | 作付け全体                     |
| (2) 延作業人数<br>○内雇用人数     | 7人<br>5人               |                |                        |               | 人 (人)                     |
| (3) 労働時間合計<br>○1人当り労働時間 | 1,511.7 時間             |                |                        |               | 時間<br>10m <sup>2</sup> 当り |
| ① 育苗労働時間                | 72.5 時間                | 時間             | 時間                     |               | 10m <sup>2</sup> 当り       |
| 播種の準備                   | 30.0                   |                |                        |               |                           |
| 播種                      | 6.0                    |                |                        |               |                           |
| 灌水                      | 22.0                   |                |                        |               |                           |
| 防除                      | 3.5                    |                |                        |               |                           |
| 冷房育苗管理                  | 11.0                   |                |                        |               |                           |
| ② 本舗労働時間計               | 495.7                  |                |                        |               | 10m <sup>2</sup> 当り       |
| 耕耘                      | 7.5                    |                |                        |               |                           |
| 土壤消毒                    | 16.0                   |                |                        |               |                           |
| 堆肥・元肥投入                 | 12.0                   |                |                        |               |                           |
| 畦立て                     | 18.0                   |                |                        |               |                           |
| マルチング                   | 13.5                   |                |                        |               |                           |
| 定植                      | 135.0                  |                |                        |               |                           |
| 灌水                      | 4.9                    |                |                        |               |                           |
| 防除                      | 24.0                   |                |                        |               |                           |
| 追肥                      | 4.2                    |                |                        |               |                           |
| ネット張り                   | 54.0                   |                |                        |               |                           |
| 換気                      | 49.5                   |                |                        |               |                           |
| 温度管理                    | 60.0                   |                |                        |               |                           |
| 一般管理                    | 53.0                   |                |                        |               |                           |
| ③ 間接労働時間計               | 889.5                  |                |                        |               | 10m <sup>2</sup> 当り       |
| 採花                      | 290.0                  |                |                        |               |                           |
| 調整                      | 580.0                  |                |                        |               |                           |
| 出荷                      | 19.5                   |                |                        |               |                           |
| ④ その他計                  | 54.0                   |                |                        |               | 10m <sup>2</sup> 当り       |
| 片付け                     | 54.0                   |                |                        |               |                           |
|                         |                        |                |                        |               |                           |
|                         |                        |                |                        |               |                           |
|                         |                        |                |                        |               |                           |
|                         |                        |                |                        |               |                           |
| (4) 労働時間区分              |                        |                |                        |               |                           |
| ①家族労働 (男女2人)            |                        |                |                        |               |                           |
| ②雇用 (女 5人)              |                        |                |                        |               |                           |

社団法人 中小企業診断協会

## 作業別労働時間調査表 (2-5)

作目名 ガーベラ

〈作業別・時期別労働時間10ha当り〉

| 区分                         | 基準値            | H年             | H年             | 比率<br>C/A×100 | 備考            |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                            | A. 10ha当り      | B. 全体          | C. 10ha当り      |               |               |
| (1) 作付け面積                  | m <sup>2</sup> | m <sup>2</sup> | m <sup>2</sup> |               | 栽培面積全体        |
| (2) 延作業人数<br>(○ 内雇用数)      | 人              | 人              | 人              |               | 人(人)<br>作業者全体 |
| (3) 労働時間合計<br>(○ 1人当り労働時間) | 2,191.4 時間     |                |                |               | 時間<br>10ha当り  |
| ① 育苗労働時間                   | 22.0 時間        |                | 時間             |               | 10ha当り        |
| 苗管理備                       | 22.0           |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
| ② 本耕労働時間計                  | 496.6          |                |                |               | 10ha当り        |
| 定植準備                       | 92.0           |                |                |               |               |
| 定植                         | 22.0           |                |                |               |               |
| 施肥・灌水                      | 49.8           |                |                |               |               |
| 葉かき                        | 212.4          |                |                |               |               |
| 薬剤散布                       | 62.4           |                |                |               |               |
| 施肥管理                       | 32.8           |                |                |               |               |
| 除草・片付け                     | 25.2           |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
| ③ 間接労働時間計                  | 1,648.0        |                |                |               | 10ha当り        |
| 収穫                         | 344.0          |                |                |               |               |
| 選別・調整                      | 1,309.0        |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
| ④ その他 時間計                  | 24.8           |                |                |               | 10ha当り        |
| 研修等                        | 24.8           |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
|                            |                |                |                |               |               |
| (4) 労働時間区分                 |                |                |                |               |               |
| ① 家族労働 (男女2人)              |                |                |                |               |               |
| ② 雇用 (女人)                  |                |                |                |               |               |

社団法人 中小企業診断協会

# 収益・費用調査表 (3-1)

作目名 カーネーション (スタンダード)

(単位: 本、円、%)

| 項目           |                  | 基準値       | H年        | H年       | 対比 %        | % 摘要            |
|--------------|------------------|-----------|-----------|----------|-------------|-----------------|
|              |                  | A. 10%当り  | B. 全体     | C. 10%当り | C ÷ A × 100 |                 |
| 粗<br>収<br>益  | 生産量              | 130,000   |           |          |             | (単位: 本)         |
|              | 販売単価             | 48        |           |          |             | 出荷市場3種の平均単価     |
|              | 生産額              | 6,240,000 |           |          |             |                 |
|              | 副産物収入            | 0         |           |          |             |                 |
| 合計           |                  | 6,240,000 |           |          |             | ①               |
| 経<br>営<br>費  | 生<br>産<br>費      | 種苗費       | 1,000,000 |          |             | 発根苗、ロイヤリティを含む   |
|              |                  | 肥料費       | 89,550    |          |             |                 |
|              |                  | 農薬費       | 162,558   |          |             |                 |
|              |                  | 光熱動力費     | 729,750   |          |             | 重油、電気代、ガソリン     |
|              |                  | 諸材料費      | 102,800   |          |             | フラーネット、がくね止テープ等 |
|              |                  | 小農具費      | 2,000     |          |             |                 |
|              |                  | 賃料料金      | 0         |          |             |                 |
|              |                  | 雇用労費      | 867,000   |          |             | 850円／時間         |
|              |                  | 水利費       | 0         |          |             |                 |
|              |                  | その他       | 0         |          |             |                 |
|              | 計                |           | 2,953,658 |          |             |                 |
|              | 出<br>荷<br>経<br>費 | 資材費       | 253,500   |          |             | ダンボール箱、スリーブ     |
|              |                  | 運賃        | 273,000   |          |             |                 |
|              |                  | 手数料       | 754,923   |          |             | 市場10%, 共販手数料3%  |
|              |                  | その他       | 0         |          |             |                 |
|              |                  | 計         | 1,281,423 |          |             |                 |
|              | 小計               |           | 4,235,081 |          |             |                 |
| 固<br>定<br>費  | 減価償却費            | 496,994   |           |          |             |                 |
|              | 成園費・成蓄費          | 0         |           |          |             |                 |
|              | 借地料              | 0         |           |          |             |                 |
|              | 修繕費              | 110,922   |           |          |             |                 |
|              | その他              | 0         |           |          |             |                 |
|              | 小計               | 607,916   |           |          |             |                 |
| 合計           |                  | 4,842,997 |           |          |             | ②               |
| 成<br>果       | 農業所得             | 1,397,004 |           |          |             | ③ = ① - ②       |
|              | 所得率              | 22.4%     |           |          |             | ③ ÷ ①           |
|              | 労働1時間当たり所得       | 1,771     |           |          |             | ③ ÷ T (円／時間)    |
| 家族労働見積額      |                  | 1,420,200 |           |          |             |                 |
| 自己資本利子見積額    |                  | 138,024   |           |          |             |                 |
| 自己地代見積額      |                  | 13,000    |           |          |             |                 |
| 生産費(全額参入生産費) |                  | 6,414,221 |           |          |             | ④               |
| 利潤           |                  | -174,221  |           |          |             | ⑤ = ① - ④       |
| 利潤率          |                  | -2.8%     |           |          |             | ⑤ ÷ ①           |
| 総労働時間(時間)    |                  | 1,917     |           |          |             |                 |
| 家族労働時間       |                  | 789       |           |          |             | T               |
| 雇用労働時間       |                  | 1,128     |           |          |             |                 |
| 損益分岐点売上高     |                  |           |           |          |             |                 |
| 損益分岐点販売量     |                  |           |           |          |             |                 |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数字になると想えられる。

# 収益・費用調査表 (3-2)

作目名 カーネーション (スプレー)

(単位: 本、円、%)

| 項目  | 基準値          | H年           | H年        | 対比 %        | 摘要               |
|-----|--------------|--------------|-----------|-------------|------------------|
|     | A. 10本当たり    | B. 全体        | C. 10本当たり | C ÷ A × 100 |                  |
| 粗収益 | 生産量          | 150,000      |           |             | (単位: 本)          |
|     | 販売単価         | 53.6         |           |             | 出荷市場の平均単価        |
|     | 生産額          | 8,040,000    |           |             |                  |
|     | 副産物収入        | 0            |           |             |                  |
|     | 合計           | 8,040,000    |           |             | ①                |
| 経営費 | 変動費          | 種苗費          | 1,100,000 |             | パテント料を含む         |
|     | 直接費          | 肥料費          | 109,500   |             |                  |
|     | 生産費          | 農薬費          | 150,800   |             |                  |
|     | 手数料          | 光熱動力費        | 870,750   |             | 重油、電気代、ガソリン      |
|     | 費            | 諸材料費         | 144,800   |             | フレーネット、ビニール等/使用量 |
|     | 雇用労費         | 小農具費         | 4,000     |             |                  |
|     | 賃料料金         | 雇用労費         | 1,020,170 |             | 850円/時間          |
|     | 手数料          | 水利費          | 0         |             |                  |
|     | その他の費用       | その他          | 0         |             |                  |
|     | 計            | 計            | 3,430,020 |             |                  |
|     | 出荷費          | 資材費          | 286,100   |             |                  |
|     | 経費           | 運賃           | 315,000   |             |                  |
|     | 手数料          | 手数料          | 1,045,200 |             | 市場10%,共販3%       |
|     | その他の費用       | 計            | 1,646,300 |             |                  |
| 固定費 | 小計           | 小計           | 5,046,320 |             |                  |
|     | 減価償却費        | 減価償却費        | 496,994   |             |                  |
|     | 成園費・成畜費      | 成園費・成畜費      | 0         |             |                  |
|     | 借地料          | 借地料          | 0         |             |                  |
|     | 修繕費          | 修繕費          | 110,922   |             |                  |
|     | その他の費用       | 計            | 0         |             |                  |
|     | 小計           | 小計           | 607,916   |             | ②                |
| 成果  | 合計           | 合計           | 5,654,236 |             |                  |
|     | 農業所得         | 農業所得         | 2,385,765 |             | ③ = ① - ②        |
|     | 所得率          | 所得率          | 29.7%     |             | ③ ÷ ①            |
|     | 労働1時間当たり所得   | 労働1時間当たり所得   | 3,152     |             | ③ ÷ T (円/時間)     |
|     | 家族労働見積額      | 家族労働見積額      | 1,362,240 |             |                  |
| 生産費 | 自己資本利子見積額    | 自己資本利子見積額    | 144,605   |             |                  |
|     | 自己地代見積額      | 自己地代見積額      | 10,000    |             |                  |
|     | 生産費(全額参入生産費) | 生産費(全額参入生産費) | 7,171,080 |             | ④                |
|     | 利潤           | 利潤           | 868,920   |             | ⑤ = ① - ④        |
|     | 利潤率          | 利潤率          | 10.8%     |             | ⑤ ÷ ①            |
|     | 総労働時間(時間)    | 総労働時間(時間)    | 1,957     |             |                  |
|     | 家族労働時間       | 家族労働時間       | 757       |             | T                |
|     | 雇用労働時間       | 雇用労働時間       | 1,200     |             |                  |
|     | 損益分岐点売上高     | 損益分岐点売上高     |           |             |                  |
|     | 損益分岐点販売量     | 損益分岐点販売量     |           |             |                  |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

# 収益・費用調査表 (3-3)

作目名 キ ク

(単位:本、円、%)

| 項目          |                       | 基準値       | H年        | H年        | 対比%         | 摘要                  |
|-------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|---------------------|
|             |                       | A. 10ha当り | B. 全体     | C. 10ha当り | C ÷ A × 100 |                     |
| 粗<br>収<br>益 | 生産量                   | 108,000   |           |           |             | 出荷(本数)              |
|             | 販売単価                  | 77        |           |           |             | 1本当たり単価             |
|             | 生産額                   | 8,316,000 |           |           |             |                     |
|             | 副産物収入                 | 0         |           |           |             |                     |
|             | 合計                    | 8,316,000 |           |           |             | ①                   |
| 経<br>営<br>費 | 直<br>接<br>生<br>産<br>費 | 種苗費       | 131,530   |           |             | 全量発根苗購入             |
|             |                       | 肥料費       | 311,280   |           |             | 堆肥を含む               |
|             |                       | 農薬費       | 642,910   |           |             | 平均250 1/10a 敷布      |
|             |                       | 光熱動力費     | 35,760    |           |             | 重油、電気代、ガソリン代        |
|             |                       | 諸材料費      | 0         |           |             | フラーネット、支柱/使用年数      |
|             |                       | 小農具費      | 5,000     |           |             |                     |
|             |                       | 賃料料金      | 0         |           |             |                     |
|             |                       | 雇用労賃      | 756,925   |           |             | 850円/時間             |
|             |                       | 水利費       | 3,000     |           |             |                     |
|             |                       | その他       | 0         |           |             |                     |
|             |                       | 計         | 3,344,405 |           |             |                     |
|             | 出<br>荷<br>経<br>費      | 資材費       | 276,400   |           |             | ダンボール箱、敷き紙          |
|             |                       | 運賃        | 614,250   |           |             |                     |
|             |                       | 手数料       | 1,397,760 |           |             | 共通手数料50円/CS 箱10円/CS |
|             |                       | その他       | 0         |           |             |                     |
|             |                       | 計         | 2,287,410 |           |             |                     |
|             |                       | 小計        | 5,631,815 |           |             |                     |
| 固定<br>費     | 減価償却費                 | 584,670   |           |           |             |                     |
|             | 成園費・成畜費               | 0         |           |           |             |                     |
|             | 借地料                   | 0         |           |           |             |                     |
|             | 修繕費                   | 199,130   |           |           |             |                     |
|             | その他                   | 0         |           |           |             |                     |
|             | 小計                    | 783,800   |           |           |             |                     |
|             | 合計                    | 6,415,615 |           |           |             | ②                   |
| 成<br>果      | 農業所得                  | 1,900,385 |           |           |             | ③ = ① - ②           |
|             | 所得率                   | 22.9%     |           |           |             | ③ ÷ ①               |
|             | 労働1時間当たり所得            | 1,917     |           |           |             | ③ ÷ T (円/時間)        |
|             | 家族労働見積額               | 1,784,475 |           |           |             |                     |
|             | 自己資本利子見積額             | 157,370   |           |           |             |                     |
|             | 自己地代見積額               | 10,000    |           |           |             |                     |
|             | 生産費(全額参入生産費)          | 8,367,460 |           |           |             | ④                   |
|             | 利潤                    | -51,460   |           |           |             | ⑤ = ① - ④           |
|             | 利潤率                   | -0.6%     |           |           |             | ⑤ ÷ ①               |
|             | 総労働時間(時間)             | 1,882     |           |           |             |                     |
|             | 家族労働時間                | 991       |           |           |             | T                   |
|             | 雇用労働時間                | 891       |           |           |             |                     |
|             | 損益分岐点売上高              | 2,428,881 |           |           |             |                     |
|             | 損益分岐点販売量              | 31,541    |           |           |             |                     |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数字になると想われる。

# 収益・費用調査表 (3-4)

作目名 トルコキキョウ

(単位：本、円、%)

| 項目           |                       | 基準値                                                                      | H年                                                                               | H年       | 対比 %        | 摘要                                  |
|--------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|-------------------------------------|
|              |                       | A. 10%当り                                                                 | B. 全体                                                                            | C. 10%当り | C ÷ A × 100 |                                     |
| 粗<br>収<br>益  | 生産量                   | 37,500                                                                   |                                                                                  |          |             | 3作の平均収穫                             |
|              | 販売単価                  | 130                                                                      |                                                                                  |          |             | 3作の1本当り平均単価                         |
|              | 生産額                   | 4,875,000                                                                |                                                                                  |          |             |                                     |
|              | 副産物収入                 | 0                                                                        |                                                                                  |          |             |                                     |
| 合 計          |                       | 4,875,000                                                                |                                                                                  |          |             | ①                                   |
| 経<br>営<br>費  | 直<br>接<br>生<br>産<br>費 | 種苗費<br>肥料費<br>農薬費<br>光熱動力費<br>諸材料費<br>小農具費<br>賃料料金<br>雇用労費<br>水利費<br>その他 | 180,000<br>32,280<br>32,295<br>836,910<br>148,463<br>0<br>0<br>541,450<br>0<br>0 |          |             | 種子代<br>重油、電気代、ガソリン代<br>内、外機ビニール、マルチ |
|              | 計                     | 1,771,398                                                                |                                                                                  |          |             | 850円／時間                             |
|              | 出<br>荷<br>經<br>費      | 資材費<br>運賃<br>手数料<br>その他                                                  | 204,640<br>304,054<br>609,375<br>0                                               |          |             | ダンボール箱、輪ゴム等                         |
|              | 計                     | 1,118,069                                                                |                                                                                  |          |             | 市場10%，農協・通販2.5%                     |
|              | 小 計                   | 2,889,467                                                                |                                                                                  |          |             |                                     |
|              | 固<br>定<br>費           | 減価償却費<br>成園費・成畜費<br>借地料<br>修繕費<br>その他                                    | 282,049<br>0<br>0<br>63,018<br>0                                                 |          |             |                                     |
|              | 小 計                   | 345,067                                                                  |                                                                                  |          |             | ②                                   |
|              | 合 計                   | 3,234,534                                                                |                                                                                  |          |             |                                     |
| 成<br>果       | 農業所得                  | 1,647,466                                                                |                                                                                  |          |             | ③=①-②                               |
|              | 所 得 率                 | 33.7%                                                                    |                                                                                  |          |             | ③ ÷ ①                               |
|              | 労働1時間当たり所得            | 1,875                                                                    |                                                                                  |          |             | ③ ÷ T (円／時間)                        |
| 家族労働見積額      |                       | 1,574,460                                                                |                                                                                  |          |             |                                     |
| 自己資本利子見積額    |                       | 71,483                                                                   |                                                                                  |          |             |                                     |
| 自己地代見積額      |                       | 10,000                                                                   |                                                                                  |          |             |                                     |
| 生産費(全額参入生産費) |                       | 4,890,477                                                                |                                                                                  |          |             | ④                                   |
| 利潤           |                       | -15,477                                                                  |                                                                                  |          |             | ⑤=①-④                               |
| 利潤率          |                       | -0.3%                                                                    |                                                                                  |          |             | ⑤ ÷ ①                               |
| 総労働時間(時間)    |                       | 1,512                                                                    |                                                                                  |          |             |                                     |
| 家族労働時間       |                       | 875                                                                      |                                                                                  |          |             | T                                   |
| 雇用労働時間       |                       | 637                                                                      |                                                                                  |          |             |                                     |
| 損益分岐点売上高     |                       |                                                                          |                                                                                  |          |             |                                     |
| 損益分岐点販売量     |                       |                                                                          |                                                                                  |          |             |                                     |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数字になると想られる。

# 収益・費用調査表 (3-5)

作目名 ガーベラ

(単位: 本、円、%)

| 項目           |         | 基準値       | H年    | H年                         | 対比 %        | 摘要              |
|--------------|---------|-----------|-------|----------------------------|-------------|-----------------|
|              |         | A. 10㌃当り  | B. 全体 | C. 10ActivityIndicatorView | C ÷ A × 100 |                 |
| 粗<br>収<br>益  | 生産量     | 2,472     |       |                            |             | ケース(1ケース100 本)  |
|              | 販売単価    | 3,153     |       |                            |             | ケース当たり単価        |
|              | 生産額     | 7,794,216 |       |                            |             |                 |
|              | 副産物収入   | 0         |       |                            |             |                 |
| 合計           |         | 7,794,216 |       |                            |             | ①               |
| 経<br>営<br>費  | 直接費     | 696,000   |       |                            |             | 半数を植え替え         |
|              | 肥料費     | 165,240   |       |                            |             | 堆肥を含む           |
|              | 農薬費     | 234,310   |       |                            |             |                 |
|              | 光熱動力費   | 746,760   |       |                            |             | 重油、電気代、ガソリン代    |
|              | 諸材料費    | 0         |       |                            |             |                 |
|              | 小農具費    | 4,000     |       |                            |             |                 |
|              | 賃料料金    | 0         |       |                            |             |                 |
|              | 雇用労費    | 1,177,250 |       |                            |             | 850円／時間         |
|              | 水利費     | 5,000     |       |                            |             | 用水負担金           |
|              | その他     | 0         |       |                            |             |                 |
|              | 計       | 3,028,560 |       |                            |             |                 |
|              | 出荷費     | 486,984   |       |                            |             | ダンボール箱、ビニール     |
|              | 経費      | 346,080   |       |                            |             |                 |
|              | 手数料     | 1,025,048 |       |                            |             | 市場10%、農協・通販3.5% |
|              | その他     | 0         |       |                            |             |                 |
|              | 計       | 1,858,112 |       |                            |             |                 |
|              | 小計      | 4,886,672 |       |                            |             | 租税公課、農業共済費含む    |
| 固定費          | 減価償却費   | 740,621   |       |                            |             |                 |
|              | 成園費・成畜費 | 0         |       |                            |             |                 |
|              | 借地料     | 0         |       |                            |             |                 |
|              | 修繕費     | 230,498   |       |                            |             |                 |
|              | その他     | 0         |       |                            |             |                 |
|              | 小計      | 971,119   |       |                            |             |                 |
| 成<br>果       | 合計      | 5,857,791 |       |                            |             | ②               |
|              | 農業所得    | 1,936,425 |       |                            |             | ③ = ① - ②       |
|              | 所得率     | 24.8%     |       |                            |             | ③ ÷ ①           |
| 果労働1時間当たり所得  |         | 2,401     |       |                            |             | ③ ÷ T (円／時間)    |
| 家族労働見積額      |         | 1,451,520 |       |                            |             |                 |
| 自己資本利子見積額    |         | 212,565   |       |                            |             |                 |
| 自己地代見積額      |         | 10,000    |       |                            |             |                 |
| 生産費(全額参入生産費) |         | 7,531,876 |       |                            |             | ④               |
| 利潤           |         | 262,340   |       |                            |             | ⑤ = ① - ④       |
| 利潤率          |         | 3.4%      |       |                            |             | ⑤ ÷ ①           |
| 総労働時間(時間)    |         | 2,191     |       |                            |             |                 |
| 家族労働時間       |         | 806       |       |                            |             | T               |
| 雇用労働時間       |         | 1,385     |       |                            |             |                 |
| 損益分岐点売上高     |         |           |       |                            |             |                 |

損益分岐点販売量

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1㌃の場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

# 栽培体系モデル・調査表 (4-1)

## ○モデル例の主要な技術・資本整備

\* カーネーション・スタンダード

| (1) 主要な技術及び留意点                         | (2) 資本装備                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 2回摘心栽培<br>② ビニールハウス雨当て栽培<br>③ 黄色蛍光使用 | ① 大農具<br>軽トラック・管理機・動力噴霧機・暖房機<br>② 建物<br>ビニールハウス連棟式5000m <sup>2</sup> 、作業小屋(木造)<br>③ 構築物<br>灌水施設 自動 5000m <sup>2</sup><br>二重被覆装置 自動 5000m <sup>2</sup><br>黄色蛍光灯 5000m <sup>2</sup> |

## ◆モデル例の栽培体系 (品種フランセスコ、50a、家族2人、臨時女6人)

| 月旬                    | 1       | 2       | 3                      | 4       | 5   | 6                          | 7            | 8            | 9   | 10                | 11  | 12                             | 品種                      |
|-----------------------|---------|---------|------------------------|---------|-----|----------------------------|--------------|--------------|-----|-------------------|-----|--------------------------------|-------------------------|
| 栽培型                   | 上中下     | 上中下     | 上中下                    | 上中下     | 上中下 | 上中下                        | 上中下          | 上中下          | 上中下 | 上中下               | 上中下 | 上中下                            |                         |
| 大輪<br>施設9~<br>5月取り    |         |         |                        |         |     |                            |              |              |     |                   |     |                                | フランセスコ<br>ピンクフラン<br>セスコ |
| スプレー<br>施設栽培          |         |         |                        |         |     |                            |              |              |     |                   |     |                                | ライトピンク<br>バーバラ          |
| 主要<br>作業<br>名<br>(大輪) | ●<br>追肥 | ●<br>追肥 | ●<br>追肥<br>・換気<br>(随時) | ●<br>追肥 | /   | 株片付<br>け<br>土壤消毒<br>・ネジト張り | 定植<br>・ネジト張り | 摘心<br>ビニール除去 | 追肥  | 摘心<br>追肥・<br>(随時) | 追肥  | ビニール張り<br>暖房開始<br>(最低<br>12°C) | 追肥                      |

## ◆診断先の栽培体系

| 月旬                    | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 品種 |
|-----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|
| 栽培型                   | 上中下 |    |
|                       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |    |
| 主要<br>作業<br>名<br>(大輪) |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |    |

資料出所：静岡県農水部原単位

社団法人 中小企業診断協会

# 栽培体系モデル・調査表 (4-2)

## (1) モデル例の主な生産技術と留意点

- ① 連棟式ビニールハウス (5000m<sup>2</sup>) 雨当て栽培
- ② 暖房機 1000m<sup>2</sup>用 5台・黄色蛍光灯 5000m<sup>2</sup>利用
- ③ 秋春切り、2回摘心栽培

\*カーネーション・スプレー

## (2) 資本整備

|                                   |          |  |        |                    |  |  |
|-----------------------------------|----------|--|--------|--------------------|--|--|
| ①大農具                              | 自動灌水施設   |  |        | 5000m <sup>2</sup> |  |  |
|                                   | 自動二重被覆装置 |  |        | 5000m <sup>2</sup> |  |  |
|                                   | 黄色蛍光灯    |  |        | 5000m <sup>2</sup> |  |  |
|                                   | 計        |  | 8,695冊 |                    |  |  |
| 合計 51,617冊                        |          |  |        |                    |  |  |
| ※固定資産の現在価 25,808冊(50%試算)          |          |  |        |                    |  |  |
| ②建物                               |          |  |        |                    |  |  |
| ビニールハウス 連棟式 5000m <sup>2</sup> 1棟 |          |  |        |                    |  |  |
| 作業小屋 木造 1棟                        |          |  |        |                    |  |  |
| 計 41,000冊                         |          |  |        |                    |  |  |

## ◆モデル例の栽培体系 (50%・ビニールハウス5000m<sup>2</sup> 1棟、労働力・家族2人雇用6人)

| 月別<br>栽培型              | 1        | 2        | 3          | 4  | 5 | 6        | 7        | 8              | 9        | 10             | 11       | 12                        | 品種<br>ライトピンク<br>バーバラ |    |
|------------------------|----------|----------|------------|----|---|----------|----------|----------------|----------|----------------|----------|---------------------------|----------------------|----|
|                        | 上        | 中        | 下          | 上  | 中 | 下        | 上        | 中              | 下        | 上              | 中        | 下                         |                      |    |
| スプレー<br>施設栽培<br>(マーク作) | #        | #        | #          | #△ | ⊗ | □        |          |                |          |                |          |                           |                      |    |
| 主要作業名<br>(スプレー)        | ●●<br>追肥 | ●●<br>追肥 | 換気<br>(随時) |    |   | ●●<br>追肥 | ●●<br>追肥 | ●●<br>ネット張り・摘心 | ●●<br>追肥 | ●●<br>摘心・ネット張り | ●●<br>追肥 | ●●<br>ビニール張り<br>(随時)、収穫始め | 暖房開始<br>(最低10°C)     | 追肥 |

## ◆診断先の栽培体系

| 月別<br>栽培型 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 品種 |
|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|
|           | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上  | 中  | 下  |    |
| 主要作業名     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |

資料出所：静岡県農水部原単位

社団法人 中小企業診断協会

## 栽培体系モデル・調査表 (4-3)

### (1) モデル例の主な生産技術及び利用上の留意点

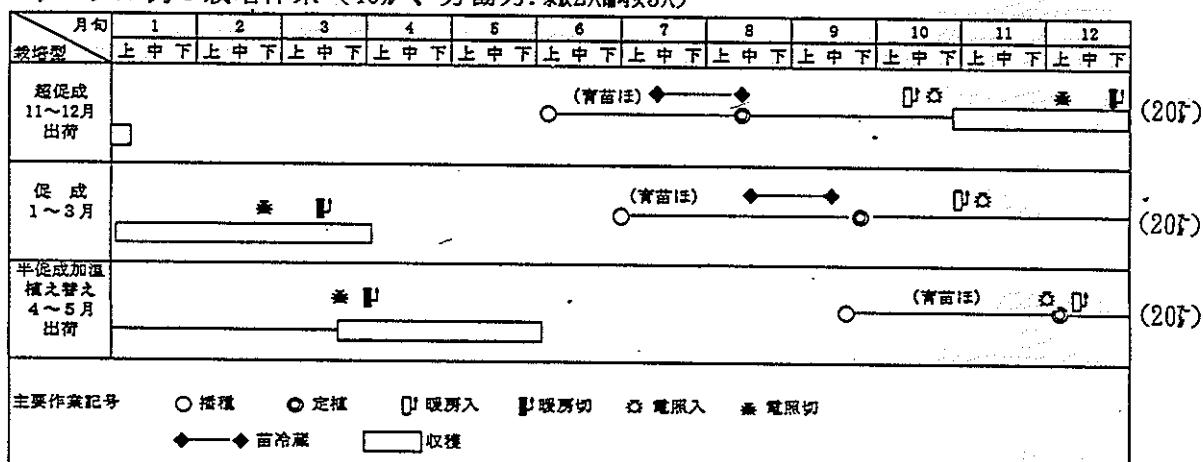
\*トルコキキョウ

- 「秋出し」「1~3月出し」の留意事項
- ①パイプハウス5000m<sup>2</sup>、温風暖房機1000m<sup>2</sup>×3台、栽培面積40ha
  - ②定植後が高温で短期間に花芽を持ちたがることから、草丈が十分に取れる中生~晩生の品種を利用する必要がある。
  - ③定植時期が年間で最も気温が高い時期となるため、育苗中にロゼット化~打破を確実にしておく必要がある。
  - ④定植適期は本場2対の時期で、抽苔してからでは活着不良あるいは早期出薈になり易い。苗の揃いが本圃での揃いに直接つながるため、育苗技術がかぎになる。
  - ⑤収穫舞えに本圃で薈の数を揃えておけば、充実した薈をつけて出荷できる。
  - ⑥この作形では無理にボリュームをつける必要はない。

### (2) 資本整備

| ①大農具                                  | ②建 物                         |
|---------------------------------------|------------------------------|
| 温風暖房機 1,000m <sup>2</sup> ×4          | パイプハウス 5000m <sup>2</sup> ×1 |
| 管理機(耕)4.5P 1台                         | 作業ハウス一式 100m <sup>2</sup> ×1 |
| 動力噴霧器(耕)中型 1台                         | 計 15,500畠                    |
| 軽トラック(耕)660cc 1台                      |                              |
| 計 3,129畠                              |                              |
| ③構築物                                  |                              |
|                                       | 防油堤 ×1                       |
|                                       | 燃料タンク 5リットル ×1               |
|                                       | 計 320畠                       |
| ※固定資産の現在価 9,475 畠(50%で算)……合計 18,949 畠 |                              |

### ◆モデル例の栽培体系 (40ha、労働力、就労2人雇用5人)



### ◆診断先の栽培体系

| 月別   | 1     | 2     | 3     | 4     | 5     | 6     | 7     | 8     | 9     | 10    | 11    | 12    | 品種 |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----|
| 栽培型  | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 |    |
|      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |    |
| 主要作業 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |    |

資料出所：静岡県農水部原単位

# 栽培体系モデル・調査表 (4-4)

## (1) モデル例の主な生産技術と留意点

- ① 50a…屋根型硬質フィルムハウス (1000m<sup>2</sup>) 5棟
- ② 重油による温風暖房機利用
- ③ 自動灌水装置

\*ガーベラ・土耕栽培

## (2) 資本整備

|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>① 大農具</b><br>温風暖房機 1000m <sup>2</sup> × 5<br>トランクター 15ps × 1<br>キャップ掛機 × 1<br>冷蔵庫 2坪 × 1<br>自動灌水装置 一式<br>軽トラック 1台<br>ワゴン車 1台<br><br>計 14,333千円 | <b>② 建物</b><br>屋根型硬質フィルム 1000m <sup>2</sup> × 5棟<br>内装被覆 1000m <sup>2</sup> × 5棟<br>作業場 60m <sup>2</sup> × 1棟<br><br>計 72,000千円 |
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                   |                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                   | <b>③ 構築物</b><br>重油タンク・防油堤 2Kリットル × 5<br><br>計 250千円                                                                             |
|                                                                                                                                                   | <b>合計</b> 86,583千円                                                                                                              |
| ※固定資産の現在価 43,291千円(50%で算)                                                                                                                         |                                                                                                                                 |

## ◆モデル例の栽培体系…加温周年栽培 (50a・1000m<sup>2</sup>×5棟、労働力、家賃2人雇用8人)

| 月別    | 1   | 2   | 3 | 4        | 5   | 6      | 7    | 8  | 9  | 10     | 11  | 12     | 品種  |        |     |
|-------|-----|-----|---|----------|-----|--------|------|----|----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|
|       | 上   | 中   | 下 | 上        | 中   | 下      | 上    | 中  | 下  | 上      | 中   | 下      |     |        |     |
| 栽培型   | 上   | 中   | 下 | 上        | 中   | 下      | 上    | 中  | 下  | 上      | 中   | 下      | 上   | 中      | 下   |
| 周年栽培  |     |     |   | △        | ○   |        |      |    |    | □      | ○   |        |     |        |     |
|       |     |     |   | □        | ■   |        |      |    |    | □      |     |        |     |        |     |
|       |     |     |   |          |     |        |      |    |    |        |     |        |     |        |     |
| 主要作業名 | 菜欠き | 菜欠き | ● | 追肥 (2年目) | 菜欠き | 耕うん・深耕 | 土壤消毒 | 仮植 | 定植 | 追肥・菜欠き | 菜欠き | 追肥・菜欠き | 菜欠き | 追肥・菜欠き | 菜欠き |

## ◆診断先の栽培体系

| 月別    | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 品種 |   |   |
|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|---|---|
|       | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上  | 中  | 下  |    |   |   |
| 栽培型   | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上  | 中  | 下  | 上  | 中 | 下 |
| 主要作業名 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |   |   |

資料出所：静岡県農水部原単位

# 栽培体系モデル・調査表 (4-5)

## (1) モデル例の主な生産技術と留意点

\* キク…土耕栽培

- ① 経営としては40aを想定  
原単位は、10aの温室を4室保有し、それぞれで3作するという設定
- ② 1作当たりの在ほ期間は定植苗の期間で調節し、100日未満とする。
- ③ 作付品種：10～6月 神馬 7～9月 岩の白扇
- ④ 基本的に家族労働で経営

## (2) 資本整備

| ① 大農具            | ② 建物                         |
|------------------|------------------------------|
| 温風暖房機 300坪用 × 4  | 丸形ハウス 1000m <sup>2</sup> × 4 |
| 無人防除施設 300坪用 × 4 | 灌水設備 × 4                     |
| トラクター 16PS × 1   | 内部被覆設備 × 4                   |
| 動力噴霧器 中型 × 1     | 作業舎・倉庫 50m <sup>2</sup> × 1  |
| トラック 1t × 1      | 取得価格 計 8,213千円               |
| 選花機 1台 × 1       | 合計 18,162千円                  |
| 冷蔵庫 2坪 × 1       |                              |
| パソコン × 1         |                              |
| 液肥混入機 × 1        |                              |
| 取得価格 計 9,950千円   | ※ 固定資産の現在価値 50% で試算          |

◆ モデル例の栽培体系 (40a・1000m<sup>2</sup> × 4棟、労働力、家族2人雇用3人)

| 週<br>栽培型                       | 1                  | 2                  | 3     | 4        | 5        | 6     | 7     | 8     | 9     | 10    | 11    | 12    | 13    | 14              | 15   | 16   |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------|----------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|------|------|
| 施設ギク<br>周年栽培<br>ノーピンチ<br>1本仕立て | 夜間4～5時間の光中断による長日処理 | シェードによる12時間日長の短日処理 |       |          |          |       |       |       |       |       |       |       |       |                 |      |      |
|                                | □ 最低温度15℃の加温       | □ 最低温度18℃の加温       |       |          |          |       |       |       |       |       |       |       |       |                 |      |      |
|                                | ○                  | ×                  | ----- | -----    | -----    | ----- | ----- | ----- | ----- | ----- | ----- | ----- | ----- | ○               | □    |      |
| 主要作業名                          | 土壤消毒・堆肥投入          | 定植・(電照・加温開始)       | 施肥    |          |          |       | 施肥    | 側芽除去  |       | 側芽除去  | 施肥    | 側芽除去  |       | 摘苗・ビーナイン処理(一回目) | 収穫始め | 後片付け |
|                                |                    |                    |       |          |          |       |       |       |       |       |       |       |       |                 |      |      |
|                                | ◎ 定植               | □ 電照入              | ■ 電照切 | ■ シェード開始 | ■ シェード終了 |       |       |       |       |       |       |       |       |                 |      |      |
|                                | □ 加温               | ○ 摘苗               | × 摘芽  | □ 収穫     |          |       |       |       |       |       |       |       |       |                 |      |      |

定植月日→収穫はじめ→終了月日

ハウス1

8/30→12/3→15 無摘心 神馬  
12/30→4/9→19 無摘心 神馬  
4/30→8/5→15 無摘心 岩の白扇

ハウス2

9/30→1/3→15 無摘心 神馬  
1/30→5/9→19 無摘心 神馬  
5/30→9/5→15 無摘心 岩の白扇

ハウス3

10/30→2/3→15 無摘心 神馬  
2/28→6/9→19 無摘心 神馬  
6/30→10/5→15 無摘心 神馬

ハウス4

11/30→3/3→15 無摘心 神馬  
3/30→7/9→19 無摘心 岩の白扇  
7/30→11/5→15 無摘心 神馬

資料出所：静岡県農水部原単位

社団法人 中小企業診断協会

## 農業経営診断予備調査表 (5)

〈花き作〉

栽培品目 ( )

| 販売戦略の課題                           | (該当に○印)                  |
|-----------------------------------|--------------------------|
| (1) 外部環境変化に対応する販売戦略・方針            | 有( ) 無( )                |
| (2) 新品種の開発育種・消費者へ情報発信で販売戦略        | 有( ) 無( )                |
| (3) 商品の差別化推進の取り組み                 | 有( ) 無( )                |
| (4) 消費者へのPR(飾り方・家庭栽培法・利用法等)       | 有( ) 無( )                |
| (5) 消費者・小売店に対する商品情報の積極的提案         | 有( ) 無( )                |
| (6) 市場外流通の促進強化                    | 有( ) 無( )                |
| (7) 卸売業・小売業者との情報交流を行っている          | 有( ) 無( )                |
| (8) 消費者ニーズや苦情を収集し、積極的に改善対応        | 有( ) 無( )                |
| (9) 生産・流通体制(規格トレイ・空調コンテナ・パケット利用等) | 有( ) 無( )                |
| (10) 品質管理マニュアル・出荷規定に基づく日持ち確保の出荷   | 有( ) 無( )                |
| (11) 生産のコストダウンを推進し、同品質の価格競争に対応    | 有( ) 無( )                |
| (12) その他の対策( )                    | 有( ) 無( )                |
| 経営の外部対策                           | (該当に○印)                  |
| (1) 資材購買対策                        | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| (2) 消費者・需要者対策                     | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| (3) 小売店・卸売業・市場対策                  | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| (4) 競争相手対策                        | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| 経営の内部対策                           | (該当に○印)                  |
| (1) 経営規模の拡大                       | (ア) 現状維持 (イ) 拡大化         |
| (2) 生産品目・品種の再検討                   | (ア) する (イ) しない           |
| (3) 栽培管理技術の見直し(安心・安全・導入新技術)       | (ア) する (イ) しない           |
| (4) 作業改善・省力化機械の導入(労働1,800時間の対応)   | (ア) する (イ) しない           |
| (5) 観光農園・直売所の開設による花・ハーブに対する関心の醸成  | (ア) 開設する (イ) しない         |
| (6) 加工品の開発・販売による花・ハーブの文化・健康の促進    | (ア) 開発・販売 (イ) しない        |
| (7) 労務管理の改善                       | (ア) する (イ) しない           |

# 農業経営者認定目標調査表(6-1)

栽培作目( )

| 1. 経営理念                                |                |              |              |                  |           |            |
|----------------------------------------|----------------|--------------|--------------|------------------|-----------|------------|
| 2. 経営の特色                               |                |              |              |                  |           |            |
| 3. 経営改善計画の達成状況                         |                |              |              |                  |           |            |
| 項目                                     | A. 第一回認定時(H年月) | B. 第回現在(H年月) | B/A 達成率      |                  |           |            |
| (1) 営農類型                               | 花き(露地・施設)      |              |              |                  |           |            |
| (2) 経営改善の内容                            |                |              |              |                  |           |            |
| 4. 農業経営規模拡大と達成率                        |                |              |              |                  |           |            |
| 作目・部門                                  | ①作付面積(a)       | 生産量(t)       | ②作付面積(a)     | 生産量(t)           | ③④作付面積    | ③④生産量      |
|                                        |                |              |              |                  |           |            |
| 5. 収益性の目標と達成率                          |                |              |              |                  |           |            |
| 収入・所得・利益<br>収入<br>所得(専給含む)<br>所得(専給除く) | H年認定時<br>冊     | 5年後の目標<br>冊  | 認定時(H年)<br>冊 | 5年後の目標<br>%<br>% | H年現状<br>冊 | 目標達成率<br>% |
| 売上高<br>営業利益<br>経常利益                    |                |              |              |                  |           |            |

社団法人 中小企業診断協会

## 農業経営者認定目標調査表 (6-2)

栽培作目( )

### 6. その他付帯事業等

| 付帯事業の内容 | 認定時の状況 | 取り組事業 内容・状況 | 達成状況の課題 |
|---------|--------|-------------|---------|
| 第1回(H年) |        |             |         |
| 第2回(H年) |        |             |         |
| 第3回(H年) |        |             |         |

### 7. 生産施設の合理化状況(施設・機械等)

| 項目            | 第1回認定時(H年) | 現在の状況(H年) | 実施後の課題 |
|---------------|------------|-----------|--------|
| 面積・棟数<br>機械設備 |            |           |        |

### 8. 作目別生産方式の合理化

| 作目名     | 第1回認定時(H年) | 計画の現状(H年) | 現状の改善課題 |
|---------|------------|-----------|---------|
| (1)     |            |           |         |
| (2)     |            |           |         |
| (3)     |            |           |         |
| (4)     |            |           |         |
| 花き以外の作目 |            |           |         |

社団法人 中小企業診断協会

## 農業経営者認定目標調査表 (6-3)

栽培作物( )

### 9. 農業従事者の労務等目標と現状

| 項目                                                                                                        | 第1回認定時(H年)                                                                   | 現状(H年)                                   | ● 将来目標コメント |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------|
| 年間実務日数                                                                                                    | 本人 日<br>家族 人 日<br>常時雇用者 人 日<br>臨時雇用者 人 日<br>実習生 人 日                          | 人 日<br>人 日<br>人 日<br>人 日<br>人 日          |            |
| 年間労働時間                                                                                                    | 本人 時間<br>家族 時間<br>常時雇用者 時間<br>臨時雇用者 時間<br>実習生 時間                             | 時間<br>時間<br>時間<br>時間<br>時間               |            |
| ①各種作業の有無<br>②労働条件通知書<br>③雇用契約書<br>④国民健康保険<br>⑤農業者年金<br>⑥労災保険<br>⑦雇用保険<br>⑧小規模共済保険<br>⑨家族協定書<br>⑩福利厚生施策の状況 | 有 無<br>有 無<br>加入・未加入<br>加入・未加入<br>(5人以上)加入・未加入<br>(5人以上)加入・未加入<br>有 無<br>有 無 | 有 無<br>有 無<br>加入・未加入<br>加入・未加入<br>加入・未加入 |            |

### 10. 経営管理の合理化目標と現状

| 項目                                                                                                  | 第1回認定時(H年)                               | 現状(H年)                                   | ● 将来目標コメント |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------|
| ①青色申告書<br>②単式簿記の記帳<br>③複式簿記の記帳<br>④パソコン簿記記帳<br>⑤パソコン活用分野<br>⑥サイクル管理の実施<br>(PDCAサイクル)<br>⑦その他の取り組み課題 | 有 無<br>有 無<br>有 無<br>有 無<br>作業記録・各種データ管理 | 有 無<br>有 無<br>有 無<br>有 無<br>作業記録・各種データ管理 |            |
| 今後の取り組み課題                                                                                           |                                          |                                          |            |

# 経営分析表(7-1)

〈露地花き作経営〉

| 部門   | No. | 項目                     | 判定 | 単位 | 全国平均<br>(H16) A | 県平均<br>B | H年<br>C | H年<br>D | D/A・B | 備考 |
|------|-----|------------------------|----|----|-----------------|----------|---------|---------|-------|----|
| 農業収支 | 1   | 農業租収益                  | 大  | 千円 | 6,404           |          |         |         |       |    |
|      | 2   | 農業経営費                  | 小  | 千円 | 3,333           |          |         |         |       |    |
|      | 3   | 農業所得                   | 大  | 千円 | 3,077           |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 分析指標 | 4   | 農業所得率                  | 大  | %  | 48.1            |          |         |         |       |    |
|      | 5   | 付加価値額                  | 大  | 千円 | 3,571           |          |         |         |       |    |
|      | 6   | 付加価値率                  | 大  | %  | 55.3            |          |         |         |       |    |
|      | 7   | 農業固定資産<br>装備率          | 大  | 円  | 891             |          |         |         |       |    |
| 収益性  | 8   | 農業経営関与者<br>1人当たり農業所得   | 大  | 千円 | 1,295           |          |         |         |       |    |
|      | 9   | 農業経営関与者<br>1人当たり総所得    | 大  | 千円 | 2,395           |          |         |         |       |    |
|      | 10  | 農業専従者<br>1人当たり農業所得     | 大  | 千円 | 2,005           |          |         |         |       |    |
|      | 11  | 家族農業労働<br>1時間当たり所得     | 大  | 円  | 837             |          |         |         |       |    |
|      | 12  | 農業固定資産<br>千円当たり所得      | 大  | 円  | 831             |          |         |         |       |    |
|      | 13  | 花き作 作付延べ面積<br>10a当たり所得 | 大  | 千円 | 374             |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 生産性  | 14  | 自営農業労働<br>1時間当たり       | 大  | 円  | 850             |          |         |         |       |    |
|      | 15  | 農業固定資産<br>千円当たり        | 大  | 円  | 955             |          |         |         |       |    |
|      | 16  | 花き作 作付延べ面積<br>10a当たり   | 大  | 円  | 430             |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 経営概況 | 17  | 月平均農業経営<br>関与者数        | 一  | 人  | 2.40            |          |         |         |       |    |
|      | 18  | 経営耕地面積                 | 一  | a  | 166             |          |         |         |       |    |
|      | 19  | 自営農業労働時間               | 小  | 時間 | 4,201           |          |         |         |       |    |
|      | 20  | 家族労働時間(ゆい含む)           |    |    |                 |          |         |         |       |    |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

# 経営分析表 (7-2)

(花き作経営全体)

| 部門   | No. | 項目                     | 判定 | 単位 | 全国平均<br>(H16) A | 県平均<br>B | H年<br>C | H年<br>D | D/A・B | 備考 |
|------|-----|------------------------|----|----|-----------------|----------|---------|---------|-------|----|
| 農業収支 | 1   | 農業粗収益                  | 大  | 千円 | 10,074          |          |         |         |       | .  |
|      | 2   | 農業経営費                  | 小  | 千円 | 6,236           |          |         |         |       |    |
|      | 3   | 農業所得                   | 大  | 千円 | 3,838           |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 分析指標 | 4   | 農業所得率                  | 大  | %  | 38.4            |          |         |         |       |    |
|      | 5   | 付加価値額                  | 大  | 千円 | 4,693           |          |         |         |       |    |
|      | 6   | 付加価値率                  | 大  | %  | 46.1            |          |         |         |       |    |
|      | 7   | 農業固定資産<br>設備率          | 大  | 円  | 1,501           |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 収益性  | 8   | 農業経営関与者<br>1人当たり農業所得   | 大  | 千円 | 1,524           |          |         |         |       |    |
|      | 9   | 農業経営関与者<br>1人当たり総所得    | 大  | 千円 | 2,443           |          |         |         |       |    |
|      | 10  | 農業専従者<br>1人当たり農業所得     | 大  | 千円 | 2,129           |          |         |         |       |    |
|      | 11  | 家族農業労働<br>1時間当たり所得     | 大  | 円  | 883             |          |         |         |       |    |
|      | 12  | 農業固定資産<br>千円当たり所得      | 大  | 円  | 498             |          |         |         |       |    |
|      | 13  | 花き作 作付延べ面積<br>10a当たり所得 | 大  | 千円 | 653             |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 生産性  | 14  | 自営農業労働<br>1時間当たり       | 大  | 円  | 896             |          |         |         |       |    |
|      | 15  | 農業固定資産<br>千円当たり        | 大  | 円  | 597             |          |         |         |       |    |
|      | 16  | 花き作 作付延べ面積<br>10a当たり   | 大  | 円  | 782             |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 経営概況 | 17  | 月平均農業経営<br>関与者数        | -  | 人  | 2.57            |          |         |         |       |    |
|      | 18  | 経営耕地面積                 | -  | a  | 152             |          |         |         |       |    |
|      | 19  | 自営農業労働時間               | 小  | 時間 | 5,239           |          |         |         |       |    |
|      | 20  | 家族労働時間(ゆい含む)           |    |    |                 |          |         |         |       |    |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

# 経営分析表(7-3)

〈施設花き作経営〉

| 部門   | No. | 項目                     | 判定 | 単位 | 全国平均<br>(H16) A | 県平均<br>B | H年<br>C | H年<br>D | D/A・B | 備考 |
|------|-----|------------------------|----|----|-----------------|----------|---------|---------|-------|----|
| 農業収支 | 1   | 農業粗収益                  | 大  | 千円 | 12,249          |          |         |         |       |    |
|      | 2   | 農業経営費                  | 小  | 千円 | 7,951           |          |         |         |       |    |
|      | 3   | 農業所得                   | 大  | 千円 | 4,298           |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 分析指標 | 4   | 農業所得率                  | 大  | %  | 35.5            |          |         |         |       |    |
|      | 5   | 付加価値額                  | 大  | 千円 | 5,362           |          |         |         |       |    |
|      | 6   | 付加価値率                  | 大  | %  | 43.2            |          |         |         |       |    |
|      | 7   | 農業固定資産<br>装備率          | 大  | 円  | 1,761           |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 収益性  | 8   | 農業経営関与者<br>1人当たり農業所得   | 大  | 千円 | 1,643           |          |         |         |       |    |
|      | 9   | 農業経営関与者<br>1人当たり総所得    | 大  | 千円 | 2,462           |          |         |         |       |    |
|      | 10  | 農業専従者<br>1人当たり農業所得     | 大  | 千円 | 2,202           |          |         |         |       |    |
|      | 11  | 家族農業労働<br>1時間当たり所得     | 大  | 円  | 906             |          |         |         |       |    |
|      | 12  | 農業固定資産<br>千円当たり所得      | 大  | 円  | 428             |          |         |         |       |    |
|      | 13  | 花き作 作付延べ面積<br>10a当たり所得 | 大  | 千円 | 937             |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 生産性  | 14  | 自営農業労働<br>1時間当たり       | 大  | 円  | 917             |          |         |         |       |    |
|      | 15  | 農業固定資産<br>千円当たり        | 大  | 円  | 521             |          |         |         |       |    |
|      | 16  | 花き作 作付延べ面積<br>10a当たり   | 大  | 円  | 1,141           |          |         |         |       |    |
|      |     |                        |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 経営概況 | 17  | 月平均農業経営<br>関与者数        | 一  | 人  | 2.68            |          |         |         |       |    |
|      | 18  | 経営耕地面積                 | 一  | a  | 143             |          |         |         |       |    |
|      | 19  | 自営農業労働時間               | 小  | 時間 | 5,848           |          |         |         |       |    |
|      | 20  | 家族労働時間(ゆい含む)           |    |    |                 |          |         |         |       |    |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

# 経営分析比較表 (8-1)

(法人)

| 部門    | No. | 項目              | 算出方法                        | 平成 年度       | 平成 年度       | 経営指標 |    | 備考 |
|-------|-----|-----------------|-----------------------------|-------------|-------------|------|----|----|
|       |     |                 |                             | 自<br>至<br>/ | 自<br>至<br>/ | 年版   | 年版 |    |
| 収益性   | 1   | 経営資本対<br>営業利益   | 営業利益 ÷ 経営資本 × 100           |             | x           | x    |    |    |
|       | 2   | 純資本回転率          | 売上高 ÷ 純資本 × 100             |             | x           | x    |    |    |
|       | 3   | 売上高対<br>元上総利益   | 売上総利益 ÷ 売上高 × 100           |             | x           | x    |    |    |
|       | 4   | 売上高対<br>経常利益率   | 経常利益 ÷ 売上高 × 100            |             | x           | x    |    |    |
|       | 5   | 総資本対<br>経常利益率   | 経常利益 ÷ 総資本 × 100            |             | x           | x    |    |    |
|       |     |                 |                             |             |             |      |    |    |
| 財務安全性 | 6   | 自己資本比率          | 自己資本 ÷ 総資本 × 100            |             | x           | x    |    |    |
|       | 7   | 負債比率            | 他人資本 ÷ 自己資本 × 100           |             | x           | x    |    |    |
|       | 8   | 売上高対<br>支払利息率   | 支払利息 ÷ 売上高 × 100            |             | x           | x    |    |    |
|       | 9   | 販売管理費率          | 販売管理費 ÷ 売上高 × 100           |             | x           | x    |    |    |
|       | 10  | 固定長期適合率         | 固定資産 ÷ (自己資本 + 長期借入金 × 100) |             | x           | x    |    |    |
|       | 11  | 流動比率            | 流動資産 ÷ 流動負債 × 100           |             | x           | x    |    |    |
| 生産性   | 12  | 固定比率            | 固定資産 ÷ 自己資本 × 100           |             | x           | x    |    |    |
|       | 13  | 総資本投資効率         | 付加価値 ÷ 総資本 × 100            |             | x           | x    |    |    |
|       | 14  | 設備投資効率          | 付加価値 ÷ 有形固定資産 × 100         |             | x           | x    |    |    |
|       | 15  | 労働分配率           | 人件費 ÷ 付加価値 × 100            |             | x           | x    |    |    |
|       | 16  | 労働設備率           | 有形固定資産 ÷ 従業員数               |             | 円           | 円    |    |    |
|       | 17  | 付加価値率           | 付加価値 ÷ 売上高 × 100            |             | x           | x    |    |    |
|       | 18  | 従業員1人当たり<br>売上高 | 売上高 ÷ 従業員数                  |             | 円           | 円    |    |    |

社団法人 中小企業診断協会

# 経営分析比較表 (8-2)

(法人)

| 部門      | No | 項目                 | 算出方法                     | 平成 年度  |    | 経営指標   |    | 備考 |
|---------|----|--------------------|--------------------------|--------|----|--------|----|----|
|         |    |                    |                          | 自<br>至 | /  | 自<br>至 | /  |    |
| 成長性     | 19 | 売上高前年対比<br>増加率     | 本期売上高 ÷ 前期売上高 × 100      |        | x  |        | x  |    |
|         | 20 | 経常利益前年対比<br>増加率    | 本期経常利益 ÷ 前期経常利益<br>× 100 |        | x  |        | x  |    |
|         | 21 | 総資産前年対比<br>増加率     | 本期総資産 ÷ 前期総資産 × 100      |        | x  |        | x  |    |
| 労働生産性   | 22 | 従業員1人当たり<br>年間粗収入  | 粗収入 ÷ 従業員                |        | 円  |        | 円  |    |
|         | 23 | 8時間当たり粗収入          | 粗収入 ÷ 労働時間               |        | 円  |        | 円  |    |
|         | 24 | 1日当たり労務費           | 労務費 ÷ 労働日数               |        | 円  |        | 円  |    |
|         | 25 | 機械投資効率             | 売上高 ÷ 設備資産               |        | x  |        | x  |    |
|         | 26 | 10a当たり<br>従業員労務費   | 労務費 ÷ 作付面積 (10a)         |        | 円  |        | 円  |    |
|         |    |                    |                          |        |    |        |    |    |
| 土地生産性   | 27 | 10a当たり粗収入          | 粗収入 ÷ 作付面積 (10a)         |        | 円  |        | 円  |    |
|         | 28 | 10a当たり<br>収量 (水稻)  | 生産量 ÷ 作付面積 (10a)         |        | kg |        | kg |    |
|         | 29 | 10a当たり<br>収量 (大豆)  | 生産量 ÷ 作付面積 (10a)         |        | kg |        | kg |    |
|         |    |                    |                          |        |    |        |    |    |
| 損益分岐点分析 | 30 | 変動比率               | 変動費 ÷ 売上高 × 100          |        | x  |        | x  |    |
|         | 31 | 固定比率               | 固定費 ÷ 売上高 × 100          |        | x  |        | x  |    |
|         | 32 | 限界利益率              | (1 - 变動費率) × 100         |        | x  |        | x  |    |
|         | 33 | 損益分岐点売上高           | 固定費 ÷ 限界利益率              |        | 円  |        | 円  |    |
|         | 34 | 損益分岐点比率            | 損益分岐点 ÷ 実際の売上高           |        | x  |        | x  |    |
|         | 35 | 専従者給与<br>(500)万円目標 | (500)万円の固定費<br>÷ 限界利益率   |        | 円  |        | 円  |    |

社団法人 中小企業診断協会

# 財務諸表による組合生産法人の評価表 (8-3)

| 区分      | 評価項目                                | 実績地 | ウェイト | 評価尺度                          |                     |                     |                     |                     | 評価点 |
|---------|-------------------------------------|-----|------|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----|
|         |                                     |     |      | 10                            | 8                   | 6                   | 4                   | 2                   |     |
| (1) 収益性 | ①売上高達利益率<br>【年間経常利益／年間売上高×100】      |     | 1.0  | 8%以上<br>2.2回以上                | 6%以上<br>1.8回以上      | 4%以上<br>1.4回以上      | 2%以上<br>1.0回以上      | 2%未満<br>1.0回未満      |     |
|         | ②経営資本回転率<br>【年間売上高／経営資本】            |     | 1.0  | 40%以上                         | 30%以上               | 20%以上               | 10%以上               | 10%未満               |     |
|         | ③売上高達利益率<br>【年間経常利益／年間売上高×100】      |     | 0.5  | 1.5%未満                        | 40%未満               | 30%未満               | 20%未満               | 10%未満               |     |
|         | ④実質金利負担率<br>【支払利息封引料-受取利息】/売上高×100】 |     | 0.5  | 1.5%以上                        | 2.0%以上              | 2.5%未満              | 3.0%未満              | 3.0%未満              |     |
|         | ⑤在庫回転率(回/年)<br>【年間売上高/総卸資産】         |     | 0.5  | 16回以上                         | 13回以上               | 8回以上                | 5回以上                | 5回未満                |     |
|         | 計                                   |     | 3.5  | A=28点以上<br>B=18点以上<br>C=18点未満 | B=18点以上<br>C=18点未満  | B=18点以上<br>C=18点未満  | B=18点以上<br>C=18点未満  | B=18点以上<br>C=18点未満  | ( ) |
| (2) 安全性 | ①自己資本比率<br>【自己資本/経営資本×100】          |     | 1.0  | 40%以上<br>190%以上               | 30%以上<br>160%以上     | 25%以上<br>130%以上     | 15%以上<br>100%以上     | 15%未満<br>100%未満     |     |
|         | ②流動比率<br>【流動資産/流動負債×100】            |     | 1.0  | 140%以上                        | 120%以上              | 100%以上              | 80%以上               | 80%未満               |     |
|         | ③当座比率<br>【当座資産/流動負債×100】            |     | 0.4  | 140%未満                        | 120%未満              | 100%未満              | 100%未満              | 100%未満              |     |
|         | ④固定長期返済率<br>【固定資産/(自己資本+長期負債)×100】  |     | 0.8  | 60%未満                         | 60%以上               | 80%以上               | 100%以上              | 120%未満              |     |
|         | ⑤自己資本固定資産比率<br>【固定資産/自己資本×100】      |     | 0.3  | 100%未満                        | 100%以上              | 130%以上              | 160%以上              | 190%未満              |     |
|         | 計                                   |     | 3.5  | A=28点以上<br>B=18点以上<br>C=18点未満 | B=18点以上<br>C=18点未満  | B=18点以上<br>C=18点未満  | B=18点以上<br>C=18点未満  | B=18点以上<br>C=18点未満  | ( ) |
| (3) 生産性 | ①1人当たり生産高(年)<br>【年間生産高/平均従業員数】      |     | 0.4  | 2800万円以上<br>1100万円以上          | 2200万円以上<br>800万円以上 | 1800万円以上<br>700万円以上 | 1200万円以上<br>600万円以上 | 1200万円未満<br>600万円未満 |     |
|         | ②1人当たり加工高(年)<br>【年間加工高/平均従業員数】      |     | 0.4  | 80%以上                         | 60%以上               | 40%以上               | 20%以上               | 20%未満               |     |
|         | ③加工高比率<br>【加工高/年間生産高×100】           |     | 0.5  | 300%以上                        | 250%以上              | 200%以上              | 150%以上              | 150%未満              |     |
|         | ④労働の生産性<br>【加工高/従業員数×100】           |     | 0.4  | 5.0回以上                        | 3.0回以上              | 2.5回以上              | 2.0回以上              | 2.0回未満              |     |
|         | ⑤機械設備効率<br>【年間加工高/機械設備資産】           |     | 0.3  | 5.0回未満                        | 3.0回未満              | 2.5回未満              | 2.0回未満              | 2.0回未満              |     |
|         | 計                                   |     | 2.0  | A=16点以上<br>B=10点以上<br>C=10点未満 | B=10点以上<br>C=10点未満  | B=10点以上<br>C=10点未満  | B=10点以上<br>C=10点未満  | B=10点以上<br>C=10点未満  | ( ) |
| (4) 成長性 | ①売上高伸長率<br>【当期売上高/前期売上高×100】        |     | 0.1  | 110%以上                        | 105%以上              | 100%以上              | 95%以上               | 95%未満               |     |
|         | ②加工高伸長率<br>【当期経常利益/前期経常利益×100】      |     | 0.1  | 115%以上                        | 110%以上              | 105%以上              | 100%以上              | 100%未満              |     |
|         | ③経常利益伸長率<br>【当期経常利益/前期経常利益×100】     |     | 0.3  | 120%以上                        | 115%以上              | 110%以上              | 105%以上              | 105%未満              |     |
|         | ④労働の生産性伸長率<br>【当期労働生産性/前期労働生産性×100】 |     | 0.2  | 120%以上                        | 115%以上              | 110%以上              | 105%以上              | 105%未満              |     |
|         | ⑤自己資本伸長率<br>【当期自己資本/前期自己資本×100】     |     | 0.3  | 115%以上                        | 110%以上              | 105%以上              | 100%以上              | 100%未満              |     |
|         | 計                                   |     | 1.0  | A=8点以上<br>B=5点以上<br>C=5点未満    | B=5点以上<br>C=5点未満    | B=5点以上<br>C=5点未満    | B=5点以上<br>C=5点未満    | B=5点以上<br>C=5点未満    | ( ) |
| 財務分析合計  |                                     |     | 10.0 | A=80点以上<br>B=51点以上<br>C=51点未満 | B=51点以上<br>C=51点未満  | B=51点以上<br>C=51点未満  | B=51点以上<br>C=51点未満  | B=51点以上<br>C=51点未満  |     |

社団法人 中小企業診断協会

## SWOT分析調査表(9-1)

認定農業者名

〈経営の理念・コンセプト・特徴〉

|                                         |  |
|-----------------------------------------|--|
| ①理 念<br>②経営コンセプト<br>③独自性・特徴<br>④GAP導入計画 |  |
|-----------------------------------------|--|

〈S W O T 分析〉

|                                                |  |
|------------------------------------------------|--|
| 現状の強み<br>①経営基本<br>②生 産<br>③販 売<br>④労 務<br>⑤財 務 |  |
| 現状の弱み<br>①経営基本<br>②生 産<br>③販 売<br>④労 務<br>⑤財 務 |  |
| 脅威<br>①花き需要の変化<br>②競合による低価格化                   |  |
| 機会<br>①花き消費の多様化<br>②育てる園芸需要<br>③健康志向化          |  |

社団法人 中小企業診断協会

## 農業経営 SWOT分析表 (9-2)

診断企業名 \_\_\_\_\_

診断報告日 \_\_\_\_\_

作成者名 \_\_\_\_\_

### SWOT分析と課題

#### ①外部環境(外部環境の機会と脅威)分析

|       | 機会 Opportunity | 脅威 Threat |
|-------|----------------|-----------|
| 立地    |                |           |
| 競合性   |                |           |
| 消費者志向 |                |           |

#### ②内部(内部の強みと弱み)分析

| 力<br>ネ<br>ト<br>モ<br>ノ           | 強み Strength |   | 弱み Weakness |   |
|---------------------------------|-------------|---|-------------|---|
|                                 | 量           | 質 | 量           | 質 |
| キャッシュフロー                        |             |   |             |   |
| 自己資本比率                          |             |   |             |   |
| 不動産                             |             |   |             |   |
| モ<br>ノ<br>(栽培地<br>(生産・品<br>揃え)) |             |   |             |   |
| ヒ<br>ト                          | 強み Strength |   | 弱み Weakness |   |
|                                 | 量           | 質 | 量           | 質 |
| 生産                              |             |   |             |   |
| 労務                              |             |   |             |   |
| 店舗                              |             |   |             |   |
| 情<br>報                          | 什器<br>活用力   |   |             |   |
|                                 | 生産          |   |             |   |
|                                 | 販売          |   |             |   |

社団法人 中小企業診断協会

## 損益分岐点分析 - 花き

### 収益・費用調査表の損益分岐点売上高・販売量の試算 (10a 当り)

ここでは農業所得を除いた場合の試算である。従って農業所得 (10a 当り) を含めた損益分岐点売上高と販売量は、収益・費用調査表に記載の生産額 (販売額) 及び生産量 (販売量) の通りである。キク調査表 (P ) と栽培体系調査表 P ) を参照

#### 花き「キク」の損益分岐点を試算 (10a 当り)

農業所得は 1,900,385円(40a栽培、家族 2人・パート 6人経営の 10a当たりの所得である)  
同調査票は、40a 栽培のモデル指標であるので農業所得は 760万円である。

$$1. \text{ 農業所得を除いた損益分岐点売上高} = \frac{\text{固定費}}{1 - \frac{\text{変動費}}{\text{売上高}}} \\ = 783,800 \div (1 - \frac{5,631,815}{8,316,000}) \\ = 783,800 \div (1 - 0.6773) \\ = 783,800 \div 0.3227 \\ = \underline{2,428,881\text{円}}$$

$$2. \text{ 農業所得を損益分岐点売上高販売量} = \frac{\text{固定費}}{\text{販売単価} - \frac{\text{変動費}}{\text{販売量}}} \\ = 783,800 \div (7 - \frac{5,631,815}{108,000}) \\ = 783,800 \div (77 - 52.15) \\ = 783,800 \div 24.85 \\ = \underline{31.541 \text{ 本}}$$

### 3. 対策

損益分岐点に影響するプラス効果の対策には次のことがある。

①単位当たりの生産量を増やす→生産技術の合理化

②販売単価を高める

- 高品質の生産
- 新品種の開発
- 品質管理と出荷輸送
- 市場外流通の展開

③コストダウンに徹する

- 直接生産費の項目別見直し
- 出荷経費・ルートの見直し

# 1. 農業経営診断予備調査書(1-1)

土耕栽培(バラ) (平成 年 月 日現在)  
個人経営の場合

## 診断希望事項

|                               |                                                                                                                         |                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|---|---|---|
| 1. 経営の形態 個人経営 ①認定農業者 ②エコファーマー |                                                                                                                         | 資本金 千円                                                                                                                  |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| 経営体の概要                        | 名称                                                                                                                      | 従業者数                                                                                                                    | 家族                                                                                                                                                  | 男                     | 人     | 女 | 人 |   |
|                               | e-mail                                                                                                                  |                                                                                                                         |                                                                                                                                                     | 男                     | 人     | 女 | 人 |   |
|                               | HP                                                                                                                      |                                                                                                                         |                                                                                                                                                     | 常雇                    | 男     | 人 | 女 | 人 |
|                               | 所在地                                                                                                                     | 〒                                                                                                                       | TEL                                                                                                                                                 | パート(8時間)              | 男     | 人 | 女 | 人 |
|                               | 代表者名                                                                                                                    | (年齢 )                                                                                                                   |                                                                                                                                                     | 計                     | 男     | 人 | 女 | 人 |
| 営業年数                          | 年(営農年数 年)                                                                                                               |                                                                                                                         | 作業時間                                                                                                                                                | ①1日あたり平均 時間<br>②年間 時間 |       |   |   |   |
| 決算日                           | 月                                                                                                                       | 日                                                                                                                       | 休日数                                                                                                                                                 | ①月間 日                 | ②年間 日 |   |   |   |
| 集団栽培                          | ① 有り ② 無し                                                                                                               |                                                                                                                         | 後継者                                                                                                                                                 | ①有り ②未定 ③無し           |       |   |   |   |
| 経営の業態                         | ①単一経営 ②複合経営( )                                                                                                          |                                                                                                                         | (5) 施設栽培の課題(○印、コメントを記入)                                                                                                                             |                       |       |   |   |   |
| ①認定②エコファーマーの時期                | ① 年 月 ② 年 月                                                                                                             |                                                                                                                         | ①施設の老朽化                                                                                                                                             |                       |       |   |   |   |
| 生産部門                          | (1)耕種                                                                                                                   | ①稻作 ②麦作 ③雑穀作<br>④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作<br>⑦工芸作物作( ) ⑧果樹作( )<br>⑨露地野菜作( ) ⑩露地花き作( )<br>⑪施設野菜作( ) ⑫施設花き作( )<br>⑬施設果物作( ) ⑭その他( ) | ②規模拡大に障害( )<br>③品種の選択<br>④施設管理技術(温度・光線)<br>⑤土壤管理<br>⑥かん水管理<br>⑦施肥管理<br>⑧改植技術<br>⑨品質レベルの統一(ハウス毎の品質管理)<br>⑩病害虫対策<br>⑪労働時間・作業様式<br>⑫市場対応(販売確保)<br>⑬その他 |                       |       |   |   |   |
|                               | (2)畜産                                                                                                                   | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛<br>④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他                                                                                            |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
|                               | (3)養蚕                                                                                                                   | ①養蚕                                                                                                                     |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
|                               | (4)加工                                                                                                                   | ①農産物加工(品名 )<br>②畜産物加工(品名 )<br>③林産加工 (品名 )                                                                               |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
|                               |                                                                                                                         |                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| 農業経営の現状と計画                    | (1)作目・部門名                                                                                                               | 作物面積・飼養頭数 生产量 売上構成                                                                                                      | (5) 農業経営の特徴                                                                                                                                         |                       |       |   |   |   |
|                               | ①                                                                                                                       | ha, トン %                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
|                               | ①                                                                                                                       | ha, トン %                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
|                               | ①                                                                                                                       | ha, トン %                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
|                               | ①                                                                                                                       | ha, トン %                                                                                                                |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
|                               | 経営面積合計 ha トン                                                                                                            |                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| (2)経営耕地                       | ①所有地 畑・水田・施設栽培地・他                                                                                                       | ha                                                                                                                      |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
|                               | ②借入地 畑・水田・施設栽培地・他                                                                                                       | ha                                                                                                                      |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| (3)作業受委託                      | 作業内容 面積等                                                                                                                |                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| 委託・受託                         |                                                                                                                         | ha                                                                                                                      |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| 委託・受託                         |                                                                                                                         | ha                                                                                                                      |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| 委託・受託                         |                                                                                                                         | ha                                                                                                                      |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| (4)栽培施設の現状                    |                                                                                                                         |                                                                                                                         | (6) 作業記録・日誌の有無(有りに○印)                                                                                                                               |                       |       |   |   |   |
| (種類)                          | ガラス ピニール プラスティック 他                                                                                                      |                                                                                                                         | ①防除日誌(農薬名、散布量、倍数、散布日等)<br>②施肥日誌(肥料名、使用量、使用日等)<br>③作業日誌                                                                                              |                       |       |   |   |   |
| フェンロー型                        | 棟 棟 棟 棟                                                                                                                 |                                                                                                                         | ④(7)家族協定書の(有無)                                                                                                                                      |                       |       |   |   |   |
| 両屋根型                          | m <sup>2</sup> m <sup>2</sup> m <sup>2</sup> m <sup>2</sup>                                                             |                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| 鉄骨補強                          | 棟 棟 棟 棟                                                                                                                 |                                                                                                                         | ⑤(8)常雇・パート就業規則の(有無)                                                                                                                                 |                       |       |   |   |   |
| パイプハウ                         | m <sup>2</sup> m <sup>2</sup> m <sup>2</sup> m <sup>2</sup>                                                             |                                                                                                                         | ⑥①労働条件通知書(有無)                                                                                                                                       |                       |       |   |   |   |
| 地中押込                          | 棟 棟 棟 棟                                                                                                                 |                                                                                                                         | ⑦②雇用契約書(有無)                                                                                                                                         |                       |       |   |   |   |
| 式パイプハ                         | m <sup>2</sup> m <sup>2</sup> m <sup>2</sup> m <sup>2</sup>                                                             |                                                                                                                         | ⑧③労災保険(従業者5人以上、5人以下)(有無)                                                                                                                            |                       |       |   |   |   |
| ウス                            | 棟 棟 棟 棟                                                                                                                 |                                                                                                                         | ⑨④雇用保険(従業者5人以上、5人以下)(有無)                                                                                                                            |                       |       |   |   |   |
| 他                             | m <sup>2</sup> m <sup>2</sup> m <sup>2</sup> m <sup>2</sup>                                                             |                                                                                                                         |                                                                                                                                                     |                       |       |   |   |   |
| 4. 生産方式                       | ◆方式<br>①土耕式(ハウス) (-ベッド栽培・その他)<br>②溶液栽培(土耕・ロックウール・その他 )<br>③アーチング法・ベンチ方式・隔離培地方式・その他<br>④養液土耕式<br>⑤全農式ベンチ(くみあいスーパー・レンベット) |                                                                                                                         | ◆生産方式の課題点<br>①投資コストと経済性 探算性(-高・中・低)<br>②労力負担 (-低・中・高)<br>③方式変更予定 (-有・無)<br>何から何へ( )<br>理由( )                                                        |                       |       |   |   |   |

## 1. 農業經營診斷予備調査書(1-2)

土耕栽培(バラ) (平成 年 月 日現在)

|            |                            |  |                         |               |                  |                  |  |
|------------|----------------------------|--|-------------------------|---------------|------------------|------------------|--|
| 販売関係の現状と方針 | (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない   |  | (10)品種別生産量・販売量          |               |                  |                  |  |
|            | (2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない |  | 生產品種                    | 生産量(本)        | %                | 販売額(千円)          |  |
|            | (3)直販の場合の顧客名簿 ①有り ②無し      |  | ①                       | 本             | %                | 千円               |  |
|            | (4)販売計画 ①有り ②無し            |  | ②                       |               |                  |                  |  |
|            | (5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い      |  | ③                       |               |                  |                  |  |
|            | (6)達成度低い時の理由               |  | ④                       |               |                  |                  |  |
| 財務会計       | (7)代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他   |  | ⑤                       |               |                  |                  |  |
|            | (8)販売上の問題点                 |  | 計                       | 本             | 100%             | 千円               |  |
|            | (9)今後の販賣方針・戦略の課題           |  |                         |               |                  | 100%             |  |
| 人事・労務関係    | (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない         |  | (11)流通(販売)先の割合          |               |                  |                  |  |
|            | パソコン活用 ①有り ②無し             |  | ①農協・市場                  |               | %                | %                |  |
|            | (2)借入金の内訳                  |  | ②契約栽培                   |               | %                | %                |  |
|            | ①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金       |  | ③スーパー・外食                |               | %                | %                |  |
|            | スープーS資金                    |  | ④直販・朝市等                 |               | %                | %                |  |
|            | 経営体育強化資金                   |  | ⑤インターネット・宅配等            |               | %                | %                |  |
|            | ②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金       |  | ⑥                       |               |                  |                  |  |
|            | 合計                         |  | 計                       |               |                  | 100%             |  |
|            | (3)利益計画 ①有り ②無し            |  | (6)資金管理                 |               |                  |                  |  |
|            | (4)計画達成 ①した ②しない           |  | ①支払い利息                  |               | 円/m <sup>2</sup> | 円/m <sup>2</sup> |  |
| 各種マニュアル整備  | (5)資金繰り表 ①有り ②無し           |  | ②農業所得(法人は経常利益)          |               | 円/m <sup>2</sup> | 円/m <sup>2</sup> |  |
|            | (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足          |  | ③借入金残高                  |               | 円/m <sup>2</sup> | 円/m <sup>2</sup> |  |
|            | (2)家族協定書 ①有り ②無し           |  | ④年間償還額                  |               | 円/m <sup>2</sup> | 円/m <sup>2</sup> |  |
|            | (3)就業規則 ①有り ②無し            |  | ⑤年間家計費(法人は無し)           |               | 円/m <sup>2</sup> | 円/m <sup>2</sup> |  |
|            | (4)給与規定 ①有り ②無し            |  | (7)収入・所得・利益             |               |                  |                  |  |
|            | (5)退職規定 ①有り ②無し            |  | ①1回目認定時                 | 専従者所得         | 専従者除く所得          |                  |  |
|            | (6)健康保険 ①有り ②無し            |  | 収入 ( 万円 ) ( 万円 ) ( 万円 ) |               |                  |                  |  |
|            | (7)厚生年金保険 ①有り ②無し          |  | ②現在                     | 専従者所得         | 専従者除く所得          |                  |  |
|            | (8)慰安旅行 ①有り ②無し            |  | 収入 ( 万円 ) ( 万円 ) ( 万円 ) |               |                  |                  |  |
|            | (9)労災保険 ①有り ②無し            |  | (11)経営組織図               |               |                  |                  |  |
|            | (10)労働保険 ①有り ②無し           |  | 外国人の雇用 ①有り ②無し          |               |                  |                  |  |
| 経営上の課題点    | ①施設内環境整備マニュアル ①有り ②無し      |  | □(1)従業者の高齢化             | □(11)後継者難     |                  |                  |  |
|            | 光、温度など                     |  | □(2)従業者の確保難             | □(12)施設コストの増加 |                  |                  |  |
|            | ②栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②無し    |  | □(3)生産方式の改善難            | □(13)軽労化困難    |                  |                  |  |
|            | 防除、灌水、収穫など                 |  | □(4)生産効率の低下             | □(14)IT化の進展困難 |                  |                  |  |
|            | ③方式別栽培マニュアル ①有り ②無し        |  | □(5)生産コストの増加            | □(15)経営規模拡大困難 |                  |                  |  |
|            | ④IT操作活用マニュアル ①有り ②無し       |  | □(6)作業システムの不備           |               |                  |                  |  |
|            | ⑤作業マニュアル ①有り ②無し           |  | □(7)販売高の低下              |               |                  |                  |  |
|            | ⑥養水分管理目安 ①有り ②無し           |  | □(8)利益率の低下              |               |                  |                  |  |
|            | ⑦生育ステージ別水・窒素・磷酸・刈量等)       |  | □(9)無減農薬の対応             |               |                  |                  |  |
|            |                            |  | □(10)施肥技術               |               |                  |                  |  |

## 2. 診断調査表(2-1)

土耕栽培(バラ)

| 1. 農業経営の沿革                                                                                                                                                                                                       |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----|----|----|------|-----------|------|-------------------|-----|------|--|--|--|
| (1)経営規模の推移と内容<br>(2)栽培方式の転換などの経過<br>(3)現在の経営規模と生産方式<br>(4)現在の経営の特色                                                                                                                                               |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| 2. 農業コンセプト(○印をつける)                                                                                                                                                                                               |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| (1)消費者の満足を基本にして栽培している。 ①いる ②いない<br>(2)販売先・消費対象客を定めて栽培している。 ①いる ②いない ③一部は契約栽培している<br>(3)無・減農薬・有機栽培している。 ①いる ②いない ③一部はしている<br>(4)省力化・機械化を導入して効率化を図っている。 ①いる ②いない ③まだ不十分<br>(5)ISO 14001・9001・22000の導入 ①している ②していない |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| 3. 作目・品種部門の内容                                                                                                                                                                                                    |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| 記入欄                                                                                                                                                                                                              | 作目      | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積(ヘクタール) | 栽培方式 | 無農薬               | 減農薬 | 有機栽培 |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| 4. 施設・栽培方式の経緯                                                                                                                                                                                                    |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| 作目                                                                                                                                                                                                               | 年度      |    |    |    |      |           |      | 5. 栽培変更計画中の作目・品種は |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   | その特徴は             |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年構成比 | %  | %  | %  | %    | %         | %    |                   |     |      |  |  |  |
| 品種名                                                                                                                                                                                                              |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| 作目                                                                                                                                                                                                               | 年度      |    |    |    |      |           |      | その栽培時期は           |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   | その美しさは            |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年構成比 | %  | %  | %  | %    | %         | %    |                   |     |      |  |  |  |
| 品種名                                                                                                                                                                                                              |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| 作目                                                                                                                                                                                                               | 年度      |    |    |    |      |           |      | その成長の度合い、収穫数は     |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   | 備考欄               |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年    | ~2 | ~2 | ~2 | ~2   | ~2        | ~2   |                   |     |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                  | 平成 年構成比 | %  | %  | %  | %    | %         | %    |                   |     |      |  |  |  |
| 品種名                                                                                                                                                                                                              |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| 6. 収穫方法                                                                                                                                                                                                          |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |
| 7. 作目・品種・立地条件などの問題点                                                                                                                                                                                              |         |    |    |    |      |           |      |                   |     |      |  |  |  |

## 2. 診断調査表(2-2)

### 土耕栽培(バラ)

|                                                                                                                                                                                                                                                  |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|---------------|-----------|---|---|
| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など)                                                                                                                                                                                                                      |                           |                                                                   |      | 受注(契約栽培など)    |           |   |   |
| 作物名                                                                                                                                                                                                                                              | 品質                        | 販売先例示                                                             | 販売先  |               |           |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 品質 優<br>品質 良<br>品質 並<br>惡 | インターネット宅配 10%<br>コンビニ50%、ホテル50%<br>JA100%、葬祭式場50%<br>フラワーショップ100% |      |               |           |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 品質 優<br>品質 良<br>品質 並<br>惡 | インターネット宅配 10%<br>コンビニ50%、ホテル50%<br>JA100%、葬祭式場50%<br>フラワーショップ100% |      |               |           |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 品質 優<br>品質 良<br>品質 並<br>惡 | インターネット宅配 10%<br>コンビニ50%、ホテル50%<br>JA100%、葬祭式場50%<br>フラワーショップ100% |      |               |           |   |   |
| 9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
| (1)①トラクター (台)PS ②トラック 台 ③パイプハウス m(m m×m)<br>④ヒートポンプ kw× 台 ⑤換気扇 台 ⑥ポンプ kw× 台                                                                                                                                                                      |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
| (7)<br>(8)                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
| (2)作業受託<br>(3)作業委託<br>(4)その他設備(貯蔵庫など)                                                                                                                                                                                                            |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
| 10. 生産・技術・設備状況(特色は、)                                                                                                                                                                                                                             |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | 創業時点                      | 2年前                                                               | 1年前  | 現在            | 備考        |   |   |
| (1)作付面積の変化                                                                                                                                                                                                                                       | ( )                       | ( )                                                               | ( )  | ( )           | △( )は借地面積 |   |   |
| (2)作業受託                                                                                                                                                                                                                                          | ( )                       | ( )                                                               | ( )  | ( )           | △( )は件数   |   |   |
| (3)作業委託                                                                                                                                                                                                                                          | ( )                       | ( )                                                               | ( )  | ( )           | △( )は件数   |   |   |
| (4)雇用人数                                                                                                                                                                                                                                          | 人( )                      | 人( )                                                              | 人( ) | 人( )          | △( )は女性数  |   |   |
| (5)機械の導入                                                                                                                                                                                                                                         | ( )                       | ( )                                                               | ( )  | ( )           |           |   |   |
| (6)                                                                                                                                                                                                                                              | ( )                       | ( )                                                               | ( )  | ( )           |           |   |   |
| 11. 花き施設栽培・作業技術について                                                                                                                                                                                                                              |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
| (1)バラ施設栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 ①有 ②無 ③検討中( )<br>(2)バラ施設栽培・作業技術の体系の有無 ①有 ②無 ③検討中( )<br>(3)バラ施設栽培(様式別)の収量と労働時間の基準 ①有 ②無 ③検討中( )<br>(4)バラ施設栽培の栽培費用・労働時間・収量基準 ①有 ②無 ③検討中( )<br>(5)農業試験場などによる奨励品種の検討 ①有 ②無 ③検討中( )<br>(6)その他栽培方式・作業技術の再検討 ①有 ②無 ③検討中( ) |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
| 12. 労働環境の改善等実施状況                                                                                                                                                                                                                                 |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
| 下記の実施程度に○印をつけてください                                                                                                                                                                                                                               |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |
| ①労働時間の短縮・合理化                                                                                                                                                                                                                                     | ○                         | △                                                                 | ×    | ⑥雇用確保の方法      | ○         | △ | × |
| ②担い手確保や後継者育成                                                                                                                                                                                                                                     | ○                         | △                                                                 | ×    | ⑦報酬・退職金等の条件整備 | ○         | △ | × |
| ③従業者への技術指導・研修                                                                                                                                                                                                                                    | ○                         | △                                                                 | ×    | ⑧福利厚生制度の整備    | ○         | △ | × |
| ④従業者の作業位置の適正化                                                                                                                                                                                                                                    | ○                         | △                                                                 | ×    | ⑨作業管理と安全性管理   | ○         | △ | × |
| ⑤雇用者の労働報酬の決め方                                                                                                                                                                                                                                    | ○                         | △                                                                 | ×    |               |           |   |   |
| その他労務上の問題点                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                                                                   |      |               |           |   |   |

## 2. 診断調査表(2-3)

### 土耕栽培(バラ)

|                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 13. 立地条件について                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
| ①周囲に高い建物、木立がなく日当たり、通風が良い ◎ ○ △ ×<br>②排水が良い。(水田埋立地や地下水位の高い所) ◎ ○ △ ×<br>③良質の水が得られる。 ◎ ○ △ ×<br>④通路の広さが充分ある。 ◎ ○ △ ×                                                                      |  |  |  |  |  |
| 14. 温度管理について                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
| ①目標夜温(加温により維持する最低夜温)<br>品種 ( ) ( ) ( ) ( )<br>目標夜温 ( ) ( ) ( ) ( )                                                                                                                      |  |  |  |  |  |
| ②温度要求の似かよった品種をまとめて植えているか<br>はい いいえ(理由):                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |
| 15. 土作りについて                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |
| ①暗きよ排水施設の有無<br>有 (簡易ドレンタイルベッド、ベンチ方式、その他;<br>無                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |
| ②深耕度合い 深さ( m)                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |
| ③土壤改良資材の種類と量<br>A.ピートと熟成牛ふんたい肥の混合 1:1<br>B.ピートと熟成木質廃材たい肥と熟成牛ふんたい肥の混合 1:1:1<br>C.その他                                                                                                     |  |  |  |  |  |
| 16. かん水管理について                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |
| ①かん水の基準は<br>A.テンシオメーターによる測定結果でかん水点を設定<br>B.経験的目安でかん水<br>真夏( 日に1回)、春先・秋口( 日に1回)真冬( 日に1回)年間( 回)                                                                                           |  |  |  |  |  |
| ②かん水方法は<br>A.ホースによる手かん水 投資額( 万円)<br>B.チューブかん水、孔あきパイプかん水 投資額( 万円)<br>C.パイプ・ノズルかん水 投資額( 万円)<br>D.自走式かん水(防除・かん水等多目的装置) 投資額( 万円)<br>E.点滴かん水(ドリップイリゲーション) 投資額( 万円)<br>F.地中点滴(地中給水)法 投資額( 万円) |  |  |  |  |  |
| 17. 施肥管理について                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
| ①土壤検定のための抽出法<br>A.乾土重量抽出法<br>B.生土重量抽出法<br>C.その他( )                                                                                                                                      |  |  |  |  |  |
| ②施肥肥料の種類<br>A.有機質肥料( ) +速効性化成肥料型( )<br>B.緩効性化成肥料( ) +速効性化成肥料型( )<br>C.緩効性肥料( ) +液肥型( )<br>D.その他                                                                                         |  |  |  |  |  |
| ③施肥量<br>A.年間施肥量 N( kg)、P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> ( kg)、K <sub>2</sub> O( kg)/330m <sup>2</sup><br>C.上記年間施肥回数                                                                        |  |  |  |  |  |
| 18. 改植技術について                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |
| ①改植の理由<br>a.生産力低下 b.新品種導入、品種更新 c.価格向上 d.手がかかる e.根頭がんしゅ病<br>f.うどんこ病、ブラインド対策 g.その他( )                                                                                                     |  |  |  |  |  |
| ②改植の時期 月～ 月                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |
| ③改植時の土壤消毒法<br>A.化学薬品による消毒 使用薬品( )<br>B.蒸気消毒 a.高温蒸気 b.空気混合蒸気 c.専用蒸気消毒機<br>C.太陽熱利用消毒<br>D.温湯散水消毒<br>E.温湯管地中埋設消毒<br>F.その他( )                                                               |  |  |  |  |  |
| ④改植の問題点                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |
| 19. 病害虫対策について                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |
| ①主要病害とその対策<br>病害名( )対策( )<br>病害名( )対策( )                                                                                                                                                |  |  |  |  |  |
| ②主要害虫とその対策<br>害虫名( )対策( )<br>害虫名( )対策( )                                                                                                                                                |  |  |  |  |  |

### 3. 診断調査表

1. バラ栽培体系(モデル例)(栽培面積0.5ha、労働力5人/家族2人・雇用3人)

| 月別     | 1        | 2     | 3                           | 4                           | 5                | 6             | 7                | 8                     | 9              | 10                | 11              | 12              |
|--------|----------|-------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|---------------|------------------|-----------------------|----------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| 栽培型    | 上 中 下    | 上 中 下 | 上 中 下                       | 上 中 下                       | 上 中 下            | 上 中 下         | 上 中 下            | 上 中 下                 | 上 中 下          | 上 中 下             | 上 中 下           | 上 中 下           |
| 第1年次   |          |       |                             | ◎                           | ○                | ○             | ○                | ○                     | ○              | ○                 | ○               | ○               |
| 主要作業名  |          |       |                             | 育苗準備<br>元肥<br>切接苗定植<br>支柱立て | 除草<br>摘心<br>/ 隨時 | 追肥<br>・<br>摘心 | 除草<br>誘引<br>/ 隨時 | 追肥<br>・<br>摘心<br>/ 隨時 | 追肥<br>最終<br>摘心 | 収穫始め<br>・<br>二重被覆 | 追肥<br>・<br>加温開始 |                 |
| 第2年次以降 | 温室<br>暖房 |       |                             |                             |                  |               |                  |                       |                |                   | ○               | ☆               |
| 主要作業名  | 追肥       | 追肥    | 追肥<br>停止<br>・<br>二重被覆<br>除去 |                             |                  | 夏季せん定         | 追肥<br>摘心<br>/ 隨時 | 追肥<br>摘心              | 追肥             | 収穫始め              | 暖房準備<br>二重被覆    | 追肥<br>・<br>加温開始 |
|        | △移植      | ◎ 定植  | △せん定                        |                             | 収穫始め～終り          | ☆暖房           | ★暖房終了            | ○二重被覆始め               | ☆二重被覆終り        |                   |                 |                 |
| 作型     | 土耕切り上げ   |       | 品種名                         | ローテローゼ(一輪)                  |                  |               |                  |                       |                |                   |                 |                 |

#### 主要な技術及び留意点

4月定植。6月中旬～7月上旬剪定。冬切り作型(9月中旬～翌6月上旬出荷)

5年に1度、改植。機械は4人供用。

農協、経済連扱い100%出荷。ダンボール乾式輸送。

### 2. バラ栽培体系(受診農園の場合)

| 月別     | 1     | 2     | 3     | 4     | 5       | 6     | 7     | 8       | 9       | 10    | 11    | 12    |
|--------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|---------|---------|-------|-------|-------|
| 栽培型    | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下   | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下   | 上 中 下   | 上 中 下 | 上 中 下 | 上 中 下 |
| 第1年次   |       |       |       |       |         |       |       |         |         |       |       |       |
| 主要作業名  |       |       |       |       |         |       |       |         |         |       |       |       |
| 第2年次以降 |       |       |       |       |         |       |       |         |         |       |       |       |
| 主要作業名  |       |       |       |       |         |       |       |         |         |       |       |       |
|        | △移植   | ◎ 定植  | △せん定  |       | 収穫始め～終り | ☆暖房   | ★暖房終了 | ○二重被覆始め | ☆二重被覆終り |       |       |       |
| 作型     |       |       | 品種名   |       |         |       |       |         |         |       |       |       |

#### 主要な技術及び留意点

#### 4. 農産物生産の作業別労働時間調査表

(注1)基準値は、静岡県農業試験場モデル。

(注2)B、C欄は、診断先の実績を記入する。

(注3)栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

## 5. 収益と費用 土耕栽培(バラ)

(単位:kg、円、%)

| 項目           | 基準値            | 診断対象       |            |               | 対比<br>$D \div A \times 100$ | 備考                      |
|--------------|----------------|------------|------------|---------------|-----------------------------|-------------------------|
|              | H年<br>A 107-当り | H年<br>B 全体 | H年<br>C 全体 | H年<br>D107-当り |                             |                         |
| 粗収益          | 生産量            | 105,000    |            |               |                             | <単位:本)                  |
|              | 販売単価           | 75         |            |               |                             | 出荷市場平均単価                |
|              | 生産額            | 7,875,000  |            |               |                             |                         |
|              | 副産物収入          | 0          |            |               |                             |                         |
|              | 合計             | 7,875,000  |            |               |                             | ①                       |
| 変動費          | 種苗費            | 211,200    |            |               |                             | 種苗価格/更新年数(5年)           |
|              | 肥料費            | 193,990    |            |               |                             | 堆肥、ピートは価格/更新年数(5年)      |
|              | 農薬費            | 280,540    |            |               |                             |                         |
|              | 光熱動力費          | 960,940    |            |               |                             | 重油、電力、ガソリン代             |
|              | 諸材料費           | 22,760     |            |               |                             | フラー・ネット、支柱/使用年数         |
|              | 小農具費           | 4,820      |            |               |                             |                         |
|              | 賃料料金           | 4,000      |            |               |                             | 深耕コンボ代                  |
|              | 雇用労賃           | 595,850    |            |               |                             | 850円/時間                 |
|              | 水利費            | 0          |            |               |                             |                         |
|              | その他            | 18,000     |            |               |                             |                         |
| 経営費          | 計              | 2,292,100  |            |               |                             |                         |
|              | 資材費            | 325,500    |            |               |                             | ダンボール箱150円/CS、荷造り料5円/CS |
|              | 運賃             | 315,000    |            |               |                             |                         |
|              | 手数料            | 1,063,125  |            |               |                             | 市場10%、農協2%、経済連1.5%      |
|              | その他            | 0          |            |               |                             |                         |
| 固定費          | 計              | 1,703,625  |            |               |                             |                         |
|              | 小計             | 3,995,725  |            |               |                             |                         |
|              | 減価償却費          | 823,980    |            |               |                             |                         |
|              | 成園費・成蓄費        | 0          |            |               |                             |                         |
|              | 借地料            | 0          |            |               |                             |                         |
| 成果           | 修繕費            | 200,298    |            |               |                             |                         |
|              | その他            | 0          |            |               |                             |                         |
|              | 小計             | 1,024,278  |            |               |                             | ②                       |
|              | 合計             | 5,020,003  |            |               |                             |                         |
|              |                |            |            |               |                             |                         |
| 農業所得         | 2,854,997      |            |            |               |                             | ③=①-②                   |
| 所得率 %        | 36.3           |            |            |               |                             | ③÷①                     |
| 家族労働1時間当たり所得 | 3,544          |            |            |               |                             | ③÷T(円/時間)               |
| 家族労働見積額 円    | 1,450,080      |            |            |               |                             |                         |
| 自己資本利子見積額 円  | 172,036        |            |            |               |                             |                         |
| 自己地代見積額 円    | 12,000         |            |            |               |                             |                         |
| 生産費(全額参入生産費) | 6,654,119      |            |            |               |                             | ④                       |
| 利潤 円         | 1,220,881      |            |            |               |                             | ⑤=①-④                   |
| 利潤率 %        | 15.5           |            |            |               |                             | ⑤÷①                     |
| 総労働時間(時間)    | 1,507          |            |            |               |                             |                         |
| 家族労働時間       | 806            |            |            |               |                             | T                       |
| 雇用労働時間       | 701            |            |            |               |                             |                         |

(注1)基準値は、静岡県農業試験場モデル。

(注2)B、C、D欄は、診断先の実績を記入する。

(注3)栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数字になると考へられる。

## 6. 将来の目標計画(6-1野菜・花き全体)

|      |                 | 項目                     | 平成 年<br>A | 平成 年 | 平成 年 | 平成 年 | 平成 年<br>B | B/A |
|------|-----------------|------------------------|-----------|------|------|------|-----------|-----|
| 経営規模 | 野菜              | 作付面積 (m <sup>2</sup> ) |           |      |      |      |           |     |
|      |                 | 生産量 (kg)               |           |      |      |      |           |     |
|      |                 | 作付面積 (m <sup>2</sup> ) |           |      |      |      |           |     |
|      | 花き              | 生産量 (kg)               |           |      |      |      |           |     |
|      |                 | 作付面積 (m <sup>2</sup> ) |           |      |      |      |           |     |
|      |                 | 生産量 (本)                |           |      |      |      |           |     |
| 建物   | 土地              | 作付面積 (m <sup>2</sup> ) |           |      |      |      |           |     |
|      | 借地              | (ha)                   |           |      |      |      |           |     |
|      | ハウス             | (m <sup>2</sup> )      |           |      |      |      |           |     |
|      | 堆肥舎             | (m <sup>2</sup> )      |           |      |      |      |           |     |
| 労働力  | 自家              | 労働員数 (人)               |           |      |      |      |           |     |
|      |                 | 労働時間 (年)               |           |      |      |      |           |     |
|      | 雇用              | 常時 労働員数 (人)            |           |      |      |      |           |     |
|      |                 | 労働時間 (年)               |           |      |      |      |           |     |
|      | 臨時              | 労働員数 (人)               |           |      |      |      |           |     |
|      |                 | 労働時間 (年)               |           |      |      |      |           |     |
|      | 総労働時間(年間)       |                        |           |      |      |      |           |     |
|      | 常時従業者一人当たり年平均時間 |                        |           |      |      |      |           |     |
| 経営戦略 |                 |                        |           |      |      |      |           |     |

## 6. 将来の目標計画(6-2バラ経営の発展段階)

下記の項目について診断先の該当部分を○で囲み、総合的に判断して現在の発展段階を判断する。

| 項目            |                      | 第1段階               | 第2段階                          | 第3段階                      | 第4段階                                | 第5段階                            | 第6段階                  |
|---------------|----------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| 内容            | 経営の発展段階              | 経営品目としてバラを導入し経営を行う | バラと他の品目との複合経営を行い、バラに力を入れていく段階 | バラと他の品目との経営が調和し、安定経営が続く段階 | 他品目との複合経営からバラ専作経営となり、家族労働いっぽいまで行う段階 | 若干の雇用をいれ家族労働の範囲を超えてバラの規模拡大を行う段階 | 多くの雇用をいれバラの規模拡大していく段階 |
|               |                      | 部門開始               |                               |                           | 専作拡大                                | 自立～企業                           | 企業経営                  |
| 経営構造          | 施設 (m <sup>2</sup> ) | 1,000未満            | 1,000～2,000                   | 2,000～3,000               | 3,000～5,000                         | 5,000～10,000                    | 10,000以上              |
|               | 労働力 (人)              | 2.3                | 2.7                           | 3.0                       | 4.3                                 | 5.8                             | 13.3                  |
|               | 家族(人)                | 2.2                | 2.6                           | 2.5                       | 3.0                                 | 3.4                             | 4.3                   |
|               | 雇用(人)                | 0.1                | 0.1                           | 0.5                       | 1.3                                 | 2.4                             | 9.0                   |
|               | 労働時間(1人・H)           | 2,200              | 2,100                         | 2,000                     | 1,900                               | 1,800                           | 1,800以下               |
|               | 主たる従業者の所得(万円)        | 600                | 680                           | 700                       | 800                                 | 1,000                           | 1,000以上               |
| 規模            | 所得 (万円)              | 200未満              | 200～400                       | 400～600                   | 600～1,000                           | 1,000～2,000                     | 2,000以上               |
|               | 品種数                  | 2～3                | 4～6                           | 5～10                      | 10前後                                | 10～15                           | 15以上                  |
| 技術管理          | 選択基準                 | 単価の高い品種            | 単価の高い品種                       | 単価の高いもの、業務用品種             | 業務用品種、栽培容易な品種                       | 市場業者と一体となった品種選択                 | 市場業者と一体となった品種選択       |
|               | 苗の確保                 | 購入                 | 自給                            | 自給                        | 購入                                  | 購入                              | 購入                    |
|               | 土作対策                 |                    | 関心高い                          | 関心高い                      | 関心高い                                |                                 |                       |
|               | 生産目標                 | 収量                 | 収量・品質                         | 収量・品質                     | 収量・品質                               | 収量・コスト                          | 収量・コスト                |
| 販売対策          | 環境制御                 | 手動                 | 半自動                           | 半自動                       | 自動                                  | 自動                              | 自動                    |
|               | 防除                   | 動噴                 | 動噴                            | 動噴                        | 自走式散布                               | 自走式など                           | 自走式など                 |
|               | 技術導入                 |                    |                               |                           | ロックウール栽培                            | ロックウール栽培                        | ロックウール栽培              |
|               | 選花方式                 | 時家手選花              | 時家手選花                         | パート選花                     | 時家手選花                               | 選花機導入                           | 選花機導入                 |
| 経営形態          | 販売方式                 | 個選共販               | 個選共販                          | 個選共販                      | 共選共販                                | 個選共販                            | 個選共販                  |
|               | 補完的                  | 部門開始               | 部門拡大                          |                           |                                     |                                 |                       |
| 経営管理          | 複合                   |                    |                               | 複合経営                      | 複合成熟                                |                                 |                       |
|               | 専作                   |                    |                               |                           | 専作経営                                | 雇用導入                            |                       |
|               | 企業的                  |                    |                               |                           |                                     | 企業的経営                           |                       |
|               | 企業                   |                    |                               |                           |                                     |                                 | 企業経営へ                 |
|               | 財務                   | 収量・金額              | 収益・費用                         | 青色申告                      | 複式簿記                                | 複式簿記                            | 外部委託                  |
| 経営管理          | 作業                   | 栽培歴による             | 栽培歴による                        | 作業記録                      | 作業記録                                | 作業記録                            | 作業管理                  |
|               | 労務                   | なし                 | パート                           | パート                       | 年間雇用                                | 年間雇用                            | 管理徹底                  |
|               | 投資                   | なし                 | 拡大                            | 拡大                        | 拡大・計画                               | 長期計画                            | 長期計画                  |
|               | 販売                   | ノート記録              | 品種別整理                         | 品種・等級                     | 市場別管理                               | 販売戦略                            | 販売戦略                  |
|               | 経営理念                 | 受動的日和見             | 自立摸索型                         | 自立積極型                     | 拡大積極型                               | 経営創造型                           | 経営創造型                 |
| 経営者能力         | 経営戦略                 | なし                 | 拡大意欲発生                        | 家族労働限界まで拡大                | 雇用依存経営開始                            | 企業的経営へ移行                        | 企業経営への展開              |
|               | 経営管理                 | 技術習得               | 経営に着目                         | 全体的管理                     | コスト管理                               | リスク管理                           | 実務の外部化                |
| 当社の現在の位置づけ(○) |                      |                    |                               |                           |                                     |                                 |                       |
| 今後の達成目標年      |                      | 平成年                | 平成年                           | 平成年                       | 平成年                                 | 平成年                             | 平成年                   |

注)・本表作成に当っては、「切花栽培の新技術・バラ(誠文堂新光舎)」中の「切り花バラ生産の経営並びに流通・消費(静岡県の実態調査から作成)」(中澤久志氏)を引用させていただいた。

## 7. 経営力チェックリスト

(5, 3, 1のいずれかに○印をつけてください。)

チェック者( )

年月日

得点

| 1. 経営者                                                                    |   |     |
|---------------------------------------------------------------------------|---|-----|
|                                                                           |   | 得点  |
| ① 経営目標や経営方針は毎年見直してレベルアップを図っていますか                                          | 5 | 3 1 |
| ② 外部環境の変化に積極的に取組み、現状改革に努めていますか                                            | 5 | 3 1 |
| ③ 経営理念や将来像などを文書にして内部構成員に明示していますか                                          | 5 | 3 1 |
| ④ 経営規模拡大や収益向上を目指し、販売先、流通方法などマーケティングに積極的に取組んでいますか                          | 5 | 3 1 |
| ⑤ 生産情報公表JAS規格(認定農業者)への適合に努めていますか(種まきから農薬の種類、化学肥料、土壤改良材などの使用頻度・生産履歴を公表できる) | 5 | 3 1 |
| ⑥ 家族経営型から雇用経営型へと転換し、作物管理は従業員に任せ、経営者は労務管理や販売などに重点を置いて取組んでいますか              | 5 | 3 1 |
| ⑦ 経営問題について専門家やJA指導員と相談して解決を図っていますか                                        | 5 | 3 1 |
| ⑧ 排水処理、土壤汚染対策等環境保全に積極的に取組み肥料の節約や省資源に努めていますか                               | 5 | 3 1 |
| ⑨ 後継者対策・雇用対策に取組んでいますか                                                     | 5 | 3 1 |
| ⑩ 地域社会や集落営農組織との連携に努め共存共栄を図っていますか                                          | 5 | 3 1 |
| 得点計( )                                                                    |   |     |

| 2. 経営基本                                    |   |     |
|--------------------------------------------|---|-----|
|                                            |   | 得点  |
| ① 経営目標・経営計画(長期・短期)を樹立していますか                | 5 | 3 1 |
| ② 全ての業務にPDCA(計画・実施・チェック・改善行動)サイクルを実施していますか | 5 | 3 1 |
| ③ 地域の特性や立地に合わせた栽培構成になっていますか                | 5 | 3 1 |
| ④ ハウスは年間を通じて有効に活用していますか                    | 5 | 3 1 |
| ⑤ 新技術や経営情報の習得に努め経営改善に生かしていますか              | 5 | 3 1 |
| ⑥ 気象条件に対して省力化やノウハウの導入で生産性向上に努めていますか        | 5 | 3 1 |
| ⑦ 常に経営資源(土地・労働力・農業投資)の有効活用を考慮していますか        | 5 | 3 1 |
| ⑧ パソコンによる事務記帳・作業日記による経営分析を行っていますか          | 5 | 3 1 |
| ⑨ 生産高・損益・生産性を品目別に把握して業績向上に活用していますか         | 5 | 3 1 |
| ⑩ 資金調達・省力化投資などの資金運用計画は立てられていますか            | 5 | 3 1 |
| 得点計( )                                     |   |     |

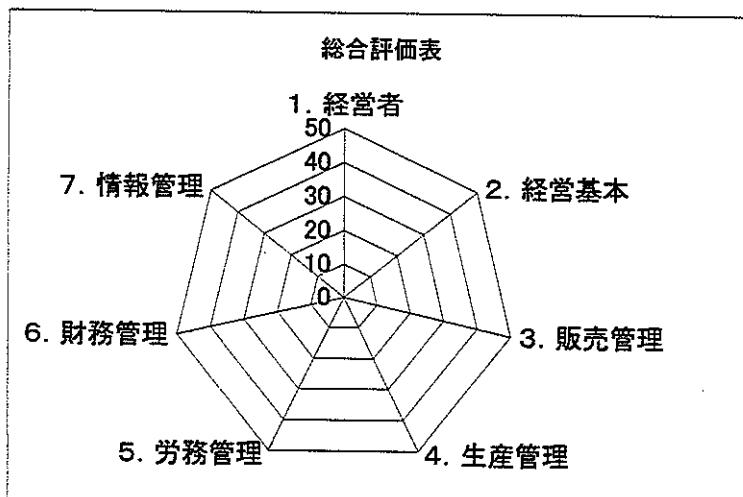
| 3. 販売管理                           |   |     |
|-----------------------------------|---|-----|
|                                   |   | 得点  |
| ① 経営目標に沿って生産・販売計画を立てていますか         | 5 | 3 1 |
| ② 市場情報を的確につかみ、販売・生産に反映させていますか     | 5 | 3 1 |
| ③ 過去の各々の販売実績を分析して、新しい販売計画を立てていますか | 5 | 3 1 |
| ④ 販売高の動向について、その原因分析を行っていますか       | 5 | 3 1 |
| ⑤ 販売経路・販売促進・販売方法を考慮していますか         | 5 | 3 1 |
| ⑥ 販売先との情報交換を分析して改善策を行っていますか       | 5 | 3 1 |
| ⑦ 消費者のニーズや意見を農園の経営に生かしていますか       | 5 | 3 1 |
| ⑧ 販売価格と生産費を常に意識して改善していますか         | 5 | 3 1 |
| ⑨ 競争相手と比較して品質・価格をつかみ対抗戦略を考えていますか  | 5 | 3 1 |
| ⑩ JA共販・市場外販売など出荷形態は適切ですか          | 5 | 3 1 |
| 得点計( )                            |   |     |

| 4. 生産管理                                                 |   |     |
|---------------------------------------------------------|---|-----|
|                                                         |   | 得点  |
| ① 生産計画は、長期計画・短期計画別に立てられていますか                            | 5 | 3 1 |
| ② 生産計画は、生産・販売・労務の関係担当者(部門)が合議して作成されていますか                | 5 | 3 1 |
| ③ マーケット動向や消費者ニーズを考慮した生産計画になっていますか                       | 5 | 3 1 |
| ④ 作目別の年間作業標準は作られ、それを守っていますか                             | 5 | 3 1 |
| ⑤ ポジティブリスト制(登録以外の農薬の使用禁止の法律)の施行に対応して、農薬の管理体制の強化に努めていますか | 5 | 3 1 |
| ⑥ 地力に対して肥料の投入量を検討し実施していますか                              | 5 | 3 1 |
| ⑦ 作目は自然や経済条件(環境)の特性を生かしていますか                            | 5 | 3 1 |
| ⑧ 適期作業・適期管理が行われていますか                                    | 5 | 3 1 |
| ⑨ 農業機械の導入活用(自家用・委託)は、適切ですか                              | 5 | 3 1 |
| ⑩ 新しい栽培方式などの成功例を参考にしていますか                               | 5 | 3 1 |
| 得点計( )                                                  |   |     |

| 5. 労務管理                              |   |   | 得点 |
|--------------------------------------|---|---|----|
| ① 希望通りの採用ができるよう対策を講じていますか            | 5 | 3 | 1  |
| ② 新入者や未熟練者に対して教育は充分実施していますか          | 5 | 3 | 1  |
| ③ 目標・労働時間があり1日8時間・年間1800時間に近づいていますか  | 5 | 3 | 1  |
| ④ 就業規則や服務規程があり、よく守られていますか            | 5 | 3 | 1  |
| ⑤ 労災・社会保障・雇用保険に加入していますか(雇用4ヶ月以上ある場合) | 5 | 3 | 1  |
| ⑥ 家族・雇用者の年1回健康診断は実施していますか            | 5 | 3 | 1  |
| ⑦ 従業員の福利厚生にも充分力を入れていますか              | 5 | 3 | 1  |
| ⑧ 作業者の安全衛生基準があり、これが適切に実行されていますか      | 5 | 3 | 1  |
| ⑨ 給与は社会的水準に比較して高いほうですか               | 5 | 3 | 1  |
| ⑩ 意思の疎通・苦情処理にも努めて風通しのよい職場の雰囲気ができますか  | 5 | 3 | 1  |
| 得点計( )                               |   |   |    |

| 6. 財務管理                         |   |   | 得点 |
|---------------------------------|---|---|----|
| ① 経営と家計の区別が適切に行われていますか。         | 5 | 3 | 1  |
| ② 複式簿記による記帳を行っていますか。            | 5 | 3 | 1  |
| ③ 現金と預金の残高チェックが適切に行われていますか。     | 5 | 3 | 1  |
| ④ 資金繰り表作成の上借入金の返済計画は適正ですか。      | 5 | 3 | 1  |
| ⑤ 青色申告を行っていますか。                 | 5 | 3 | 1  |
| ⑥ 短期借入金に対する支払い能力は十分ありますか。       | 5 | 3 | 1  |
| ⑦ 固定資産を購入するために短期借入金をつぎ込んでいませんか。 | 5 | 3 | 1  |
| ⑧ 受取手形や売掛金が売上高に対して過大ではありませんか。   | 5 | 3 | 1  |
| ⑨ 借入資本と自己資金のバランスは適当ですか。         | 5 | 3 | 1  |
| ⑩ 利益目標達成のための財務分析を十分行っていますか。     | 5 | 3 | 1  |
| 得点計( )                          |   |   |    |

| 7. 情報管理                          |   |   | 得点 |
|----------------------------------|---|---|----|
| ① 合理的な販売活動のため、市場調査・分析を行っていますか。   | 5 | 3 | 1  |
| ② 常に消費者の声を聞くことに心掛けていますか。         | 5 | 3 | 1  |
| ③ 商品とともに生産者の声を消費者に届けていますか。       | 5 | 3 | 1  |
| ④ 商品に対するクレームを整理し、生産・販売にいかしていますか。 | 5 | 3 | 1  |
| ⑤ 顧客名簿を作成していますか。                 | 5 | 3 | 1  |
| ⑥ 顧客名簿は定期的に整理していますか。             | 5 | 3 | 1  |
| ⑦ 顧客と意思疎通を、定期的に行っていますか。          | 5 | 3 | 1  |
| ⑧ 広告活動(チラシ・DM等)を行っていますか。         | 5 | 3 | 1  |
| ⑨ 消費者に本当に必要な情報を発信していますか。         | 5 | 3 | 1  |
| ⑩ 顧客名簿の保全は万全ですか。                 | 5 | 3 | 1  |
| 得点計( )                           |   |   |    |



企業名( )  
 採点基準  
 ・充分な状態 5  
 ・実施しているが、充分とはいえない 3  
 ・実施していない、当てはまらない 1

## 1. 農業経営診断予備調査書 (1-1)

<バラ>ロックウール栽培  
(平成 年 月 日現在)

|                 |                                         |                                          |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|----------------|----------|-----------------|-----------|----------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|
| 診断希望事項          |                                         |                                          |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
| 1<br>経営体の概要     | 法人の形態                                   | ①個人経営 ②法人経営                              |                |          | 資本金 千円(増資予定 千円) |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | 法人名                                     | e-mail HP                                |                |          | 従業員数            | 役員        | 男              | 人                                                   | 女                                                                                                           | 人 | 人 |   |   |
|                 | 所在地                                     | 〒 TEL                                    |                |          | 家族              | 男         | 人              | 女                                                   | 人                                                                                                           | 人 | 人 |   |   |
|                 | 代表者名                                    | (年齢)                                     |                |          | パート(8時間換算)      | 男         | 人              | 女                                                   | 人                                                                                                           | 人 | 人 |   |   |
|                 | 営業年数                                    | 年 (うち法人化 年)                              |                |          | 計               | 男         | 人              | 女                                                   | 人                                                                                                           | 人 | 人 |   |   |
|                 | 決算日                                     | 月 日                                      |                |          | 休日数             | ①月当       | 日              | ②年間                                                 | 日                                                                                                           | 人 | 人 |   |   |
|                 | 集団生産                                    | ①有り ②無し                                  |                |          | 後継者             | ①有り       | ②未定            | ③無し                                                 |                                                                                                             | 人 | 人 |   |   |
|                 | 認定農業者                                   | ①である (第1回 H 年認定) ②でない                    |                |          | ③予定 (H 年)       |           |                |                                                     |                                                                                                             | 人 | 人 |   |   |
|                 | エコ・ファーマー                                | ①である (第2回 H 年認定) ②でない                    |                |          | ③予定 (H 年)       |           |                |                                                     |                                                                                                             | 人 | 人 |   |   |
|                 | 経営の業態                                   | ①単一経営 ②複合経営( ) <栽培法>①アーチング方式②ハイラック方式③その他 |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             | 人 | 人 |   |   |
| 環境型農業の取り組み      | ①廃材・廃液の再生活用 ②GAP(適正農業規範) ③MPS(花き産業環境ログ) |                                          |                |          |                 |           |                |                                                     | 人                                                                                                           | 人 |   |   |   |
| 2<br>複合経営       | 耕 種                                     | 穀物                                       | ①              | ②        | ③               | 花き        | ①              | ②                                                   |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 |                                         | 野菜                                       | ①              | ②        | ③               | 果物        | ①              | ②                                                   |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 |                                         | その他                                      | ①              | ②        | ③               | 備考        |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
| 3<br>農業経営の現状と計画 | 畜 産                                     | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他                |                |          |                 |           |                |                                                     | <農業経営の課題>                                                                                                   |   |   |   |   |
|                 |                                         | ①農産物加工(品名) ②畜産物加工(品名) ③その他の加工(品名)        |                |          |                 |           |                |                                                     | ①施設の維持管理<br>(ランニングコストの削減・省力化の検討)<br>②作物の選定<br>③市場対応<br>(低価格輸入品との差別化)<br>④環境リスクと環境配慮コスト<br>⑤従業員と労働時間<br>⑥その他 |   |   |   |   |
|                 | 作 目                                     | 作付け面積                                    |                | 施設面積     |                 | <今後の主な計画> |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 |                                         | ①                                        | ②              | ③        | ④               | ⑤         | ⑥              | ⑦                                                   | ⑧                                                                                                           | ⑨ | ⑩ | ⑪ |   |
|                 | <経営耕作地>                                 | 地目(○印)                                   |                |          |                 |           | 面積(a)          | <今後の主な計画>                                           |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 |                                         | 畑                                        | 田              | 山林       | 住宅              | その他       |                | ①                                                   | ②                                                                                                           | ③ | ④ | ⑤ | ⑥ |
| 4<br>栽培施設の現状と課題 | 所有地                                     |                                          |                |          |                 |           |                | <生産方式の課題>                                           |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | 借入地                                     |                                          |                |          |                 |           |                | ①品種の開発<br>②病害虫防除技術<br>③廃液対応技術<br>④省エネ技術<br>⑤情報管理・活用 |                                                                                                             |   |   |   |   |
| 4<br>栽培施設の現状と課題 | <作業受委託>                                 | 作業内容                                     |                |          | 面積(a)           |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | ①ハウス施設                                  | ガラス                                      | 硬質板            | 硬・軟質フィルム |                 |           | <栽培施設・設備の課題>   |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | フェロン型                                   | 棟                                        | m <sup>2</sup> | 棟        | m <sup>2</sup>  | 棟         | m <sup>2</sup> | ①施設の老朽化<br>②施設のメンテナンス<br>③施設の管理技術<br>④環境リスク<br>⑤その他 |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | 両屋根型                                    | 棟                                        | m <sup>2</sup> | 棟        | m <sup>2</sup>  | 棟         | m <sup>2</sup> |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | パイプハウス                                  | 棟                                        | m <sup>2</sup> | 棟        | m <sup>2</sup>  | 棟         | m <sup>2</sup> |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | ②暖房設備                                   | ①温湯式 ②温風式                                |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | ③内装力ーテン装置                               | ①一層 ②二層 ③材質(                             |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | ④かん水設備                                  | ①パイプ・ノズル方式②多目的装置③その                      |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | ⑤薬剤散布装置                                 | ①動力噴霧器②蒸散器③くん煙器④その                       |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
|                 | ⑥温室の制御                                  | ①マイコン制御②パソコン利用                           |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
| ⑦作業室・冷蔵室        | ①レイアウト ②冷蔵室 m <sup>2</sup>              |                                          |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |
| ⑧その他            |                                         |                                          |                |          |                 |           |                |                                                     |                                                                                                             |   |   |   |   |

# 1. 農業経営診断予備調査書 (1-2)

<バラ>ロックウール栽培

(平成 年 月 日現在)

|                                                     |                       |                          |                |                   |                      |       |     |  |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|-------------------|----------------------|-------|-----|--|
| 5<br>販<br>売<br>関<br>係<br>の<br>現<br>状<br>と<br>方<br>針 | (1)消費者のニーズ把握          | (1)している (2)していない         |                |                   | (7)販売計画達成上の課題        |       |     |  |
|                                                     | (2)対象とする客層            | (1)決めている (2)決めていない       |                |                   |                      |       |     |  |
|                                                     | (3)直販顧客名簿             | ①あり                      | ②なし            |                   | ③作成予定                |       |     |  |
|                                                     | (4)販売計画               | ①あり                      | ②なし            |                   | ③作成予定                |       |     |  |
|                                                     | (5)計画の達成度<br>達成度が低い理由 | ①高い                      | ②普通            |                   | ③低い                  |       |     |  |
|                                                     | (6)代金回収               | ①農協経由                    | ②現金            |                   | ③その他                 |       |     |  |
| (9)農産物の品目別、生産量と販売額                                  |                       |                          | (10)流通(販売)先の割合 |                   |                      |       |     |  |
| 6<br>財<br>務<br>会<br>計                               | 生産品目                  | 生産量                      | 販売額            | 取引先               | 取引量                  | 取引額   | 数料率 |  |
|                                                     | ①                     |                          |                | ①農協・市場            | %                    | %     | %   |  |
|                                                     | ②                     |                          |                | ②契約栽培 国内市場        | %                    | %     | %   |  |
|                                                     | ③                     |                          |                | (商社含む) 国外市場       | %                    | %     | %   |  |
|                                                     | ④                     |                          |                | ③スーパー・外食          | %                    | %     | %   |  |
|                                                     | ⑤                     |                          |                | ④直販・朝市等           | %                    | %     | %   |  |
|                                                     | 計                     | ト                        | 千円             | ⑤インターネット・宅配       | %                    | %     | %   |  |
|                                                     |                       |                          |                | 計                 | (100%)               | 千円    |     |  |
| 7<br>人<br>事<br>・<br>労<br>務<br>関<br>係                | (1)複式簿記等財務諸表を作成       | (1)している (2)していない (3)作成予定 |                | (7)施設・設備等への投資内訳   |                      |       |     |  |
|                                                     | (2)財務諸表作成にパソコン使用      | (1)している (2)していない (3)作成予定 |                | 投資施設・設備名          | 金額                   | 千円    |     |  |
|                                                     | (3)資金繰表(キャッシュフロー管理)   | (1)あり (2)なし (3)作成予定      |                | ①                 |                      |       |     |  |
|                                                     | (4)事業計画・利益計画          | (1)あり (2)なし (3)作成予定      |                | ②                 |                      |       |     |  |
|                                                     | (5)借入金の内訳             |                          |                | ③                 |                      |       |     |  |
|                                                     |                       | 金融機関                     | 金融機関名          | 金融資金(商品)          | 借入金額(千円)             | 利率(%) |     |  |
| 8<br>農<br>業<br>経<br>営<br>上<br>の<br>課<br>題           | 政府系                   |                          |                |                   |                      | 運転資金  |     |  |
|                                                     |                       |                          |                |                   |                      |       |     |  |
|                                                     |                       |                          |                |                   |                      |       |     |  |
|                                                     |                       |                          |                |                   |                      |       |     |  |
|                                                     |                       | 民間系                      |                |                   |                      |       |     |  |
|                                                     |                       |                          |                |                   |                      |       | 合計  |  |
| (6)借入金の主な使途                                         |                       |                          |                |                   |                      |       |     |  |
| (8)利益計画の達成状況と借入金返済状況                                |                       |                          |                |                   |                      |       |     |  |
|                                                     | 個人経営                  | 法人経営                     | 経営組織図(作業分担図)   |                   |                      |       |     |  |
| 7<br>人<br>事<br>・<br>労<br>務<br>関<br>係                | ①家族協定書                | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
|                                                     | ②労働条件通知書              | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
|                                                     | ③就業規則                 | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
|                                                     | ④給与規定                 | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
|                                                     | ⑤退職規定                 | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
|                                                     | ⑥健康保険                 | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
|                                                     | ⑦福利厚生                 | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
|                                                     | ⑧労災保険                 | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
|                                                     | ⑨雇用保険                 | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
|                                                     | ⑩安全衛生規則               | 有                        | 無              | 有                 | 無                    |       |     |  |
| (1)バラ栽培の経営上の問題点                                     |                       |                          | (該当番号に○印)      |                   | (1)マニュアルの整備 (yesに○印) |       |     |  |
| 8<br>農<br>業<br>経<br>営<br>上<br>の<br>課<br>題           | ①従業員の確保難              | ⑨生産方式の改善難                |                | ①設備機器オペレーションマニュアル |                      |       |     |  |
|                                                     | ②担い手の高齢化              | ⑩販売単価の下落                 |                | ②温湿度管理マニュアル       |                      |       |     |  |
|                                                     | ③作業システムの不備            | ⑪環境配慮型への移行               |                | ③設備保守マニュアル        |                      |       |     |  |
|                                                     | ④技術革新への対応の遅れ          | ⑫その他                     |                | ④ロックウール栽培マニュアル    |                      |       |     |  |
|                                                     | ⑤設備の高ランニングコスト         |                          |                | ⑤防除マニュアル          |                      |       |     |  |
|                                                     | ⑥生産コストの上昇             |                          |                | ⑥農作業マニュアル         |                      |       |     |  |
|                                                     | ⑦設備投資の資金回収の遅れ         |                          |                | ⑦パソコン等IT操作マニュアル   |                      |       |     |  |
|                                                     | ⑧販売先の確保               |                          |                | ⑧その他( )           |                      |       |     |  |

## 2. 農業経営診断予備調査書 (2-1)

<バラ>ロックウール栽培

(平成 年 月 日現在)

### 1. 農業経営の沿革

(1) 経営規模の推移と内容

(2) 現在の経営規模

(3) 現在の経営の特色

(4) 業界動向

### 2. 農業経営コンセプト

(程度)

|                            |                |       |
|----------------------------|----------------|-------|
| ①安全・安心を基本コンセプトにした栽培をしている   | ①いる ②いない       | ◎ ○ △ |
| ②販売先を明確にした計画的生産への取り組みをしている | ①いる ②いない ③一部実施 | ◎ ○ △ |
| ③顧客ニーズを把握した品種選定を行っている      | ①いる ②いない ③一部実施 | ◎ ○ △ |
| ④環境に配慮した持続可能な農業への取り組みをしている | ①いる ②いない       | ◎ ○ △ |
| ⑤省力化・機械化の導入による効率化を図っている    | ①いる ②いない       | ◎ ○ △ |
| ⑥ISO14001、9000等の導入を図っている   | ①いる ②いない       | ◎ ○ △ |
| ⑦その他                       | ①いる ②いない       | ◎ ○ △ |

### 3. バラ栽培の生産内容

| 方 式       | 作付面積 | 定植時期 | 出荷本数(千本) | 品質把握取組 | 減農薬取組 | 廃液処理取組 |
|-----------|------|------|----------|--------|-------|--------|
| アーチング栽培   |      |      |          |        |       |        |
| ハイラック方式   |      |      |          |        |       |        |
| レベリング仕立て法 |      |      |          |        |       |        |
| ベンディング法   |      |      |          |        |       |        |
|           |      |      |          |        |       |        |
|           |      |      |          |        |       |        |

### 4. バラ栽培投入費用・収益(年間)

|            | 平成 年 | 備 考 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 栽培面積       |      |      |      |      |      |     |
| 等級別収穫量(千本) |      |      |      |      |      |     |
| 秀品         |      |      |      |      |      |     |
| B品         |      |      |      |      |      |     |
| C品         |      |      |      |      |      |     |
| 売上高(万円)    |      |      |      |      |      |     |
| 投入費用(万円)   |      |      |      |      |      |     |
| 投入労働力(時間)  |      |      |      |      |      |     |
| 収益(万円)     |      |      |      |      |      |     |

### 5. 現在の栽培方法の工夫

### 6. 作目・品種・立地条件等の問題点

### 7. 品種開発など計画中の品目について(検討状況・内容)

## 2. 農業經營診斷預備調查書 (2-2)

## 〈バラ〉ロックウール栽培

(平成 年 月 日現在)

## 8. 販売・受注状況、販売活動の特色

## 9.ロックウール栽培設備・機器の状況

| 区分別機器の状況 |            |      |    |          |      |           |      |    |
|----------|------------|------|----|----------|------|-----------|------|----|
| 区分       | 種類         | 規格能力 | 数量 | 取得価格(千円) | 耐用年数 | 減価償却費(千円) | 取得年度 | 備考 |
| 建物       | 複合環境制御     |      |    |          |      |           |      |    |
|          | 二重被覆装置     |      |    |          |      |           |      |    |
|          | ロックウールシステム |      |    |          |      |           |      |    |
|          | ビニールハウス    |      |    |          |      |           |      |    |
|          | 作業舎        |      |    |          |      |           |      |    |
|          | その他( )     |      |    |          |      |           |      |    |
| 大農具      | 暖房機        |      |    |          |      |           |      |    |
|          | 無人防除装置     |      |    |          |      |           |      |    |
|          | 動力噴霧器      |      |    |          |      |           |      |    |
|          | 冷蔵庫        |      |    |          |      |           |      |    |
|          | 選花機        |      |    |          |      |           |      |    |
|          | 梱包機        |      |    |          |      |           |      |    |
|          | 軽トラック      |      |    |          |      |           |      |    |
|          | その他( )     |      |    |          |      |           |      |    |
| 構築物      | 貯水槽        |      |    |          |      |           |      |    |
|          | その他( )     |      |    |          |      |           |      |    |

## 10. 生産・技術・設備状況の推移

|               | 創業時(年前) | 3年前   | 2年前   | 1年前   | 現在    | 備考 |
|---------------|---------|-------|-------|-------|-------|----|
| 作付け面積         |         |       |       |       |       |    |
| 従業員数(内パート)    | ( )     | ( )   | ( )   | ( )   | ( )   |    |
| 使用面積<br>(内借地) | ( )     | ( )   | ( )   | ( )   | ( )   |    |
| システム台数        | 台       | 台     | 台     | 台     | 台     |    |
| システム稼動技術      | ◎ ○ △   | ◎ ○ △ | ◎ ○ △ | ◎ ○ △ | ◎ ○ △ |    |
| その他(          |         |       |       |       |       |    |

## 11.バラ栽培の技術・研究について

|                       |     |     |      |
|-----------------------|-----|-----|------|
| ①バラ栽培の体系(作業マニュアル)整理   | ①あり | ②なし | ③検討中 |
| ②バラ栽培の先進事例の視察・研究      | ①あり | ②なし | ③検討中 |
| ③バラ栽培の収量とプランツ移動時間の標準  | ①あり | ②なし | ③検討中 |
| ④バラ栽培の経営計画            | ①あり | ②なし | ③検討中 |
| ⑤ロックウール栽培の新たな作目への取組研究 | ①あり | ②なし | ③検討中 |
| ⑥ロックウール栽培方式の新技术の研究    | ①あり | ②なし | ③検討中 |

## 12.労務管理の実施状況

|               |   |   |   |   |               |   |   |   |   |
|---------------|---|---|---|---|---------------|---|---|---|---|
| ①労働時間の短縮・合理化  | ◎ | ○ | △ | × | ⑥報酬・退職金等の条件整備 | ◎ | ○ | △ | × |
| ②担い手確保や後継者育成  | ◎ | ○ | △ | × | ⑦福利厚生制度の整備    | ◎ | ○ | △ | × |
| ③従業員の技術・研修    | ◎ | ○ | △ | × | ⑧作業管理と安全管理    | ◎ | ○ | △ | × |
| ④雇用者の労働報酬の決め方 | ◎ | ○ | △ | × | ⑨腰痛対策等作業性の研究  | ◎ | ○ | △ | × |
| ⑤雇用者確保の方法     | ◎ | ○ | △ | × | ⑩その他( )       | ◎ | ○ | △ | × |

### 13.販売・生産方式の問題点

### 3. 診断調査表

#### <バラ>ロックウール栽培

1栽培体系(ロックウールモデル)

(平成 年 月 日現在)

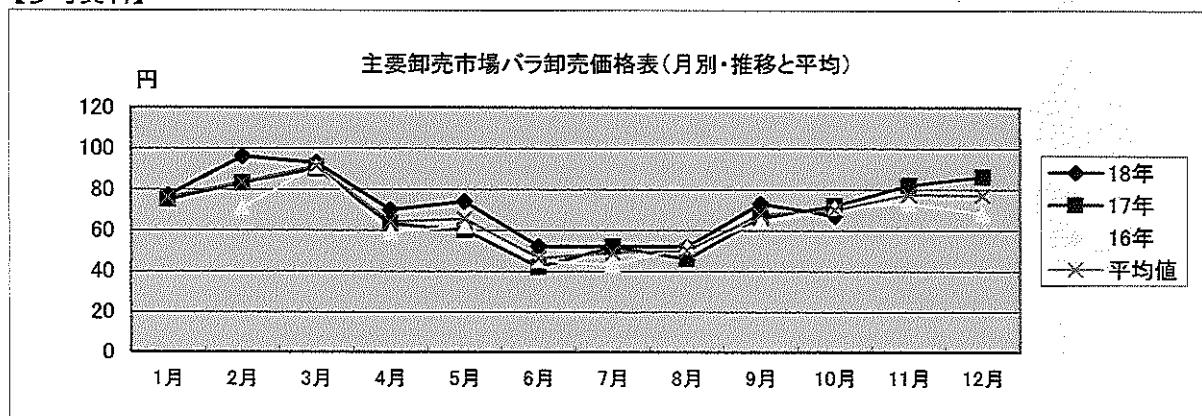
|       | 1<br>月 | 2<br>月 | 3<br>月 | 4<br>月 | 5<br>月 | 6<br>月 | 7<br>月 | 8<br>月 | 9<br>月 | 10<br>月 | 11<br>月 | 12<br>月 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| 主な農作業 |        |        |        |        | ○○     | ○○     |        |        |        | □       |         |         |
|       | ○○     | □      | ○○     |        |        |        |        |        |        | □       |         |         |
|       | 剪定     | 挿し木    | 定植     | 暖房終わり  | 折り曲げ   | 折り収穫   |        |        |        | 暖房始め    |         |         |

2.栽培体系(当社)

|       | 1<br>月 | 2<br>月 | 3<br>月 | 4<br>月 | 5<br>月 | 6<br>月 | 7<br>月 | 8<br>月 | 9<br>月 | 10<br>月 | 11<br>月 | 12<br>月 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| 主な農作業 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |
|       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |         |
|       | 剪定     | 挿し木    | 定植     | 暖房終わり  | 折り曲げ   | 折り収穫   |        |        |        | 暖房始め    |         |         |

出展 「切花栽培の新技術 改定バラ上巻」林勇著 誠文堂新光

【参考資料】



農林水産省 農林水産統計データ 品目別分類一覧表(花きH16.2～H18.8参照)

4. 生産作業別労働時間調査表・月別(1月～6月)  
<バラ>ロックウール栽培 (個人 10アール当り)

(4-1)

| 作業                | 1月   |      |      |      |      |      | 2月   |      |      |      |      |      | 3月   |      |      |      |      |      | 4月    |    |    |    |    |    | 5月 |    |    |  |      |  | 1月～6月<br>小計 | 10a 当り時<br>間 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|----|----|----|----|----|----|----|----|--|------|--|-------------|--------------|
|                   | 上旬   | 中旬   | 下旬   | 上旬    | 中旬 | 下旬 | 上旬 | 中旬 | 下旬 | 上旬 | 中旬 | 下旬 |  |      |  |             |              |
| 育苗管理              |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 0.0  |  |             |              |
| 改植準備              |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 0.0  |  |             |              |
| 定植                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 0.0  |  |             |              |
| 床シート張り            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 0.0  |  |             |              |
| ロックワール<br>マット張り付け |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 0.0  |  |             |              |
| 液肥作り              |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 3.0  |  |             |              |
| 農薬散布              |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 5.0  |  |             |              |
| 芽欠き、摘葉            | 12.0 | 24.0 | 24.0 | 21.0 | 18.0 | 13.0 | 15.0 | 18.0 | 18.0 | 15.0 | 15.0 | 17.0 | 9.0  | 12.0 | 18.0 | 6.0  | 6.0  | 2.0  | 263.0 |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |  |             |              |
| 剪定                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 12.0 |  |             |              |
| 折り曲げ・誘引           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 0.0  |  |             |              |
| ピント・整枝            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 0.0  |  |             |              |
| 除草                |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 45.0 |  |             |              |
| 通路清掃・後片付          |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 4.0  |  |             |              |
| 力テープ張り            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 1.0  |  |             |              |
| 温室管理・修理           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 3.0  |  |             |              |
| 整備機器管理            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  | 2.0  |  |             |              |
| 収穫                | 15.0 | 17.0 | 18.0 | 17.0 | 15.0 | 12.0 | 15.0 | 15.0 | 18.0 | 21.0 | 24.0 | 18.0 | 20.0 | 21.0 | 24.0 | 15.0 | 15.0 | 12.0 | 312.0 |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |  |             |              |
| 調整・荷造り            | 15.0 | 17.0 | 18.0 | 12.0 | 15.0 | 12.0 | 18.0 | 15.0 | 21.0 | 15.0 | 21.0 | 12.0 | 15.0 | 18.0 | 15.0 | 14.0 | 14.0 | 12.0 | 279.0 |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |  |             |              |
| 出荷                | 2.0  | 2.0  | 2.0  | 2.0  | 2.0  | 2.0  | 2.0  | 2.0  | 3.0  | 2.0  | 3.0  | 2.0  | 2.0  | 3.0  | 3.0  | 2.0  | 3.0  | 2.0  | 40.0  |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |  |             |              |
| 合計                | 44.0 | 60.0 | 63.0 | 53.0 | 39.0 | 50.0 | 51.0 | 61.0 | 54.0 | 64.0 | 50.0 | 54.0 | 63.0 | 64.0 | 53.0 | 52.0 | 63.0 | 99.0 |       |    |    |    |    |    |    |    |    |  |      |  |             |              |

出展:データは湘南地域農業改良普及センター平成13年度版 単年度試験研究成績書を加工

4. 生産作業別労働時間調査表・月別 (7月～12月)

(4-1)

<バラ>ロックウール栽培 (個人 10アール当り)

| 作業                | 7月～12月   |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           | モデルケース    |           |           |           |           |           |               |              |                        |                 |  |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|--------------|------------------------|-----------------|--|
|                   | 7月<br>上旬 | 7月<br>中旬 | 7月<br>下旬 | 8月<br>上旬 | 8月<br>中旬 | 8月<br>下旬 | 9月<br>上旬 | 9月<br>中旬 | 9月<br>下旬 | 10月<br>上旬 | 10月<br>中旬 | 10月<br>下旬 | 11月<br>上旬 | 11月<br>中旬 | 11月<br>下旬 | 12月<br>上旬 | 12月<br>中旬 | 12月<br>下旬 | 7月～12月<br>月小計 | 10a当たり<br>時間 | 10a当たり<br>1月～12月<br>合計 | 労働<br>時間<br>割合% |  |
| 育苗管理              |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 0.0          | 0.0                    | 0.0             |  |
| 移植準備              |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 0.0          | 0.0                    | 0.0             |  |
| 定植                |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 0.0          | 0.0                    | 0.0             |  |
| 床シート張り            |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 0.0          | 17.0                   | 0.9%            |  |
| ロックワール<br>マット張り付け |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 6.0          | 6.0                    | 0.3%            |  |
| 液肥作り              |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 3.0          | 3.0                    | 0.2%            |  |
| 農業散布              |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 1.0          | 1.0                    | 0.3%            |  |
| 芽欠き、摘蕾            |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 18.0         | 23.0                   | 1.2%            |  |
| 剪定                |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 174.0        | 436.0                  | 23.6%           |  |
| 折り曲げ・誘引           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 49.0         | 61.0                   | 3.3%            |  |
| ピン子・整枝            |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 66.0         | 66.0                   | 3.6%            |  |
| 除草                |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 71.0         | 71.0                   | 3.8%            |  |
| 通路清掃・後片付          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 67.0         | 112.0                  | 6.1%            |  |
| 力テープ張り            |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 45.0         | 50.0                   | 2.7%            |  |
| 温室管理・修理           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 2.0          | 2.0                    | 0.1%            |  |
| 整備機器管理            |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 7.0          | 10.0                   | 0.2%            |  |
| 収穫                |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 1.0          | 1.0                    | 0.2%            |  |
| 調整・荷造り            |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 151.0        | 431.0                  | 23.4%           |  |
| 出荷                |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |           |           |           |           |           |           |               | 22.0         | 62.0                   | 3.4%            |  |
| 合計                | 60.0     | 55.0     | 50.0     | 35.0     | 26.0     | 29.0     | 38.0     | 43.0     | 41.0     | 54.0      | 48.0      | 63.0      | 54.0      | 50.0      | 48.0      | 56.0      | 55.0      | 49.0      | 854.0         | 1,845.0      | 100.0%                 |                 |  |

出展: テーブルは湘南地域農業改良普及センター平成13年度版 単年度試験研究成績書を加工

#### 4. 生産作業別労働時間調査表・月別(1月～6月)

(4-1)

<バラ>ロックウール栽培 (法人)

4. 生産作業別労働時間  
<バラ>ロックウール栽培

| 作業     | 1月～6月    |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | 1月～6月<br>小計 | 作業    | 7月      |       |       |        |       |      |      |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------|-------|---------|-------|-------|--------|-------|------|------|
|        | 1月<br>上旬 | 1月<br>中旬 | 1月<br>下旬 | 2月<br>上旬 | 2月<br>中旬 | 2月<br>下旬 | 3月<br>上旬 | 3月<br>中旬 | 3月<br>下旬 | 4月<br>上旬 | 4月<br>中旬 | 4月<br>下旬 |             |       | 上旬      | 中旬    | 下旬    |        |       |      |      |
| 育苗管理   | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 96.0     | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0         | 0.0   | 96.0    | 育苗管理  | 0.0   | 0.0    | 0.0   |      |      |
| 定植準備   | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 96.0     | 32.0     | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0         | 0.0   | 128.0   | 定植準備  | 0.0   | 0.0    | 0.0   |      |      |
| 定植     | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 32.0     | 96.0     | 0.0      | 0.0         | 0.0   | 0.0     | 128.0 | 定植    | 0.0    | 0.0   | 0.0  |      |
| 養液管理   | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0      | 2.0         | 2.0   | 36.0    | 養液管理  | 2.0   | 2.0    | 2.0   |      |      |
| 薬剤散布   | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 1.0      | 1.0      | 1.0      | 1.0      | 1.0      | 1.0      | 1.0      | 1.0      | 1.0      | 1.0         | 1.0   | 15.0    | 薬剤散布  | 1.0   | 1.0    | 1.0   |      |      |
| 折り曲げ   | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 16.0        | 16.0  | 336.0   | 折り曲げ  | 48.0  | 48.0   | 48.0  |      |      |
| ネット    | 0.0      | 0.0      | 16.0     | 16.0     | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 0.0      | 32.0     | 0.0      | 0.0      | 0.0         | 0.0   | 64.0    | ネット   | 0.0   | 24.0   | 8.0   |      |      |
| 芽かき・誘引 | 40.0     | 40.0     | 40.0     | 48.0     | 72.0     | 8.0      | 56.0     | 120.0    | 16.0     | 16.0     | 16.0     | 96.0     | 56.0        | 32.0  | 40.0    | 48.0  | 808.0 | 芽かき・誘引 | 72.0  | 48.0 | 48.0 |
| ハウス管理  | 8.0      | 8.0      | 8.0      | 8.0      | 8.0      | 16.0     | 64.0     | 0.0      | 8.0      | 8.0      | 8.0      | 8.0      | 8.0         | 8.0   | 200.0   | ハウス管理 | 8.0   | 8.0    | 24.0  |      |      |
|        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |             |       | 0.0     |       |       |        |       |      |      |
|        |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |             |       | 0.0     |       |       |        |       |      |      |
| 収穫     | 80.0     | 80.0     | 80.0     | 80.0     | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0       | 120.0 | 2,160.0 | 収穫    | 80.0  | 80.0   | 80.0  |      |      |
| 調整     | 80.0     | 80.0     | 80.0     | 80.0     | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0    | 120.0       | 120.0 | 1,440.0 | 調整    | 80.0  | 80.0   | 80.0  |      |      |
| 出荷     | 20.0     | 20.0     | 20.0     | 30.0     | 30.0     | 30.0     | 30.0     | 30.0     | 30.0     | 30.0     | 30.0     | 30.0     | 30.0        | 30.0  | 525.0   | 出荷    | 20.0  | 20.0   | 20.0  |      |      |
| 合計     | 246.0    | 246.0    | 262.0    | 263.0    | 345.0    | 369.0    | 409.0    | 409.0    | 409.0    | 409.0    | 409.0    | 409.0    | 409.0       | 409.0 | 6,696.0 | 合計    | 311.0 | 311.0  | 311.0 |      |      |

出展:「一夕は静岡県2004年度版作物別技術原単位 静岡県農業水産部」

調査表・月別（7月～12月）  
（4-1）  
培（法人）

| 8<br>月                                                       | 9<br>月 | 10<br>月 | 11<br>月 | 12<br>月 | 7月～12月<br>小計 |     | 静岡県モデル |     |     |     |     |     |     |                    |                |                    |         |
|--------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|--------------|-----|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------------------|----------------|--------------------|---------|
|                                                              |        |         |         |         | 上旬           | 中旬  | 下旬     | 上旬  | 中旬  | 下旬  | 上旬  | 中旬  | 下旬  | 10a当たり時間<br>1月～12月 | 全休時間<br>1月～12月 | 10a当たり時間<br>1月～12月 | 労働時間割合% |
| 0.0                                                          | 0.0    | 0.0     | 0.0     | 0.0     | 0.0          | 0.0 | 0.0    | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 96.0               | 12             | 0.8%               |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 0.0                | 0.0            |                    |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 0.0                | 0.0            |                    |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 0.0                | 0.0            |                    |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 128.0              | 16             | 1.0%               |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 0.0                | 0.0            |                    |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 0.0                | 0.0            |                    |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 0.0                | 0.0            |                    |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 128.0              | 16             | 1.0%               |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 36.0               | 72.0           | 9                  | 0.6%    |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 18.0               | 33.0           | 4.125              | 0.3%    |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 464.0              | 800.0          | 100                | 6.3%    |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 96.0               | 160.0          | 20                 | 1.3%    |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 872.0              | 1,680.0        | 210                | 13.1%   |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 584.0              | 784.0          | 98                 | 6.1%    |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 0.0                | 0.0            |                    |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 0.0                | 0.0            |                    |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 1,800.0            | 3,960.0        | 495                | 31.0%   |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 450.0              | 975.0          | 121.875            | 7.6%    |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 0.0                | 0.0            |                    |         |
|                                                              |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     | 6,120.0            | 12,776.0       | 1597.0             | 100.0%  |
| 311.0311.0319.0319.0319.0319.0377.0377.0377.0369.0345.0345.0 |        |         |         |         |              |     |        |     |     |     |     |     |     |                    |                |                    |         |

出展:データは静岡県2004年度版作物別技術原単位 静岡県農業水産部

#### 4. 生産作業別労働時間調査表 (4-2)

<バラ>ロックウール栽培(法人)

|             | 静岡県モデル    | H 年当社(A) | H 年当社 | H 年当社(B) | B/A |
|-------------|-----------|----------|-------|----------|-----|
| 作付け面積(a)    | 80a       |          |       |          |     |
| 作業人数(内雇用人数) | 10人(8人)   |          |       |          |     |
| 備考          | 溶液栽培、ノブレス |          |       |          |     |

(単位:時間、%)

| 作業     | 静岡県モデル   |          |         | H 年当社     | H 年当社   | H 年当社    | 10a当たり時間B/A |           |         |
|--------|----------|----------|---------|-----------|---------|----------|-------------|-----------|---------|
|        | 全体時間     | 10a当たり時間 | 労働時間割合% | 10a当たり時間A | 労働時間割合% | 10a当たり時間 | 労働時間割合%     | 10a当たり時間B | 労働時間割合% |
| 育苗管理   | 96.0     | 12       | 0.8%    |           |         |          |             |           |         |
|        |          |          |         |           |         |          |             |           |         |
|        |          |          |         |           |         |          |             |           |         |
| 定植準備   | 128.0    | 16       | 1.0%    |           |         |          |             |           |         |
|        |          |          |         |           |         |          |             |           |         |
|        |          |          |         |           |         |          |             |           |         |
| 定植     | 128.0    | 16       | 1.0%    |           |         |          |             |           |         |
| 養液管理   | 72.0     | 9        | 0.6%    |           |         |          |             |           |         |
| 薬剤散布   | 33.0     | 4.125    | 0.3%    |           |         |          |             |           |         |
| 折り曲げ   | 800.0    | 100      | 6.3%    |           |         |          |             |           |         |
| ネット    | 160.0    | 20       | 1.3%    |           |         |          |             |           |         |
| 芽かき・誘引 | 1,680.0  | 210      | 13.1%   |           |         |          |             |           |         |
| ハウス管理  | 784.0    | 98       | 6.1%    |           |         |          |             |           |         |
|        |          |          |         |           |         |          |             |           |         |
|        |          |          |         |           |         |          |             |           |         |
| 収穫     | 3,960.0  | 495      | 31.0%   |           |         |          |             |           |         |
| 調整     | 3,960.0  | 495      | 31.0%   |           |         |          |             |           |         |
| 出荷     | 975.0    | 121.875  | 7.6%    |           |         |          |             |           |         |
|        |          |          |         |           |         |          |             |           |         |
|        |          |          |         |           |         |          |             |           |         |
| 合計     | 12,776.0 | 1597     | 100.0%  |           |         |          |             |           |         |

(単位:時間)

|              | 静岡県モデル |          | H 年当社     | H 年当社     | H 年当社     | B/A |
|--------------|--------|----------|-----------|-----------|-----------|-----|
|              | 全体時間   | 10a当たり時間 | 10a当たり時間A | 10a当たり時間A | 10a当たり時間B |     |
| 家族労働時間       | 3960   | 495      |           |           |           |     |
| 常時雇用労働時間     | 0      | 0        |           |           |           |     |
| 臨時雇用(通年)     | 0      | 0        |           |           |           |     |
| 臨時雇用(パートタイム) | 8816   | 1102     |           |           |           |     |
| 合計           | 12776  | 1597     |           |           |           |     |

出展:データは静岡県2004年度版作物別技術原単位 静岡県農業水産部

#### 4. 生産作業別労働時間調査表 (4-2)

<バラ>ロックウール栽培(個人)

|                        | モデルケース      | H年(A) | H年 | H年(B) | B/A |
|------------------------|-------------|-------|----|-------|-----|
| 作付け面積(a)               | 33a         |       |    |       |     |
| 家族労働力<br>(内10a当り雇用 時間) | 2~3人(327時間) |       |    |       |     |
| 備考                     | 鉄筋ガラス温室     |       |    |       |     |

(単位:時間, %)

| 作業            | モデルケース  |         |         | H年(A)    |         | H年      |         | H年(B)    |         | 10a当り時間B/A |
|---------------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|----------|---------|------------|
|               | 全体時間    | 10a当り時間 | 労働時間割合% | 10a当り時間A | 労働時間割合% | 10a当り時間 | 労働時間割合% | 10a当り時間B | 労働時間割合% |            |
| 育苗管理          | 0.0     | 0.0     | 0.0%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 改植準備          | 16.5    | 5.0     | 0.3%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 定植            | 56.1    | 17.0    | 0.9%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 床シート張り        | 19.8    | 6.0     | 0.3%    |          |         |         |         |          |         |            |
| ロックウールマット張り付け | 9.9     | 3.0     | 0.2%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 液肥作り          | 19.8    | 6.0     | 0.3%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 農薬散布          | 75.9    | 23.0    | 1.2%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 芽欠き、摘蕾        | 1,438.8 | 436.0   | 23.6%   |          |         |         |         |          |         |            |
| 剪定            | 201.3   | 61.0    | 3.3%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 折り曲げ・誘引       | 217.8   | 66.0    | 3.6%    |          |         |         |         |          |         |            |
| ピンチ・整枝        | 234.3   | 71.0    | 3.8%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 除草            | 369.6   | 112.0   | 6.1%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 通路清掃・後片付け     | 165.0   | 50.0    | 2.7%    |          |         |         |         |          |         |            |
| カーテン張り        | 6.6     | 2.0     | 0.1%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 温室管理・修理       | 33.0    | 10.0    | 0.2%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 整備機器管理        | 9.9     | 3.0     | 0.2%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 収穫            | 1,587.3 | 481.0   | 26.1%   |          |         |         |         |          |         |            |
| 調整・荷造り        | 1,422.3 | 431.0   | 23.4%   |          |         |         |         |          |         |            |
| 出荷            | 204.6   | 62.0    | 3.4%    |          |         |         |         |          |         |            |
| 合計            | 6,088.5 | 1,845.0 | 100%    |          |         |         |         |          |         |            |

(単位:時間)

|              | モデルケース |         | H年       |          | H年       |  | B/A |
|--------------|--------|---------|----------|----------|----------|--|-----|
|              | 全体時間   | 10a当り時間 | 10a当り時間A | 10a当り時間A | 10a当り時間B |  |     |
| 家族労働時間       | 5009.4 | 1518    |          |          |          |  |     |
| 常時雇用労働時間     |        | 0       |          |          |          |  |     |
| 臨時雇用(通年)     |        | 0       |          |          |          |  |     |
| 臨時雇用(パートタイム) | 1079.1 | 327     |          |          |          |  |     |
| 合計           | 6088.5 | 1845    |          |          |          |  |     |

出展:データは湘南地域農業改良普及センター平成13年度版 単年度試験研究成績書

## 5. 作目別収穫量・粗収入・費用・農業所得調査表

＜バラ＞ロックウール栽培（法人）

| 区分 | 静岡県モデル    |         | H年当社(A) |        | H年当社 |        | H年当社(B) |        | B/A |        |
|----|-----------|---------|---------|--------|------|--------|---------|--------|-----|--------|
|    | 全体        | 10a当たり  | 全体      | 10a当たり | 全体   | 10a当たり | 全体      | 10a当たり | 全体  | 10a当たり |
| 生産 | 作付け面積 (a) | 80      | -       | -      | -    | -      | -       | -      | -   | -      |
|    | 生産量 (本)   | 840,000 | 105,000 |        |      |        |         |        |     |        |
|    | 販売単価 (円)  | 70      | 70      |        |      |        |         |        |     |        |
|    | 生産額 (千円)  | 58,800  | 7,350   |        |      |        |         |        |     |        |

(単位:千円、時間)

| 区分    | 静岡県モデル |            |                 | H年当社            |                 | H年当社       |                 | H年当社            |                 | 倍率比較<br>B/A |
|-------|--------|------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
|       | 全<br>体 | 10a当<br>たり | 費用割<br>合<br>%表示 | 10a当<br>たり<br>A | 費用割<br>合<br>%表示 | 10a当<br>たり | 費用割<br>合<br>%表示 | 10a当<br>たり<br>B | 費用割<br>合<br>%表示 |             |
| 農業経営費 | 動費     | 直接生産費      | 種苗費             | 3,744           | 468             | 7.6%       |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 肥料費             | 2,951           | 369             | 6.0%       |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 農薬費             | 414             | 52              | 0.8%       |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 光熱動力費           | 7,088           | 886             | 14.4%      |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 諸材料費            | 1,279           | 160             | 2.6%       |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 小農具費            | 40              | 5               | 0.1%       |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 賃料料金            | 0               | 0               |            |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 雇用労賃            | 7,494           | 937             | 15.2%      |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 水利費             | 0               | 0               |            |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | その他             | 100             | 13              | 0.2%       |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 計               | 23,111          | 2,889           | 46.8%      |                 |                 |                 |             |
| 農業経営費 | 費      | 出荷経費       | 資材費             | 4,200           | 525             | 8.5%       |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 運賃              | 2,016           | 252             | 4.1%       |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 手数料             | 7,938           | 992             | 16.1%      |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | その他             | 0               | 0               |            |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 計               | 14,154          | 1,769           | 28.7%      |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 小計              | 37,265          | 4,658           | 28.7%      |                 |                 |                 |             |
|       |        | 固定費        | 減価償却費           | 9,809           | 1,226           | 19.9%      |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 成園費・成畜費         | 0               | 0               |            |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 借地料             | 0               | 0               |            |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 修繕費             | 2,279           | 285             | 4.6%       |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | その他             | 0               | 0               |            |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 小計              | 12,088          | 1,511           | 24.5%      |                 |                 |                 |             |
|       |        |            | 合計              | 49,352          | 6,169           | 100.0%     |                 |                 |                 |             |
| 事業利益  |        | 9,448      | 1,181           |                 |                 |            |                 |                 |                 |             |

出展:データは静岡県2004年度版作物別技術原単位 静岡県農業水産部

## 5. 作目別収穫量・粗収入・費用・農業所得調査表

<バラ>ロックウール栽培 (個人)

| 区分       | モデルケース    |         | H年(A) |        | H年 |        | H年(B) |        | B/A |        |
|----------|-----------|---------|-------|--------|----|--------|-------|--------|-----|--------|
|          | 全体        | 10a当たり  | 全体    | 10a当たり | 全体 | 10a当たり | 全体    | 10a当たり | 全体  | 10a当たり |
| 生産       | 作付け面積 (a) | 33      | -     | -      | -  | -      | -     | -      | -   | -      |
| 生産量 (本)  | 399,300   | 121,000 |       |        |    |        |       |        |     |        |
| 販売単価 (円) | 65.1      | 65.1    |       |        |    |        |       |        |     |        |
| 生産額 (千円) | 25,994.4  | 7,877.1 |       |        |    |        |       |        |     |        |

(単位:千円、時間)

| 区分    | モデルケース  |            |                 | H年              |                 | H年         |                 | H年              |                 | 倍率比較<br>B/A |
|-------|---------|------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
|       | 全<br>体  | 10a当<br>たり | 費用割<br>合<br>%表示 | 10a当<br>たり<br>A | 費用割<br>合<br>%表示 | 10a当<br>たり | 費用割<br>合<br>%表示 | 10a当<br>たり<br>B | 費用割<br>合<br>%表示 |             |
| 農業経営費 | 直接生産費   | 941        | 285             | 4.7%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 肥料費     | 1,109      | 336             | 5.6%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 農薬費     | 449        | 136             | 2.3%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 光熱動力費   | 3,990      | 1,209           | 20.0%           |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 諸材料費    | 1,313      | 398             | 6.6%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 小農具費    | 1,343      | 407             | 6.7%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 賃料料金    | 0          | 0               |                 |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 雇用労賃    | 861        | 261             | 4.3%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 水利費     | 0          | 0               |                 |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | その他     | 0          | 0               | 0.0%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
| 出荷経費  | 計       | 10,006     | 3,032           | 50.2%           |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 資材費     | 551        | 167             | 2.8%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 運賃      | 551        | 167             | 2.8%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 手数料     | 2,600      | 788             | 13.1%           |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | その他     | 0          | 0               |                 |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 計       | 3,703      | 1,122           | 18.6%           |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 小計      | 13,708     | 4,154           | 18.6%           |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 固定費     | 6,214      | 1,883           | 31.2%           |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 成園費・成畜費 | 0          | 0               |                 |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 借地料     | 0          | 0               |                 |                 |            |                 |                 |                 |             |
| 定費    | 修繕費     | 0          | 0               | 0.0%            |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | その他     | 0          | 0               |                 |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 小計      | 6,214      | 1,883           | 31.2%           |                 |            |                 |                 |                 |             |
|       | 合計      | 19,922     | 6,037           | 100.0%          |                 | 100%       |                 | 100%            |                 | 100%        |
|       | 事業利益    | 6,072      | 1,840           |                 |                 |            |                 |                 |                 |             |

出展:データは湘南地域農業改良普及センター平成12年度版 単年度試験研究成績書を加工

【モデルケース関連参考データ】

経営規模と労働力

|      |                                       |
|------|---------------------------------------|
| 経営規模 | 鉄骨ガラス温室、ロックウール栽培 3,300 m <sup>2</sup> |
| 経営類型 | バラ切り花+水稻 (0.6 ha)                     |
| 労働力  | 家族労働力2~3名、雇用 327時間                    |

(2) バラ(ロックウール栽培)の経済性

| 定植<br>収穫 | 6月下旬~7月上旬<br>10月中旬~6月下旬<br>107ルート当たり | (備考)                                                                         |
|----------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 収量       | 121,000 本                            |                                                                              |
| 単価       | 65.1 円/本                             |                                                                              |
| 粗収入      | 7,877,100 円                          |                                                                              |
| 経営費      | 6,036,732 円                          |                                                                              |
| 物販費      | 4,653,720 円                          | 栽植密度:60本/3.3m <sup>2</sup><br>品種構成:スタンダード20%、スプレー80%<br>単価:FAJ(1997~2001年平均) |
| 種苗費      | 285,000                              |                                                                              |
| 肥料費      | 336,160                              |                                                                              |
| 農業費      | 136,130                              |                                                                              |
| 諸材料費     | 398,100                              |                                                                              |
| 施設費(注1)  | 1,882,825                            | (注1)プラスチックハウスで経営成果を算定すると<br>農業所得 2,813,368円、所得率 35.7%                        |
| 農機具費     | 406,737                              | 1時間当たり所得 1,853円となる                                                           |
| 光熱水費     | 1,208,968                            |                                                                              |
| 雇用労賃     | 261,600                              |                                                                              |
| 出荷費      | 1,121,412 円                          |                                                                              |
| 出荷資材費    | 167,150                              |                                                                              |
| 出荷運賃     | 166,552                              |                                                                              |
| 出荷手数料    | 787,710                              |                                                                              |
| 農業所得     | 1,840,368 円                          |                                                                              |
| 時間当たり所得  | 1,212 円/時間                           |                                                                              |
| 所得率      | 23.4 %                               |                                                                              |
| 授下労働時間   | 1,845 時間                             |                                                                              |

【経費内訳】

| 区分                 | 1ha当たり<br>使用量        | 経費          | 備考                   |
|--------------------|----------------------|-------------|----------------------|
| 苗(注2)              | 6,000 株              | 285,000 円   | 190円/1株              |
| 硫酸石灰               | 830 kg               | 162,680 円   |                      |
| 磷酸カリウム             | 510 kg               | 98,940 円    |                      |
| 硫酸マグネシウム           | 250 kg               | 21,200 円    |                      |
| 第一磷酸アンモニウム         | 150 kg               | 39,600 円    |                      |
| ほう肥                | 1,410 g              | 3,690 円     |                      |
| 硫酸亜鉛               | 860 g                | 2,060 円     |                      |
| 塩化マanganese        | 1,810 g              | 6,730 円     |                      |
| 硫酸銅                | 200 g                | 620 円       |                      |
| モリブデン酸アンモニウム       | 100 g                | 640 円       |                      |
| サンヨー乳剤             | 2,420 ml             | 6,000 円     |                      |
| ミラネン水溶剤            | 2,240 g              | 33,380 円    |                      |
| トリフン乳剤             | 940 ml               | 8,080 円     |                      |
| 硫黄くん性剤             | 6 kg                 | 600 円       |                      |
| DDVP               | 1,520 ml             | 320 円       |                      |
| オルトラン水和剤           | 840 g                | 6,300 円     |                      |
| アグロロン乳剤            | 830 ml               | 9,230 円     |                      |
| ハダン乳剤              | 760 ml               | 1,980 円     |                      |
| エフセイ特水和剤           | 1,520 ml             | 5,350 円     |                      |
| ターニコンプロアフル         | 1,520 ml             | 13,440 円    |                      |
| コロマイト水和剤           | 760 g                | 15,050 円    |                      |
| コテフロアフル            | 760 ml               | 16,840 円    |                      |
| ハラクフロアフル           | 760 ml               | 15,110 円    |                      |
| ベンタック水和剤           | 280 g                | 4,450 円     |                      |
| 種付けキーパー            | 6,000 個              | 33,000 円    |                      |
| ロックウールマット          | 1,212 枚              | 80,000 円    | 耐用4年                 |
| 根切りシート             | 545 m                | 65,400 円    | 耐用5年                 |
| カバーシート             | 40 m                 | 7,200 円     | 耐用5年                 |
| 遮風ダクト              | 1 式                  | 25,000 円    | 耐用5年                 |
| 遮光カーテン             | 1 式                  | 187,500 円   | 耐用5年                 |
| ガラス温室              | 1,000 m <sup>2</sup> | 1,254,000 円 | 耐用15年                |
| 温風式暖房機             | 1 台                  | 393,750 円   | 耐用5年                 |
| 一輪一層カーテン           | 1 式                  | 69,000 円    | 耐用15年                |
| 簡易作業場(軽量鉄骨)        | 90 m <sup>2</sup>    | 53,375 円    | 耐用22年                |
| 冷蔵庫                | 3.3 m <sup>2</sup>   | 112,500 円   | 耐用8年                 |
| ロックウールシステム         | 1 式                  | 354,500 円   | 耐用10年                |
| 動力噴霧器              | 1 台                  | 4,125 円     | 耐用5年                 |
| 背負い動噴              | 0.3 m <sup>2</sup>   | 561 円       | 耐用5年                 |
| 硫黄くん耗用ネットフレート      | 12 台                 | 25,920 円    | 耐用5年                 |
| 段ボール結束袋            | 1,400 箱              | 18,340 円    | 耐用5年                 |
| 網トラック(550cc)       | 80 km                | 3,291 円     | 耐用4年                 |
| 電気料                | 4,800 kWh            | 115,200 円   |                      |
| 水道料                | 175 m <sup>3</sup>   | 35,525 円    |                      |
| A重油                | 33,000 カトル           | 1,056,000 円 |                      |
| ガソリン               | 17.6 カトル             | 1,584 円     |                      |
| 軽油                 | 2.16 カトル             | 141 円       |                      |
| 透油油                |                      | 518 円       | (ガソリン代+軽油代)×0.3      |
| 雇用労賃費              | 327 時間               | 261,600 円   | 800円/1時間             |
| (出荷費内訳)            |                      |             |                      |
| 出荷用段ボール            | 1,210 箱              | 151,250 円   |                      |
| 輸送                 | 3 箱                  | 3,900 円     | 3,000本/1箱            |
| 梱包テープ              | 30 箱                 | 6,000 円     |                      |
| フルゴーフ              | 10 箱                 | 3,000 円     |                      |
| 送付状コピー代            |                      | 3,000 円     | 300枚                 |
| (算出荷所までの輸送軽費)      |                      |             |                      |
| トラック               |                      | 7,552 円     | 0.5km×2×110(回)       |
| 出荷運賃               |                      | 159,000 円   | 450円/1梱包             |
| 市場出荷手数料            |                      | 787,710 円   | 販売金額(7,877,100円)×10% |
| (注2)6,000本/5年×190円 |                      |             |                      |

平成13年度(平成13年~17年度)

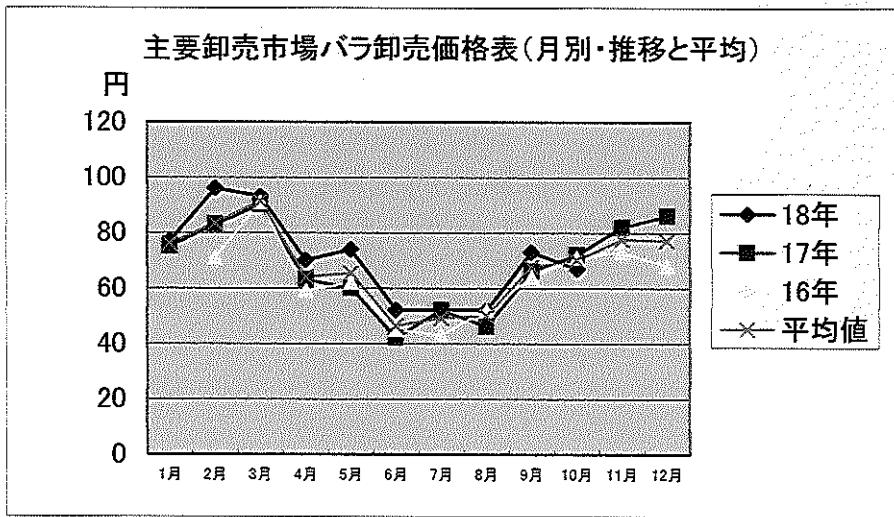
バラ(ロックウール栽培)の経済標準指標

湘南地域農業改良普及センター

## 5. 現在考えている成長目標

<バラ>ロックウール栽培

| 目標       |              | 現在 | 2年後 | 5年後 | 備考 |
|----------|--------------|----|-----|-----|----|
| (1) 規模   | 施設 棟         |    |     |     |    |
|          | 面積 ha        |    |     |     |    |
|          | 10a当たり本数 本   |    |     |     |    |
|          | 労働力          |    |     |     |    |
|          | (家族 人)       |    |     |     |    |
|          | (雇用 人)       |    |     |     |    |
|          | 販売額 千円       |    |     |     |    |
| (2) 品種選択 | 品種名          |    |     |     |    |
|          | 選択基準(単価)     |    |     |     |    |
|          | (業務用品種)      |    |     |     |    |
|          | (栽培の容易性)     |    |     |     |    |
|          | (契約栽培への対応)   |    |     |     |    |
| (3) 生産対策 | 苗の確保 (購入)    |    |     |     |    |
|          | (自給)         |    |     |     |    |
|          | 生産目標 (収量を重視) |    |     |     |    |
|          | (品質を重視)      |    |     |     |    |
|          | (コストを重視)     |    |     |     |    |
|          | 環境制御 (手動)    |    |     |     |    |
|          | (半自動)        |    |     |     |    |
|          | (自動)         |    |     |     |    |
| (4) 省力対策 | 防除 (動噴)      |    |     |     |    |
|          | (自走式)        |    |     |     |    |
|          | 選花方式 (自家手選花) |    |     |     |    |
|          | (選花機導入)      |    |     |     |    |
| (5) 経営   | 経営形態 (部門ごと)  |    |     |     |    |
|          | (専作拡大)       |    |     |     |    |
|          | (企業経営)       |    |     |     |    |
|          | 経営管理(財務の方法)  |    |     |     |    |
|          | 青色申告         |    |     |     |    |
|          | 複式簿記         |    |     |     |    |
|          | 外部委託         |    |     |     |    |
|          | (雇用の方法)      |    |     |     |    |
|          | パート雇用        |    |     |     |    |
|          | 通年雇用         |    |     |     |    |
|          | (販売)         |    |     |     |    |
|          | 市場別管理        |    |     |     |    |
|          | 販売戦略         |    |     |     |    |



### 農林水産省 卸売価格

|     | 1月 | 2月   | 3月   | 4月   | 5月   | 6月   | 7月   | 8月   | 9月   | 10月  | 11月  | 12月  |
|-----|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 18年 | 77 | 96   | 93   | 70   | 74   | 52   | 52   | 52   | 73   | 67   |      |      |
| 17年 | 75 | 83   | 90   | 63   | 60   | 42   | 52   | 46   | 66   | 72   | 82   | 86   |
| 16年 |    | 71   | 91   | 59   | 62   | 45   | 43   | 52   | 64   | 71   | 73   | 68   |
| 平均値 | 76 | 83.3 | 91.3 | 64.0 | 65.3 | 46.3 | 49.0 | 50.0 | 67.7 | 70.0 | 77.5 | 77.0 |

# 花壇苗經營診斷調查書 (花壇苗)

## 1. 栽培体系と消費の特徴（概要）

花壇苗は、鉢花に比べて1ポット当たりの単価が安価であるため、低コスト生産による販売数量の確保が基本になる。そのため、施設の利用効率を高めるための栽培体系の組み立てと合理化がポイントになる。消費の山はあるものの周年化の方向にあり、花壇形式の多様化とともに需要形態も多様化してきている。

### 花壇苗の作型（例）

|            |                   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|------------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| 初夏用花壇苗     | マリーゴールド           |   | ● | — | ■ |   |   |   |   |   |    |    |    |
|            | ニチニチソウ            |   |   | ● | — | ■ | ■ |   |   |   |    |    |    |
| 秋用花壇苗<br>★ | ハボタン              |   |   |   |   |   |   | ● | — | ○ | ■  | ■  | ■  |
|            | パンジー              |   |   |   |   |   |   |   | ● | — | ■  | ■  | ■  |
| 春用花壇苗      | クリサンセマム<br>ノースポール |   |   | ■ | ■ |   |   |   |   | ○ | —  | ■  | ■  |
|            | パンジー、<br>ピオラ      |   |   | ■ | ■ |   |   |   |   | ○ | —  | ■  | ■  |

● たねまき 鉢上げ ○ 定植 ■ 収穫・出荷 (出典: 葵花栽培の基礎—新版 農文協)

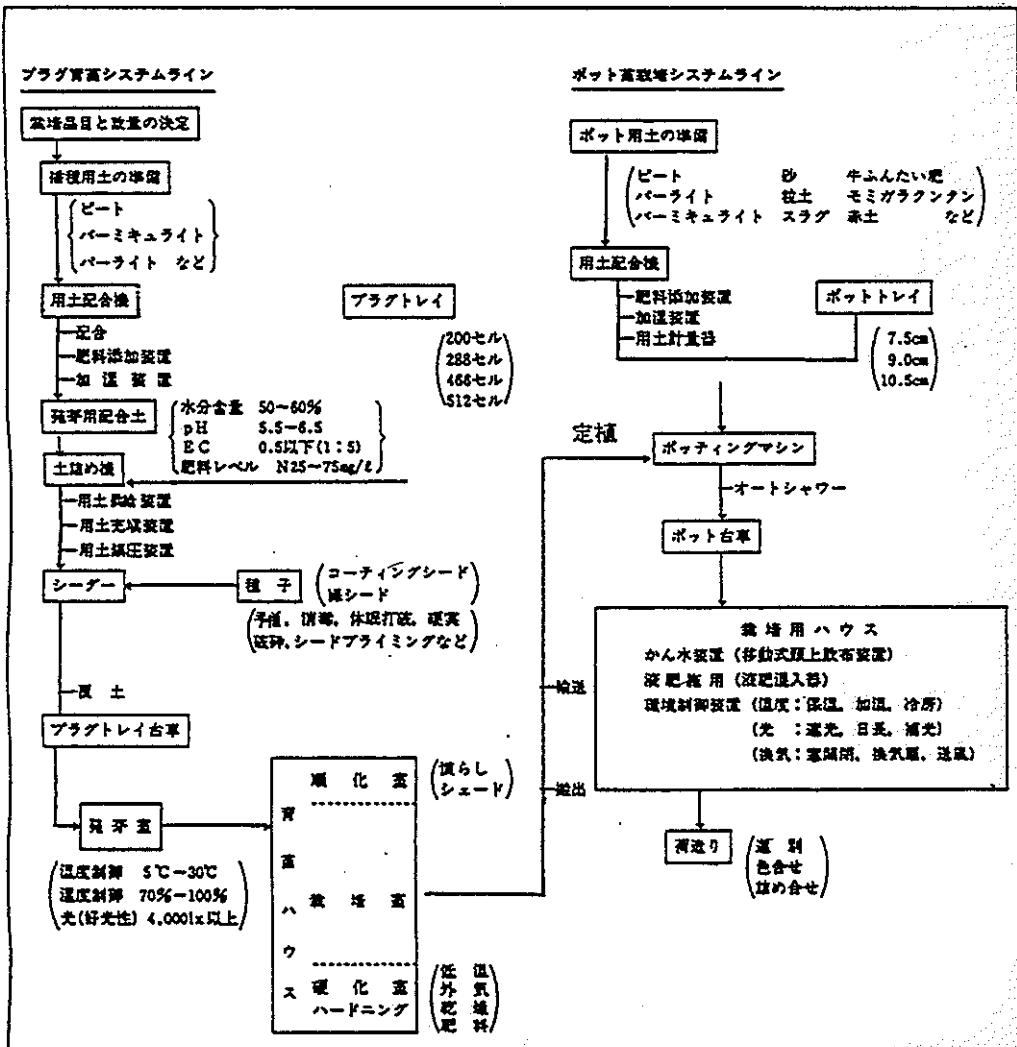
### ◆栽培体系示例

| 月別          | 3  | 4 | 5  | 6 | 7          | 8   | 9 | 10 | 11 | 12         | 1   | 2  |
|-------------|----|---|----|---|------------|-----|---|----|----|------------|-----|----|
| 栽培型<br>パンジー | 上  | 中 | 下  | 上 | 中          | 下   | 上 | 中  | 下  | 上          | 中   | 下  |
| 主要作業        |    |   |    |   | 播種<br>（3号） | 鉢上げ |   | 追肥 | 出荷 |            |     |    |
| サルビア        |    |   |    |   |            |     |   |    |    | ○          | ○   | ○  |
| 主要作業        | 出荷 |   |    |   |            |     |   |    |    | 播種<br>（3号） | 鉢上げ | 追肥 |
| ペチュニア       | ○  | ○ |    |   |            |     |   |    |    | ○          |     | ○  |
| 主要作業        | 追肥 |   | 出荷 |   |            |     |   |    |    | 播種<br>（3号） | 鉢上げ |    |

(出典: 静岡県農水部原単位)

#### ◆診断先の栽培体系

(図) 花壇苗生産システム(例)



(出典: 花き生産指針 徳島県農林水産部 平成6年3月)

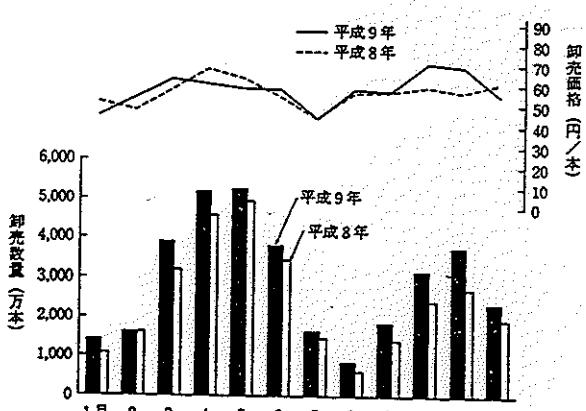
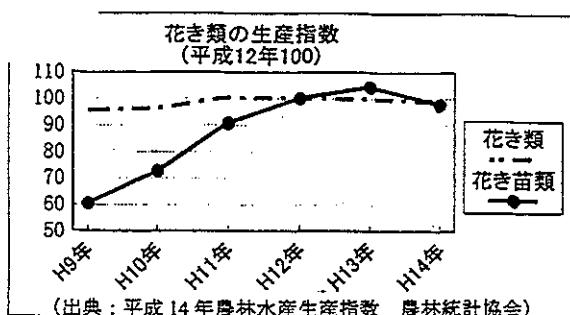


図 花壇用苗物類の月別卸売数量、販売価格の推移  
平成9年花き流通統計調査報告、農林水産省統計情報部(平成11年2月)  
月別卸売数量の変動は大きく、春出荷期の3~4月、初夏出荷の5~6月に最大のピークがあり、花壇用苗物類の需要がこの時期に集中していることがうかがえる。次に秋出荷期の10月から12月はパンジーとハボタンを中心とした需要の増加によるもので、今後新商品の開発が待たれる。夏休みの7月から8月が最低で、厳寒期の1月から2月よりも少ない。夏休み明けの9月、季節感のある初秋物の需要の増加が期待されている。

(出典: 花壇苗生産の技術と経営 農文協)

2. 農業経営診断予備調査表

|                                                                   |                                   |            |    |          |        |         |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|----|----------|--------|---------|
| 診<br>断<br>希<br>望<br>事<br>項<br><br>1<br>生<br>産<br>者<br>の<br>概<br>要 |                                   |            |    |          |        |         |
|                                                                   | 経営形態                              | ①個人経営②法人経営 |    | 資本金(元入金) | 千円     |         |
|                                                                   | 経営体名                              |            |    | 役員       | 人      |         |
|                                                                   | 所在地                               | 〒 Tel      |    | 従業員      | 人      |         |
|                                                                   | 代表者名                              |            |    | パート      | 人      |         |
|                                                                   | 認定農業者                             | 年          | 月  | (初回認定)   | 後継者の有無 |         |
|                                                                   | エコファーマー                           | 年          | 月  | 認定       | 休日数    |         |
|                                                                   | 経営年数                              | 年          |    |          | その他    |         |
| 決算日                                                               | 年 月                               |            |    |          |        |         |
| 経営の業態                                                             | ①単一経営②複合経営                        |            |    |          |        |         |
| 2<br>經<br>營<br>の<br>特<br>徵                                        | 兼業・專業別                            |            |    |          | (経営課題) |         |
|                                                                   | 農業粗収益                             | 千円／年       |    |          |        |         |
|                                                                   | 農業経営費                             | 千円／年       |    |          |        |         |
|                                                                   | 農業所得                              | 千円／年       |    |          |        |         |
|                                                                   | その他                               |            |    |          |        |         |
| 3<br>生<br>產<br>方<br>式                                             | 設備名                               | 性能         | 台数 | その他      | (生産課題) |         |
|                                                                   |                                   |            |    |          |        |         |
|                                                                   |                                   |            |    |          |        |         |
| 4<br>販<br>売<br>方<br>式                                             | 販売先                               | 単価         | 数量 | 販売額      | 販売方式   | (販売課題)  |
|                                                                   |                                   |            |    |          |        |         |
|                                                                   | 年合計                               |            |    |          |        |         |
| 5<br>財<br>務<br>関<br>係                                             | 短期借入金の内訳                          |            |    |          |        | (財務課題)  |
|                                                                   | 長期借入金の内訳                          |            |    |          |        |         |
| 6<br>勞<br>務<br>関<br>係                                             | 作業マニュアルの有無                        |            |    |          |        | (労務課題)  |
|                                                                   | 就業規則の有無                           |            |    |          |        |         |
| 7<br>其<br>他                                                       | (追加事項があれば、別紙で記載して下さい)<br>家族協定書の有無 |            |    |          |        | (その他課題) |
|                                                                   |                                   |            |    |          |        |         |

### 3. 農業経営診断調査表

|                           |                                                                            |                 |          |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|
| 1. 農業経営の概況                |                                                                            |                 |          |
| ①経営規模                     | 露地 a<br>花きの出荷額 千円                                                          | ハウス a<br>ポット 千円 | 棟 トレイ 千円 |
| ②資産状況                     | 流動資産 千円                                                                    | 負債 千円           |          |
|                           | 固定資産経営資産 千円                                                                | 自己資本(元入金) 千円    |          |
| ③収益状況                     | 農業粗収益 千円                                                                   | 農業所得 千円         |          |
|                           | 農業経営費 千円                                                                   | 農業所得率 %         |          |
| 2. 経営方針及び経営の特徴            | (問題点)                                                                      |                 |          |
| 3. 販売の状況                  | (問題点)                                                                      |                 |          |
| ①販売先                      | 卸売市場 千円 ( %)<br>契約先 千円 ( %)<br>自家販売 千円 ( %)<br>通信販売 千円 ( %)<br>その他 千円 ( %) |                 |          |
| ②営業活動の有無                  |                                                                            |                 |          |
| 4. 生産の状況                  | (問題点)                                                                      |                 |          |
| ①花き名                      |                                                                            |                 |          |
| ②設備名                      |                                                                            |                 |          |
| ③栽培技術の向上策                 | 技術指導の有無<br>モデル栽培の視察                                                        |                 |          |
| 5. 財務の状況                  | (問題点)                                                                      |                 |          |
| ①短期借入金<br>借入先及び金利<br>返済計画 | ②長期借入金                                                                     |                 |          |
| ③自己資本比率                   |                                                                            |                 |          |
| 6. 労務の状況                  | (問題点)                                                                      |                 |          |
| ①労働時間                     | 時間／日<br>時間／年                                                               |                 |          |
| ②労働協定等の有無                 |                                                                            |                 |          |
| ③従業員の採用状況                 |                                                                            |                 |          |
| ④福利厚生の状況                  |                                                                            |                 |          |
| 7. その他                    | (問題点)                                                                      |                 |          |

#### 4. 収益と費用

単位：千円/年

| 項目          | 10a<br>当たり<br>A<br>(基準)                                                            | 診断対象                                                          |                 |                   | 対比<br>$D \div A \times 100$ | 摘要                                      |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
|             |                                                                                    | H年<br>B<br>(全体)                                               | H年<br>C<br>(全体) | H年<br>D10a<br>当たり |                             |                                         |
| 粗<br>収<br>益 | 生産量(ポット)<br>販売単価(円/ポット)<br>生産額<br>その他                                              | 100,000<br>37.5<br>3,750                                      |                 |                   |                             |                                         |
|             | 合計                                                                                 | 3,750                                                         |                 |                   |                             | ①                                       |
| 経<br>営<br>費 | 種苗費<br>肥料費<br>農薬費<br>光熱動力水費<br>生産資材費<br>(用土費)<br>(ポット費)<br>(プラグトレ費)<br>雇用労賃<br>その他 | 571<br>14<br>30<br>56<br>787<br>(513)<br>(125)<br>(79)<br>280 |                 |                   |                             |                                         |
|             | 計                                                                                  | 1,738                                                         |                 |                   |                             |                                         |
|             | 出荷<br>経費                                                                           | 荷造費<br>市場手数料<br>その他                                           | 163<br>375      |                   |                             |                                         |
|             | 計                                                                                  | 538                                                           |                 |                   |                             |                                         |
|             | 小計                                                                                 | 2,276                                                         |                 |                   |                             |                                         |
| 固定<br>費     | 減価償却費<br>修繕費<br>保険・共済                                                              | 455<br>90<br>11                                               |                 |                   |                             |                                         |
|             | 小計                                                                                 | 556                                                           |                 |                   |                             |                                         |
|             | 合計                                                                                 | 2,832                                                         |                 |                   |                             | ②                                       |
| 成<br>果      | 農業所得<br>所得率(%)<br>1時間当たり労働所得                                                       | 918<br>24.5<br>0.727                                          |                 |                   |                             | $③ = ① - ②$<br>$③ \div ①$<br>$③ \div T$ |
|             | 家族労働見積額<br>自己資本利子見積額<br>自己地代見積額<br>生産費(全額参入生産費)                                    | 1,662<br>113<br>10<br>4,617                                   |                 |                   |                             | ④                                       |
| 利潤          | △ 867                                                                              |                                                               |                 |                   |                             | ⑤ = ① - ④                               |
| 利潤率(%)      | △ 23.1                                                                             |                                                               |                 |                   |                             | $⑤ \div ①$                              |
|             | 総労働時間(時間)<br>家族労働時間(時間)<br>雇用労働時間(時間)                                              | 1,662<br>1,262<br>400                                         |                 |                   |                             | T                                       |

(注) 基準値は、「パンジー花壇苗」の徳島県に於ける平成16年度版経営指標

## 5. 作業別労働時間調査表

(単位: 時間)

| 項目                   | 基準値<br>10a 当<br>たり<br>A | 診断対象             |                  |                     | 対比<br>$D \div A \times 100$<br>(%) | 備考 |
|----------------------|-------------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------------------------|----|
|                      |                         | H 年<br>(全体)<br>B | H 年<br>(全体)<br>C | H 年<br>10a 当たり<br>D |                                    |    |
| (1) 作付面積(a)          | 10                      |                  |                  |                     |                                    |    |
| (2) 労働時間合計           | 1,662                   |                  |                  |                     |                                    |    |
| 家族労働時間               | 1,262                   |                  |                  |                     |                                    |    |
| 雇用労働時間               | 400                     |                  |                  |                     |                                    |    |
| (3) 作業別労働時間          |                         |                  |                  |                     |                                    |    |
| 用土混合                 | 6                       |                  |                  |                     |                                    |    |
| 用土詰め                 | 7                       |                  |                  |                     |                                    |    |
| 播種                   | 16                      |                  |                  |                     |                                    |    |
| 移植(鉢上)               | 840                     |                  |                  |                     |                                    |    |
| 病害虫防除                | 32                      |                  |                  |                     |                                    |    |
| 灌水                   | 295                     |                  |                  |                     |                                    |    |
| 施肥(置き肥)              | 45                      |                  |                  |                     |                                    |    |
| 出荷調整                 | 306                     |                  |                  |                     |                                    |    |
| 出荷                   | 115                     |                  |                  |                     |                                    |    |
| (4) 年間 1人当たり<br>労働時間 | 421                     |                  |                  |                     |                                    |    |
|                      |                         |                  |                  |                     |                                    |    |

(注) 基準値は、「パンジー花壇苗」の徳島県に於ける平成 16 年度版経営指標

## 6. 経営分析

| 部門   | 比率名                               | 計算式         | 単位 | H年 月期 |  | H年 月期 |  | H年 月期 |  | 全国指標  |
|------|-----------------------------------|-------------|----|-------|--|-------|--|-------|--|-------|
| 収益性  | 農業収益指数                            | 当該期農業収益     |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 3ヵ年当初期農業収益  | %  |       |  |       |  |       |  | —     |
|      | 経営資本対農業所得率                        | 農業所得        |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 経営資本        | %  |       |  |       |  |       |  | —     |
|      | 農業所得(農業収益-農業経営費)                  |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      | 農業収益対農業所得率                        | 農業収益        | %  |       |  |       |  |       |  | 35.0% |
|      | 販売費・管理費比率                         | 販売費・管理費     |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 農業収益        | %  |       |  |       |  |       |  | —     |
| 安定性  | 固定比率                              | 固定資産        |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 自己資本        | %  |       |  |       |  |       |  | —     |
|      | 固定長期適合率                           | 固定資産        |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 自己資本+長期借入金  | %  |       |  |       |  |       |  | —     |
|      | 流動比率                              | 流動資産        |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 流動負債        | %  |       |  |       |  |       |  | —     |
|      | 当座比率                              | 当座資産        |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 流動負債        | %  |       |  |       |  |       |  | —     |
|      | 総資本対自己資本比率                        | 自己資本        |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 総資本         | %  |       |  |       |  |       |  | —     |
| 生産性  | 農業収益対支払利息比率                       | 支払利息-受取利息   |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 農業収益        | %  |       |  |       |  |       |  | —     |
|      | 農業労働1時間当たり                        | 農業所得        | 円  |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 農業労働時間      | 円  |       |  |       |  |       |  | 980   |
|      | 作付面積10a当たり                        | 農業所得        | 千円 |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 作付面積(a)÷10  | 円  |       |  |       |  |       |  | 937   |
|      |                                   |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
| 資金繰り | 農業固定資本回転率                         | 農業収益        |    |       |  |       |  |       |  | 回     |
|      |                                   | 固定資産        | 回  |       |  |       |  |       |  | 1.0   |
|      | 借入金月商倍率                           | 短期借入金+長期借入金 |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   | 農業収益÷12     |    |       |  |       |  |       |  | —     |
|      |                                   |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      |                                   |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
| 評価   | ※全国指標は、「平成17年版 農林水産統計：施設花き作部門」平均値 |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      | ○収益性                              |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      | ○安定性                              |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      | ○生産性                              |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
|      | ○資金繰り                             |             |    |       |  |       |  |       |  |       |
| ○総合  |                                   |             |    |       |  |       |  |       |  |       |

## 7. 経営力チェックリスト

(5,3,1のいずれかに○印をつけてください)

| 1. 経営者  |                                                             | 得点 |   |   |
|---------|-------------------------------------------------------------|----|---|---|
| ①       | 経営目標や経営方針は毎年見直してレベルアップを図っていますか                              | 5  | 3 | 1 |
| ②       | 外部環境の変化に積極的に取り組み、現状改革に努めていますか                               | 5  | 3 | 1 |
| ③       | 経営理念や将来像などを文書にして内部構成員に明示していますか                              | 5  | 3 | 1 |
| ④       | 経営規模拡大や収益向上を目指し、販売先、流通方法などマーケティングに積極的に取り組んでいますか             | 5  | 3 | 1 |
| ⑤       | 生産履歴公表に努めていますか                                              | 5  | 3 | 1 |
| ⑥       | 家族経営型から雇用経営型へと転換し、作業管理は従業員に任せ、経営者は労務管理や販売などに重点をおいて取り組んでいますか | 5  | 3 | 1 |
| ⑦       | 経営問題について専門家やJA指導員と相談して解決を図っていますか                            | 5  | 3 | 1 |
| ⑧       | 養液栽培では廃水管理・土壤汚染対策など環境保全に積極的に取り組み、肥料の節約や省資源に努めていますか          | 5  | 3 | 1 |
| ⑨       | 後継者対策・雇用対策に取り組んでいますか                                        | 5  | 3 | 1 |
| ⑩       | 地域社会や集落営農組織との連携に努め共存共栄を図っていますか                              | 5  | 3 | 1 |
| 得点計 ( ) |                                                             |    |   |   |

| 2. 経営基本 |                                          | 得点 |   |   |
|---------|------------------------------------------|----|---|---|
| ①       | 経営目標・経営計画（長期・短期）を樹立していますか                | 5  | 3 | 1 |
| ②       | 全ての業務にPDCA（計画・実施・チェック・改善行動）サイクルを実施していますか | 5  | 3 | 1 |
| ③       | 地域の特性や立地に合わせた栽培構成になっていますか                | 5  | 3 | 1 |
| ④       | ハウスは年間を通じて有効に活用していますか                    | 5  | 3 | 1 |
| ⑤       | 新技術や経営情報の習得に努め経営改善に活かしていますか              | 5  | 3 | 1 |
| ⑥       | 気象条件に対して省力化やノウハウの導入で生産性向上に努めていますか        | 5  | 3 | 1 |
| ⑦       | 常に経営資源（土地・労働力・農業投資）の有効活用を考慮していますか        | 5  | 3 | 1 |
| ⑧       | パソコンによる事務記帳・作業日誌による経営分析を行っていますか          | 5  | 3 | 1 |
| ⑨       | 生産高・損益・生産性を品目別に把握して業績向上に活用していますか         | 5  | 3 | 1 |
| ⑩       | 資金調達・省力化投資などの資金運用計画は立てられていますか            | 5  | 3 | 1 |
| 得点計 ( ) |                                          |    |   |   |

| 3. 販売管理 |                                 | 得点 |   |   |
|---------|---------------------------------|----|---|---|
| ①       | 経営目標に沿って生産・販売計画を立てていますか         | 5  | 3 | 1 |
| ②       | 市場情報を的確につかみ、販売・生産に反映させていますか     | 5  | 3 | 1 |
| ③       | 過去の各々の販売実績を分析して、新しい販売計画を立てていますか | 5  | 3 | 1 |
| ④       | 販売高の動向について、その原因分析を行っていますか       | 5  | 3 | 1 |
| ⑤       | 販売経路・販売促進・販売方法を考慮していますか         | 5  | 3 | 1 |
| ⑥       | 販売先との情報交換を分析して改善策を行っていますか       | 5  | 3 | 1 |
| ⑦       | 来園者のニーズや意見を農園の経営に活かしていますか       | 5  | 3 | 1 |
| ⑧       | 販売価格と生産費を常に意識して改善していますか         | 5  | 3 | 1 |
| ⑨       | 競争相手と比較して品質・価格をつかみ対抗戦略を考えていますか  | 5  | 3 | 1 |
| ⑩       | JA共販・市場外販売など出荷形態は適切ですか          | 5  | 3 | 1 |
| 得点計 ( ) |                                 |    |   |   |

| 4. 生産管理 |                                        | 得点 |   |   |
|---------|----------------------------------------|----|---|---|
| ①       | 生産計画は、長期計画・短期計画別に立てられていますか             | 5  | 3 | 1 |
| ②       | 生産計画は、生産・販売・労務の関係担当者（部門）が合議して作成されていますか | 5  | 3 | 1 |
| ③       | マーケット動向や消費者ニーズを考慮した生産計画になっていますか        | 5  | 3 | 1 |
| ④       | 作目別の年間作業標準は作られ、それを守っていますか              | 5  | 3 | 1 |
| ⑤       | ポジティブリスト制度の施行に対応して、農薬の管理体制の強化に努めていますか  | 5  | 3 | 1 |
| ⑥       | 地力に対して肥料の投入量を検討し、実施していますか              | 5  | 3 | 1 |
| ⑦       | 作目は自然や経済条件（環境）の特性を活かしていますか             | 5  | 3 | 1 |
| ⑧       | 適期作業・適期管理が行われていますか                     | 5  | 3 | 1 |
| ⑨       | 農業機械の導入活用（自家用・委託）は、適切ですか               | 5  | 3 | 1 |
| ⑩       | ベット式・養液栽培などの成功例を参考にしていますか              | 5  | 3 | 1 |
| 得点計 ( ) |                                        |    |   |   |

| 得点                                   |   |     |
|--------------------------------------|---|-----|
| 5. 労務管理                              |   |     |
| ① 希望通りの採用ができるよう対策を講じていますか            | 5 | 3 1 |
| ② 新入者や未熟練者に対して教育は充分実施していますか          | 5 | 3 1 |
| ③ 目標労働時間があり、1日8時間・年間1800時間に近づいていますか  | 5 | 3 1 |
| ④ 就業規則や家族協定があり、よく守られていますか            | 5 | 3 1 |
| ⑤ 労災・社会保障・雇用保険に加入していますか              | 5 | 3 1 |
| ⑥ 家族・雇用者の年1回健康診断は実施していますか            | 5 | 3 1 |
| ⑦ 従業員の福利厚生にも充分力を入れていますか              | 5 | 3 1 |
| ⑧ 作業者の安全衛生基準があり、これが適切に実行されていますか      | 5 | 3 1 |
| ⑨ 給与は社会的水準に比較して高い方ですか                | 5 | 3 1 |
| ⑩ 意思の疎通・苦情処理にも努めて風通しのよい職場の雰囲気がでていますか | 5 | 3 1 |
| 得点計 ( )                              |   |     |

| 得点                             |   |     |
|--------------------------------|---|-----|
| 6. 財務管理                        |   |     |
| ① 経営と家計の区分が適切に行われていますか         | 5 | 3 1 |
| ② 複式簿記による記帳を行っていますか            | 5 | 3 1 |
| ③ 現金と預金の残高チェックが適切に行われていますか     | 5 | 3 1 |
| ④ 資金繰り表作成の上、借入金の返済計画は適正ですか     | 5 | 3 1 |
| ⑤ 青色申告を行っていますか                 | 5 | 3 1 |
| ⑥ 短期借入金に対する支払い能力は十分ありますか       | 5 | 3 1 |
| ⑦ 固定資産を購入するために短期借入金をつぎ込んでいませんか | 5 | 3 1 |
| ⑧ 受取手形や売掛金が売上高に対して過大ではありませんか   | 5 | 3 1 |
| ⑨ 借入資金と自己資本のバランスは適当ですか         | 5 | 3 1 |
| ⑩ 利益目標達成のための財務分析を十分行っていますか     | 5 | 3 1 |
| 得点計 ( )                        |   |     |

| 得点                              |   |     |
|---------------------------------|---|-----|
| 7. 情報管理                         |   |     |
| ① 合理的な販売活動のために、市場調査・分析を行っていますか  | 5 | 3 1 |
| ② 常に消費者の声を聞くことに心掛けていますか         | 5 | 3 1 |
| ③ 商品と共に生産者の声を消費者に届けていますか        | 5 | 3 1 |
| ④ 商品に対するクレームを整理し、生産・販売に活かしていますか | 5 | 3 1 |
| ⑤ 顧客名簿を作成していますか                 | 5 | 3 1 |
| ⑥ 顧客名簿は定期的に整理していますか             | 5 | 3 1 |
| ⑦ 顧客と意思疎通を定期的に行ってていますか          | 5 | 3 1 |
| ⑧ 広告活動（チラシ・DM等）を行っていますか         | 5 | 3 1 |
| ⑨ 消費者に本当に必要な情報を発信していますか         | 5 | 3 1 |
| ⑩ 顧客名簿の保全は万全ですか                 | 5 | 3 1 |
| 得点計 ( )                         |   |     |

・チェック日（平成 年 月 日） チェック者 ( )

・企業名 ( )

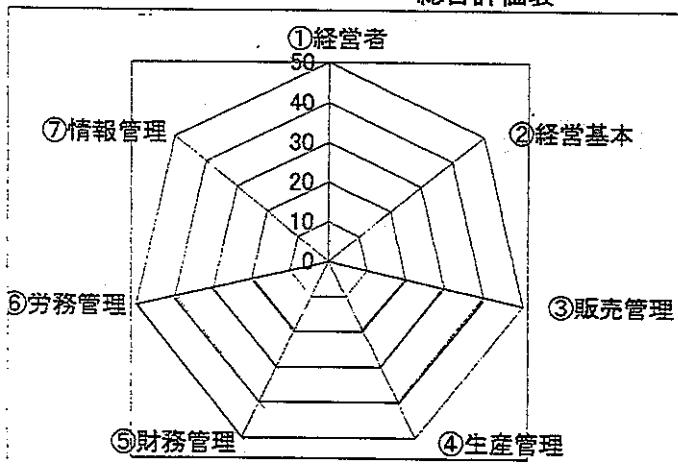
・採点基準 5 —— 充分な状態

3 —— 実施しているが充分といえない状態

1 —— 実施していない、当てはまらない

#### 8. 総合評価（レーダーチャート）

総合評価表



## 8. SWOT分析

◎経営の強み (S)

- ①
- ②
- ③
- ④
- ⑤

◎経営の弱み (W)

→

対応策

◎経営に対する順風 (O)

- ①
- ②
- ③
- ④
- ⑤

◎経営に対する逆風 (T)

→

対応策

## 9. 問題点の抽出と改善事項の提案

| 管理部門 | 問題点         | 改善事項 | 定期的<br>フォロー |
|------|-------------|------|-------------|
| 経営全体 | ①<br>②<br>③ |      |             |
| 経営者  | ①<br>②<br>③ |      |             |
| 経営戦略 | ①<br>②<br>③ |      |             |
| 生産   | ①<br>②<br>③ |      |             |
| 販売   | ①<br>②<br>③ |      |             |
| 財務   | ①<br>②<br>③ |      |             |
| 労務   | ①<br>②<br>③ |      |             |
| 情報   | ①<br>②<br>③ |      |             |
| その他  |             |      |             |

## 10. 経営目標

### A. 数値目標

(単位：千円、%)

|                                                | 実績直近期<br>年 月 期 | 目標 1 年後<br>年 月 期 | 目標 2 年後<br>年 月 期 | 目標 3 年後<br>年 月 期 | 目標 4 年後<br>年 月 期 | 目標 5 年後<br>年 月 期 |
|------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 農業粗収益①<br>(前年比)                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| 農業経営費②<br>(前年比)                                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| 農業所得<br>③=①-②<br>(農業所得率)                       |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| 生産性<br>(時間当たり)<br>(面積当たり)                      |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| 借入金返済額<br>返済剩余金<br>(農業所得③<br>+ 減価償却費<br>- 生活費) |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| 従業者数<br>(雇用者数)                                 | 人<br>(人)       | 人<br>(人)         | 人<br>(人)         | 人<br>(人)         | 人<br>(人)         | 人<br>(人)         |
| その他<br>年間労働時間<br>家族労働時間<br>雇用労働時間              |                |                  |                  |                  |                  |                  |

### B. 項目別目標

|                     | 実績直近期<br>年 月 期 | 目標 1 年後<br>年 月 期 | 目標 2 年後<br>年 月 期 | 目標 3 年後<br>年 月 期 | 目標 4 年後<br>年 月 期 | 目標 5 年後<br>年 月 期 |
|---------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 土地の確保               |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| 施設の拡張               |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| 資金計画                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| 販路拡大                |                |                  |                  |                  |                  |                  |
| その他<br>目標達成のための経営戦略 |                |                  |                  |                  |                  |                  |

### 第3章 果樹作の診断実務マニュアル

#### 1. 果樹作経営予備調査表

# 農業経営診断予備調査書 (1-1)

〈果樹作〉

栽培品目( )

|               |                                                                                               |                              |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|--------|-----|---|--|--|
| 診断希望事項        |                                                                                               |                              |                         |                                       |        |     |   |  |  |
| 経営者<br>の概要    | 認定農業者                                                                                         | 第1回認定日 平成 年 月・第 回 年 月        |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | エコファーマー                                                                                       | 認定日 平成 年 月                   |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               | 干 月                          |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | 所在地                                                                                           |                              |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | 代表者名                                                                                          | (年齢)                         |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | 就業年数                                                                                          | S・H 年 月・就業後 年                |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | 集落組織参加                                                                                        | ①S・H 年参加②参加考慮中③参加未定          |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | 集団栽培                                                                                          | ①有り ②無し                      |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | 経営の業態                                                                                         | ①単一経営 ②複合経営( )               |                         |                                       |        |     |   |  |  |
| 生産部門<br>該当に○印 | ①稻作 ②麦作 ③雜穀作<br>④豆類作 ⑤芋類作 ⑥飼料作<br>⑦工芸作物作( ) ⑧施設野菜作<br>⑨露地野菜作 ⑩果樹作<br>⑪施設花き作 ⑫露地花き作<br>⑬その他( ) | 元入金 千円                       |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               | 從業者数                         | 事業主                     | 男 人                                   | 女 人    |     |   |  |  |
|               |                                                                                               |                              | 従業員                     | 男 人                                   | 女 人    |     |   |  |  |
|               |                                                                                               |                              | 家族                      | 男 人                                   | 女 人    |     |   |  |  |
|               |                                                                                               |                              | パート(8時間換算)              | 男 人                                   | 女 人    |     |   |  |  |
|               |                                                                                               |                              | 計                       | 男 人                                   | 女 人    |     |   |  |  |
|               |                                                                                               |                              | 作業時間                    | ①1日労働                                 | ②年間    |     |   |  |  |
|               |                                                                                               |                              | 休日数                     | ①月 日                                  | ②年間 日  |     |   |  |  |
|               |                                                                                               |                              | 後継者                     | ①有り                                   | ②未定    | ③無し |   |  |  |
|               | 2.                                                                                            | ①耕種                          | 6. 裁培法(あなたの栽培作型に○印をつける) |                                       |        |     |   |  |  |
| (1)           | ②畜産                                                                                           | (1)露地栽培 (2)マルチ栽培 (3)トンネル栽培   |                         |                                       |        |     |   |  |  |
| (2)           | ③養蚕                                                                                           | (4)パイプ栽培(ポンプ) (5)ハウス内・トンネル栽培 |                         |                                       |        |     |   |  |  |
| (3)           | ④加工                                                                                           | (6)雨よけハウス (7)防除ネットのトンネル栽培    |                         |                                       |        |     |   |  |  |
| (4)           |                                                                                               | (8)施設栽培                      |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               | ①ハウス土耕灌水式(加湿・無加湿)            |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               | ②ハウス養液土耕式 養液水耕栽培 淀液型水耕       |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               | ③ハウス養液栽培式 NFT型水耕             |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               | 固形培地耕栽培 ロックウール式              |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               | ポリウレタン                       |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               | パーライト耕                       |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               | くん炭耕                         |                         |                                       |        |     |   |  |  |
| 3.            | ◆作目・作型                                                                                        | 作物面積                         | 生産量                     | 7. 安心安全への取組み課題                        |        |     |   |  |  |
| 農業            | ①露地園                                                                                          | 箇                            | ト                       | (1) 化学合成農薬を慣行の50%以上減らす                |        |     |   |  |  |
| 経営            | ②温室ハウス                                                                                        | ヶ 棟                          |                         | (2) 化学肥料を慣行の50%以上減らす                  |        |     |   |  |  |
| の現状と計画        | ③雨附ハウス                                                                                        | ヶ 棟                          |                         | (3) 農薬の名称・用途及び使用回数を表示する               |        |     |   |  |  |
|               | ④                                                                                             |                              |                         | (4) 性フェロモン材等誘引剤を使用した旨を表示する            |        |     |   |  |  |
|               | 面積 総合計                                                                                        | 箇                            | ト                       | (5) 天敵を使用した旨(名称)を表示する                 |        |     |   |  |  |
|               | ◆経営耕地                                                                                         | 地 目                          | 面 積                     | (6) 特定防除資材を使用した旨(名称)を表示する             |        |     |   |  |  |
|               | ①所有地                                                                                          | 畑・水田・果樹園                     | 箇                       | (7) 化学肥料(50kg/t)の用途及び窒素性分量(10a当たり)を表示 |        |     |   |  |  |
|               | ②借入地                                                                                          | 畑・水田・果樹園                     | 箇                       | 8. 作業記録・日誌の有無                         |        |     |   |  |  |
|               | ◆作業受委託                                                                                        | 作業内容                         | 面積等                     | (1) 栽培工程毎の記録(時間・内容・方法等)有無             |        |     |   |  |  |
|               |                                                                                               |                              | 箇                       | (2) 防除・施肥記録(名称・使用料・回数)                |        |     |   |  |  |
| 4.            | ◆機械・施設                                                                                        | 形式・性能                        | 台数・面積等                  | ◆生産方式の特色                              |        |     |   |  |  |
| 生産方式          | ①                                                                                             |                              |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | ②                                                                                             |                              |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | ③                                                                                             |                              |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | ④                                                                                             |                              |                         |                                       |        |     |   |  |  |
|               | 果樹園の現状                                                                                        | ①平坦値 %                       | ②傾斜地 %                  | 箇                                     | ③ハウス棟数 | 棟   | 箇 |  |  |

社団法人 中小企業診断協会

# 農業経営診断予備調査書

(1-2)

〈果樹作〉

栽培品目( )

| 販売関係の現状と方針       | (1) 消費客のニーズ把握                   | ①している                             | ②していない       | (10) 農産物の部門別・生産量と販売額<br><table border="1"> <thead> <tr> <th>生産品目</th> <th>生産量(%)</th> <th>販売額(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>①</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>②</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>③</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>④</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>⑤</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>計</td><td>ト<sub>シ</sub></td><td>千円<br/>(100%)</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>(100%)</td></tr> </tbody> </table><br>(11) 流通(販売)先の割合<br>① 農協・市場<br>② 契約栽培<br>③ スーパー・外食<br>④ 直販・朝市等<br>⑤ 観光果樹園<br>計 (100%) | 生産品目                                                                                                                                   | 生産量(%) | 販売額(%) | ① |  |  | ② |  |  | ③ |  |  | ④ |  |  | ⑤ |  |  | 計 | ト <sub>シ</sub> | 千円<br>(100%) |  |  | (100%) |
|------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|----------------|--------------|--|--|--------|
|                  | 生産品目                            | 生産量(%)                            | 販売額(%)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | ①                               |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | ②                               |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | ③                               |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | ④                               |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | ⑤                               |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | 計                               | ト <sub>シ</sub>                    | 千円<br>(100%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  |                                 |                                   | (100%)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (2) 対象とする客層を                    | ① 決めている                           | ② 決めていない     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| (3) 直販の場合の顧客名簿   | ① 有                             | ② 無                               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| (4) 販売計画         | ① 有                             | ② 無                               |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| (5) 計画の達成度       | ① 高い                            | ② 普通                              | ③ 低い         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| (6) 達成しない理由      |                                 |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| (7) 代金           | ① 農協経由 %                        | ② 現金 %                            | ③ その他 %      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| (8) 販売上の問題点      |                                 |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| (9) 今後の販売方針戦略の課題 |                                 |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  |                                 |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| 財務会計             | (1) 様式簿記(パソコン活用 有・無)            | (6) 借入金の投資内容<br><br>(7) 利益計画達成の課題 |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (2) 借入金の内訳<br>① 政府系金融機関( 公庫) 千円 |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | ② 民間金融機関( ) 千円                  |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | 計 千円                            |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (3) 利益計画 有・無                    |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (4) 計画達成 した・しない                 |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| 人事労務関係           | (5) 資金繰表 有・無                    |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (1) 人手 ① 十分 ② 普通 ③ 不足           | (9) 経営組織図(作業分担図)                  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (2) 家族協定書 有・無                   |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (3) 就業規則(法人) 有・無                |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (4) 給与規定(法人) 有・無                |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (5) 退職規定(法人) 有・無                |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (6) 健康保険 有・無                    |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (7) 福利厚生 有・無                    |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| 各種マニュアルの整備       | (8) 安全衛生規則 有・無                  |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ★ 経営上の問題点(該当に○印)<br>① 従業者の高齢化 ⑥ 園地の古樹老化<br>② 担い手の雇用困難 ⑦ 生産効率の低下<br>③ 樹園基盤整備の遅れ ⑧ 生産コストの増加<br>④ 機械化の遅れ ⑨ 単位生産量の減少<br>⑤ 防除費の増加 ⑩ 商品価格の低下 |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (1) 品質基準マニュアル 有・無               |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (2) 果樹作業マニュアル 有・無               |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (3) 土壌・施肥マニュアル 有・無              |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (4) 選果・調整マニュアル 有・無              |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (5) 加工衛生管理マニュアル 有・無             |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
|                  | (6) 機械作業安全マニュアル 有・無             |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |
| (7) その他          |                                 |                                   |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                        |        |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |                |              |  |  |        |

## 診断調査表(2)

〈果樹作〉

栽培品目( )

10. 農業経営の沿革(面積・受・委託面積の拡大・機械化の導入レベル・販売先の部門等)

- (1) 経営規模の推移と内容…
- (2) 栽培方式の転換等の経過…
- (3) 現在の経営規模と生産方式…
- (4) 現在の経営の特色…

11. 経営コンセプト(該当に○印)

- (1) 食の安心・安全を基本コンセプトにして栽培している ①いる ②いない
- (2) 販売先(納入)を決めて栽培している ①いる ②いない ③一部は契約栽培している
- (3) 無・減農薬。有機栽培している ①いる ②いない ③一部はしている
- (4) 省力化・機械化を導入して効率を図っている ①いる ②いない ③まだ不十分
- (5) ISO14001.9001.2200・GAP ①導入済み( ) ②検討中( )

|            |            |            |            |   |    |  |  |
|------------|------------|------------|------------|---|----|--|--|
| 12. 果樹園の樹齢 | ① ~5年-a    | ② 6~10年-a  | ③ 11~15年-a |   |    |  |  |
|            | ④ 16~20年-a | ⑤ 21~30年-a | ⑥ 31~ -a   | 計 | -a |  |  |

13. 果樹別収穫量 ★①露地栽培・②~⑤に作物名を記入・⑥はハウス栽培

| 項目   | ①みかん | ②  | ③  | ④  | ⑤  | 年間計  |
|------|------|----|----|----|----|------|
| 栽培面積 | ha   | ha | ha | ha | ha | ha   |
| うち借地 | ha   | ha | ha | ha | ha | ha   |
| 収穫量  | トン   | トン | トン | トン | トン | トン   |
| 割合%  | %    | %  | %  | %  | %  | 100% |
| 目標   | kg   | kg | kg | kg | kg | kg   |
| 単価目標 | 円    | 円  | 円  | 円  | 円  | 円    |

14. 果樹園新植・改植・廃園の状況

16. 栽培果樹の品種

| 年度     | 新植 | 改植 | 廃園 | ① 現在の品種と特徴        |
|--------|----|----|----|-------------------|
| H 1年   | ha | ha | ha |                   |
| H 10年  | ha | ha | ha |                   |
| H 15年  | ha | ha | ha |                   |
| H 年    | ha | ha | ha |                   |
| H 年構成比 | %  | %  | %  |                   |
| 品種名    |    | -  |    | ② 新植・改植を計画中の品種と特徴 |

15. 現在の栽培方法の特色と改善計画

③ 新品目の栽培計画

|        |  |
|--------|--|
| ① 特色   |  |
| ② 改善計画 |  |

## 農業経営診断予備調査表 (3)

〈果樹作〉

栽培品目 ( )

| 販売戦略の課題                            | (該当に○印)                  |
|------------------------------------|--------------------------|
| (1) 外部環境変化に対応する販売戦略・方針             | 有( )無                    |
| (2) 新品種の開発導入・消費者へ情報発信で販売戦略に活用      | 有( )無                    |
| (3) 商品(優良品種)の差別化推進の取り組み            | 有( )無                    |
| (4) 消費者へ果実の栄養情報の発信                 | 有( )無                    |
| (5) 消費者・小売店に対する商品情報の積極的提案          | 有( )無                    |
| (6) 市場外流通の促進強化(地産地消・学校給食・マーケットに出荷) | 有( )無                    |
| (7) 卸売業・小売業者との情報交流を行っている           | 有( )無                    |
| (8) 消費者ニーズや苦情を収集し、積極的に改善対応         | 有( )無                    |
| (9) 生産・流通供給体制の見直し(輸出も検討)           | 有( )無                    |
| (10) 品質管理マニュアル・出荷規定に基づく日持ち確保の出荷    | 有( )無                    |
| (11) 生産のコストダウンを推進し、同品質の価格競争に対応     | 有( )無                    |
| (12) その他の対策( )                     | 有( )無                    |
| 経営の外部対策                            | (該当に○印)                  |
| (1) 資材購買対策(コスト見積を重視)               | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| (2) 消費需要者対策(ニーズ品目・品種に転換)           | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| (3) 小売店・卸売業・市場対策(集中出荷しない)          | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| (4) 競争相手対策(高品質の育成導入)               | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| 経営の内部対策                            | (該当に○印)                  |
| (1) 経営規模の拡大・傾斜園地の整備                | (ア) 現状維持 (イ) 拡大化         |
| (2) 生產品目・品種の再検討・ブランド化              | (ア) する (イ) しない           |
| (3) 栽培管理技術の見直し(安心・安全・導入新技術)        | (ア) する (イ) しない           |
| (4) 作業改善・省力化機械の導入(労働1,800時間の対応)    | (ア) する (イ) しない           |
| (5) 観光農園・直売所の開設で果樹に対する安心安全のPR      | (ア) 開設する (イ) しない         |
| (6) 加工品の開発・販売による果樹・健康の促進           | (ア) 開発・競争 (イ) しない        |
| (7) 労務管理の改善                        | (ア) する (イ) しない           |

### 作業別労働時間調査表 (4-1)

### 作目名 もも (露地栽培)

〈作業別・時期別労働時間10分当たり〉

社團法人 中小企業診斷協会

### 作業別労働時間調査表(4-2)

作目名 なし (露地栽培)

〈作業別・時期別労働時間10%当たり〉

社団法人 中小企業診断協会

## 作業別労働時間調査表 (4-3)

作目名 いちじく（露地栽培）

〈作業別・時期別労働時間10%当たり〉

社団法人 中小企業診断協会

## 作業別労働時間調査表 (4-4)

作目名 うめ (露地栽培)

〈作業別・時期別労働時間10分当たり〉

社團法人 中小企業診斷協会

# 収益・費用調査表 (5-1)

作目名 もも (露地栽培)

(単位: kg、円、%)

| 項目                    |              | 基準値       | H年    | H年            | 対比 %                  | 摘要           |
|-----------------------|--------------|-----------|-------|---------------|-----------------------|--------------|
| 粗<br>収<br>益           | 生産量          | A. 10㌃当たり | B. 全体 | C. 10/Peak当たり | $C \div A \times 100$ |              |
|                       | 販売単価         | 2,300     |       |               |                       |              |
|                       | 生産額          | 566       |       |               |                       |              |
|                       | 副産物収入        | 1,301,800 |       |               |                       |              |
|                       | 合計           | 0         |       |               |                       |              |
| 経<br>営<br>費           | 種苗費          | 1,301,800 |       |               |                       | ①            |
|                       | 肥料費          | 0         |       |               |                       |              |
|                       | 農薬費          | 25,894    |       |               |                       |              |
|                       | 光熱動力費        | 48,528    |       |               |                       |              |
|                       | 諸材料費         | 26,850    |       |               |                       |              |
|                       | 小農具費         | 0         |       |               |                       |              |
|                       | 賃料料金         | 3,183     |       |               |                       |              |
|                       | 雇用労費         | 0         |       |               |                       |              |
|                       | 水利費          | 4,000     |       |               |                       |              |
|                       | その他          | 414,184   |       |               |                       |              |
|                       | 計            | 0         |       |               |                       |              |
|                       | 資材費          | 404,408   |       |               |                       |              |
|                       | 運賃           | 522,640   |       |               |                       |              |
|                       | 手数料          | 23,911    |       |               |                       |              |
| 固定費                   | その他          | 73,388    |       |               |                       |              |
|                       | 計            | 0         |       |               |                       |              |
|                       | 小計           | 404,408   |       |               |                       |              |
|                       | 減価償却費        | 504,285   |       |               |                       |              |
|                       | 合計           | 106,749   |       |               |                       |              |
| 成<br>果                | 成園費・成畜費      | 629,389   |       |               |                       | ②            |
|                       | 借地料          | 23,911    |       |               |                       | ③ = ① - ②    |
|                       | 修繕費          | 73,388    |       |               |                       | ③ ÷ ①        |
| 成<br>農<br>業<br>所<br>得 | その他          | 0         |       |               |                       | ③ ÷ T (円/時間) |
|                       | 小計           | 9,450     |       |               |                       |              |
|                       | 合計           | 0         |       |               |                       |              |
| 利<br>潤                | 所得率          | 106,749   |       |               |                       | ④            |
|                       | 労働1時間当たり所得   | 672,411   |       |               |                       | ⑤ = ① - ④    |
|                       | 家族労働見積額      | 51.7%     |       |               |                       | ⑤ ÷ ①        |
| 利<br>潤                | 自己資本利子見積額    | 2,837     |       |               |                       | T            |
|                       | 自己地代見積額      | 2,837     |       |               |                       |              |
|                       | 生産費(全額参入生産費) | 426,600   |       |               |                       |              |
| 利<br>潤                | 利潤           | 11,571    |       |               |                       |              |
|                       | 利潤率          | 13,000    |       |               |                       |              |
|                       | 総労働時間(時間)    | 1,080,559 |       |               |                       |              |
| 利<br>潤                | 家族労働時間       | 221,241   |       |               |                       |              |
|                       | 雇用労働時間       | 17.0%     |       |               |                       |              |
|                       | 損益分岐点売上高     | 237       |       |               |                       |              |
| 利<br>潤                | 損益分岐点販売量     | 0         |       |               |                       |              |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1㌃の場合、およそ基準値の1.0倍の数字になると想られる。

# 収益・費用調査表 (5-2)

作目名なし (露地栽培)

(単位: kg、円、%)

| 項目           |             | 基準値       | H年      | H年         | 対比%         | 摘要           |
|--------------|-------------|-----------|---------|------------|-------------|--------------|
|              |             | A. 10㌃当たり | B. 全体   | C. 10/Peak | C ÷ A × 100 |              |
| 粗<br>収<br>益  | 生産量         | 3,000     |         |            |             |              |
|              | 販売単価        | 500       |         |            |             |              |
|              | 生産額         | 1,500,000 |         |            |             |              |
|              | 副産物収入       | 0         |         |            |             |              |
|              | 合計          | 1,500,000 |         |            |             | ①            |
| 経<br>営<br>費  | 変<br>動<br>費 | 種苗費       | 0       |            |             |              |
|              |             | 肥料費       | 28,124  |            |             |              |
|              |             | 農薬費       | 40,889  |            |             |              |
|              |             | 光熱動力費     | 40,803  |            |             |              |
|              |             | 諸材料費      | 4,200   |            |             |              |
|              |             | 小農具費      | 2,500   |            |             |              |
|              |             | 賃料料金      | 0       |            |             |              |
|              |             | 雇用労賃      | 12,580  |            |             |              |
|              |             | 水利費       | 1,000   |            |             |              |
|              |             | その他       | 0       |            |             |              |
|              | 計           |           | 130,096 |            |             |              |
|              | 固定費         | 資材費       | 235,000 |            |             |              |
|              |             | 運賃        | 20,400  |            |             |              |
|              |             | 手数料       | 20,640  |            |             |              |
|              |             | その他       | 0       |            |             |              |
|              |             | 計         | 276,040 |            |             |              |
|              | 小計          |           | 406,136 |            |             |              |
| 成<br>果       | 減価償却費       | 78,256    |         |            |             |              |
|              | 成園費・成畜費     | 46,123    |         |            |             |              |
|              | 借地料         | 0         |         |            |             |              |
|              | 修繕費         | 28,055    |         |            |             |              |
|              | その他         | 0         |         |            |             |              |
|              | 小計          | 152,434   |         |            |             |              |
| 合計           |             | 558,570   |         |            |             | ②            |
| 成<br>果       | 農業所得        | 941,430   |         |            |             | ③ = ① - ②    |
|              | 所得率         | 62.8%     |         |            |             | ③ ÷ ①        |
|              | 労働1時間当たり所得  | 2,800     |         |            |             | ③ ÷ T (円/時間) |
| 家族労働見積額      |             | 605,160   |         |            |             |              |
| 自己資本利子見積額    |             | 18,193    |         |            |             |              |
| 自己地代見積額      |             | 10,000    |         |            |             |              |
| 生産費(全額参入生産費) |             | 1,191,924 |         |            |             | ④            |
| 利潤           |             | 308,076   |         |            |             | ⑤ = ① - ④    |
| 利潤率          |             | 20.5%     |         |            |             | ⑤ ÷ ①        |
| 総労働時間(時間)    |             | 351       |         |            |             |              |
| 家族労働時間       |             | 336       |         |            |             | T            |
| 雇用労働時間       |             | 15        |         |            |             |              |
| 損益分岐点売上高     |             | 209,043   |         |            |             |              |
| 損益分岐点販売量     |             | 418       |         |            |             |              |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1㌃の場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

# 収益・費用調査表 (5-3)

作目名 イチジク (露地栽培)

(単位: kg、円、%)

| 項目           |            | 基準値                                                                      | H年                                                                            | H年       | 対比 %        | 摘要           |  |
|--------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|--------------|--|
|              |            | A. 10%当り                                                                 | B. 全体                                                                         | C. 10%当り | C ÷ A × 100 |              |  |
| 粗<br>収<br>益  | 生産量        | 3,000                                                                    |                                                                               |          |             |              |  |
|              | 販売単価       | 650                                                                      |                                                                               |          |             |              |  |
|              | 生産額        | 1,950,000                                                                |                                                                               |          |             |              |  |
|              | 副産物収入      | 0                                                                        |                                                                               |          |             |              |  |
|              | 合計         | 1,950,000                                                                |                                                                               |          |             | ①            |  |
| 経<br>営<br>費  | 変動費        | 種苗費<br>肥料費<br>農薬費<br>光熱動力費<br>諸材料費<br>小農具費<br>賃料料金<br>雇用労費<br>水利費<br>その他 | 0<br>37,910<br>16,664<br>2,970<br>27,400<br>1,933<br>0<br>0<br>4,000<br>9,000 |          |             |              |  |
|              |            | 計                                                                        | 99,877                                                                        |          |             |              |  |
|              | 出荷費        | 資材費<br>運賃<br>手数料<br>その他                                                  | 127,608<br>81,800<br>195,000<br>0                                             |          |             |              |  |
|              |            | 計                                                                        | 404,408                                                                       |          |             |              |  |
|              |            | 小計                                                                       | 504,285                                                                       |          |             |              |  |
|              | 固定費        | 減価償却費<br>成園費・成蓄費<br>借地料<br>修繕費<br>その他                                    | 69,438<br>63,745<br>0<br>23,339<br>0                                          |          |             |              |  |
|              |            | 小計                                                                       | 156,521                                                                       |          |             |              |  |
|              |            | 合計                                                                       | 660,807                                                                       |          |             | ②            |  |
| 成<br>果       | 農業所得       | 1,289,193                                                                |                                                                               |          |             | ③ = ① - ②    |  |
|              | 所得率        | 66.1%                                                                    |                                                                               |          |             | ③ ÷ ①        |  |
|              | 労働1時間当たり所得 | 3,207                                                                    |                                                                               |          |             | ③ ÷ T (円/時間) |  |
| 家族労働見積額      |            | 723,600                                                                  |                                                                               |          |             |              |  |
| 自己資本利子見積額    |            | 20,602                                                                   |                                                                               |          |             |              |  |
| 自己地代見積額      |            | 10,000                                                                   |                                                                               |          |             |              |  |
| 生産費(全額参入生産費) |            | 1,415,008                                                                |                                                                               |          |             | ④            |  |
| 利潤           |            | 534,992                                                                  |                                                                               |          |             | ⑤ = ① - ④    |  |
| 利潤率          |            | 27.4%                                                                    |                                                                               |          |             | ⑤ ÷ ①        |  |
| 総労働時間(時間)    |            | 402                                                                      |                                                                               |          |             |              |  |
| 家族労働時間       |            | 402                                                                      |                                                                               |          |             | T            |  |
| 雇用労働時間       |            | 0                                                                        |                                                                               |          |             |              |  |
| 損益分岐点売上高     |            |                                                                          |                                                                               |          |             |              |  |
| 損益分岐点販売量     |            |                                                                          |                                                                               |          |             |              |  |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数字になると想られる。

# 収益・費用調査表 (5-4)

作目名 うめ (露地栽培)

(単位: kg、円、%)

| 項目           |            | 基準値       | H年    | H年        | 対比%         | 摘要           |
|--------------|------------|-----------|-------|-----------|-------------|--------------|
|              |            | A. 10ha当り | B. 全体 | C. 10ha当り | C ÷ A × 100 |              |
| 粗<br>収<br>益  | 生産量        | 2,000     |       |           |             |              |
|              | 販売単価       | 320       |       |           |             |              |
|              | 生産額        | 640,000   |       |           |             |              |
|              | 副産物収入      | 0         |       |           |             |              |
|              | 合計         | 640,000   |       |           |             | ①            |
| 経<br>営<br>費  | 種苗費        | 0         |       |           |             |              |
|              | 直接費        | 39,774    |       |           |             |              |
|              | 農薬費        | 26,114    |       |           |             |              |
|              | 光熱動力費      | 1,980     |       |           |             |              |
|              | 諸材料費       | 700       |       |           |             |              |
|              | 小農具費       | 15,800    |       |           |             |              |
|              | 賃料料金       | 0         |       |           |             |              |
|              | 雇用労費       | 0         |       |           |             |              |
|              | 水利費        | 4,000     |       |           |             |              |
|              | その他        | 0         |       |           |             |              |
|              | 計          | 880,368   |       |           |             |              |
|              | 出荷費        | 22,500    |       |           |             |              |
|              | 経費         | 40,000    |       |           |             |              |
|              | 手数料        | 64,000    |       |           |             |              |
| 固定費          | その他        | 0         |       |           |             |              |
|              | 計          | 126,500   |       |           |             |              |
|              | 小計         | 214,868   |       |           |             |              |
|              | 減価償却費      | 17,969    |       |           |             |              |
|              | 成園費・成畜費    | 28,424    |       |           |             |              |
|              | 借地料        | 0         |       |           |             |              |
| 成果           | 修繕費        | 6,350     |       |           |             |              |
|              | その他        | 0         |       |           |             |              |
|              | 小計         | 52,743    |       |           |             |              |
|              | 合計         | 267,611   |       |           |             | ②            |
|              | 農業所得       | 372,389   |       |           |             | ③ = ① - ②    |
| 所得率          | 所得率        | 58.2%     |       |           |             | ③ ÷ ①        |
|              | 労働1時間当たり所得 | 3,355     |       |           |             | ③ ÷ T (円/時間) |
| 家族労働見積額      | 199,800    |           |       |           |             |              |
| 自己資本利子見積額    | 6,262      |           |       |           |             |              |
| 自己地代見積額      | 13,000     |           |       |           |             |              |
| 生産費(全額参入生産費) | 486,673    |           |       |           |             | ④            |
| 利潤           | 153,327    |           |       |           |             | ⑤ = ① - ④    |
| 利潤率          | 24.0%      |           |       |           |             | ⑤ ÷ ①        |
| 総労働時間(時間)    | 111        |           |       |           |             |              |
| 家族労働時間       | 111        |           |       |           |             | T            |
| 雇用労働時間       | 0          |           |       |           |             |              |
| 損益分岐点売上高     |            |           |       |           |             |              |
| 損益分岐点販売量     |            |           |       |           |             |              |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数字になると想られる。

## 農業経営者認定目標調査表(6-1)

栽培作物( )

| 1. 経営理念                                |                |              |                 |             |           |            |
|----------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|-------------|-----------|------------|
| 2. 経営の特色                               |                |              |                 |             |           |            |
| 3. 経営改善計画の達成状況                         |                |              |                 |             |           |            |
| 項目                                     | A. 第一回認定時(H年月) | B. 第回現在(H年月) |                 | B/A 達成率     |           |            |
| (1) 農業類型                               | 花き(露地・施設)      |              |                 |             |           |            |
| (2) 経営改善の内容                            |                |              |                 |             |           |            |
| 4. 農業経営規模拡大と達成率                        |                |              |                 |             |           |            |
| 作目・部門                                  | ①作付面積(a)       | 生産量(t)       | ②作付面積(a)        | 生産量(t)      | ③④作付面積    | ③④生産量      |
|                                        |                |              |                 |             |           |            |
| 5. 収益性の目標と達成率                          |                |              |                 |             |           |            |
| 収入・所得・利益<br>収入<br>所得(専給含む)<br>所得(専給除く) | H年認定時<br>冊     | 5年後の目標<br>冊  | 第2回認定時(H年)<br>冊 | 5年後の目標<br>% | H年現状<br>冊 | 目標達成率<br>% |
| 売上高<br>営業利益<br>経常利益                    |                |              |                 |             |           |            |

社団法人 中小企業診断協会

## 農業経営者認定目標調査表 (6-2)

栽培作目( )

### 6. その他付帯事業等

| 付帯事業の内容  | 認定時の状況 | 取り組事業 内容・状況 | 達成状況の課題 |
|----------|--------|-------------|---------|
| 第1回(H 年) |        |             |         |
| 第2回(H 年) |        |             |         |
| 第3回(H 年) |        |             |         |

### 7. 生産施設の合理化状況(施設・機械等)

| 項目    | 第1回認定時(H 年) | 現在の状況(H 年) | 実施後の課題 |
|-------|-------------|------------|--------|
| 面積・株数 |             |            |        |
| 機械設備  |             |            |        |

### 8. 作目別生産方式の合理化

| 作目名     | 第1回認定時(H 年) | 計画の現状(H 年) | 現状の改善課題 |
|---------|-------------|------------|---------|
| (1)     |             |            |         |
| (2)     |             |            |         |
| (3)     |             |            |         |
| (4)     |             |            |         |
| 花き以外の作目 |             |            |         |

社団法人 中小企業診断協会

# 農業経営者認定目標調査表 (6-3)

栽培作物( )

## 9. 農業従事者の労務等目標と現状

| 項目                                                                                                        | 第1回認定時(H年)                                                             | 現状(H年)                                 | ● 将来目標コメント                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|
| 年間実務日数                                                                                                    | 本人<br>家族<br>常時雇用者<br>臨時雇用者<br>実習生                                      | 日<br>人<br>人<br>人<br>人                  | 日<br>日<br>日<br>日<br>日      |
| 年間労働時間                                                                                                    | 本人<br>家族<br>常時雇用者<br>臨時雇用者<br>実習生                                      | 時間<br>時間<br>時間<br>時間<br>時間             | 時間<br>時間<br>時間<br>時間<br>時間 |
| ①各種作業の有無<br>②労働条件通知書<br>③雇用契約書<br>④国民健康保険<br>⑤農業者年金<br>⑥労災保険<br>⑦雇用保険<br>⑧小規模共済保険<br>⑨家族協定書<br>⑩福利厚生施策の状況 | 有無<br>有無<br>加入・未加入<br>加入・未加入<br>(5以上)加入・未加入<br>(5以上)加入・未加入<br>有無<br>有無 | 有無<br>有無<br>加入・未加入<br>加入・未加入<br>加入・未加入 |                            |

## 10. 経営管理の合理化目標と現状

| 項目                                                                                                 | 第1回認定時(H年)                           | 現状(H年)                               | ● 将来目標コメント |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------|
| ①青色申告書<br>②単式簿記の記帳<br>③複式簿記の記帳<br>④パソコン簿記記帳<br>⑤パソコン活用分野<br>⑥サイクル管理の実施<br>(PDCAサイクル)<br>⑦その他の取組み課題 | 有無<br>有無<br>有無<br>有無<br>作業記録・各種データ管理 | 有無<br>有無<br>有無<br>有無<br>作業記録・各種データ管理 |            |
| 今後の取組み課題                                                                                           |                                      |                                      |            |

社団法人 中小企業診断協会

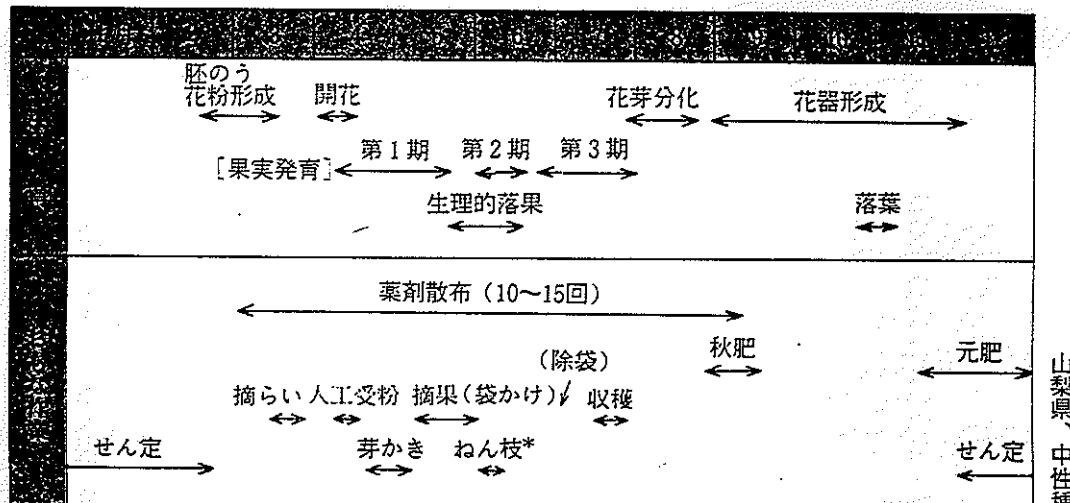
栽培体系調査表 もも (日川白鳳) 1.0 箇

(7-1) <労働力 家族2人・臨時雇用0>

| 月句     | 1 | 2 | 3 | 4       | 5   | 6  | 7  | 8  | 9 | 10 | 11 | 12      |
|--------|---|---|---|---------|-----|----|----|----|---|----|----|---------|
|        | 上 | 中 | 下 | 上       | 中   | 下  | 上  | 中  | 下 | 上  | 中  | 下       |
| 生育ステージ |   |   |   | ○<br>開花 |     |    | ■  |    |   |    |    | △<br>落葉 |
| 主要作業名  |   |   |   | 施肥      | 袋かけ | 施肥 | 収穫 | 施肥 |   | 施肥 |    |         |

2. もも栽培体系(受診農園の場合)

| 月句     | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
|        | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上  | 中  | 下  |
| 生育ステージ |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 主要作業名  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |



\* 枝を強くひねって徒長を抑え、枝の充実をはかる。

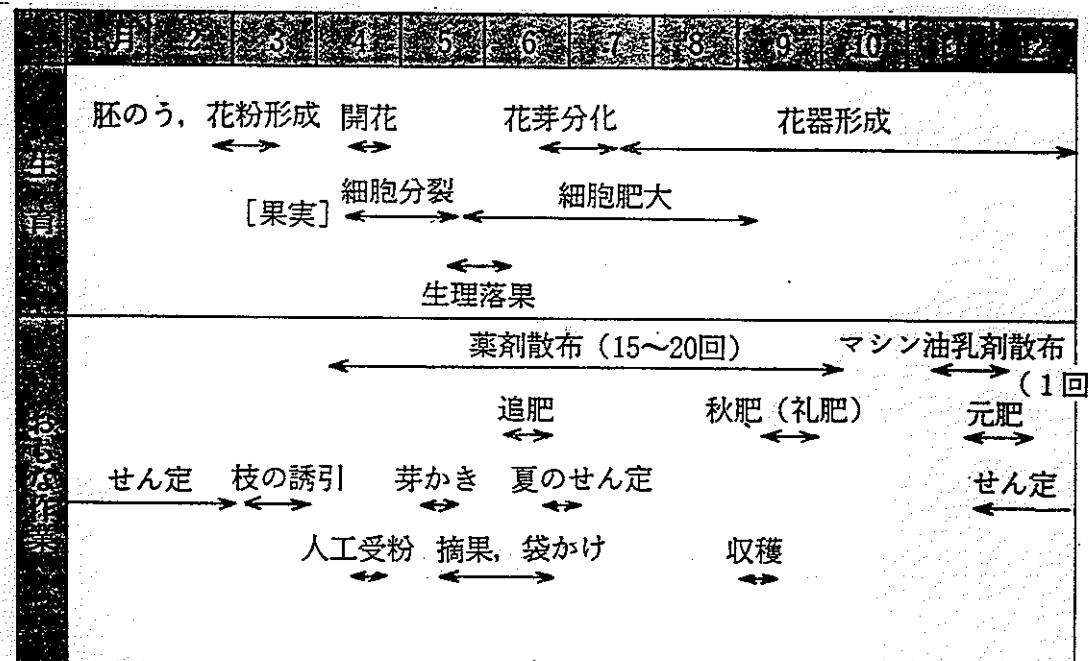
参考文献 図解果樹(桑行・農業図書)

栽培体系調査表 なし (幸水・豊水) 1.0 級

(7-2) <労働力 家族2人・臨時雇用 女5人>

| 月別     | 1<br>上 中 下 | 2<br>上 中 下 | 3<br>上 中 下 | 4<br>上 中 下 | 5<br>上 中 下 | 6<br>上 中 下 | 7<br>上 中 下 | 8<br>上 中 下 | 9<br>上 中 下 | 10<br>上 中 下 | 11<br>上 中 下 | 12<br>上 中 下 |
|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 生育ステージ |            |            |            | ○<br>開花    |            |            |            |            | □          |             |             | △<br>落葉     |
| 主要作業名  | せん定        |            |            |            | 摘果・施肥      | 袋かけ        | 施肥         | 灌水         | 収穫         | 施肥          |             | 施肥          |
|        |            |            |            | 施肥         |            |            |            |            |            |             |             |             |

| 月別     | 1<br>上 中 下 | 2<br>上 中 下 | 3<br>上 中 下 | 4<br>上 中 下 | 5<br>上 中 下 | 6<br>上 中 下 | 7<br>上 中 下 | 8<br>上 中 下 | 9<br>上 中 下 | 10<br>上 中 下 | 11<br>上 中 下 | 12<br>上 中 下 |
|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 生育ステージ |            |            |            | ○<br>開花    |            |            |            | □          |            |             |             | △<br>落葉     |
| 主要作業名  |            |            |            | 施肥         | 袋かけ        | 施肥         | 収穫         | 施肥         |            | 施肥          |             |             |
|        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             |



参考文献 図解果樹(発行:農業図書)

栽培体系調査表 いちぢく 0.3 箱

(7-3)

<労働力 家族2人・臨時雇用0人>

・植栽間隔2.5m×3.0m・25段摘葉栽培

| 月別     | 1<br>上 中 下 | 2<br>上 中 下 | 3<br>上 中 下 | 4<br>上 中 下 | 5<br>上 中 下 | 6<br>上 中 下 | 7<br>上 中 下 | 8<br>上 中 下 | 9<br>上 中 下 | 10<br>上 中 下 | 11<br>上 中 下 | 12<br>上 中 下 |    |
|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|----|
| 生育ステージ |            |            |            | △<br>発芽    |            |            |            |            |            |             |             |             | 落葉 |
| 主要作業名  |            | せん定        | 施肥         | 施肥         |            |            |            | 収穫開始・摘葉    | 施肥         | 施肥          | 施肥終了        |             | 貯蔵 |

| 月別     | 1<br>上 中 下 | 2<br>上 中 下 | 3<br>上 中 下 | 4<br>上 中 下 | 5<br>上 中 下 | 6<br>上 中 下 | 7<br>上 中 下 | 8<br>上 中 下 | 9<br>上 中 下 | 10<br>上 中 下 | 11<br>上 中 下 | 12<br>上 中 下 |  |
|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|--|
| 生育ステージ |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             |  |
| 主要作業名  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             |  |

|       | 品種                              | 果実の大きさ      | 果形               | 果皮色            | 品質          | 収穫期                                                                                     | 備考                              |
|-------|---------------------------------|-------------|------------------|----------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 夏果用   | ビオレードーフィン<br>サンペドロホワイト          | 大<br>中      | 短卵円<br>長卵円       | 暗紫褐<br>帶黃綠     | 極上<br>極上    | 6月下旬～7月上旬<br>6.下～7.中                                                                    | フランス原産<br>自然落果が多い               |
| 秋果用   | 蓬萊柿<br>セレスト                     | 中小          | 短卵円<br>長卵円       | 帶赤紫<br>紫褐      | 中<br>極上     | 9.上～11.上<br>8.上～10.下                                                                    | 在来種。耐寒性大<br>耐寒性大、乾果用            |
| 夏秋果兼用 | マスイドーフィン<br>ブラウンターキー<br>ホワイトゼノア | 大<br>中<br>大 | 長卵円<br>卵円<br>長卵円 | 帶綠<br>紫褐<br>淡褐 | 中<br>中<br>上 | 夏果 7.上～8.上<br>秋果 8.中～10.下<br><br>夏果 6.下～7.下<br>秋果 8.下～10.下<br><br>夏果 7.中<br>秋果 8.中～10.中 | アメリカ・カリフォルニア州から導入、耐輸送性大<br>耐寒性大 |

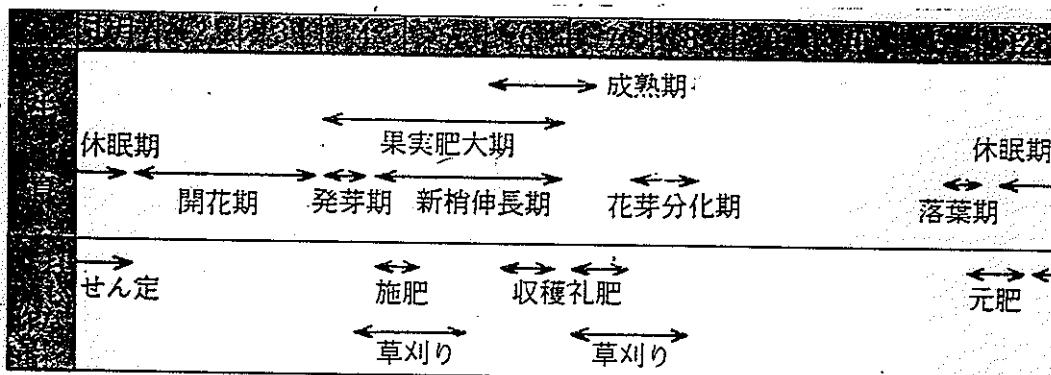
栽培体系調査表 うめ 1.0 級

<労働力 家族2人・臨時雇用0人>

(7-4)

| 月別     | 1<br>上 中 下 | 2<br>上 中 下 | 3<br>上 中 下 | 4<br>上 中 下 | 5<br>上 中 下 | 6<br>上 中 下 | 7<br>上 中 下 | 8<br>上 中 下 | 9<br>上 中 下 | 10<br>上 中 下 | 11<br>上 中 下 | 12<br>上 中 下 |
|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 生育ステージ |            | ○<br>開花    |            |            |            | □          |            |            |            |             |             | 落葉          |
| 主要作業名  |            |            |            | 施肥         | 施肥         | 収穫         | 施肥         |            |            | 施肥          |             | せん定         |

| 月別     | 1<br>上 中 下 | 2<br>上 中 下 | 3<br>上 中 下 | 4<br>上 中 下 | 5<br>上 中 下 | 6<br>上 中 下 | 7<br>上 中 下 | 8<br>上 中 下 | 9<br>上 中 下 | 10<br>上 中 下 | 11<br>上 中 下 | 12<br>上 中 下 |
|--------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 生育ステージ |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             |
| 主要作業名  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             |



参考文献 図解果樹(著者:農業図書)

# 経営分析表 (8-1)

(果樹作経営全体)

| 部門   | No | 項目                   | 判定 | 単位 | 全国平均<br>(H16) A | 県平均<br>B | H年<br>C | H年<br>D | D/A・B | 備考 |
|------|----|----------------------|----|----|-----------------|----------|---------|---------|-------|----|
| 農業収支 | 1  | 農業租収益                | 大  | 千円 | 4,291           |          |         |         |       |    |
|      | 2  | 農業経営費                | 小  | 千円 | 2,551           |          |         |         |       |    |
|      | 3  | 農業所得                 | 大  | 千円 | 1,740           |          |         |         |       |    |
|      |    |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 分析指標 | 4  | 農業所得率                | 大  | %  | 41.2            |          |         |         |       |    |
|      | 5  | 付加価値額                | 大  | 千円 | 2,045           |          |         |         |       |    |
|      | 6  | 付加価値率                | 大  | %  | 46.2            |          |         |         |       |    |
|      | 7  | 農業固定資産<br>装備率        | 大  | 円  | 2,517           |          |         |         |       |    |
|      |    |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 収益性  | 8  | 農業経営関与者<br>1人当たり農業所得 | 大  | 千円 | 796             |          |         |         |       |    |
|      | 9  | 農業経営関与者<br>1人当たり総所得  | 大  | 千円 | 2,146           |          |         |         |       |    |
|      | 10 | 農業専従者<br>1人当たり農業所得   | 大  | 千円 | 1,899           |          |         |         |       |    |
|      | 11 | 家族農業労働<br>1時間当たり所得   | 大  | 円  | 694             |          |         |         |       |    |
|      | 12 | 農業固定資産<br>千円当たり所得    | 大  | 円  | 255             |          |         |         |       |    |
|      | 13 | 果樹植栽面積<br>10a当たり所得   | 大  | 千円 | 205             |          |         |         |       |    |
|      |    |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 生産性  | 14 | 自営農業労働<br>1時間当たり     | 大  | 円  | 719             |          |         |         |       |    |
|      | 15 | 農業固定資産<br>千円当たり      | 大  | 円  | 286             |          |         |         |       |    |
|      | 16 | 果樹植栽面積<br>10a当たり     | 大  | 円  | 230             |          |         |         |       |    |
|      |    |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 経営概況 | 17 | 月平均農業経営<br>関与者数      | 一  | 人  | 2.29            |          |         |         |       |    |
|      | 18 | 経営耕地面積               | 一  | a  | 146             |          |         |         |       |    |
|      | 19 | 自営農業労働時間             | 小  | 時間 | 2,845           |          |         |         |       |    |
|      | 20 | 家族労働時間(ゆい含む)         |    |    | 2,626           |          |         |         |       |    |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

# 経営分析表 (8-2)

(なし作業)

| 部門   | No | 項目                   | 判定 | 単位 | 全国平均<br>(H16) A | 県平均<br>B | H年<br>C | H年<br>D | D/A・B | 備考 |
|------|----|----------------------|----|----|-----------------|----------|---------|---------|-------|----|
| 農業収支 | 1  | 農業粗収益                | 大  | 千円 | 4,644           |          |         |         |       |    |
|      | 2  | 農業経営費                | 小  | 千円 | 2,479           |          |         |         |       |    |
|      | 3  | 農業所得                 | 大  | 千円 | 2,165           |          |         |         |       |    |
|      |    |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 分析指標 | 4  | 農業所得率                | 大  | %  | 39.6            |          |         |         |       |    |
|      | 5  | 付加価値額                | 大  | 千円 | 2,405           |          |         |         |       |    |
|      | 6  | 付加価値率                | 大  | %  | 44.3            |          |         |         |       |    |
|      | 7  | 農業固定資産<br>設備率        | 大  | 円  | 1,680           |          |         |         |       |    |
|      |    |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 収益性  | 8  | 農業経営関与者<br>1人当たり農業所得 | 大  | 千円 | 907             |          |         |         |       |    |
|      | 9  | 農業経営関与者<br>1人当たり総所得  | 大  | 千円 | 1,999           |          |         |         |       |    |
|      | 10 | 農業専従者<br>1人当たり農業所得   | 大  | 千円 | 1,547           |          |         |         |       |    |
|      | 11 | 家族農業労働<br>1時間当たり所得   | 大  | 円  | 630             |          |         |         |       |    |
|      | 12 | 農業固定資産<br>千円当たり所得    | 大  | 円  | 349             |          |         |         |       |    |
|      | 13 | 果樹植栽面積<br>10a当たり所得   | 大  | 千円 | 236             |          |         |         |       |    |
|      |    |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 生産性  | 14 | 自営農業労働<br>1時間当たり     | 大  | 円  | 657             |          |         |         |       |    |
|      | 15 | 農業固定資産<br>千円当たり      | 大  | 円  | 391             |          |         |         |       |    |
|      | 16 | 果樹植栽面積<br>10a当たり     | 大  | 円  | 264             |          |         |         |       |    |
|      |    |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 経営概況 | 17 | 月平均農業経営<br>関与者数      | 一  | 人  | 2.37            |          |         |         |       |    |
|      | 18 | 経営耕地面積               | 一  | a  | 185             |          |         |         |       |    |
|      | 19 | 自営農業労働時間             | 小  | 時間 | 3,663           |          |         |         |       |    |
|      | 20 | 家族労働時間(ゆい含む)         |    |    | 2,994           |          |         |         |       |    |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

# 経営の成長目標 (9)

〈果樹作〉

(設立項目に記入)

|                                         |      |       |      |      |      |       |         |
|-----------------------------------------|------|-------|------|------|------|-------|---------|
| 1. 目 標                                  |      | 平成 年A | 平成 年 | 平成 年 | 平成 年 | 平成 年B | B/A×100 |
| (1) 目標収量                                |      |       |      |      |      |       |         |
| (2) 販売目標(中・長期)                          |      |       |      |      |      |       |         |
| (3) 利益目標(中・長期)                          |      |       |      |      |      |       |         |
| (4) 規模目標(作付け面積等)                        |      |       |      |      |      |       |         |
| (5) 生産額目標(合計額 単位)                       |      |       |      |      |      |       |         |
| 2. 目標達成のための戦略                           |      |       |      |      |      |       |         |
| 平成 年現在                                  | 作付面積 | 生産額万円 |      |      |      |       |         |
| ① 花き作部門                                 |      |       |      |      |      |       |         |
| ② 麦作部門                                  |      |       |      |      |      |       |         |
| ③ 豆作部門                                  |      |       |      |      |      |       |         |
| ④ 野菜部門                                  |      |       |      |      |      |       |         |
| ⑤ その他部門                                 |      |       |      |      |      |       |         |
| 3. 労働力(雇・パート)                           | 人    | 人     |      |      |      |       |         |
| (1) 年間労働 1,800時間実現目標年度                  |      |       |      |      |      |       |         |
| (2) 農業所得 800万円以上実現目標年度                  |      |       |      |      |      |       |         |
| (3) マーケティング志向に対応するブランド品づくり(例) 果実入り豆乳ゼリー |      |       |      |      |      |       |         |
| (4) 技術革新                                |      |       |      |      |      |       |         |
| ① 省力化                                   |      |       |      |      |      |       |         |
| ② 栽培方法                                  |      |       |      |      |      |       |         |
| ③ 作業工程                                  |      |       |      |      |      |       |         |
| ④ 加工部門                                  |      |       |      |      |      |       |         |
| ⑤ その他                                   |      |       |      |      |      |       |         |
| (5) 販売方針                                |      |       |      |      |      |       |         |
| ① 方針の転換                                 |      |       |      |      |      |       |         |
| ② 販売チャネル                                |      |       |      |      |      |       |         |
| (6) 資本金・運営資金の調達                         |      |       |      |      |      |       |         |
| ① 用途                                    |      |       |      |      |      |       |         |
| ② 調達先                                   |      |       |      |      |      |       |         |
| (7) 組織体制の見直し                            |      |       |      |      |      |       |         |
| (8) 雇用と労務環境の整備                          |      |       |      | 現組織図 |      |       |         |

# 問題点と改善課題 (10)

果樹作目( )

H 年月日

|       | 項目          | 問題点 改善課題 | 重要度 |
|-------|-------------|----------|-----|
| 経営基盤本 | 経営理念の徹底     |          |     |
|       | 環境保全        |          |     |
|       | 各種マニュアル     |          |     |
|       | 経営の計画性      |          |     |
|       | P D C A の実施 |          |     |
|       | G A P 導入    |          |     |
| 生産    | 新品種の導入・改植   |          |     |
|       | 高品質化(ブランド化) |          |     |
|       | 生産高の目標      |          |     |
|       | 生産コストの目標    |          |     |
|       | 栽培基準の有無     |          |     |
|       | 農業機械の活用     |          |     |
| 販売    | 直売の取組み      |          |     |
|       | 加工業との連携     |          |     |
|       | 物流コスト・効率化   |          |     |
|       | 高品質果実の供給    |          |     |
|       | 光センサー選果     |          |     |
|       | 販売戦略        |          |     |
| 財務    | パソコンの活用     |          |     |
|       | 費用と収益       |          |     |
|       | 収益性         |          |     |
|       | 安全性         |          |     |
|       | 生産性         |          |     |
|       | 成長性         |          |     |
| 労務    | 担い手の年代      |          |     |
|       | 労働時間 1.800  |          |     |
|       | 労災・雇用保険     |          |     |
|       | オペレーターの確保   |          |     |
|       | 安全衛生基準有無    |          |     |
|       | 省力化の導入      |          |     |

社団法人 中小企業診断協会

# 農業経営 SWOT分析表 (1)

診断企業名 \_\_\_\_\_

診断報告日 \_\_\_\_\_

作成者名 \_\_\_\_\_

## SWOT分析と課題

### ①外部環境(外部環境の機会と脅威)分析

|       | 機会 Opportunity | 脅威 Threat |
|-------|----------------|-----------|
| 立地    |                |           |
| 競合性   |                |           |
| 消費者志向 |                |           |

### ②内部(内部の強みと弱み)分析

| 力<br>ネ<br>ル<br>イ<br>ヒ<br>ト<br>ト<br>情<br>報 | 強み Strength |   | 弱み Weakness |   |
|-------------------------------------------|-------------|---|-------------|---|
|                                           | 量           | 質 | 量           | 質 |
| キャッシュフロー                                  |             |   |             |   |
| 自己資本比率                                    |             |   |             |   |
| 不動産                                       |             |   |             |   |
| モ<br>ノ<br>ノ<br>栽培地<br>(生産・品<br>揃え)        |             |   |             |   |
| ヒ<br>ト<br>ト<br>情<br>報                     | 強み Strength |   | 弱み Weakness |   |
|                                           | 量           | 質 | 量           | 質 |
| 生産                                        |             |   |             |   |
| 労務                                        |             |   |             |   |
| 店舗                                        |             |   |             |   |
| 什器<br>活用力                                 |             |   |             |   |
| 生産                                        |             |   |             |   |
| 販売                                        |             |   |             |   |

社団法人 中小企業診断協会

## 損益分岐点分析 - 果樹 (12)

### 収益・費用調査表の損益分岐点売上高・販売量の試算 (10a 当り)

ここでは農業所得を除いた場合である。従って農業所得 (10a 当り) を含めた損益分岐点売上高・販売量は、同調査表に記載されている、生産額 (販売額) 及び生産量 (販売量) である。

### 果樹「なし」(露地栽培) の損益分岐試算 (10a 当り)

農業所得 (10a 当り) 941,430 円

$$1. \text{ 農業所得を除いた損益分岐点売上高} = 1 - \frac{\text{固定費}}{\text{変動費}} \\ \text{売上高}$$

#### (1) 収益・費用調査表 (5-2)

$$\begin{aligned} &= 152,434 \text{ 円} \div \left(1 - \frac{406,136}{1,500,000}\right) \\ &= 152,434 \text{ 円} \div (1 - 0.271) \\ &= 152,434 \text{ 円} \div 0.7292 \\ &= \underline{209,043 \text{ 円}} \end{aligned}$$

#### (2) 農業所得 700 万円を得る損益分岐点売上高の試算

調査表10a 当りの農業所得は、941,430 円であるので（調査表参照）栽培面積 50a の場合は、4,707,150 円である。農業所得を他産業並の所得 700 万円を実現する損益分岐点売上高は、分母を「固定費 + 2,292,850 円」として試算する。

損益分岐点売上高は、3,353,379 円となる。

$$\begin{aligned} &\text{農業所得 700 万円の試算} \\ &= (152,434 + 2,292,850) \div \left(1 - \frac{2,030,682}{7,500,000}\right) \\ &= 2,445,284 \div 0.729 \\ &= \underline{3,353,379 \text{ 円}} \end{aligned}$$

$$2. \text{ 農業所得を除いた損益分岐点販売量} = \frac{\text{固定費}}{\text{販売単価} - \frac{\text{変動費}}{\text{販売量}}}$$

$$\begin{aligned} &= 152,434 \text{ 円} \div \left(500 \text{ 円} - \frac{2,030,682}{15,000}\right) \\ &= 152,434 \text{ 円} \div (500 \text{ 円} - 135.4) \\ &= \underline{418 \text{ kg}} \end{aligned}$$

### 3. 対策

損益分岐点売上高を高めるには、収量を増やすことと、販売単価を高めるために高品質の生産と市場外流通ルート（直売・契約栽培等）の販売戦略が重要である。

# 1. 農業経営診断予備調査票-1

SWOT分析後記入してください

(青島温州動噴)(平成 年 月現在)

| 診断希望事項   |               |                                                                                                      |               |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |   |  |
|----------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|--|
| 生産形態の概要  | 経営の形態         | ①個人経営(青色申告) ②法人経営                                                                                    |               | 資本金 千円・増資予定 千円                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |   |  |
|          | 名称            |                                                                                                      |               | 従業者数                                                                                                                              | 役員                                                                                                                                                                                                                           | 男 | 人 | 女 | 人 | 人 | 人 | 人 |  |
|          | 所在地           | 〒 _____ 年代目                                                                                          |               |                                                                                                                                   | 従業員                                                                                                                                                                                                                          | 男 | 人 | 女 | 人 | 人 | 人 | 人 |  |
|          | 就業年数          | (年齢 )                                                                                                |               | 家族                                                                                                                                | 男                                                                                                                                                                                                                            | 人 | 女 | 人 | 人 | 人 | 人 | 人 |  |
|          | 代表者名          |                                                                                                      |               | パート(8時間)                                                                                                                          | 男                                                                                                                                                                                                                            | 人 | 女 | 人 | 人 | 人 | 人 | 人 |  |
|          | 認定資格          | 年 月 (うち法人化 年)<br>①エコ・ファーマー(H 年認定)<br>②認定農業者((H 年認定) ( 認定申請予定))                                       |               | うち認定農業者                                                                                                                           | 男                                                                                                                                                                                                                            | 人 | 女 | 人 | 人 | 人 | 人 | 人 |  |
|          | 決算日           | 月 日                                                                                                  |               | 計                                                                                                                                 | 男                                                                                                                                                                                                                            | 人 | 女 | 人 | 人 | 人 | 人 | 人 |  |
|          | 集団栽培          | ① 有り ②無し                                                                                             |               |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |   |  |
|          | 経営の業態         | ①単一経営・②複合経営( )                                                                                       |               | 後継者                                                                                                                               | ①有り ②未定 ③無し                                                                                                                                                                                                                  |   |   |   |   |   |   |   |  |
| 該当に○印    | (1)耕種         | ①稻作 ②麦作 ③雑穀作<br>④豆類作 ⑤いも類作 ⑥飼料作<br>⑦工芸作物( ) ⑧施設野菜作<br>⑨路地野菜作 ⑩果樹作<br>⑪施設果樹作 ⑫施設花き作<br>⑬路地花き作 ⑭その他( ) |               | (4)栽培法等の特色(有機・減農薬、マルチ、完熟、相互結実等)                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |   |  |
|          | (2)畜産         | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛<br>④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他                                                                         |               | (5)作業記録・日誌の有無(該当に○印)<br>①果樹園防除記録(農薬名・使用量・回数等)<br>②果樹園施肥記録(肥料名・使用量・回数等)<br>③果樹園整備記録(改植、間伐、農道整備等)<br>④品質チェック記録<br>⑤糖度分析記録<br>⑥せん定記録 |                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |   |  |
|          | (3)加工         | ①農産物加工(品名 )<br>②畜産物加工(品名 )<br>③林産加工 (品名 )                                                            |               |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |   |  |
|          | (販売)          | ①朝市 ②直売所 ③ネット ④その他                                                                                   |               |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |   |  |
|          | 3. 農業経営の現状と計画 | 〈作目・部門名〉                                                                                             | 作物面積・飼養頭数     | 生産量                                                                                                                               | 〈農業生産の課題〉<br>(1)生産部門(○印をつける)<br>①農道等基盤整備 ②減農薬等環境への対応<br>③トレーサビリティへの対応 ④高齢果樹の改植<br>⑤機械化の遅れ ⑥生産コストの増加<br>⑦改良品種の導入 ⑧生産量・質の不均一<br>⑨借地権の見直し ⑩他果樹の導入<br>⑪ハウス栽培の導入 ⑫その他<br>(2)果樹園面積<br>①所有果樹園 ha %<br>②借果樹園 ha %<br>果樹園面積計 ha 100 % |   |   |   |   |   |   |   |  |
|          | 4. 生産方式       | 〈機械・施設名〉<br>①動力噴霧器<br>②トレンチャー<br>③モノレール等<br>④建物施設<br>⑤加工施設                                           | 形式・性能<br>別紙記入 | 台数・面積等                                                                                                                            | ③果樹園を貸付けたい ha<br>④果樹園を借受けたい ha<br>(3)10a当たり借地(小作)料<br>¥ ~ ¥<br>生産方式の問題点                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |   |   |  |
| 〈農用地の現状〉 | ① a区画主体       | ②果樹園が小ブロック( a)に分散                                                                                    | ③その他          |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |   |  |

# 1. 農業経営診断予備調査票-2

(青島温州動噴)(平成 年 月現在)

|                                                      |                             |                          |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| 5.<br>販<br>売<br>関<br>係<br>の<br>現<br>状<br>と<br>方<br>針 | (1) 消費者ニーズの把握 ①している ②していない  | (11) 農産物の部門別・生産量と販売額     |
|                                                      | (2) 対象とする客層を ①決めている②決めていない  |                          |
|                                                      | (3) 直販の場合の顧客名簿 ①有 ②無        |                          |
|                                                      | (4) 農産物の加工 ①有 ②無            |                          |
|                                                      | (5) 販売計画 ①有 ②無              |                          |
|                                                      | (6) 販売計画の達成度 ①高 ②中 ③低       |                          |
|                                                      | (7) 達成しない理由                 |                          |
|                                                      | (8) 代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 % |                          |
|                                                      | (9) みかん狩り観光 ①実施している ②いない    |                          |
|                                                      | (10) 販売上の問題点                |                          |
| (11) 今後の販売方針戦略の課題                                    |                             |                          |
| 6.<br>財<br>務<br>関<br>係                               | (1) 様式簿記(パソコン活用 有・無)        | (12) 流通(販売)先の割合          |
|                                                      | (2) 借入金の内訳                  |                          |
|                                                      | ①政府系金融機関( 公庫) 千円            |                          |
|                                                      | ②民間金融機関 ( ) 千円              |                          |
|                                                      | 計 千円                        |                          |
|                                                      | (3) 農業所得+減価償却費 千円           |                          |
|                                                      | (4) 償還元金+家計費 千円             |                          |
|                                                      | (5) 資金余剰 (3)-(4) 千円         |                          |
|                                                      | (6) 借入金の投資内容                |                          |
|                                                      | (7) 利益計画達成の課題               |                          |
| 7.<br>人<br>事<br>・<br>労<br>務<br>関<br>係                | (1) 人手 ①十分 ②普通 ③不足          | (9) 経営組織図(作業分担図)         |
|                                                      | (2) 家族経営協定書 有・無             |                          |
|                                                      | (3) 就業規則(法人の場合) 有・無         |                          |
|                                                      | (4) 給与規定(法人の場合) 有・無         |                          |
|                                                      | (5) 退職規定(法人の場合) 有・無         |                          |
|                                                      | (6) 健康保険(法人の場合) 有・無         |                          |
|                                                      | (7) 福利厚生(法人の場合) 有・無         |                          |
|                                                      | (8) 安全衛生規則(法人の場合) 有・無       |                          |
|                                                      | (9) 経営組織図(作業分担図)            |                          |
|                                                      | (10) その他                    |                          |
| 8.<br>マ<br>ニ<br>ュ<br>ア<br>ル<br>関<br>係                | (1) せん定・摘果等作業マニュアル 有・無      | (8) マニュアル導入予定、導入方法(入手先等) |
|                                                      | (2) 土壌・施肥マニュアル 有・無          |                          |
|                                                      | (3) 防除マニュアル 有・無             |                          |
|                                                      | (4) 残留農薬マニュアル 有・無           |                          |
|                                                      | (5) 加工品製造マニュアル 有・無          |                          |
|                                                      | (6) 労務管理マニュアル 有・無           |                          |
|                                                      | (7) GAP(適正農業管理)のチェックシート 有・無 |                          |
|                                                      | (8) その他                     |                          |
|                                                      | (9) 経営組織図(作業分担図)            |                          |
|                                                      | (10) その他                    |                          |

## 2. 本診断調査票-1

### (1) 経営の沿革・コンセプト、果樹園の面積等状況

(青島温州動噴)

|                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                   |        |      |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|--------|------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---|---|---|----|
| 1. 農業経営の沿革(面積・受・委託面積の拡大・機械化の導入レベル・販売先の部門等)                                                                                                                                                                                                                  |       |                   |        |      |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
| (1) 経営規模の推移と内容。<br>(2) 栽培方法の転換等の経過。<br>(3) 現在の経営規模と生産方式。<br>(4) 現在の経営の特色。                                                                                                                                                                                   |       |                   |        |      |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
| 2. 経営コンセプト(○印をつける)                                                                                                                                                                                                                                          |       |                   |        |      |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
| (1) 食の安心・安全を基本コンセプトにして栽培している。 ①いる ②いない<br>(2) 販売先(納入)を決めて栽培している。 ①いる ②いない ③一部は契約栽培している<br>(3) 無・減農薬・有機栽培している。 ①いる ②いない ③一部で実施<br>(4) 省力化・機械化を導入して効率化を図っている。 ①いる ②いない ③まだ不十分<br>(5) ISO14001・9001, JGAPの認定を受けている。 ①いる ②いない<br>(6) 市場環境変化へ迅速に対応している。 ①いる ②いない |       |                   |        |      |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
| 3. ア)みかん園の樹齢 ① ~5年 a ③11~15年 a ⑤21~30年 a<br>②6~10年 a ④16~20年 a ⑥31~ a 計 a<br>イ) 平均的樹幅 m、 10aあたりの本数 本                                                                                                                                                        |       |                   |        |      |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
| 4. 隔年・連年樹別栽培面積                                                                                                                                                                                                                                              |       |                   |        |      |                                                                           | 5. 今後の栽培方法                                     |   |   |   |    |
| 年 度                                                                                                                                                                                                                                                         | 隔年樹 A | 連年樹 B<br>(相互結実含む) | 合 計 C  | A/C  | B/C                                                                       | (1) 横行栽培を継続<br>(2) 樹(枝)別相互結実栽培を検討する<br>(3) その他 |   |   |   |    |
| H 1年                                                                                                                                                                                                                                                        | △     | △                 | △      | %    | %                                                                         |                                                |   |   |   |    |
| 5 年                                                                                                                                                                                                                                                         | △     | △                 | △      | %    | %                                                                         |                                                |   |   |   |    |
| 11 年                                                                                                                                                                                                                                                        | △     | △                 | △      | %    | %                                                                         |                                                |   |   |   |    |
| 16 年                                                                                                                                                                                                                                                        | △     | △                 | △      | %    | %                                                                         |                                                |   |   |   |    |
| H 16年構成比                                                                                                                                                                                                                                                    | %     | %                 | %      | —    | —                                                                         |                                                |   |   |   |    |
| 6. 隔年結実防止(樹勢維持)実施対策(該当欄に○)                                                                                                                                                                                                                                  |       |                   |        |      |                                                                           | 7. みかんの規格別収量 トン                                |   |   |   |    |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                         | 毎 年   | 隔 年               | 必要に応じて | 実施せず | 年 度                                                                       | SS                                             | S | M | L | LL |
| 摘 蕉                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |        |      | H 1年                                                                      |                                                |   |   |   |    |
| 摘 果                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |        |      | 5年                                                                        |                                                |   |   |   |    |
| 除草剤抑制                                                                                                                                                                                                                                                       |       |                   |        |      | 11年                                                                       |                                                |   |   |   |    |
| せん定                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |        |      | 16年                                                                       |                                                |   |   |   |    |
| 中 耕                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |        |      | 16年構成比                                                                    | %                                              | % | % | % | %  |
| 秋肥の適正実施                                                                                                                                                                                                                                                     |       |                   |        |      | 完熟生産の有無                                                                   |                                                |   |   |   |    |
| その他の                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                   | —      |      |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
| 8. 新樹・改植・廃園の状況                                                                                                                                                                                                                                              |       |                   |        |      |                                                                           | 9. 今後の品種の方向性                                   |   |   |   |    |
| 年 度                                                                                                                                                                                                                                                         | 新 樹   | 改 植               | 廃 園    | 間 伐  | ① 新樹、改植の際の検討品種に○印                                                         |                                                |   |   |   |    |
| H 1年                                                                                                                                                                                                                                                        | △     | △                 | △      | 本/△  | ア 早生<br>イ 極早生<br>ウ 現状維持                                                   |                                                |   |   |   |    |
| 5 年                                                                                                                                                                                                                                                         | △     | △                 | △      | 本/△  | ② その他栽培を計画中の品種<br>ポンカン、清美オレンジ、デコポン ブルーベリー、キウイ、いちじく びわ、かき、カボス、ユズ<br>その他( ) |                                                |   |   |   |    |
| 11 年                                                                                                                                                                                                                                                        | △     | △                 | △      | 本/△  |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
| 16 年                                                                                                                                                                                                                                                        | △     | △                 | △      | 本/△  |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
| H 16年構成比                                                                                                                                                                                                                                                    | %     | %                 | %      | %    |                                                                           |                                                |   |   |   |    |
| 品種名                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |        |      |                                                                           |                                                |   |   |   |    |

## 2. 本診断調査票-2

### (2)販売と生産施設・作業

(青島温州動噴)

| 10. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など)                                                                                                                   |                   |         |           |    |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|-----------|----|--------------|
| 規 格                                                                                                                                            | (販売先例示)           | (販 売 先) | 受注(契約栽培等) |    |              |
| M                                                                                                                                              | インターネット40%、生協60%  |         |           |    |              |
| L                                                                                                                                              | スーパー50%、生協50%     |         |           |    |              |
| S                                                                                                                                              | 農協60%、スーパー40%     |         |           |    |              |
| SS                                                                                                                                             | 加工工場 100%         |         |           |    |              |
| LL                                                                                                                                             | スーパー50%、農協50%     |         |           |    |              |
| 野菜                                                                                                                                             | 農協 100%           |         |           |    |              |
| キウイ                                                                                                                                            | 生協 100%           |         |           |    |              |
| 11. 果樹園用機械設備の状況                                                                                                                                |                   |         |           |    |              |
| (例)①モノレール本体 3ps ②モノレール軌道 300m (現状)<br>③動力噴霧器 6ps ④薬剤槽 5000L<br>⑤トレンチャー 3ps ⑥貯水槽 5000L<br>⑦軽トラック ⑧作業場 40m <sup>2</sup><br>⑨貯蔵庫 60m <sup>2</sup> |                   |         |           |    |              |
| 12. 生産・技術・設備状況                                                                                                                                 |                   |         |           |    |              |
|                                                                                                                                                | 創園時点              | 5年前     | 1年前       | 現在 | 備 考          |
| (1)作付面積の変化                                                                                                                                     | ( )               |         |           |    | ・△( )は借地面積   |
| (2)作業受託                                                                                                                                        | ( )               |         |           |    | ・△( )は件数     |
| (3)作業委託                                                                                                                                        | ( )               |         |           |    | ・△( )は件数     |
| (4)雇用人数                                                                                                                                        | ( )               |         |           |    | ・人( )は女性数    |
| (5)機械の導入(110組)                                                                                                                                 |                   |         |           |    | ・11. の該当番号記入 |
| (6)作業道                                                                                                                                         |                   |         |           |    | ・km          |
| (7)マルチ                                                                                                                                         |                   |         |           |    | ・△           |
| (8)草生                                                                                                                                          |                   |         |           |    | ・△           |
| (9)用・排水設備                                                                                                                                      |                   |         |           |    | ・km          |
| 13. 果樹栽培・作業技術について                                                                                                                              |                   |         |           |    |              |
| (1)果樹栽培・作業技術の先進地事例の視察・研究の有無                                                                                                                    | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |    |              |
| (2) " " 体系の有無                                                                                                                                  | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |    |              |
| (3)果樹園栽培の収量と労働時間の基準                                                                                                                            | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |    |              |
| (4)果樹園栽培の栽培費用と労働時間と収量による経営計画                                                                                                                   | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |    |              |
| (5)新品種導入                                                                                                                                       | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |    |              |
| (6)県果樹試験場等開発の新技術等導入の検討                                                                                                                         | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |    |              |
| 14. 労務管理の対応状況(下記の対応程度に応じて番号を記入して下さい。)                                                                                                          |                   |         |           |    |              |
| ①労働時間の短縮・合理化 ( )                                                                                                                               | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 ( ) |         |           |    |              |
| ②担い手確保や後継者育成 ( )                                                                                                                               | ⑦雇用者確保の方法 ( )     |         |           |    |              |
| ③従業者への技術指導・研修 ( )                                                                                                                              | ⑧報酬・退職金等の条件整備 ( ) |         |           |    |              |
| ④従業者の作業位置の適正化 ( )                                                                                                                              | ⑨福利厚生制度の整備 ( )    |         |           |    |              |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 ( )                                                                                                                              | ⑩作業管理と安全性管理 ( )   |         |           |    |              |
|                                                                                                                                                | ⑪家族経営協定内容 ( )     |         |           |    |              |
| 注: 1十分対応 2概ね対応 3今後改善が必要 4対応等無し                                                                                                                 |                   |         |           |    |              |

## 2. 本診断調査票-3

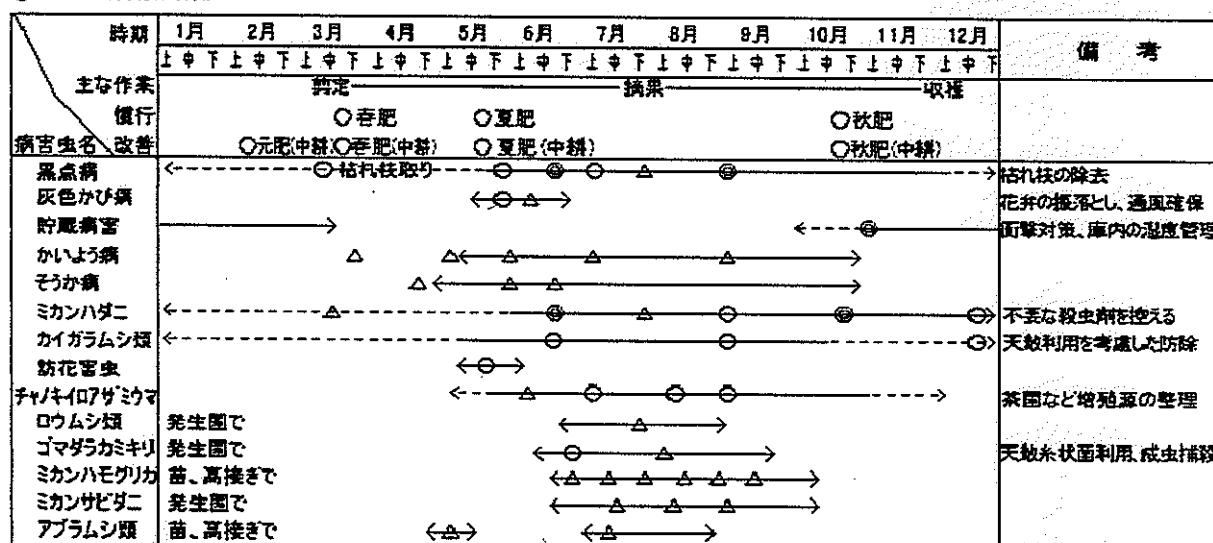
### (3) 栽培体系(青島温州動噴) ①モデル(静岡県)

(青島温州動噴)

| 月別     | 3<br>上中下  | 4<br>上中下 | 5<br>上中下 | 6<br>上中下 | 7<br>上中下    | 8<br>上中下 | 9<br>上中下 | 10<br>上中下 | 11<br>上中下   | 12<br>上中下 | 1<br>上中下 | 2<br>上中下 |
|--------|-----------|----------|----------|----------|-------------|----------|----------|-----------|-------------|-----------|----------|----------|
| 生育ステージ |           | △<br>発芽  | ○<br>開花  |          |             |          |          |           |             | □<br>収穫   |          |          |
| 主要作業名  | 施肥<br>せん定 |          |          | 施肥       | マルチ被覆<br>摘要 | 摘要       | 摘要       | 仕上げ摘要     | 施肥<br>ママルチ除 | 貯蔵・選果・出荷  |          | 中耕・苦土石灰  |

\* 静岡県柑橘試験場モデル体系

### ②モデル(神奈川県)



◎: 重点防除(省略できない)、○: 通常防除(通常は実施。発生状況により省略可能)、△: 必要に応じて防除、←: 発生時期  
資料提供: 平成 16 年 3 月、神奈川県環境農政部農業振興課

### ③栽培体系(自果樹園)

| 月別         | 1<br>上中下 | 2<br>上中下 | 3<br>上中下 | 4<br>上中下 | 5<br>上中下 | 6<br>上中下 | 7<br>上中下 | 8<br>上中下 | 9<br>上中下 | 10<br>上中下 | 11<br>上中下 | 12<br>上中下 | 品種 |
|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|----|
| ① 慣行       |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |    |
| ② 相互<br>結実 |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |    |
| ③ その<br>他  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |    |
| 主要作業名      |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |           |           |    |

## 2. 本診断調査票-4

(4) 環境保全型施肥防除の実施状況 (該当項目にチェック) \* 神奈川県環境農政部農業振興課資料引用 (青島温州動噴)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 土壤肥料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <input type="checkbox"/> 有機質(牛糞堆肥、なたね油かす等)中心の施肥体系<br><input type="checkbox"/> 元肥、夏肥中心の施肥体系<br><input type="checkbox"/> 的確な土壌診断に基づく施肥計画<br><input type="checkbox"/> その他( )                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ② 病害虫防除                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1) 耕種的防除<br><input type="checkbox"/> 整枝せん定の徹底により、樹冠内の通風を確保し、病害虫多発の抑制を図る。<br><input type="checkbox"/> 薬剤が到達しやすい樹形とし、投下薬剤量の低減を図る。<br><input type="checkbox"/> 黒点病、かいよう病、そうか病体策として、病害多発枝及び枯れ枝の剪除と焼却。<br><input type="checkbox"/> 灰色かび病対策として、花弁のふるい落とし、または水洗。<br><input type="checkbox"/> チヤノキイロアザミウマ対策として、増殖源のチャ、マキ等の伐採整理により密度抑制。<br><input type="checkbox"/> 貯蔵病害対策として、丁寧な収穫と貯蔵管理作業の徹底。<br><input type="checkbox"/> その他( )                                                                |
| 2) 物理的防除<br><input type="checkbox"/> 白色シート(タイベック)の敷設(チヤノキイロアザミウマの行動阻害、果実の品質向上)<br><input type="checkbox"/> その他( )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3) 生物的防除<br><input type="checkbox"/> バイオリサ、カミキリ(天敵系状菌)によるゴマダラカミキリの密度抑制。<br><input type="checkbox"/> その他( )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4) 化学的防除<br><input type="checkbox"/> 低密度時の防除不要。<br><input type="checkbox"/> 病害虫の発生を的確に把握して、発生初期の適期防除に努める。<br><input type="checkbox"/> 在来天敵の温存のため、選択性薬剤の使用および薬剤の削減。<br><input type="checkbox"/> その他( )                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5) 天敵の活用<br><input type="checkbox"/> カンキツでは有力な在来および導入天敵がいくつか存在するので春～夏に有機リン剤、合成ピレスロイド剤、カーバメート剤、ネオニコチノイド剤等の中で天敵に影響が大きいものの使用は必要最小限に止める。薬剤散布はマシン油乳剤及びIGR剤の利用を基本とし、必要に応じて特効のある薬剤を用いる。<br><input type="checkbox"/> その他( )                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>〔有力な天敵〕</p> <p>ヤノネカイガラムシ … ヤノネキイロコバチ、ヤノネツヤコバチ<br/>     イセリヤカイガラムシ … ベダリアテントウ<br/>     カイガラムシ類 … ヒメアカホシテントウ、寄生蜂<br/>     コナカイガラムシ類 … 捕食性テントウムシ<br/>     ルビーロウムシ … ルビーアカヤドリコバチ<br/>     ツノロウムシ … ツノロウアカヤドリコバチ<br/>     アブラムシ類 … 捕食性テントウムシ、アブラバチ、クサカゲロウ、ヒラタアブ<br/>     ミカンハダニ … ケシハネカケシ類、ハダニアザミウマ、カブリダニ類<br/>     ミカンサビダニ … ヒシダニ類<br/>     アザミウマ類 … ヒメハナカメムシ類<br/>     カメムシ類 … マルボンヒラタヤドリバエ、チャバネクロタマゴバチ、昆虫病原性糸状菌<br/>     ミカントゲコナジラミ … シルベストリコバチ<br/>     ミカンコナジラミ … アスケルソニア(赤きよう菌)</p> |

### 3. 費用調・収益調査票

#### (1) 10aあたり経費

(青島温州動噴) (単位:円)

| 生産費の項目 |         | A<br>静岡県指標 | B<br>H13年度実績 | C<br>H14年度実績 | D<br>H15年度実績 | E<br>H16年度実績 | F<br>E÷A×100 |
|--------|---------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 変動費    | 種苗費     | 0          |              |              |              |              |              |
|        | 肥料費     | 43,630     |              |              |              |              |              |
|        | 農薬費     | 26,416     |              |              |              |              |              |
|        | 光熱動力費   | 4,470      |              |              |              |              |              |
|        | 諸材料費    | 55,000     |              |              |              |              |              |
|        | 小農具費    | 980        |              |              |              |              |              |
|        | 資料料金    | 0          |              |              |              |              |              |
|        | 雇用労賃    | 46,070     |              |              |              |              |              |
|        | 水利費     | 4,000      |              |              |              |              |              |
|        | その他     | 0          |              |              |              |              |              |
| 計      |         | 180,566    |              |              |              |              |              |
| 出荷経費   | 資材費     | 48,000     |              |              |              |              |              |
|        | 運賃      | 32,000     |              |              |              |              |              |
|        | 手数料     | 89,200     |              |              |              |              |              |
|        | その他     | 0          |              |              |              |              |              |
|        | 計       | 169,200    |              |              |              |              |              |
| 小計     |         | 349,766    |              |              |              |              |              |
| 固定費    | 減価償却費   | 40,010     |              |              |              |              |              |
|        | 成園費・成蓄費 | 37,300     |              |              |              |              |              |
|        | 借地料     | 0          |              |              |              |              |              |
|        | 修繕費     | 6,973      |              |              |              |              |              |
|        | その他     | 0          |              |              |              |              |              |
| 小計     |         | 84,283     |              |              |              |              |              |
| 合計     |         | 434,049    |              |              |              |              |              |

\*静岡県データーは、平成16年度

#### (2) 10aあたりの収益(H16) 家族労働時間 257,000円÷1,797円=143H

| 項目     | A<br>静岡県指標 | B<br>H 年度実績 | C<br>H 年度実績 | D<br>H 年度実績 | E<br>H 年度実績 | F<br>E÷A×100 |
|--------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| ①生産量   | 4,000kg    |             |             |             |             |              |
| ②kg単価  | 223円       |             |             |             |             |              |
| ③粗収入   | 892,000円   |             |             |             |             |              |
| 諸経費    | 389,917円   |             |             |             |             |              |
| 雇用労働費  | 46,070円    |             |             |             |             |              |
| 家族労働費A | 257,040円   |             |             |             |             |              |
| ④経費合計  | 693,027円   |             |             |             |             |              |

|            |   |          |  |  |  |  |  |
|------------|---|----------|--|--|--|--|--|
| ⑤利潤        | B | 198,973円 |  |  |  |  |  |
| ⑥所 得 (A+B) |   | 456,013円 |  |  |  |  |  |
| ⑦家族労力      |   | 143H     |  |  |  |  |  |
| ⑦家族1H労力費   |   | 1,797円   |  |  |  |  |  |
| ⑧家族1H所得    |   | 2,880円   |  |  |  |  |  |

(3)資本装備(10aあたり)(H16)

| 区分  | 種類・規格                | 取得価格<br>A 円 | 面積率<br>B | 換算取得価格<br>A×B 円 | 耐用年数 | 減価償却費<br>円 | 備考 |
|-----|----------------------|-------------|----------|-----------------|------|------------|----|
| 大農具 | モノレール本体 3ps          | 450,000     | 50%      | 225,000         | 4    | 5,063      |    |
|     | 動力噴霧器 6ps            | 223,000     | 50%      | 111,500         | 5    | 2,007      |    |
|     | トレンチャー 3ps           | 500,000     | 50%      | 250,000         | 5    | 4,500      |    |
|     | トラック                 | 1,200,000   | 50%      | 600,000         | 5    | 10,800     |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     | 小計                   |             |          |                 |      |            |    |
| 建物  | 作業場 40m <sup>2</sup> | 2,320,000   | 50%      | 1,160,000       | 25   | 4,176      |    |
|     | 貯蔵庫 60m <sup>2</sup> | 3,480,000   | 50%      | 1,740,000       | 25   | 6,264      |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     | 小計                   |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
| 構築物 | モノレール軌道 300m         | 1,500,000   | 50%      | 750,000         | 25   | 2,700      |    |
|     | 薬剤槽 5000L            | 1,000,000   | 50%      | 500,000         | 20   | 2,250      |    |
|     | 貯水槽 5000L            | 1,000,000   | 50%      | 500,000         | 20   | 2,250      |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
|     | 小計                   |             |          |                 |      |            |    |
|     |                      |             |          |                 |      |            |    |
| 合計  |                      |             |          |                 |      | 40,010     |    |

(注)1. □は、静岡県の16年度数値。

2. 面積率： 経営面積全体に対する青島温州面積のウエイト

(4)作業別労働時間調査評価表 (10aあたり)(H16)

| 項目        | A<br>静岡県指標 | B<br>H 年度実績 | C<br>H 年度実績 | D<br>H 年度実績 | E<br>H 年度実績 | F<br>$E \div A \times 100$ |
|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------------|
| ①育苗       |            |             |             |             |             |                            |
| ②せん定      | 16         |             |             |             |             |                            |
| ③薬剤散布     | 23         |             |             |             |             |                            |
| ④摘果       | 18         |             |             |             |             |                            |
| ⑤施肥       | 7          |             |             |             |             |                            |
| ⑥土壤管理     | 8          |             |             |             |             |                            |
| ⑦中耕・除草    | 9          |             |             |             |             |                            |
| ⑧防風樹対策    | 4          |             |             |             |             |                            |
| ⑨マルチ被覆・除去 | 2          |             |             |             |             |                            |
| ⑩収穫       | 80         |             |             |             |             |                            |
| ⑪貯蔵・出荷    | 30         |             |             |             |             |                            |
| ⑫労働時間計    | 197        |             |             |             |             |                            |
| 労働費合計     | 303,110円   | 円           | 円           | 円           | 円           | 円                          |

(注)Aは、静岡県農水部作成の原単位指標

# 経営分析表

(みかん作経営)

| 部門   | No. | 項目                   | 判定 | 単位 | 全国平均<br>(H16) A | 県平均<br>B | H年<br>C | H年<br>D | D/A・B | 備考 |
|------|-----|----------------------|----|----|-----------------|----------|---------|---------|-------|----|
| 農業収支 | 1   | 農業粗収益                | 大  | 千円 | 4,720           |          |         |         |       |    |
|      | 2   | 農業経営費                | 小  | 千円 |                 |          |         |         |       |    |
|      | 3   | 農業所得                 | 大  | 千円 |                 |          |         |         |       |    |
|      |     |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 分析指標 | 4   | 農業所得率                | 大  | %  | 38.8            |          |         |         |       |    |
|      | 5   | 付加価値額                | 大  | 千円 | 2,052           |          |         |         |       |    |
|      | 6   | 付加価値率                | 大  | %  | 43.5            |          |         |         |       |    |
|      | 7   | 農業固定資産<br>装備率        | 大  | 円  | 3,380           |          |         |         |       |    |
| 収益性  | 8   | 農業経営関与者<br>1人当たり農業所得 | 大  | 千円 | 815             |          |         |         |       |    |
|      | 9   | 農業経営関与者<br>1人当たり総所得  | 大  | 千円 | 2,049           |          |         |         |       |    |
|      | 10  | 農業専従者<br>1人当たり農業所得   | 大  | 千円 | 1,729           |          |         |         |       |    |
|      | 11  | 家族農業労働<br>1時間当たり所得   | 大  | 円  | 682             |          |         |         |       |    |
| 生産性  | 12  | 農業固定資産<br>千円当たり所得    | 大  | 円  | 186             |          |         |         |       |    |
|      | 13  | 果樹植栽面積<br>10a当たり所得   | 大  | 千円 | 173             |          |         |         |       |    |
|      |     |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
|      |     |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
| 経営概況 | 14  | 自営農業労働<br>1時間当たり     | 大  | 円  | 705             |          |         |         |       |    |
|      | 15  | 農業固定資産<br>千円当たり      | 大  | 円  | 209             |          |         |         |       |    |
|      | 16  | 果樹植栽面積<br>10a当たり     | 大  | 円  | 194             |          |         |         |       |    |
|      |     |                      |    |    |                 |          |         |         |       |    |
|      | 17  | 月平均農業経営<br>関与者数      | 一  | 人  | 2.25            |          |         |         |       |    |
|      | 18  | 経営耕地面積               | 一  | a  | 139             |          |         |         |       |    |
|      | 19  | 自営農業労働時間             | 小  | 時間 | 2,910           |          |         |         |       |    |
|      | 20  | 家族労働時間(ゆい含む)         |    |    | 2,689           |          |         |         |       |    |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

## 4. 経営の成長目標

(青島温州動噴)

### 1. 中期目標(H25) (該当する項目に記入して下さい。)

| 項目            |                 | 平成18年現在     |  | 平成25年目標       |          |
|---------------|-----------------|-------------|--|---------------|----------|
| ①生産           | 果樹園面積<br>みかん生産量 | ha<br>トン    |  | ha<br>トン      | ha<br>トン |
| ②機械化管理        | 機械化導入面積         | ha          |  | ha            | ha       |
| ③基盤整備         | 作業道整備           | km          |  | km            | km       |
| ④果樹園改植        | 改植目標等           | ha          |  | ha            | ha       |
| ⑤果樹園維持管理      | 作業委託・共同化等       | ha          |  | ha            | ha       |
| ⑥労働力確保        | 確保目標            | 臨時 常勤       |  | 臨時 常勤         |          |
| ⑦収益管理(10a当たり) | 農業所得目標          | 千円、所得率 %    |  | 千円、所得率 %      |          |
| ⑧環境保全型農業への取組  | 減肥、減農薬目標        | 施肥 トン、農薬 トン |  | 施肥△ トン、農薬△ トン |          |

### 2. 目標達成のための戦略

#### (1) 従来の経営内容の見直し

- ①家族を含めた従業員意識改革
- ②普及センター等研究機関との連携
- ③販売体制の改善
- ④販売手段の工夫
- ⑤地域ごとの共同作業連携
- ⑥地域送果場の活用
- ⑦品目・品種の改植等の計画
- ⑧労働力確保の作業委託推進
- ⑨モデル栽培の視察と技術活用
- ⑩各種マニュアル整備と実施
- ⑪機械化と基盤整備推進
- ⑫その他

#### (2) 複合経営の推進

- ①観光農園
- ②加工品作り
- ③その他

#### (3) マーケティング指向に対する產品づくり

|                               |          |
|-------------------------------|----------|
| ①有機・減農薬で生産されたみかん              | 年間の増加率 % |
| ②完熟みかん作り(糖度と酸度のバランス)          | 年間の増加率 % |
| ③スーパー、洋菓子用カッティング加工品、シロップづけ加工品 | 年間の増加率 % |

#### (4) 生産技術の革新

- ①GAP、ISOへの対応
- ②堆肥の施用、草生栽培等による環境への対応
- ③低コスト、省エネ、効率的果実生産方式
- ④利益率の高い品種・品目への転換
- ⑤品質管理の徹底によるブランド確立

#### (5) 販売方法

- ①方針の転換
- ②流通チャネルの多様化
- ③インターネットの活用

#### (6) 資本金・運営資金の調達と主な使途

- ①公的資金、銀行、家族、農協
- ②設備費、肥料等資材費

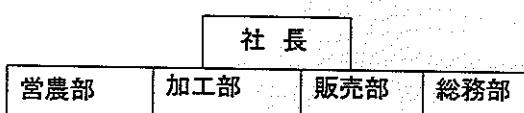
#### (7) 組織体制の見直し

集落営農への参加、法人化、認定農業者構想、その他  
(現状) (将来)

#### (8) 雇用と労働環境の整備

- ①臨時雇の計画
- ②作業委託の計画
- ③労働時間短縮、休日の設定
- ④外国人労働者の活用

#### 法人組織図(例)



#### 9)今後の組織図

## 5. SWOT分析(経営環境分析)

該当項目に○印を付けてください。また、不足する項目は、記入してください。

(青島温州動噴)

| 外部<br>環境<br>(自分の<br>経営外<br>の動き) | 機 会(考えられるビジネスチャンス要因)                                                                                                                                                                                                | 脅 威(ビジネスの阻害となる要因)                                                                                                                                                            |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                              |
|                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・消費者ニーズの多様化(簡便性、健康、安全)</li> <li>・販売手段の多様化(インターネット活用)</li> <li>・各種補助金の支援</li> <li>・本物志向の強い団塊の世代の大量リタイア</li> <li>・高齢樹みかんをやめて、収益性の高い品種へ転換</li> <li>・遊休果樹園を賃借して栽培拡大する</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・生産調整の強化</li> <li>・台風等天災の増加</li> <li>・流通経費の増加</li> <li>・安価な輸入果実・加工品の増加でみかん需要低下</li> <li>・果実採取量の減少</li> <li>・農薬ボジティブリスト制の施行</li> </ul> |
| 内部<br>(自分の<br>経営内<br>の特徴)       | 強 み(當農上他と差別化出来る<br>もの)                                                                                                                                                                                              | 弱 み(當農上解決が必要なもの)                                                                                                                                                             |
| 環境対応                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・減農薬</li> <li>・有機栽培</li> <li>・天敵利用</li> <li>・堆肥消費で畜産農家との連携</li> </ul>                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・農薬ドリフトの問題</li> </ul>                                                                                                                 |
| 技術力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・品種改良への取組</li> <li>・収穫量増加への取組</li> <li>・食品加工への取組</li> <li>・試験場との技術連携</li> </ul>                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・隔年収穫</li> <li>・計画生産管理未実施</li> </ul>                                                                                                  |
| 労働力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・後継者の存在</li> <li>・機械化の推進・作業の委託</li> <li>・家族経営協定で労働時間を合理化</li> <li>・認定農業者の企業的経営で雇用確保</li> </ul>                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>・後継者不足</li> <li>・圃地が小規模</li> <li>・圃地が傾斜地</li> <li>・機械効率悪く労働集約的</li> <li>・基盤整備、蓄積の遅れ</li> <li>・ピーク時の労働力不足</li> </ul>                   |
| 財務力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・法人化による所得の向上</li> <li>・計画積み立てによる蓄積</li> </ul>                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・耕種がミカンに限られリスク分散できていない</li> <li>・簿記未導入</li> <li>・価格低迷で所得が低い</li> </ul>                                                                |
| 情報力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・トレーサビリティへの対応</li> <li>・パソコンの活用           <ul style="list-style-type: none"> <li>①記帳事務・管理資料の作成</li> <li>②市場データ・経営データの入手活用</li> <li>③HPによる販売・果園への誘導</li> </ul> </li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・作業日報等の未整備</li> <li>・公表統計資料未活用</li> </ul>                                                                                             |
| 販売力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・直販・観光農園の展開</li> <li>・食品スーパー等販売チャネル多様化</li> <li>・加工場納入</li> </ul>                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・販売は農協経由のみ</li> </ul>                                                                                                                 |

# 1. 農業経営診断予備調査票-1

SWOT分析後記入してください

(早生温州SS)(平成 年 月現在)

|                                                     |                                                                |                                                                                                       |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--|--|--|
| 診断希望事項                                              |                                                                |                                                                                                       |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
| 1.<br>生<br>産<br>形<br>態<br>の<br>概<br>要               | 経営の形態                                                          | ①個人経営(青色申告) ②法人経営                                                                                     | 資本金 千円・増資予定 千円                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     | 名称                                                             | 〒                                                                                                     | 従業者数                                                                                                                              | 役員                                                                                                                                                  | 男 | 人 | 女 | 人 | 人 |  |  |  |
|                                                     | 所在地                                                            | _____年・_____代目                                                                                        |                                                                                                                                   | 従業員                                                                                                                                                 | 男 | 人 | 女 | 人 | 人 |  |  |  |
|                                                     | 就業年数                                                           | (年齢 )                                                                                                 |                                                                                                                                   | 家族                                                                                                                                                  | 男 | 人 | 女 | 人 | 人 |  |  |  |
|                                                     | 代表者名                                                           |                                                                                                       |                                                                                                                                   | パート(8時間制)                                                                                                                                           | 男 | 人 | 女 | 人 | 人 |  |  |  |
| 認定資格                                                | 年 月 (うち法人化 年)<br>①エコ・ファーマー(H 年認定)<br>②認定農業者((H 年認定) ( 認定申請予定)) | うち認定農業者                                                                                               | 男                                                                                                                                 | 人                                                                                                                                                   | 女 | 人 | 人 | 人 |   |  |  |  |
| 決算日                                                 | 月 日                                                            | 計                                                                                                     | 男                                                                                                                                 | 人                                                                                                                                                   | 女 | 人 | 人 | 人 |   |  |  |  |
| 集団栽培                                                | ①有り・②無し                                                        |                                                                                                       | 男                                                                                                                                 | 人                                                                                                                                                   | 女 | 人 | 人 | 人 |   |  |  |  |
| 経営の業態                                               | ①単一経営・②複合経営( )                                                 | 後継者                                                                                                   | ①有り ②未定 ③無し                                                                                                                       |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
| 2.<br>生<br>産<br>部<br>門<br><br>該<br>当<br>に<br>○<br>印 | (1)耕 種                                                         | ①稻作 ②麦作 ③雑穀作<br>④豆類作 ⑤いも類作 ⑥飼料作<br>⑦工芸作物作( ) ⑧施設野菜作<br>⑨路地野菜作 ⑩果樹作<br>⑪施設果樹作 ⑫施設花き作<br>⑬路地花き作 ⑭その他( ) | (4)栽培法等の特色(有機・減農薬、マルチ、完熟、相互結実等)                                                                                                   |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     |                                                                | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛<br>④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他                                                                          | (5)作業記録・日誌の有無(該当に○印)<br>①果樹園防除記録(農薬名・使用量・回数等)<br>②果樹園施肥記録(肥料名・使用量・回数等)<br>③果樹園整備記録(改植、間伐、農道整備等)<br>④品質チェック記録<br>⑤糖度分析記録<br>⑥せん定記録 |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     |                                                                | ①農産物加工(品名 )<br>②畜産物加工(品名 )<br>③林産加工 (品名 )                                                             |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     |                                                                | (販売) ①朝市 ②直売所 ③ネット ④その他                                                                               |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     |                                                                | ① ② ③ ④                                                                                               |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
| 3.<br>農<br>業<br>經<br>營<br><br>現<br>状<br>と<br>計<br>画 | 〈作目・部門名〉                                                       | 作物面積・飼養頭数                                                                                             | 生産量                                                                                                                               | 〈農業生産の課題〉                                                                                                                                           |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     | 経営面積合計                                                         | ha                                                                                                    | t                                                                                                                                 | (1)生産部門(○印をつける)<br>①農道等基盤整備 ②減農薬等環境への対応<br>③トレーサビリティへの対応 ④高齢果樹の改植<br>⑤機械化の遅れ ⑥生産コストの増加<br>⑦改良品種の導入 ⑧生産量・質の不均一<br>⑨借地権の見直し ⑩他果樹の導入<br>⑪ハウス栽培の導入 ⑫その他 |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     | 〈経営耕地〉                                                         | 地 目                                                                                                   | 面 積                                                                                                                               | (2)果樹園面積<br>①所有果樹園 ha %<br>②借果樹園 ha %<br>果樹園面積計 ha 100 %                                                                                            |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     | ①所有地<br>②借入地                                                   | 畠・水田・果樹園・他<br>畠・水田・果樹園・他                                                                              | ha<br>ha                                                                                                                          |                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     | 〈作業受委託〉<br>委託・受託                                               | 作業内容<br>①管理 ②収穫<br>③その他                                                                               | 面 積                                                                                                                               | (3)10a当たり借地(小作)料<br>¥ ~ ¥                                                                                                                           |   |   |   |   |   |  |  |  |
| 4.<br>生<br>產<br>方<br>式                              | (機械・施設名)<br>①スピードスプレーヤ<br>②トラック<br>③フォークリフト<br>④建物施設<br>⑤暴風ネット | 形式・性能<br>別紙記入                                                                                         | 台数・面積等                                                                                                                            | 生産方式の問題点                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |  |  |  |
|                                                     | 〈農用地の現状〉                                                       | ① a区画主体                                                                                               | ②果樹園が小ブロック( a)に分散                                                                                                                 | ③その他                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |  |  |  |

# 1. 農業経営診断予備調査票-2

(早生温州SS)(平成 年 月現在)

| 5.<br>販<br>売<br>関<br>係<br>の<br>現<br>状<br>と<br>方<br>針                                                                                              | (1) 消費者ニーズの把握 ①している ②していない<br>(2) 対象とする客層を ①決めている②決めていない<br>(3) 直販の場合の顧客名簿 ①有 ②無<br>(4) 農産物の加工 ①有 ②無<br>(5) 販売計画 ①有 ②無<br>(6) 販売計画の達成度 ①高 ②中 ③低<br>(7) 達成しない理由<br>(8) 代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 %<br>(9) みかん狩り観光 ①実施している ②いない<br>(10) 販売上の問題点<br><br>(11) 今後の販売方針戦略の課題 | <p>(11) 農産物の部門別・生産量と販売額</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>生産品目</th> <th>生産量(%)</th> <th>販売額(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>①</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>②</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>③</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>④</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>⑤</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>計</td><td>ト<br/>(100%)</td><td>千円<br/>(100%)</td></tr> </tbody> </table> <p>(12) 流通(販売)先の割合</p> <table> <tbody> <tr><td>① 農協・市場</td><td>%</td></tr> <tr><td>② 契約栽培</td><td>%</td></tr> <tr><td>③ スーパー・外食</td><td>%</td></tr> <tr><td>④ 直販・朝市等</td><td>%</td></tr> <tr><td>⑤ 観光農園・道の駅</td><td>%</td></tr> <tr><td>計</td><td>(100%)</td></tr> </tbody> </table> | 生産品目                            | 生産量(%)       | 販売額(%) | ① |  |  | ② |  |  | ③ |  |  | ④ |  |  | ⑤ |  |  | 計 | ト<br>(100%) | 千円<br>(100%) | ① 農協・市場 | % | ② 契約栽培 | % | ③ スーパー・外食 | % | ④ 直販・朝市等 | % | ⑤ 観光農園・道の駅 | % | 計 | (100%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|-------------|--------------|---------|---|--------|---|-----------|---|----------|---|------------|---|---|--------|
|                                                                                                                                                   | 生産品目                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 生産量(%)                          | 販売額(%)       |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
|                                                                                                                                                   | ①                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
|                                                                                                                                                   | ②                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
|                                                                                                                                                   | ③                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
|                                                                                                                                                   | ④                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
|                                                                                                                                                   | ⑤                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
|                                                                                                                                                   | 計                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ト<br>(100%)                     | 千円<br>(100%) |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
|                                                                                                                                                   | ① 農協・市場                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %                               |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
|                                                                                                                                                   | ② 契約栽培                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %                               |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
| ③ スーパー・外食                                                                                                                                         | %                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
| ④ 直販・朝市等                                                                                                                                          | %                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
| ⑤ 観光農園・道の駅                                                                                                                                        | %                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
| 計                                                                                                                                                 | (100%)                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
| (1) 複式簿記(パソコン活用 有・無)<br>(2) 借入金の内訳<br>① 政府系金融機関( 公庫) 千円<br>② 民間金融機関 ( ) 千円<br>計 千円<br>(3) 農業所得+減価償却費 千円<br>(4) 償還元金+家計費 千円<br>(5) 資金余剰 (3)-(4) 千円 |                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>(6) 借入金の投資内容</p> <p>(7) 利益計画達成の課題</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
| 6.<br>財<br>務<br>関<br>係                                                                                                                            | (1) 人手 ①十分 ②普通 ③不足<br>(2) 家族経営協定書 有・無<br>(3) 就業規則(法人の場合) 有・無<br>(4) 給与規定(法人の場合) 有・無<br>(5) 退職規定(法人の場合) 有・無<br>(6) 健康保険(法人の場合) 有・無<br>(7) 福利厚生(法人の場合) 有・無<br>(8) 安全衛生規則(法人の場合) 有・無                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>(9) 経営組織図(作業分担図)</p>         |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |
|                                                                                                                                                   | (1) せん定・摘果等作業マニュアル 有・無<br>(2) 土壌・施肥マニュアル 有・無<br>(3) 防除マニュアル 有・無<br>(4) 残留農薬マニュアル 有・無<br>(5) 加工品製造マニュアル 有・無<br>(6) 労務管理マニュアル 有・無<br>(7) GAP(適正農業管理)のチェックシート 有・無<br>(8) その他                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>(8) マニュアル導入予定、導入方法(入手先等)</p> |              |        |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |  |  |   |             |              |         |   |        |   |           |   |          |   |            |   |   |        |

## 2. 本診断調査票-1

### (1) 経営の沿革・コンセプト、果樹園の面積等状況

(早生温州SS)

|                                                                                                                                                                                                                                                             |       |                   |             |         |                                                      |                      |   |   |   |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|-------------|---------|------------------------------------------------------|----------------------|---|---|---|----|
| 1. 農業経営の沿革(面積・受・委託面積の拡大・機械化の導入レベル・販売先の部門等)                                                                                                                                                                                                                  |       |                   |             |         |                                                      |                      |   |   |   |    |
| (1) 経営規模の推移と内容。<br>(2) 栽培方法の転換等の経過。<br>(3) 現在の経営規模と生産方式。<br>(4) 現在の経営の特色。                                                                                                                                                                                   |       |                   |             |         |                                                      |                      |   |   |   |    |
| 2. 経営コンセプト(○印をつける)                                                                                                                                                                                                                                          |       |                   |             |         |                                                      |                      |   |   |   |    |
| (1) 食の安心・安全を基本コンセプトにして栽培している。 ①いる ②いない<br>(2) 販売先(納入)を決めて栽培している。 ①いる ②いない ③一部は契約栽培している<br>(3) 無・減農薬・有機栽培している。 ①いる ②いない ③一部で実施<br>(4) 省力化・機械化を導入して効率化を図っている。 ①いる ②いない ③まだ不十分<br>(5) ISO14001・9001, JGAPの認定を受けている。 ①いる ②いない<br>(6) 市場環境変化へ迅速に対応している。 ①いる ②いない |       |                   |             |         |                                                      |                      |   |   |   |    |
| 3. ア)みかん園の樹齢 ① ~5年 a ③11~15年 a ⑤21~30年 a<br>②6~10年 a ④16~20年 a ⑥31~ a 計 a<br>イ)平均的樹幅 m、 10aあたりの本数 本                                                                                                                                                         |       |                   |             |         |                                                      |                      |   |   |   |    |
| 4. 隔年・連年樹別栽培面積                                                                                                                                                                                                                                              |       |                   |             |         |                                                      | 5. 今後の栽培方法           |   |   |   |    |
| 年 度                                                                                                                                                                                                                                                         | 隔年樹 A | 連年樹 B<br>(相互結実含む) | 合 計 C       | A/C     | B/C                                                  | (1) 慣行栽培を継続          |   |   |   |    |
| H 1 年                                                                                                                                                                                                                                                       | タル    | タル                | タル          | %       | %                                                    | (2) 樹(枝)別相互結実栽培を検討する |   |   |   |    |
| 5 年                                                                                                                                                                                                                                                         | タル    | タル                | タル          | %       | %                                                    |                      |   |   |   |    |
| 11 年                                                                                                                                                                                                                                                        | タル    | タル                | タル          | %       | %                                                    | (3) その他              |   |   |   |    |
| 16 年                                                                                                                                                                                                                                                        | タル    | タル                | タル          | %       | %                                                    |                      |   |   |   |    |
| H 16年構成比                                                                                                                                                                                                                                                    | %     | %                 | %           | —       | —                                                    |                      |   |   |   |    |
| 6. 隔年結実防止(樹勢維持)実施対策(該当欄に○)                                                                                                                                                                                                                                  |       |                   |             |         |                                                      | 7. みかんの規格別収量 トン      |   |   |   |    |
| 区 分                                                                                                                                                                                                                                                         | 毎 年   | 隔 年               | 必 要 に 応 じ て | 実 施 せ ず | 年度                                                   | SS                   | S | M | L | LL |
| 摘 薙                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |             |         | H 1年                                                 |                      |   |   |   |    |
| 摘 果                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |             |         | 5年                                                   |                      |   |   |   |    |
| 除草剤抑制                                                                                                                                                                                                                                                       |       |                   |             |         | 11年                                                  |                      |   |   |   |    |
| せん定                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |             |         | 16年                                                  |                      |   |   |   |    |
| 中 耕                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |             |         | 16年構成比                                               | %                    | % | % | % | %  |
| 秋肥の適正実施                                                                                                                                                                                                                                                     |       |                   |             |         | 完熟生産の<br>有無                                          |                      |   |   |   |    |
| その他の                                                                                                                                                                                                                                                        |       |                   |             |         |                                                      |                      |   |   |   |    |
| 8. 新樹・改植・廃園の状況                                                                                                                                                                                                                                              |       |                   |             |         |                                                      | 9. 今後の品種の方向性         |   |   |   |    |
| 年 度                                                                                                                                                                                                                                                         | 新 樹   | 改 植               | 廃 園         | 間 伐     | ① 新樹、改植の際の検討品種に○印                                    |                      |   |   |   |    |
| H 1 年                                                                                                                                                                                                                                                       | タル    | タル                | タル          | 本/タル    | ア 極早生                                                |                      |   |   |   |    |
| 5 年                                                                                                                                                                                                                                                         | タル    | タル                | タル          | 本/タル    | イ 晩生                                                 |                      |   |   |   |    |
| 11 年                                                                                                                                                                                                                                                        | タル    | タル                | タル          | 本/タル    | ウ 現状維持                                               |                      |   |   |   |    |
| 16 年                                                                                                                                                                                                                                                        | タル    | タル                | タル          | 本/タル    | ② その他栽培を計画中の品種                                       |                      |   |   |   |    |
| H 16年構成比                                                                                                                                                                                                                                                    | %     | %                 | %           | %       | ポンカン、清美オレンジ、デコポン ブルーベリー、キウイ、いちじく びわ、かき、カボス、ユズ、その他( ) |                      |   |   |   |    |
| 品種名                                                                                                                                                                                                                                                         |       |                   |             |         |                                                      |                      |   |   |   |    |

## 2. 本診断調査票-2

### (2)販売と生産施設・作業

(早生温州SS)

| 10. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など)                                                                           |                   |         |           |     |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|-----------|-----|--------------|
| 規 格                                                                                                    | (販売先例示)           | (販 売 先) | 受注(契約栽培等) |     |              |
| M                                                                                                      | インターネット 40%、生 60% |         |           |     |              |
| L                                                                                                      | スーパー 50%、生 50%    |         |           |     |              |
| S                                                                                                      | 農協 60%、スーパー 40%   |         |           |     |              |
| SS                                                                                                     | 加工工場 100%         |         |           |     |              |
| LL                                                                                                     | スーパー 50%、農協 50%   |         |           |     |              |
| 野菜                                                                                                     | 農協 100%           |         |           |     |              |
| キウイ                                                                                                    | 生協 100%           |         |           |     |              |
| 11. 果樹園用機械設備の状況                                                                                        |                   |         |           |     |              |
| (例) ①スピードスプレーヤ 1000kg ②普通トラック 2t<br>③軽トラック ④フォークリフト 1.5t<br>⑤クローラ式運搬機 ⑥貯蔵庫 200m <sup>3</sup><br>⑦暴風ネット |                   |         |           |     |              |
| 12. 生産・技術・設備状況                                                                                         |                   |         |           |     |              |
|                                                                                                        | 創園時点              | 5年前     | 1年前       | 現 在 | 備 考          |
| (1)作付面積の変化                                                                                             | ( )               |         |           |     | ・△( )は借地面積   |
| (2)作業受託                                                                                                | ( )               |         |           |     | ・△( )は件数     |
| (3)作業委託                                                                                                | ( )               |         |           |     | ・△( )は件数     |
| (4)雇用人数                                                                                                | ( )               |         |           |     | ・人( )は女性数    |
| (5)機械の導入(11の組)                                                                                         |                   |         |           |     | ・11. の該当番号記入 |
| (6)作業道                                                                                                 |                   |         |           |     | ・km          |
| (7)マルチ                                                                                                 |                   |         |           |     | ・△           |
| (8)草生                                                                                                  |                   |         |           |     | ・△           |
| (9)用・排水設備                                                                                              |                   |         |           |     | ・km          |
| 13. 果樹栽培・作業技術について                                                                                      |                   |         |           |     |              |
| (1)果樹栽培・作業技術の先進地事例の視察・研究の有無                                                                            | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |     |              |
| (2) " " 体系の有無                                                                                          | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |     |              |
| (3)果樹園栽培の収量と労働時間の基準                                                                                    | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |     |              |
| (4)果樹園栽培の栽培費用と労働時間と収量による経営計画                                                                           | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |     |              |
| (5)新品種導入                                                                                               | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |     |              |
| (6)県果樹試験場等開発の新技術等導入の検討                                                                                 | ①有 ②無 ③検討中( )     |         |           |     |              |
| 14. 労務管理の対応状況(下記の対応程度に応じて番号を記入して下さい。)                                                                  |                   |         |           |     |              |
| ①労働時間の短縮・合理化 ( )                                                                                       | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 ( ) |         |           |     |              |
| ②担い手確保や後継者育成 ( )                                                                                       | ⑦雇用者確保の方法 ( )     |         |           |     |              |
| ③従業者への技術指導・研修 ( )                                                                                      | ⑧報酬・退職金等の条件整備 ( ) |         |           |     |              |
| ④従業者の作業位置の適正化 ( )                                                                                      | ⑨福利厚生制度の整備 ( )    |         |           |     |              |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 ( )                                                                                      | ⑩作業管理と安全性管理 ( )   |         |           |     |              |
|                                                                                                        | ⑪家族経営協定内容 ( )     |         |           |     |              |
| 注: 1十分対応 2概ね対応 3今後改善が必要 4対応等無し                                                                         |                   |         |           |     |              |

## 2. 本診断調査票-3

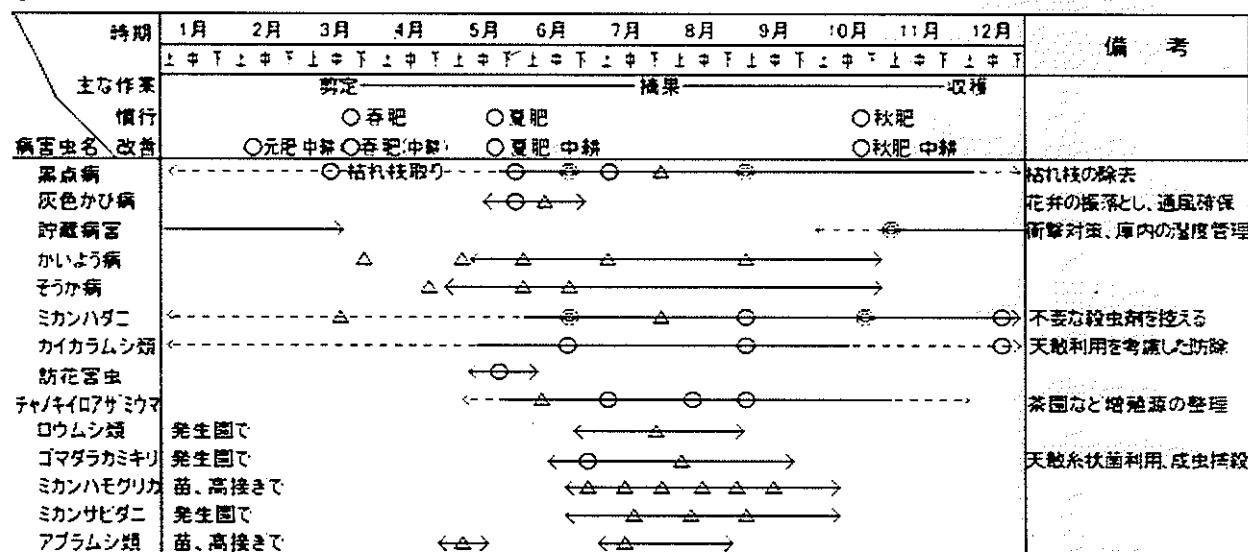
(3) 栽培体系(早生温州SS) ①モデル(静岡県)

(早生温州SS)

| 月別     | 3<br>上中下  | 4<br>上中下 | 5<br>上中下 | 6<br>上中下       | 7<br>上中下 | 8<br>上中下 | 9<br>上中下       | 10<br>上中下 | 11<br>上中下 | 12<br>上中下   | 1<br>上中下         | 2<br>上中下    |
|--------|-----------|----------|----------|----------------|----------|----------|----------------|-----------|-----------|-------------|------------------|-------------|
| 生育ステージ | △<br>発芽   | ○<br>開花  |          |                |          |          |                |           |           |             |                  |             |
| 主要作業名  | 施肥<br>せん定 |          | 施肥       | マルチ被覆<br>マルチ被覆 | 摘果       | 摘果       | 仕上<br>上げ<br>摘果 | 施肥        |           | 収穫<br>マルチ除去 | 貯蔵<br>・選果<br>・出荷 | 中耕<br>・苦土石灰 |

\* 静岡県柑橘試験場モデル体系

②モデル(神奈川県)



◎: 重点防除(省略できない)、○: 通常防除(通常は実施。発生状況により省略可能)、△: 必要に応じて防除、←: 発生時期

資料提供: 平成 16 年 3 月、神奈川県環境農政部農業振興課

③栽培体系(自果樹園)

| 月<br>栽培型      | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 品種 |
|---------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|
|               | 上中下 |    |
| ① 慣行          |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |    |
| ② 相互<br>結実    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |    |
| ③ その<br>他     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |    |
| 主要<br>作業<br>名 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |    |

## 2. 本診断調査票-4

(4)環境保全型施肥防除の実施状況(該当項目にチェック) \* 神奈川県環境農政部農業振興課資料引用 (早生温州SS)

### ①土壤肥料

- 有機質(牛糞堆肥、なたね油かす等)中心の施肥体系
- 元肥、夏肥中心の施肥体系
- 的確な土壌診断に基づく施肥計画
- その他( )

### ②病害虫防除

#### 1)耕種的防除

- 整枝せん定の徹底により、樹冠内の通風を確保し、病害虫多発の抑制を図る。
- 薬剤が到達しやすい樹形とし、投下薬剤量の低減を図る。
- 黒点病、かいよう病、そうか病体策として、病害多発枝及び枯れ枝の剪除と焼却。
- 灰色かび病対策として、花弁のふるい落とし、または水洗。
- チャノキイロアザミウマ対策として、増殖源のチャ、マキ等の伐採整理により密度抑制。
- 貯蔵病害対策として、丁寧な収穫と貯蔵管理作業の徹底。
- その他( )

#### 2)物理的防除

- 白色シート(タイベック)の敷設(チャノキイロアザミウマの行動阻害、果実の品質向上)
- その他( )

#### 3)生物的防除

- バイオリサ、カミキリ(天敵系状菌)によるゴマダラカミキリの密度抑制。
- その他( )

#### 4)化学的防除

- 低密度時の防除不要。
- 病害虫の発生を的確に把握して、発生初期の適期防除に努める。
- 在来天敵の温存のため、選択性薬剤の使用および薬剤の削減。
- その他( )

#### 5)天敵の活用

- カンキツでは有力な在来および導入天敵がいくつか存在するので春～夏に有機リン剤、合成ピレスロイド剤、カーバメート剤、ネオニコチノイド剤等の中で天敵に影響が大きいものの使用は必要最小限に止める。薬剤散布はマシン油乳剤及びIGR剤の利用を基本とし、必要に応じて特効のある薬剤を用いる。
- その他( )

#### [有力な天敵]

- ヤノネカイガラムシ … ヤノネキイロコバチ、ヤノネツヤコバチ
- イセリヤカイガラムシ … ベダリアテントウ
- カイガラムシ類 … ヒメアカホシテントウ、寄生蜂
- コナカイガラムシ類 … 捕食性テントウムシ
- ルビーロウムシ … ルビー・アカヤドリコバチ
- ツノロウムシ … ツノロウアカヤドリコバチ
- アブラムシ類 … 捕食性テントウムシ、アブラバチ、クサカゲロウ、ヒラタアブ
- ミカンハダニ … ケシハネカクシ類、ハダニアザミウマ、カブリダニ類
- ミカンサビダニ … ヒシダニ類
- アザミウマ類 … ヒメハナカメムシ類
- カメムシ類 … マルボシヒラタヤドリバエ、チャバネクロタマゴバチ、昆虫病原性糸状菌
- ミカントゲコナジラミ … シルベストリコバチ
- ミカンコナジラミ … アスケルソニア(赤きょう菌)

### 3. 費用・収益調査表

#### (1) 10aあたり経費

(早生温州SS) (単位:円)

| 生産費の項目 | A<br>静岡県指標 | イ<br>H13年度実績 | ウ<br>H14年度実績 | エ<br>H15年度実績 | オ<br>H16年度実績 | オ÷ア×100 |
|--------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| 変動費    | 種苗費        | 0            |              |              |              |         |
|        | 肥料費        | 39,690       |              |              |              |         |
|        | 農薬費        | 36,322       |              |              |              |         |
|        | 光熱動力費      | 1,663        |              |              |              |         |
|        | 諸材料費       | 28,386       |              |              |              |         |
|        | 小農具費       | 8,492        |              |              |              |         |
|        | 賃料料金       | 0            |              |              |              |         |
|        | 雇用労賃       | 73,497       |              |              |              |         |
|        | 水利費        | 4,000        |              |              |              |         |
|        | その他        | 0            |              |              |              |         |
| 計      |            | 192,050      |              |              |              |         |
| 出荷経費   | 資材費        | 33,000       |              |              |              |         |
|        | 運賃         | 17,325       |              |              |              |         |
|        | 手数料        | 73,800       |              |              |              |         |
|        | その他        | 0            |              |              |              |         |
|        | 計          | 124,125      |              |              |              |         |
| 小計     |            | 316,175      |              |              |              |         |
| 固定費    | 減価償却費      | 31,014       |              |              |              |         |
|        | 成園費・成蓄費    | 34,865       |              |              |              |         |
|        | 借地料        | 0            |              |              |              |         |
|        | 修繕費        | 9,957        |              |              |              |         |
|        | その他        | 0            |              |              |              |         |
| 小計     |            | 75,835       |              |              |              |         |
| 合計     |            | 392,010      |              |              |              |         |

\*静岡県データーは、平成16年度

#### (2) 10aあたりの収益(H16) 家族労働時間 154,860円÷1,800円=86H

| 項目        | A<br>静岡県指標 | B<br>H 年度実績 | C<br>H 年度実績 | D<br>H 年度実績 | E<br>H 年度実績 | F<br>E÷A×100 |
|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| ①生産量      | 3,000kg    |             |             |             |             |              |
| ②kg単価     | 246円       |             |             |             |             |              |
| ③粗収入      | 738,000円   |             |             |             |             |              |
| 諸経費       | 318,513円   |             |             |             |             |              |
| 雇用労働費     | 73,497円    |             |             |             |             |              |
| 家族労働費A    | 154,860円   |             |             |             |             |              |
| 自己資本利子見積額 | 7,159円     |             |             |             |             |              |

|           |          |  |  |  |  |  |
|-----------|----------|--|--|--|--|--|
| 自己地代見積額   | 13,000円  |  |  |  |  |  |
| ④経費合計     | 567,029円 |  |  |  |  |  |
| ⑤利潤 B     | 170,971円 |  |  |  |  |  |
| ⑥所得 (A+B) | 325,831円 |  |  |  |  |  |
| ⑦家族労力     | 86H      |  |  |  |  |  |
| ⑧家族1H労力費  | 1,800円   |  |  |  |  |  |
| ⑨家族1H所得   | 3,788円   |  |  |  |  |  |

(3)資本装備(10aあたり)(H16)

| 区分  | 種類・規格                 | 取得価格<br>A 円 | 面積率<br>B | 換算取得価格<br>A×B 円 | 耐用年数 | 減価償却費<br>円 | 備考 |
|-----|-----------------------|-------------|----------|-----------------|------|------------|----|
| 大農具 | スピードスプレーヤ 1000型       | 5,150,000   | 60%      | 2,060,000       | 5    | 18,540     |    |
|     | 普通トラック 2t             | 1,800,000   | 60%      | 720,000         | 5    | 6,480      |    |
|     | 軽トラック                 | 750,000     | 60%      | 300,000         | 4    | 3,375      |    |
|     | フォークリフト 1.5t          | 2,010,000   | 60%      | 804,000         | 4    | 9,045      |    |
|     | クローラ式運搬車 500kg        | 3,600,000   | 60%      | 1,440,000       | 4    | 16,200     |    |
|     | 小計                    |             |          |                 |      |            |    |
| 建物  | 貯蔵庫 200m <sup>3</sup> | 9,000,000   | 60%      | 1,160,000       | 22   | 7,364      |    |
|     |                       |             |          |                 |      |            |    |
|     |                       |             |          |                 |      |            |    |
|     |                       |             |          |                 |      |            |    |
|     |                       |             |          |                 |      |            |    |
|     | 小計                    |             |          |                 |      |            |    |
| 構築物 | 防風ネット 300m            | 853,000     | 60%      | 750,000         | 15   | 1,024      |    |
|     |                       |             |          |                 |      |            |    |
|     |                       |             |          |                 |      |            |    |
|     |                       |             |          |                 |      |            |    |
|     |                       |             |          |                 |      |            |    |
|     | 小計                    |             |          |                 |      |            |    |
| 合計  |                       |             |          |                 |      | 62,027     |    |

(注)1. □は、静岡県の16年度数値。

2. 面積率：経営面積全体に対する早生温州のウエイト

(4)作業別労働時間調査評価表 (10aあたり)(H16)

| 項目        | A<br>静岡県指標 | B<br>H 年度実績 | C<br>H 年度実績 | D<br>H 年度実績 | E<br>H 年度実績 | F<br>$E \div A \times 100$ |
|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------------|
| ①育苗       |            |             |             |             |             |                            |
| ②せん定      | 20         |             |             |             |             |                            |
| ③薬剤散布     | 4.5        |             |             |             |             |                            |
| ④摘果       | 20         |             |             |             |             |                            |
| ⑤施肥       | 6          |             |             |             |             |                            |
| ⑥除草       | 10         |             |             |             |             |                            |
| ⑦防風管理     | 6          |             |             |             |             |                            |
| ⑧灌水       | 2          |             |             |             |             |                            |
| ⑨マルチ被覆・除去 |            |             |             |             |             |                            |
| ⑩収穫       | 75         |             |             |             |             |                            |
| ⑪搬出       | 6          |             |             |             |             |                            |
| ⑫家族選別     | 16         |             |             |             |             |                            |
| ⑬出荷       | 7          |             |             |             |             |                            |
| ⑭労働時間計    | 172.5      |             |             |             |             |                            |
| 労働費合計     | 228,357円   | 円           | 円           | 円           | 円           | 円                          |

(注)Aは、静岡県農水部作成の原単位指標

## 4. 経営の成長目標

(早生温州SS)

| 1. 中期目標(H25) (該当する項目に記入して下さい。)                                                                        |                 | 平成18年現在                                                                        |  | 平成25年目標             |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|---------|
| ① 生 産                                                                                                 | 果樹園面積<br>みかん生産量 | △<br>トン                                                                        |  | △<br>トン             | △<br>トン |
| ②機 械 化 管 理                                                                                            | 機械化導入面積         | △<br>ヘクタール                                                                     |  | △<br>ヘクタール          |         |
| ③基 盤 整 備                                                                                              | 作業道整備           | km                                                                             |  | km                  |         |
| ④果 樹 園 改 植                                                                                            | 改植目標等           | △<br>ヘクタール                                                                     |  | △<br>ヘクタール          |         |
| ⑤果樹園維持管理                                                                                              | 作業委託・共同化等       | △<br>ヘクタール                                                                     |  | △<br>ヘクタール          |         |
| ⑥労 働 力 確 保                                                                                            | 確保目標            | 臨時 常勤                                                                          |  | 臨時 常勤               |         |
| ⑦収益管理(10a当り)                                                                                          | 農業所得目標          | 千円、所得率 %                                                                       |  | 千円、所得率 %            |         |
| ⑧環境保全型農業への取組                                                                                          | 減肥、減農薬目標        | 施肥 トン、農薬 トン                                                                    |  | 施肥△ トン、農薬△ トン       |         |
| 2. 目標達成のための戦略                                                                                         |                 |                                                                                |  |                     |         |
| (1) 従来の経営内容の見直し                                                                                       |                 |                                                                                |  |                     |         |
| ①家族を含めた従業員意識改革<br>②普及センター等研究機関との連携<br>③販売体制の改善<br>④販売手段の工夫<br>⑤地域ごとの共同作業連携                            |                 | ⑥地域送果場の活用<br>⑦品目・品種の改植等の計画<br>⑧労働力確保の作業委託推進<br>⑨モデル栽培の視察と技術活用<br>⑩各種マニュアル整備と実施 |  | ⑪機械化と基盤整備推進<br>⑫その他 |         |
| (2)複合経営の推進                                                                                            |                 |                                                                                |  |                     |         |
| ①観光農園 ②加工品作り ③その他                                                                                     |                 |                                                                                |  |                     |         |
| (3)マーケティング指向に対する產品づくり                                                                                 |                 |                                                                                |  |                     |         |
| ①有機・減農薬で生産されたみかん<br>②完熟みかん作り(糖度と酸度のバランス)<br>③スーパー、洋菓子用カッティング加工品、シロップづけ加工品                             |                 | 年間の増加率 %                                                                       |  | 年間の増加率 %            |         |
| (4)生産技術の革新                                                                                            |                 |                                                                                |  |                     |         |
| ①GAP、ISOへの対応<br>②堆肥の施用、草生栽培等による環境への対応<br>③低コスト、省エネ、効率的果実生産方式<br>④利益率の高い品種・品目への転換<br>⑤品質管理の徹底によるブランド確立 |                 | (5)販売方法                                                                        |  |                     |         |
| ①方針の転換<br>②流通チャネルの多様化<br>③インターネットの活用                                                                  |                 |                                                                                |  |                     |         |
| (6)資本金・運営資金の調達と主な使途                                                                                   |                 |                                                                                |  |                     |         |
| ①公的資金、銀行、家族、農協<br>②設備費、肥料等資材費                                                                         |                 | (7)組織体制の見直し                                                                    |  |                     |         |
|                                                                                                       |                 | 集落営農への参加、法人化、認定農業者構想、その他<br>(現状)                                               |  | (将来)                |         |
| (8)雇用と労働環境の整備                                                                                         |                 |                                                                                |  |                     |         |
| ①臨時雇の計画<br>②作業委託の計画<br>③労働時間短縮、休日の設定<br>④外国人労働者の活用                                                    |                 | 法人組織図(例)                                                                       |  |                     |         |
|                                                                                                       |                 |                                                                                |  |                     |         |
| (9)今後の組織図                                                                                             |                 |                                                                                |  |                     |         |
|                                                                                                       |                 |                                                                                |  |                     |         |

## 5. SWOT分析(経営環境分析)

該当項目に○印を付けてください。また、不足する項目は、記入してください。

(早生温州SS)

| 外部<br>環境<br>(自分の<br>経営外<br>の動き) | 機会(考えられるビジネスチャンス要因)                                                                                                                                                                                                 | 脅威(ビジネスの阻害となる要因)                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・消費者ニーズの多様化(簡便性、健康、安全)</li> <li>・販売手段の多様化(インターネット活用)</li> <li>・各種補助金の支援</li> <li>・本物志向の強い団塊の世代の大量リタイア</li> <li>・高齢樹みかんをやめて、収益性の高い品種へ転換</li> <li>・遊休果樹園を賃借して栽培拡大する</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・生産調整の強化</li> <li>・台風等天災の増加</li> <li>・流通経費の増加</li> <li>・安価な輸入果実・加工品の増加でみかん需要低下</li> <li>・果実授受量の減少</li> <li>・農薬ボジティブリスト制の施行</li> </ul> |
| 内部<br>(自分の<br>経営内<br>の特徴)       | 強み(當農上他と差別化出来るもの)                                                                                                                                                                                                   | 弱み(當農上解決が必要なもの)                                                                                                                                                              |
| 環境対応                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・減農薬</li> <li>・有機栽培</li> <li>・天敵利用</li> <li>・堆肥消費で畜産農家との連携</li> </ul>                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・農薬ドリフトの問題</li> </ul>                                                                                                                 |
| 技術力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・品種改良への取組</li> <li>・収穫量増加への取組</li> <li>・食品加工への取組</li> <li>・試験場との技術連携</li> </ul>                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・隔年収穫</li> <li>・計画生産管理未実施</li> </ul>                                                                                                  |
| 労働力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・後継者の存在</li> <li>・機械化の推進・作業の委託</li> <li>・家族経営協定で労働時間を合理化</li> <li>・認定農業者の企業的経営で雇用確保</li> </ul>                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>・後継者不足</li> <li>・園地が小規模</li> <li>・園地が傾斜地</li> <li>・機械効率悪く労働集約的</li> <li>・基盤整備、蓄積の遅れ</li> <li>・ピーク時の労働力不足</li> </ul>                   |
| 財務力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・法人化による所得の向上</li> <li>・計画積み立てによる蓄積</li> </ul>                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・耕種がミカンに限られリスク分散できていない</li> <li>・簿記未導入</li> <li>・価格低迷で所得が低い</li> </ul>                                                                |
| 情報力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・トレーサビリティへの対応</li> <li>・パソコンの活用           <ul style="list-style-type: none"> <li>①記帳事務・管理資料の作成</li> <li>②市場データ・経営データの入手活用</li> <li>③HPIによる販売・果園への誘導</li> </ul> </li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・作業日報等の未整備</li> <li>・公表統計資料未活用</li> </ul>                                                                                             |
| 販売力                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・直販・観光農園の展開</li> <li>・食品スーパー等販売チャネル多様化</li> <li>・加工場納入</li> </ul>                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・販売は農協経由のみ</li> </ul>                                                                                                                 |

# 1. 農業経営診断予備調査書(1-1)

施設栽培(ハウスみかん) (平成 年 月 日現在)  
個人経営の場合

| 診断希望事項         |                 |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------|-----|---|---|--|--|--|--|--|
| 1 生産法人の概要      | 経営の形態           | 法人経営                                                                                                           | ①認定農業者      | ②エコファーマー    | 資本金                                                                                                                         | 千円                                                                              | 増資予定 | 千円  |   |   |  |  |  |  |  |
|                | 名称              | e-mail                                                                                                         |             |             | 従業者数                                                                                                                        | 役員                                                                              | 男    | 人   | 女 | 人 |  |  |  |  |  |
|                | 所在地             | 〒                                                                                                              | TEL         |             | 従業員                                                                                                                         | 男                                                                               | 人    | 女   | 人 |   |  |  |  |  |  |
|                | 代表者名            |                                                                                                                |             | (年齢 )       | パート(8時間換算)                                                                                                                  | 男                                                                               | 人    | 女   | 人 |   |  |  |  |  |  |
|                | 営業年数            |                                                                                                                |             | 年(うち法人化 年)  | 計                                                                                                                           | 男                                                                               | 人    | 女   | 人 |   |  |  |  |  |  |
|                | 決算日             |                                                                                                                |             | 月 日         | 作業時間                                                                                                                        | ①1日あたり平均                                                                        | 時間   |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | 集団栽培            | ①有り                                                                                                            | ②無し         |             | ②年間                                                                                                                         | 時間                                                                              |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | 経営の業態           | ①単一経営                                                                                                          | ②複合経営( )    |             | 休日数                                                                                                                         | ①月間                                                                             | 日    | ②年間 | 日 |   |  |  |  |  |  |
|                | ①認定 ②エコファーマーの時期 | ① 年 月                                                                                                          | ② 年         |             | 後継者                                                                                                                         | ①有り                                                                             | ②未定  | ③無し |   |   |  |  |  |  |  |
|                | 2 生産部門          | (5) 栽培法等の特色<br>①ハウス栽培(土壤養水式)<br>②水耕(養液)栽培(平成 年より)<br>③方法 a等量交換式 bNFT(自作・高段方式)<br>④環境制御のパソコンによる自動制御化<br>⑤その他( ) |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| 該当に○印          | (1) 耕種          | ①稻作                                                                                                            | ②麦作         | ③雑穀作        | (6) 施設栽培の課題(○印、コメントを記入)<br>①施設の老朽化<br>②規模拡大に障害( )<br>③作物の選択<br>④施設管理技術<br>⑤水耕管理<br>⑥労働時間・作業様式<br>⑦市場対応(観光客の誘引・販売確保)<br>⑧その他 |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | (2) 畜産          | ①酪農                                                                                                            | ②養豚         | ③肉用牛        |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | (3) 養蚕          | ④養鶏                                                                                                            | ⑤養蜂         | ⑥その他        |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | (4) 加工          | ①農産物加工(品名 )                                                                                                    | ②畜産物加工(品名 ) | ③林産加工(品名 )  |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                |                 |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| 3 農業経営の現状と計画   | (1) 作目・部門名      | 作物面積                                                                                                           | 飼養頭数        | 生産量         | 売上構成                                                                                                                        | (5) 農業経営の特徴                                                                     |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | ①               | ha                                                                                                             | 頭           | トン          |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | ②               | ha                                                                                                             | 頭           | トン          |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | 経営面積合計 ha       |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | (2) 経営耕地        |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | ①所有地            | 畝・水田・施設栽培地・他                                                                                                   | ha          |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | ②借入地            | 畝・水田・施設栽培地・他                                                                                                   | ha          |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | (3) 作業受委託       |                                                                                                                |             |             | 作業内容                                                                                                                        | 面積等                                                                             |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | 委託・受託           |                                                                                                                | ha          |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
|                | 委託・受託           |                                                                                                                | ha          |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| 委託・受託          |                 | ha                                                                                                             |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| (4) 栽培施設の現状    |                 |                                                                                                                |             | ガラス プラスティック |                                                                                                                             | (6) 作業記録・日誌の有無(有りに○印)<br>①防除日誌(農薬名、散布量、倍数、散布日等)<br>②施肥日誌(肥料名、使用量、使用日等)<br>③作業日誌 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| 他              | 施設種類            | フェンロー型                                                                                                         | 棟           | 棟           |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| 棟              | m <sup>2</sup>  | m <sup>2</sup>                                                                                                 |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| 棟              | 両屋根型            | 棟                                                                                                              | 棟           |             | (7) 家族協定書の(有無)                                                                                                              |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| m <sup>2</sup> | m <sup>2</sup>  |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| 棟              | 鉄骨補強パインハウス      | 棟                                                                                                              | 棟           |             | (8) 従業員・パート就業規則の(有無)<br>①労働条件通知書(有無)<br>②雇用契約書(有無)<br>③労災保険(従業員5人以上、5人以下)(有無)<br>④雇用保険(従業員5人以上、5人以下)(有無)                    |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| m <sup>2</sup> | m <sup>2</sup>  |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| ◆方式            | (◆生産方式の課題点      |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| ①蓄液栽培          | ①生産履歴の記帳        | ①有                                                                                                             | ②無          | (理由 )       |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| ②高設式           |                 |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| ③バッグ式          |                 |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| ④蓄液土耕式         |                 |                                                                                                                |             |             |                                                                                                                             |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |
| ◆農用地の現状        |                 |                                                                                                                |             |             | ②ロックウールの廃棄処理<br>③品質レベルの統一(ハウス毎の品質管理)<br>④品種の開発                                                                              |                                                                                 |      |     |   |   |  |  |  |  |  |

# 1. 農業経営診断予備調査書(1-1)

施設栽培(ハウスみかん) (平成 年 月 日現在)  
法人経営の場合

| 診断希望事項                 |                              |                      |                |                           |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|------------------------|------------------------------|----------------------|----------------|---------------------------|----------------|-------------------|--------------------------|--------------------|---------|---|--|
| 1 生産法人の概要              | 経営の形態                        | 法人経営                 | ①認定農業者         | ②エコファーマー                  | 資本金            | 千円                | 増資予定                     | 千円                 |         |   |  |
|                        | 名称                           | e-mail               |                |                           | 従業者数           | 役員                | 男                        | 人                  | 女       | 人 |  |
|                        | 所在地                          | 〒                    | TEL            |                           | 従業員            | 男                 | 人                        | 女                  | 人       |   |  |
|                        | 代表者名                         |                      |                | (年齢)                      | パート(8時間換算)     | 男                 | 人                        | 女                  | 人       |   |  |
|                        | 営業年数                         |                      |                | 年(うち法人化年)                 | 計              | 男                 | 人                        | 女                  | 人       |   |  |
|                        | 決算日                          |                      |                | 月 日                       | 作業時間           | ①1日あたり平均 時間       |                          |                    |         |   |  |
|                        | 集団栽培                         | ①有り                  | ②無し            |                           | 休日数            | ①月間               | 日                        | ②年間                | 日       |   |  |
|                        | 経営の業態                        | ①単一経営                | ②複合経営( )       |                           | 後継者            | ①有り               | ②未定                      | ③無し                |         |   |  |
|                        | ①認定 ②エコファーマーの時期              | ① 年                  | 月              | ② 年                       | (5)栽培法等の特色     |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | ②耕種                          | ①稻作                  | ②麦作            | ③雜穀作                      | ①ハウス栽培(土壤養水式)  | ②水耕(養液)栽培(平成 年より) | ③方法 a等量交換式 bNFT(自作・高段方式) | ④環境制御のパソコンによる自動制御化 | ⑤その他( ) |   |  |
| ③畜産                    | ①酪農                          | ②養豚                  | ③肉用牛           | (6)施設栽培の課題(○印、コメントを記入)    |                |                   |                          |                    |         |   |  |
| ④加工                    | ①農産物加工(品名)                   | ②畜産物加工(品名)           | ③林産加工(品名)      | ①施設の老朽化                   | ②規模拡大に障害( )    | ③作物の選択            | ④施設管理技術                  | ⑤水耕管理              |         |   |  |
| ⑤養蚕                    | ①養蚕                          | (7)市場対応(観光客の誘引・販売確保) |                |                           |                |                   |                          |                    |         |   |  |
| ⑥                      | ⑦                            | ⑧                    | ⑨              | ⑩                         | ⑪              | ⑫                 | ⑬                        | ⑭                  | ⑮       |   |  |
| 2 生産部門                 | (1)作目・部門名 作物面積・飼養頭数 生产量 売上構成 |                      |                |                           | (5)農業経営の課題     |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | ①                            | ha/頭                 | ト              |                           | ①生産部門          |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | ②                            | ha/頭                 | ト              |                           | ②貸付農家数と作物面積の内訳 |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | 経営面積合計 ha                    |                      |                |                           | 農家数            | 貸付数               | 貸付面積                     | 地代10アール            |         |   |  |
|                        | (2)経営耕地                      |                      |                |                           |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | ①所有地                         | 畑・水田・施設栽培地・他         | ha             |                           | 共同参加           |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | ②借入地                         | 畑・水田・施設栽培地・他         | ha             |                           |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | (3)作業受託 作業内容 面積等             |                      |                |                           | ③貸付農地の問題点      |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | 委託・受託                        |                      | ha             |                           | ・飛地・区画         |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | 委託・受託                        |                      | ha             |                           | ・地代            |                   |                          |                    |         |   |  |
| 委託・受託                  |                              | ha                   |                | ・その他                      |                |                   |                          |                    |         |   |  |
| (4)栽培施設の現状 ガラス プラスティック |                              |                      |                | (6)作業記録・日誌の有無(有りに○印)      |                |                   |                          |                    |         |   |  |
| 他                      |                              |                      |                | ①防除日誌(農薬名、散布量、倍数、散布日等)    |                |                   |                          |                    |         |   |  |
| 施設種類                   | フェンロー型                       | 棟                    | 棟              | ②施肥日誌(肥料名、使用量、使用日等)       |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        |                              | m <sup>2</sup>       | m <sup>2</sup> | ③作業日誌                     |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | 両屋根型                         | 棟                    | 棟              | (7)トレイサビリティの対応生産履歴の記帳(有無) |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        |                              | m <sup>2</sup>       | m <sup>2</sup> | (理由)                      |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | 鉄骨補強ハイブハウス                   | 棟                    | 棟              | (8)従業員・パート就業規則の状況・課題      |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        |                              | m <sup>2</sup>       | m <sup>2</sup> | (9)今後の主要な計画               |                |                   |                          |                    |         |   |  |
| 3 農業経営の現状と計画           | ◆方式                          |                      |                |                           | ◆生産方式の課題点      |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | ①養液栽培                        | ①生産履歴の記帳①有②無(理由)     |                |                           |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | ②高設式                         | ②ロックウールの廃棄処理         |                |                           |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | ③パッケ式                        | ③品質レベルの統一(ハウス毎の品質管理) |                |                           |                |                   |                          |                    |         |   |  |
|                        | ④養液土耕式                       | ④品種の開発               |                |                           |                |                   |                          |                    |         |   |  |
| ◆農用地の現状                |                              |                      |                |                           |                |                   |                          |                    |         |   |  |

## 1. 農業経営診断予備調査書(1-2)

|                     |                                          | 施設栽培(ハウスみかん) (平成 年 月 日現在) |                  |           |      |   |
|---------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------|------|---|
| 5<br>販売関係の現状と方針     | (1) 消費者ニーズ把握 ①している ②していない                | (10) 農産物の部門別生産量・販売量       |                  |           |      |   |
|                     | (2) 対象とする客層を ①決めている ②決めていない              | 生産品目                      | 生産量(トン、%)        | 販売額(トン、%) |      |   |
|                     | (3) 直販の場合の顧客名簿 ①有り ②無し                   | ①                         | トン               | %         | 千円   | % |
|                     | (4) 販売計画 ①有り ②無し                         | ②                         |                  |           |      |   |
|                     | (5) 計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い                   | ③                         |                  |           |      |   |
|                     | (6) 達成度低い時の理由                            | ④                         |                  |           |      |   |
|                     | (7) 代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 %              | ⑤                         |                  |           |      |   |
| (8) 販売上の問題点         | 計                                        | トン                        | 100%             | 千円        | 100% |   |
| (9) 今後の販売方針・戦略の課題   | (11) 流通(販売)先の割合                          |                           |                  |           |      |   |
|                     | ①農協・市場                                   | %                         |                  |           |      |   |
|                     | ②契約栽培                                    | %                         |                  |           |      |   |
|                     | ③スーパー・外食                                 | %                         |                  |           |      |   |
|                     | ④直販・朝市等                                  | %                         |                  |           |      |   |
|                     | ⑤インターネット・宅配等                             | %                         |                  |           |      |   |
|                     | ⑥観光果樹園                                   | %                         |                  |           |      |   |
|                     | 計                                        |                           |                  |           | 100% |   |
| 6<br>財務会計           | (1) 複式簿記 ①使用 ②使用しない<br>パソコン活用 ①有り ②無し    | (6) 資金管理                  |                  |           |      |   |
|                     |                                          | ①支払い利息                    | 円/m <sup>3</sup> |           |      |   |
|                     |                                          | ②農業所得(法人は経常利益)            | 円/m <sup>2</sup> |           |      |   |
|                     |                                          | ③借入金残高                    | 円/m <sup>2</sup> |           |      |   |
|                     |                                          | ④年間償還額                    | 円/m <sup>3</sup> |           |      |   |
|                     |                                          | ⑤年間家計費(法人は無し)             | 円/m <sup>2</sup> |           |      |   |
|                     |                                          | (7) 収入・所得・利益              |                  |           |      |   |
|                     | (1) 1回目認定時<br>収入 ( 万円)                   | 専従者所得 ( 万円)               | 専従者除く所得 ( 万円)    |           |      |   |
|                     | (2) 現在<br>収入 ( 万円)                       | 専従者所得 ( 万円)               | 専従者除く所得 ( 万円)    |           |      |   |
|                     | (3) 利益計画 ①有り ②無し                         |                           |                  |           |      |   |
|                     | (4) 計画達成 ①した ②しない                        |                           |                  |           |      |   |
|                     | (5) 資金繰り表 ①有り ②無し                        |                           |                  |           |      |   |
|                     | (6) 人手 ①十分 ②普通 ③不足                       | (11) 経営組織図                |                  |           |      |   |
|                     | (7) 家族協定書 ①有り ②無し                        |                           |                  |           |      |   |
| (8) 就業規則 ①有り ②無し    |                                          |                           |                  |           |      |   |
| (9) 給与規定 ①有り ②無し    |                                          |                           |                  |           |      |   |
| (10) 退職規定 ①有り ②無し   |                                          |                           |                  |           |      |   |
| (11) 健康保険 ①有り ②無し   |                                          |                           |                  |           |      |   |
| (12) 厚生年金保険 ①有り ②無し |                                          |                           |                  |           |      |   |
| (13) 慰安旅行 ①有り ②無し   |                                          |                           |                  |           |      |   |
| (14) 労災保険 ①有り ②無し   |                                          |                           |                  |           |      |   |
| (15) 労働保険 ①有り ②無し   |                                          |                           |                  |           |      |   |
| 7<br>人事・労務関係        | (1) 人手 ①十分 ②普通 ③不足                       | (11) 経営組織図                |                  |           |      |   |
|                     | (2) 家族協定書 ①有り ②無し                        |                           |                  |           |      |   |
|                     | (3) 就業規則 ①有り ②無し                         |                           |                  |           |      |   |
|                     | (4) 給与規定 ①有り ②無し                         |                           |                  |           |      |   |
|                     | (5) 退職規定 ①有り ②無し                         |                           |                  |           |      |   |
|                     | (6) 健康保険 ①有り ②無し                         |                           |                  |           |      |   |
|                     | (7) 厚生年金保険 ①有り ②無し                       |                           |                  |           |      |   |
|                     | (8) 慰安旅行 ①有り ②無し                         |                           |                  |           |      |   |
|                     | (9) 労災保険 ①有り ②無し                         |                           |                  |           |      |   |
|                     | (10) 労働保険 ①有り ②無し                        |                           |                  |           |      |   |
| 8<br>各種マニュアル整備      | (1) 施設内環境整備マニュアル<br>光、温度など ①有り ②無し       | (9) 経営上の課題点               |                  |           |      |   |
|                     | (2) 栽培管理用機器操作マニュアル<br>防除、灌水、収穫など ①有り ②無し | □ (1) 従業者の高齢化             | □ (11) 後継者難      |           |      |   |
|                     | (3) 蒸液栽培・植物工場マニュアル ①有り ②無し               | □ (2) 従業者の確保難             | □ (12) 施設コストの増加  |           |      |   |
|                     | (4) IT操作活用マニュアル ①有り ②無し                  | □ (3) 生産方式の改善難            | □ (13) 軽労化困難     |           |      |   |
|                     | (5) 作業マニュアル ①有り ②無し                      | □ (4) 生産効率の低下             | □ (14) IT化の進展困難  |           |      |   |
|                     |                                          | □ (5) 生産コストの増加            | □ (15) 経営規模拡大困難  |           |      |   |
|                     |                                          | □ (6) 作業システムの不備           |                  |           |      |   |
|                     |                                          | □ (7) 販売高の低下              |                  |           |      |   |
|                     |                                          | □ (8) 利益率の低下              |                  |           |      |   |
|                     |                                          | □ (9) 無減農薬の対応             |                  |           |      |   |
|                     | □ (10) 有機栽培の対応                           |                           |                  |           |      |   |

## 2. ハウスみかんの加温と水管理

### ＜加温の目的＞

品質の向上：味・外観の向上。寒害防止

熟期の促進：増糖、減酸、肥大。成熟期の前進

生産の安定：生長促進、着果数増加、病害虫防止。

### ①早期加温

| 月     | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 温度管理  | 最高 |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|       | 最低 |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 水管理   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 十分な灌水 |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 適湿    |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 無灌水   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 十分な灌水 |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |

### ②後期加温

| 月     | 11   | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|-------|------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 温度管理  | 最高°C |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|       | 最低°C |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 水管理   |      |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 十分な灌水 |      |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 適湿    |      |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 無灌水   |      |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 十分な灌水 |      |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |

### 受診農園の場合

#### ①早期加温

| 月    | 11   | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------|------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 温度管理 | 最高°C |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|      | 最低°C |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 水管理  |      |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |

#### ②後期加温

| 月    | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 温度管理 | 最高 |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|      | 最低 |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| 水管理  |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |

## 2. 診断調査表(2-1)

施設栽培(ハウスみかん)

| 1. 農業経営の沿革                                                                                                                                          |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------|-----------------------------------|-----|------|
| (1) 経営規模の推移と内容<br>(2) 栽培方式の転換などの経過<br>(3) 現在の経営規模と生産方式<br>(4) 現在の経営の特色                                                                              |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
| 2. 農業コンセプト(○印をつける)                                                                                                                                  |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
| (1) 食の安心・安全を基本にして栽培して<br>(2) 販売先・消費対象客を定めて栽培して<br>いる<br>(3) 無・減農薬・有機栽培している。<br>(4) 省力化・機械化を導入して効率化を図って<br>(5) ISO14001・9001・22000の導入<br>(6) JGAPの導入 |         |       |       |       | ①いる<br>②いない<br>①いる<br>②いない<br>①いる<br>②いない<br>①している<br>②していない<br>①している<br>②していない | ②いない<br>③一部は契約栽培して<br>いる<br>③一部はしている<br>③まだ不十分 |       |                                   |     |      |
| 3. 作目・品種部門の内容                                                                                                                                       |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
| 記入欄                                                                                                                                                 | 作目      | 種目    | 品種    | 作型    | 施設種類                                                                            | 面積(ha)                                         | 栽培方式  | 無農薬                               | 減農薬 | 有機栽培 |
|                                                                                                                                                     |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
| 4. 施設・栽培方式の経緯                                                                                                                                       |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
| 作目                                                                                                                                                  | 年度      |       |       |       |                                                                                 |                                                |       | 5. 栽培変更計画中の作目・品種は                 |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成年     | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール | その特徴は<br>その栽培時期は<br>その成長の度合い、収穫数は |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成 年    | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成 年    | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          |       |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成 年    | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          |       |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成 年構成比 | %     | %     | %     | %                                                                               | %                                              |       |                                   |     |      |
| 品種名                                                                                                                                                 |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
| 作目                                                                                                                                                  | 年度      |       |       |       |                                                                                 |                                                |       | 備考欄                               |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成年     | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成年     | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成年     | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成年     | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成 年構成比 | %     | %     | %     | %                                                                               | %                                              |       |                                   |     |      |
| 品種名                                                                                                                                                 |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
| 作目                                                                                                                                                  | 年度      |       |       |       |                                                                                 |                                                |       | 備考欄                               |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成年     | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成年     | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成年     | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成年     | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール                                                                           | ヘクタール                                          | ヘクタール |                                   |     |      |
|                                                                                                                                                     | 平成 年構成比 | %     | %     | %     | %                                                                               | %                                              |       |                                   |     |      |
| 品種名                                                                                                                                                 |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
| 6. 収穫方法                                                                                                                                             |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |
| 7. 作目・品種・立地条件・などの問題点                                                                                                                                |         |       |       |       |                                                                                 |                                                |       |                                   |     |      |

## 2. 診断調査表(2-2)

### 施設栽培(ハウスみかん)

#### 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など)

| 作物名 | 品質                           | 販売先例示                                               | 販売先 | 受注(契約栽培など) |
|-----|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----|------------|
|     | 食味 優<br>食味 良<br>食味 並<br>食味 悪 | インターネット宅配100%<br>コンビニ50%、ホテル50%<br>中級食堂チェーン100%     |     |            |
|     | 食味 優<br>食味 良<br>食味 並<br>食味 悪 | インターネット宅配100%<br>コンビニ50%、ホテル50%<br>中級食堂チェーン100%     |     |            |
|     | 食味 優<br>食味 良<br>食味 並<br>食味 悪 | インターネット・ネット宅配100%<br>コンビニ50%、ホテル50%<br>中級食堂チェーン100% |     |            |

#### 9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況

|                  |                |         |                                  |
|------------------|----------------|---------|----------------------------------|
| (1) 機械・設備        | ①トラクター 台       | ②トラック 台 | ③パイプハウス m <sup>2</sup> ( m × m ) |
|                  | ④ヒートポンプ KW × 台 | ⑤換気扇 台  | ⑥ポンプ kw × 台                      |
|                  | ⑦軽トラック         | ⑧蒸気消毒機  |                                  |
| (2) 作業受託         |                |         |                                  |
| (3) 作業委託         |                |         |                                  |
| (4) その他設備(貯蔵庫など) |                |         |                                  |

#### 10. 生産・技術・設備状況(特色は、)

|             | 創業時点 | 2年前  | 1年前  | 現在   | 備考        |
|-------------|------|------|------|------|-----------|
| (1) 作付面積の変化 | ( )  | ( )  | ( )  | ( )  | ※( )は借地面積 |
| (2) 作業受託    | ( )  | ( )  | ( )  | ( )  | ※( )は件数   |
| (3) 作業委託    | ( )  | ( )  | ( )  | ( )  | ※( )は件数   |
| (4) 雇用人数    | 人( ) | 人( ) | 人( ) | 人( ) | ※( )は女性数  |
| (5) 機械の導入   | ( )  | ( )  | ( )  | ( )  |           |
| (6)         | ( )  | ( )  | ( )  | ( )  |           |

#### 11. 野菜施設栽培・作業技術について

|                                 |    |    |         |
|---------------------------------|----|----|---------|
| (1) ハウスみかん栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (2) ハウスみかん栽培・作業技術の体系の有無         | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (3) ハウスみかん栽培(様式別)の収量と労働時間の基準    | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (4) ハウスみかん栽培の栽培費用・労働時間・収量基準     | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (5) 農業試験場などによる奨励品種の検討           | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (6) その他栽培・作業技術の検討               | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |

#### 12. 労働環境の改善等実施状況

下記の実施程度に○印をつけてください

|               |   |   |   |               |   |   |   |
|---------------|---|---|---|---------------|---|---|---|
| ①労働時間の短縮・合理化  | ○ | △ | × | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 | ○ | △ | × |
| ②担い手確保や後継者育成  | ○ | △ | × | ⑦雇用確保の方法      | ○ | △ | × |
| ③従業者への技術指導・研修 | ○ | △ | × | ⑧報酬・退職金等の条件整備 | ○ | △ | × |
| ④従業者の作業位置の適正化 | ○ | △ | × | ⑨福利厚生制度の整備    | ○ | △ | × |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 | ○ | △ | × | ⑩作業管理と安全性管理   | ○ | △ | × |
| その他労務上の問題点    |   |   |   |               |   |   |   |

#### 4. 農産物生産の作業別労働時間調査表

(注1)基準値は、静岡県農業試験場・モデル。

(注2)B、C欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 裁培面積124の場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

## 5. 収益と費用

施設栽培(ハウスみかん)

(単位:kg、円、%)

| 項目  | 基準値           | 診断対象                                                                     |                                                                                     |               | 対比<br>$D \div A \times 100$ | 備考                        |  |
|-----|---------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------------------|--|
|     | H年<br>A10ha当り | H年<br>B全体                                                                | H年<br>C全体                                                                           | H年<br>D10ha当り |                             |                           |  |
| 粗収益 | 生産量(kg)       | 5,050                                                                    |                                                                                     |               |                             |                           |  |
|     | 販売単価          | 653                                                                      |                                                                                     |               |                             |                           |  |
|     | 生産額           | 3,591,500                                                                |                                                                                     |               |                             |                           |  |
|     | 副産物収入         | 0                                                                        |                                                                                     |               |                             |                           |  |
|     | 合計            | 3,591,500                                                                |                                                                                     |               |                             | ①                         |  |
| 経営費 | 直接生産費         | 種苗費<br>肥料費<br>農薬費<br>光熱動力費<br>諸材料費<br>小農具費<br>賃料料金<br>雇用労賃<br>水利費<br>その他 | 0<br>20,600<br>77,052<br>620,229<br>197,285<br>31,508<br>0<br>199,467<br>4,000<br>0 |               |                             |                           |  |
|     | 変動費           | 計                                                                        | 1,150,141                                                                           |               |                             |                           |  |
|     | 出荷経費          | 資材費<br>運賃<br>手数料<br>その他                                                  | 167,750<br>71,500<br>348,205<br>33,000                                              |               |                             |                           |  |
|     |               | 計                                                                        | 620,455                                                                             |               |                             |                           |  |
|     |               | 小計                                                                       | 1,770,596                                                                           |               |                             |                           |  |
|     | 固定費           | 減価償却費<br>成園費・成善費<br>借地料<br>修繕費<br>その他                                    | 444,856<br>35,388<br>0<br>132,479<br>0                                              |               |                             |                           |  |
|     |               | 小計                                                                       | 612,723                                                                             |               |                             |                           |  |
|     |               | 合計                                                                       | 2,383,319                                                                           |               |                             | ②                         |  |
|     | 成果            | 農業所得<br>所得率 %<br>家族労働1時間当たり所                                             | 1,208,181<br>33.6%<br>2,004                                                         |               |                             | ③=①-②<br>③÷①<br>③÷T(円/時間) |  |
|     |               | 家族労働見積額 円<br>自己資本利子見積額 円<br>自己地代見積額 円<br>生産費(全額参入生産費)                    | 1,086,000<br>112,016<br>13,000<br>3,594,334                                         |               |                             |                           |  |
|     | 利潤            | 円                                                                        | -2,834                                                                              |               |                             | ④                         |  |
|     | 利潤率           | %                                                                        | -0.1%                                                                               |               |                             | ⑤=①-④                     |  |
|     | 総労働時間(時間)     |                                                                          | 838                                                                                 |               |                             | ⑥÷①                       |  |
|     | 家族労働時間        |                                                                          | 603                                                                                 |               |                             | T                         |  |
|     | 雇用労働時間        |                                                                          | 235                                                                                 |               |                             |                           |  |

(注1)基準値は、静岡県農業試験場モデル。

(注2)B、C、D欄は、診断先の実績を記入する。

(注3)栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数字になると想えられる。

## 1. 農業経営診断予備調査書(1-1)

キウイフルーツ (平成 年 月 日現在)  
個人経営の場合

## 診断希望事項

|                                                     |                                                             |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1<br>経営<br>体<br>概<br>要                              | 経営の形態<br>名称                                                 | 個人経営 ①認定農業者 ②エコファーマー                                                                                            | 資本金 千円<br>従業者数 家族                                                                                               |                                                                                                             |
|                                                     | e-mail                                                      |                                                                                                                 | 常雇<br>パート8時間換算<br>計                                                                                             |                                                                                                             |
|                                                     | HP                                                          |                                                                                                                 | 作業時間 ①一日あたり平均 時間                                                                                                |                                                                                                             |
|                                                     | 所在地                                                         |                                                                                                                 | 資本金 ②年間 時間                                                                                                      |                                                                                                             |
|                                                     | 代表者名                                                        |                                                                                                                 | 休日数 ①月間 日 ②年間 日                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     | 営業年数                                                        |                                                                                                                 | 後継者 ①有り ②未定 ③無し                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     | 決算日                                                         |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     | 集団栽培                                                        |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     | 経営の業態<br>①認定②エコファーマーの時期                                     |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     |                                                             | (1)耕種 ①稻作 ②麦作 ③雜穀作<br>④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作<br>⑦工芸作物作( ) ⑧果樹作<br>⑨露地野菜作 ⑩露地花き作<br>⑪施設野菜作 ⑫施設花き作<br>⑬施設果物作 ⑭その他( )     | (5)栽培法等の特色<br>①一文字整枝<br>②                                                                                       |                                                                                                             |
| 2<br>生<br>産<br>部<br>門                               | (2)畜産 ①酪農 ②養豚 ③肉用牛<br>④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他<br>①養蚕                   | (6)施設栽培の課題(○印、コメントを記入)<br>①施設の老朽化<br>②規模拡大に障害<br>③作物の選択<br>④施設管理技術<br>⑤労働時間・作業様式<br>⑦市場対応(観光客の誘引・販売確保)          |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     | (4)加工 ①農産物加工(品名)<br>②蓄産物加工(品名)<br>③林産加工(品名)                 | ⑧その他                                                                                                            |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     |                                                             |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     |                                                             |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
| 3<br>農<br>業<br>経<br>営<br>の<br>現<br>状<br>と<br>計<br>画 | (1)作目・部門名 作物面積・飼養頭数<br>① ha/頭<br>② ha/頭<br>③ ha/頭<br>④ ha/頭 | 生産量<br>ト<br>ト<br>ト<br>ト                                                                                         | 売上構成<br>%<br>%<br>%<br>%                                                                                        | (5)農業経営の課題<br>①生産部門<br>②貸付農家数と作物面積の内訳                                                                       |
|                                                     | 経営面積合計                                                      |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     | (2)経営耕地<br>①所有地 畑・水田・施設栽培地・他<br>②借入地 畑・水田・施設栽培地・他           |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     | (3)作業受委託 作業内容<br>委託・受託<br>委託・受託<br>委託・受託                    |                                                                                                                 | 面積等                                                                                                             |                                                                                                             |
|                                                     | (4)栽培施設の現状 ガラス プラスチック 他                                     |                                                                                                                 |                                                                                                                 | (6)作業記録・日誌の有無(有りに○印)<br>①防除日誌(農薬名、散布量、倍数、散布日等)<br>②施肥日誌(肥料名、使用量、使用日等)<br>③作業日誌<br>⑦家族協定書の(有 無)              |
|                                                     | 施設種類 フィンロー型<br>両屋根型<br>鉄骨補強パイプハウ<br>地中押込パイプハウ<br>他          | 棟<br>m <sup>2</sup><br>棟<br>m <sup>2</sup><br>棟<br>m <sup>2</sup><br>棟<br>m <sup>2</sup><br>棟<br>m <sup>2</sup> | 棟<br>m <sup>2</sup><br>棟<br>m <sup>2</sup><br>棟<br>m <sup>2</sup><br>棟<br>m <sup>2</sup><br>棟<br>m <sup>2</sup> |                                                                                                             |
|                                                     |                                                             |                                                                                                                 |                                                                                                                 | (8)常雇・パート就業規則の(有 無)<br>①労働条件通知書(有 無)<br>②雇用契約書(有 無)<br>③労災保険(従業員5人以上、5人以下)(有 無)<br>④雇用保険(従業員5人以上、5人以下)(有 無) |
|                                                     |                                                             |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     |                                                             |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
|                                                     |                                                             |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                             |
| 4<br>生<br>産<br>方<br>式                               | ◆方式<br>①液液栽培<br>②高設式<br>③バッグ式<br>④液液土耕式<br>◆農用地の現状          |                                                                                                                 | ◆生産方式の課題<br>①生産履歴の記帳①有②無(理由 )<br>①生産履歴の記帳①有②無(理由 )<br>①生産履歴の記帳①有②無(理由 )<br>①生産履歴の記帳①有②無(理由 )                    |                                                                                                             |

## 1. 農業経営診断予備調査書(1-2)

キウイ(平成 年 月 日現在)  
個人経営の場合

|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|---------|---|--|
| 5<br>販売関係の現状と方針               | (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない<br>(2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない<br>(3)直販の場合の顧客名簿 ①有り ②無し<br>(4)販売計画 ①有り ②無し<br>(5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い<br>(6)達成度低い時の理由<br><br>(7)代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 %<br>(8)販売上の問題点<br><br>(9)今後の販賣方針・戦略の課題 | (10) 農産物の部門別生産量・販売量 |         |         |   |  |
|                               | 生産品目                                                                                                                                                                                                                | 生産量                 | %       | 販売額     | % |  |
|                               | ①                                                                                                                                                                                                                   | トン                  |         | トン      |   |  |
|                               | ②                                                                                                                                                                                                                   |                     |         |         |   |  |
|                               | ③                                                                                                                                                                                                                   |                     |         |         |   |  |
|                               | ④                                                                                                                                                                                                                   |                     |         |         |   |  |
|                               | ⑤                                                                                                                                                                                                                   |                     |         |         |   |  |
|                               | 計                                                                                                                                                                                                                   |                     |         |         |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
| 6<br>財務会計                     | (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない<br>パソコン活用 ①有り ②無し<br><br>(2)借入金の内訳<br>①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金 千円<br>スープーS資金 千円<br>経営体格成強化資金 千円<br>②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金 千円<br>合計 千円                                                                  | (11) 流通販売先の割合       |         |         |   |  |
|                               | ①農協・市場                                                                                                                                                                                                              | %                   |         |         |   |  |
|                               | ②契約栽培                                                                                                                                                                                                               | %                   |         |         |   |  |
|                               | ③スーパー・外食                                                                                                                                                                                                            | %                   |         |         |   |  |
|                               | ④直販・朝市                                                                                                                                                                                                              | %                   |         |         |   |  |
|                               | ⑤インターネット・宅配                                                                                                                                                                                                         | %                   |         |         |   |  |
|                               | ⑥                                                                                                                                                                                                                   | %                   |         |         |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     | 計                   | 100%    |         |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
| 7<br>人事・労務関係                  | (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足<br>①有り ②無し<br><br>(2)家族協定書<br>(3)就業規則<br>(4)給与規定<br>(5)退職規定<br>(6)健康保険<br>(7)厚生年金保険<br>(8)慰安旅行<br>(9)労災保険<br>(10)労働保険 ①有り ②無し                                                                     | (6) 資金管理            |         |         |   |  |
|                               | ①支払利息                                                                                                                                                                                                               | 円/m <sup>2</sup>    |         |         |   |  |
|                               | ②農業所得(経常利益)                                                                                                                                                                                                         | 円/m <sup>2</sup>    |         |         |   |  |
|                               | ③借入金残高                                                                                                                                                                                                              | 円/m <sup>2</sup>    |         |         |   |  |
|                               | ④年間償還額                                                                                                                                                                                                              | 円/m <sup>2</sup>    |         |         |   |  |
|                               | ⑤年間家計費                                                                                                                                                                                                              | 円/m <sup>2</sup>    |         |         |   |  |
|                               | (7)収入・所得・利益                                                                                                                                                                                                         |                     |         |         |   |  |
|                               | ①1回目認定期                                                                                                                                                                                                             | 単位万円                |         |         |   |  |
|                               | 収入                                                                                                                                                                                                                  | 専従者所得               | 専従者除く所得 |         |   |  |
| 8<br>各種マニュアル整備                |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
|                               | ②現在                                                                                                                                                                                                                 | 収入                  | 専従者所得   | 専従者除く所得 |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
|                               |                                                                                                                                                                                                                     |                     |         |         |   |  |
| 9<br>経営上の課題点                  | (11) 経営組織図                                                                                                                                                                                                          |                     |         |         |   |  |
|                               | 外国人の雇用 ①有り ②無し                                                                                                                                                                                                      |                     |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (1)                                                                                                                                                                                        | 従業者の高齢化             |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (2)                                                                                                                                                                                        | 従業者の確保              |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (3)                                                                                                                                                                                        | 生産方式の改善難            |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (4)                                                                                                                                                                                        | 生産効率の低下             |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (5)                                                                                                                                                                                        | 生産コストの増加            |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (6)                                                                                                                                                                                        | 作業システムの不備           |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (7)                                                                                                                                                                                        | 販売高の低下              |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (8)                                                                                                                                                                                        | 利益率の低下              |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (9)                                                                                                                                                                                        | 無減農業の対応             |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (10)                                                                                                                                                                                       | 有機栽培の対応             |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (11)                                                                                                                                                                                       | 後継者難                |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (12)                                                                                                                                                                                       | 施設コストの増加            |         |         |   |  |
|                               | <input type="checkbox"/> (13)                                                                                                                                                                                       | 軽労化困難               |         |         |   |  |
| <input type="checkbox"/> (14) | IT化の進展困難                                                                                                                                                                                                            |                     |         |         |   |  |
| <input type="checkbox"/> (15) | 経営規模拡大困難                                                                                                                                                                                                            |                     |         |         |   |  |

## 2. 診断調査書(2-1)

キウイフルーツ

| <b>1. 農業経営の沿革</b><br>(1) 経営規模の推移と内容<br>(2) 栽培方式の転換などの経過<br>(3) 現在の経営規模と生産方式<br>(4) 現在の経営の特色                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|------|----|------|-----|-----|------|------|----|----|----|------|------|------|-----|-----|------|------|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---------|---|---|---|---|-----|--|--|--|--|----|----|--|--|--|------|---|---|---|---|------|---|---|---|---|------|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---------|---|---|---|---|-----|--|--|--|--|----|----|--|--|--|------|---|---|---|---|------|---|---|---|---|------|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---------|---|---|---|---|-----|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <b>2. 農業コンセプト(○印をつける)</b><br>(1) 消費者の満足を基本にして栽培している ①いる ②いない<br>(2) 販売先・消費対象客を定めて栽培している ①いる ②いない ③一部は契約栽培している<br>(3) 無・減農薬・有機栽培している ①いる ②いない ③一部はしている<br>(4) 省力化・機械化を導入して効率化を図っている ①いる ②いない ③まだ不十分<br>(5) ISO 14001・9001・22000の導入 ①いる ②していない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| <b>3. 作目・品種部門の内容</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>作物</th><th>種目</th><th>品種</th><th>作型</th><th>施設種類</th><th>面積</th><th>栽培方式</th><th>無農薬</th><th>減農薬</th><th>有機栽培</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |    |      |    |      |     |     |      | 作物   | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積   | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 作物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積 | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| <b>4. 施設・栽培方式の経緯</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>作目</th><th>年度</th><th> </th><th> </th><th> </th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年構成上</td><td>%</td><td>%</td><td>%</td><td>%</td></tr> <tr><td>品種名</td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>作目</th><th>年度</th><th> </th><th> </th><th> </th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年構成上</td><td>%</td><td>%</td><td>%</td><td>%</td></tr> <tr><td>品種名</td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table><br><table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>作目</th><th>年度</th><th> </th><th> </th><th> </th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td><td>~</td></tr> <tr><td>平成 年構成上</td><td>%</td><td>%</td><td>%</td><td>%</td></tr> <tr><td>品種名</td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table> |    |    |    |      | 作目 | 年度   |     |     |      | 平成 年 | ~  | ~  | ~  | ~    | 平成 年 | ~    | ~   | ~   | ~    | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年構成上 | % | % | % | % | 品種名 |  |  |  |  | 作目 | 年度 |  |  |  | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年構成上 | % | % | % | % | 品種名 |  |  |  |  | 作目 | 年度 |  |  |  | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年 | ~ | ~ | ~ | ~ | 平成 年構成上 | % | % | % | % | 品種名 |  |  |  |  | <b>5. 栽培変更計画中の作目・品種は</b><br><br><b>その特徴は</b><br><br><b>その栽培時期は</b><br><br><b>そのおいしさは</b><br><br><b>その成長の度合い、収穫数は</b> |  |  |  |  |
| 作目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度 |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年構成上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %  | %  | %  | %    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 品種名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 作目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度 |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年構成上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %  | %  | %  | %    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 品種名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 作目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 年度 |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ~  | ~  | ~  | ~    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 平成 年構成上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %  | %  | %  | %    |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 品種名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| <b>6. 収穫方法</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| <b>7. 作目・品種・立地条件などの問題点</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |
| 備考欄                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |    |      |    |      |     |     |      |      |    |    |    |      |      |      |     |     |      |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |    |    |  |  |  |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |      |   |   |   |   |         |   |   |   |   |     |  |  |  |  |                                                                                                                      |  |  |  |  |

## 2. 診断調査書(2-2)

## キウイフルーツ

|                                        |                   |                                  |                          |            |
|----------------------------------------|-------------------|----------------------------------|--------------------------|------------|
| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など)            |                   |                                  |                          |            |
| 作物名                                    | 品質                | 販売先例示                            | 販売先                      | 受注(契約栽培など) |
|                                        | 食味 優              | インターネット宅配 100%                   |                          |            |
|                                        | 食味 良              | コンビニ 50% ホテル 50%                 |                          |            |
| 作物名                                    | 食味 並              | 中級食堂チェーン 100%                    |                          |            |
|                                        | 食味 優              | インターネット宅配 100%                   |                          |            |
|                                        | 食味 良              | コンビニ 50% ホテル 50%                 |                          |            |
| 作物名                                    | 食味 並              | 中級食堂チェーン 100%                    |                          |            |
|                                        | 食味 優              | インターネット宅配 100%                   |                          |            |
|                                        | 食味 良              | コンビニ 50% ホテル 50%                 |                          |            |
| 食味 並                                   | 中級食堂チェーン 100%     |                                  |                          |            |
| 9. 機械・設備の状況と作業受託の状況                    |                   |                                  |                          |            |
| (1)①トラクター(台)PS<br>④ヒートポンプ<br>⑦         | ②トラック 台<br>kw × 台 | ③パイプハウス<br>⑤換気扇 台<br>⑥ポンプ kw × 台 | m <sup>2</sup> ( m × m ) |            |
| (2)作業受託                                |                   |                                  |                          |            |
| (3)作業委託                                |                   |                                  |                          |            |
| (4)その他設備(貯蔵庫)                          |                   |                                  |                          |            |
| 10. 生産・技術・設備状況(特色は、 )                  |                   |                                  |                          |            |
| 創業時点 2年前 1年前 現在 備考                     |                   |                                  |                          |            |
| (1)作付け面積の変化                            |                   |                                  |                          |            |
| (2)作業受託                                |                   |                                  |                          |            |
| (3)作業委託                                |                   |                                  |                          |            |
| (4)雇用人数                                |                   |                                  |                          |            |
| (5)機械の導入                               |                   |                                  |                          |            |
| 11. 果樹施設栽培・作業技術について                    |                   |                                  |                          |            |
| (1)キウイフルーツ施設栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無      | ①有                | ②無                               | ③検討中( )                  |            |
| (2)キウイフルーツ施設栽培・作業技術の体系の有無              | ①有                | ②無                               | ③検討中( )                  |            |
| (3)キウイフルーツ施設栽培(様式別)の収量と労働時間の基準         | ①有                | ②無                               | ③検討中( )                  |            |
| (4)キウイフルーツ施設栽培の栽培費用・労働時間・収量基準          | ①有                | ②無                               | ③検討中( )                  |            |
| (5)農業試験場などによる奨励品種の検討                   | ①有                | ②無                               | ③検討中( )                  |            |
| (6)その他栽培方式・作業技術の再検討                    | ①有                | ②無                               | ③検討中( )                  |            |
| 12. 労働環境の改善等実施状況<br>下記の実施程度に○印をつけてください |                   |                                  |                          |            |
| ①労働時間の短縮・合理化                           | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| ②担い手確保や後継者育成                           | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| ③従業者への技術指導・研修                          | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| ④従業者の作業位置の適正化                          | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方                          | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| ⑥雇用者の労働報酬の決め方                          | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| ⑦雇用確保の方法                               | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| ⑧報酬・退職金の条件整備                           | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| ⑨福利厚生制度の整備                             | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| ⑩作業管理と安全性管理                            | ○                 | ○                                | △                        | ×          |
| その他労務上の問題点                             |                   |                                  |                          |            |

### 3. 診断調査書

#### 1. キウイフルーツ栽培体系(モデル)例

| 月別                      | 1      | 2      | 3    | 4   | 5        | 6          | 7     | 8      | 9     | 10   | 11   | 12  |
|-------------------------|--------|--------|------|-----|----------|------------|-------|--------|-------|------|------|-----|
| 栽培型                     | 上      | 中      | 下    | 上   | 中        | 下          | 上     | 中      | 下     | 上    | 中    | 下   |
| 一文字整枝<br>長期貯蔵による有利販売を行う |        |        |      |     |          |            |       |        |       |      |      |     |
| <b>生育過程</b>             |        |        |      |     |          |            |       |        |       |      |      |     |
| <b>新梢伸長期</b>            |        |        |      |     |          |            |       |        |       |      |      |     |
| <b>休眠期</b>              |        |        |      |     |          |            |       |        |       |      |      |     |
| <b>開花期</b>              |        |        |      |     |          |            |       |        |       |      |      |     |
| <b>果実肥大期</b>            |        |        |      |     |          |            |       |        |       |      |      |     |
| <b>成熟期</b>              |        |        |      |     |          |            |       |        |       |      |      |     |
| <b>休眠期</b>              |        |        |      |     |          |            |       |        |       |      |      |     |
| 主要作業名                   | 剪定植付誘引 | 剪定植付誘引 | 防風対策 | 芽かき | 新梢摘薈芽の誘引 | 摘心摘果人工授粉施肥 | 芽かきわら | 台風対策防止 | 日焼け防止 | 施収肥種 | 施収肥種 | 植付け |

\*主要な技術及び留意点

|                                                                     |                                                              |                                            |                                         |                                                 |                              |                                         |                                           |                                           |                                       |                    |                                 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------------------------|
| 苦土石灰を1mあたり200g                                                      | 施肥:年間量の30%                                                   |                                            |                                         | 摘薈:結果枝の最基部の芽は肥大が不良となるので摘薈                       | 施肥:年間量の20%                   | 乾燥害を防ぐため助走と同時に根の周りを重ね的に敷き草(ワラ)をする       |                                           |                                           | 施肥:年間量の50%                            |                    |                                 |
| ●結果母枝は前年春に発生した枝と前年結果した枝で結果部位より先の7節が母枝となり、この位置で切り返し剪定をし、最先端部は必ず誘引する。 | ●定植後3年位の若木の選定は、整枝に非常に弱く、新芽が欠けたり、葉切れやカイヨウ病の発生原因となるので、防風対策が必要。 | ●キウイフルーツは風に非常に弱く、徒長的に強く伸びる。直上芽は優先的に芽かきをする。 | ●更新予定となる横芽は残し、徒長的に強く伸びる。直上芽は優先的に芽かきをする。 | ●誘引は芽がかけやすいので注意して行い、交差枝や重なり枝にならないよう配置し、捆绑に結束する。 | ●果実の肥大は7月一杯で収穫果の90%近くまで肥大する。 | ●徒長的に伸びる不要な枝は早めに除去し、使う枝は摘心、誘引によって活用を図る。 | ●不要な芽が発生した場合は、早めに除かれて、使う枝は摘心、誘引によって活用を図る。 | ●9月は梅雨や台風の被害を少なくてするため、排水を良好にし、枝の結束を行つて確保。 | ●10月下旬に元肥としてキウイフルーツ専用肥料を年間施肥量の50%を施肥。 | ●収穫適期は、確度で79%位とする。 | ●元肥時、堆肥が入らない場合はこの時期施用し、軽い深耕を行う。 |

#### 2. キウイフルーツ栽培体系(受診農園の場合)

| 月別                | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| 栽培型               | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上  | 中  | 下  |
|                   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>主要作業名</b>      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>剪定植付誘引</b>     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>剪定植付誘引</b>     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>防風対策</b>       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>芽かき</b>        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>新梢摘薈芽の誘引</b>   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>摘心摘果人工授粉施肥</b> |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>芽かきわら</b>      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>台風対策防止</b>     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>日焼け防止</b>      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>施収肥種</b>       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>施収肥種</b>       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| <b>植付け</b>        |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |

引用参考図書:「百科キウイ・フェイジョア・ブルーベリー」重田利夫 ひかりのくに

4. 農産物生産の作業別労働時間調査表

| 区分                                 | 基準値 時間                                              | 診断対象 時間                    |             |             |                  | キウイフルーツ栽培体系<br>$D \div A \times 100$ | 備考 |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|-------------|-------------|------------------|--------------------------------------|----|
|                                    |                                                     | H 年<br>A 10ha 当り           | H 年<br>B 全体 | H 年<br>C 全体 | H 年<br>D 10ha 当り |                                      |    |
| (1) 作付け面積                          | 10a                                                 |                            |             |             |                  |                                      |    |
| (2) 延作業人数                          |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| ( ) 内雇用人数                          |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| (3) 労働時間合計<br>*1人当たり労働時間           | 203.6                                               |                            |             |             |                  |                                      |    |
| ① 直接労働時間計                          | 203.6                                               |                            |             |             |                  |                                      |    |
| 枝梢管理                               | 剪定・誘引・片付け・保護剤塗布<br>新梢管理/芽かき<br>新梢管理/摘心<br>新梢管理/夏季剪定 | 59.4<br>8.0<br>3.0<br>12.0 |             |             |                  |                                      |    |
| 土壤管理                               | 施肥/春肥<br>施肥/実肥<br>施肥/元肥<br>草生                       | 0.8<br>0.8<br>6.8<br>1.0   |             |             |                  |                                      |    |
| 防除                                 | 薬剤散布<br>耕種的防除・環状                                    | 4.8<br>1.0                 |             |             |                  |                                      |    |
| 果実管理                               | 摘青<br>人工受粉<br>摘果<br>かさかけ                            | 8.0<br>6.0<br>5.0<br>40.0  |             |             |                  |                                      |    |
| 収穫出荷                               | 収穫<br>調整<br>出荷                                      | 20.0<br>20.0<br>7.0        |             |             |                  |                                      |    |
| ② 間接労働時間計                          |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| (4) 労働時間合計                         |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| 区分A                                |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| ① 家族労働                             | 203.6                                               |                            |             |             |                  |                                      |    |
| ② 雇用                               |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| 区分B                                |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| ① 直接費                              |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| ② 間接費                              |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| 1人当たり労働費                           |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |
| 注1 基準値は、平成18年3月神奈川県環境農政部農業振興課資料による |                                                     |                            |             |             |                  |                                      |    |

## 5. 収益と費用

キウイフルーツ栽培体系 品種ヘイワード

| 項目  | 基準値<br>H 15年<br>A 10㌃当たり | 診断対象        |             |                 | D÷A×100 | 備考 |
|-----|--------------------------|-------------|-------------|-----------------|---------|----|
|     |                          | H 年<br>B 全体 | H 年<br>C 全体 | H 年<br>D 10㌃当たり |         |    |
| 粗収益 | 生産量                      | 2,000       |             |                 |         |    |
|     | 販売単価                     | 374         |             |                 |         |    |
|     | 生産額                      | 748,000     |             |                 |         |    |
|     | 副産物収入                    |             |             |                 |         |    |
| 合計  |                          | 748,000     |             |                 |         |    |
| 経営費 | 変動費                      | 種苗費         | 1,000       |                 |         |    |
|     |                          | 肥料費         | 41,311      |                 |         |    |
|     |                          | 農薬費         | 25,713      |                 |         |    |
|     |                          | 光热水費        | 2,027       |                 |         |    |
|     |                          | ガソリン        | 1,002       |                 |         |    |
|     |                          | 軽油          | 320         |                 |         |    |
|     |                          | 潤滑油         | 397         |                 |         |    |
|     |                          | その他         | 308         |                 |         |    |
|     | 出荷経費                     | 諸材料費        | 18,019      |                 |         |    |
|     |                          | 施設費         |             |                 |         |    |
|     |                          | 農機具費        | 30,600      |                 |         |    |
|     |                          | 小農具取替費      | 30,600      |                 |         |    |
|     | 計                        |             | 118,670     |                 |         |    |
|     | 固定費                      | 出荷資材費       | 0           |                 |         |    |
|     |                          | 出荷経費        | 1,610       |                 |         |    |
|     |                          | 共選運賃        |             |                 |         |    |
|     |                          | 運搬車使用負担     | 1,295       |                 |         |    |
|     |                          | 運搬車燃料       | 315         |                 |         |    |
|     | 共販手数料                    |             | 238,540     |                 |         |    |
|     | 計                        |             | 240,150     |                 |         |    |
|     | 小計                       |             | 358,820     |                 |         |    |
| 成果  | 農業所得                     | 減価償却費       | 86,311      |                 |         |    |
|     |                          | 成園費         | 6,000       |                 |         |    |
|     |                          | 借地料         |             |                 |         |    |
|     |                          | 修繕費         | 17,447      |                 |         |    |
|     | 所得率                      | その他         |             |                 |         |    |
|     |                          | 小計          | 109,758     |                 |         |    |
|     |                          | 合計          | 468,578     |                 |         |    |
| 成 果 | 農業所得                     | 279,422     |             |                 |         |    |
|     | 所得率                      | 37.4%       |             |                 |         |    |
|     | 所要労働時間                   | 204         |             |                 |         |    |
|     | 家族労働1時間当たり所得             | 1,370       |             |                 |         |    |

注1 基準値は、平成18年3月神奈川県環境農政部農業振興課資料による

- 共販経費80円/kg
- 市場手数料7%
- 共販手数料2%
- 施設:棚・農舍
- 機械:スレーパー・破碎機

1. 農業経営診断予備調査書 (1-1) ブドウ栽培(平成 年 月 日現在)

診断希望事項

|                                                |                                                     |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1<br>生<br>産<br>法<br>人<br>の<br>概<br>要           | 経営の形態                                               | ①個人経営 ②法人経営                                                                                           | 資本金(法人)                                                                                                                | 千円・元入金(個人)  | 千円                                                                                                 |
|                                                | 名称                                                  |                                                                                                       | 従業者                                                                                                                    | 男 人 女 人     | 人                                                                                                  |
|                                                | 所在地                                                 | 〒                                                                                                     | 雇用従業者                                                                                                                  | 男 人 女 人     | 人                                                                                                  |
|                                                | 電話/FAX                                              |                                                                                                       | パート(8時間換算)                                                                                                             | 男 人 女 人     | 人                                                                                                  |
|                                                | e-mail                                              |                                                                                                       | その他                                                                                                                    | 男 人 女 人     | 人                                                                                                  |
|                                                | HP                                                  |                                                                                                       | 計                                                                                                                      | 男 人 女 人     | 人                                                                                                  |
|                                                | 代表者名                                                |                                                                                                       | 作業時間                                                                                                                   |             |                                                                                                    |
|                                                | の<br>認定農業者資格                                        | 第1回認定日 H 年 月                                                                                          | ①一日当たり平均                                                                                                               | 時間          |                                                                                                    |
|                                                | 概要                                                  | エコファーマー 認定日 H 年 月                                                                                     | ②年間                                                                                                                    | 時間          |                                                                                                    |
|                                                | 営農年数                                                | 年(うち法人化 年)                                                                                            | 休日数                                                                                                                    |             |                                                                                                    |
| 決算日                                            | 月 日                                                 | ①月間                                                                                                   | 日                                                                                                                      |             |                                                                                                    |
| 集団栽培                                           | ①有り ②無し(考えている、いない)                                  | ②年間                                                                                                   | 日                                                                                                                      |             |                                                                                                    |
| 経営の業態                                          | ①単一経営 ②複合経営( )                                      | 後継者                                                                                                   | ①有り ②未定 ③無し                                                                                                            |             |                                                                                                    |
| 2<br>生<br>産<br>部<br>門<br>/<br>該<br>当<br>に<br>○ | (1)耕種                                               | ①稻作 ②麦作 ③雑穀作<br>④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作<br>⑦工芸作物作( ) ⑧果樹作<br>⑨露地野菜作 ⑩露地花卉作<br>⑪施設野菜作 ⑫施設花卉作<br>⑬施設果物作 ⑭その他( ) | (5)作業記録・日誌の有無(有りにv)<br>①作業項目ごとの作業日誌<br>(内容と所要時間・人員数・方法等)<br>②ほ場ごとの機械作業時間の記録<br>③消毒記録(液名・使用量・回数等)<br>④施肥記録(肥料名・使用量・回数等) |             |                                                                                                    |
|                                                | (2)畜産                                               | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛<br>④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他                                                                          | (6)栽培方法の特色                                                                                                             |             |                                                                                                    |
|                                                | (3)養蚕                                               | ①養蚕                                                                                                   |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | (4)加工                                               | ①農産物加工(品名)<br>②畜産物加工(品名)<br>③林産物加工(品名)                                                                |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | 3<br>農<br>業<br>経<br>営<br>の<br>現<br>状<br>と<br>計<br>画 | (1)作目・部門名                                                                                             | 作物面積・飼養頭数                                                                                                              | 生産量(t)      | (5)農業経営の課題(v印、コメントを記入)<br>①品種の開発<br>②規模拡大に障害<br>③作物の選択<br>④労働時間・作業様式<br>⑤市場対応(観光客の誘引・販売確保)<br>⑥その他 |
| 4<br>生<br>産<br>方<br>式                          | (2)経営面積合計                                           |                                                                                                       |                                                                                                                        | (6)今後の主要な計画 |                                                                                                    |
| 現                                              | (2)経営耕地                                             | 面積(ha)                                                                                                |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
| 状                                              | ①所有地 畑・水田・施設栽培地・他                                   |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
| と                                              | ②借入地 畑・水田・施設栽培地・他                                   |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
| 計                                              | (3)作業受託                                             | 作業内容                                                                                                  | 面積(ha)                                                                                                                 |             |                                                                                                    |
| 画                                              | 委託・受託                                               |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | 委託・受託                                               |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | 委託・受託                                               |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | (4)栽培施設の現状                                          |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | 施設の種類                                               | 棟数                                                                                                    | 面積(ha)                                                                                                                 |             |                                                                                                    |
|                                                | 簡易ハウス                                               |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | 無加温ハウス                                              |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | 鉄骨補強ハウス                                             |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | その他                                                 |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | (1)機械・施設名                                           | (2)農用地の現状                                                                                             |                                                                                                                        | (3)生産方式の課題  |                                                                                                    |
|                                                | ①農業倉庫                                               |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | ②ぶどう棚                                               |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | ③灌水装置                                               |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | ④ジベスプレー                                             |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | ⑤梱包機                                                |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | ⑥バックホー                                              |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |
|                                                | ⑦SS                                                 |                                                                                                       |                                                                                                                        |             |                                                                                                    |

## 1. 農業経営診断予備調査書

ブドウ栽培 (平成 年 月 日現在)

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 5<br>販<br>売<br>関<br>係<br>の<br>現<br>状<br>と<br>方<br>針 | (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (10)農産物の部門別生産量・販売量       |
|                                                     | (2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 生産品目 生産量(トン、%) 販売額(千円、%) |
|                                                     | (3)直販の場合の顧客名簿 ①有り ②なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ①                        |
|                                                     | (4)販売計画 ①有り ②なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ②                        |
|                                                     | (5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ③                        |
|                                                     | (6)達成度の低い時の理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ④<br>⑤                   |
|                                                     | 合計 トン 100% 千円 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |
| (7)代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 %                          | (11)流通(販売)先の割合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |
| (8)販売上の問題点                                          | ①農協・市場 %<br>②契約栽培 %<br>③スーパー・外食 %<br>④直販・朝市等 %<br>⑤インターネット・宅配等 %<br>⑥観光果樹園 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                          |
| (9)今後の販売方針・戦略の課題                                    | 計 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |
| (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない                                  | (6)資金管理                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |
| パソコン活用 ①有り ②なし                                      | ①支払利息 円/㎡<br>②農業所得(法人は経常利益) 円/㎡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (2)借入金の内訳                                           | ③借入金残高 円/㎡<br>④年間償還額 円/㎡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                          |
| ①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金<br>スーパーS資金<br>経営体質強化資金         | ⑤年間家計費(法人はなし) 円/㎡                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |
| ②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金<br>合計 千円                       | ⑥(7)収入・所得・利益 千円<br>①1回目認定時 ②現在                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |
| (3)利益計画 ①有り ②なし                                     | 収入 万円<br>専従者所得 万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |
| (4)計画達成 ①した ②しない                                    | 専従者除く所得 万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |
| (5)資金繰り表 ①有り ②無し                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足                                   | (11)経営組織図                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                          |
| (2)家族協定書 ①有り ②なし                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (3)就業規則 ①有り ②なし                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (4)給与規定 ①有り ②なし                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (5)退職規定 ①有り ②なし                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (6)健康保険 ①有り ②なし                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (7)厚生年金保険 ①有り ②なし                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (8)慰安旅行 ①有り ②なし                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (9)労災保険 ①有り ②なし                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (10)労働保険 ①有り ②なし                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (1)施設内環境整備マニュアル ①有り ②なし<br>光、温度など                   | 外国人の雇用 ①有り ②なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |
| (2)栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②なし<br>防除、灌水、収穫など             | <input type="checkbox"/> ①從業者の高齢化<br><input type="checkbox"/> ②從業者の確保難<br><input type="checkbox"/> ③生産方式の改善難<br><input type="checkbox"/> ④生産効率の低下<br><input type="checkbox"/> ⑤生産コストの増加<br><input type="checkbox"/> ⑥作業システムの不備<br><input type="checkbox"/> ⑦販売高の低下<br><input type="checkbox"/> ⑧利益率の低下<br><input type="checkbox"/> ⑨無・減農薬の対応<br><input type="checkbox"/> ⑩有機栽培の対応 |                          |
| (3)養液栽培・植物工場マニュアル ①有り ②なし                           | <input type="checkbox"/> ⑪後継者難<br><input type="checkbox"/> ⑫施設コストの増加<br><input type="checkbox"/> ⑬軽労化困難<br><input type="checkbox"/> ⑭IT化の進展困難<br><input type="checkbox"/> ⑮経営規模拡大困難                                                                                                                                                                                               |                          |
| (4)IT操作マニュアル ①有り ②なし                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |
| (5)作業マニュアル ①有り ②なし                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |

2、診断調査票(2-2)

|                             |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
|-----------------------------|----------|------------------|---------------|-------|---------------|---|---|---|---|
| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| 作物名                         | 品質       | 販売先例示            | 販売先           |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 優     | インターネット販売 100%   |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 良     | コンビニ 50%、ホテル 50% |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 並     | 中級食堂チェーン 100%    |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 悪        |                  |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 優     | インターネット販売 100%   |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 良     | コンビニ 50%、ホテル 50% |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 並     | 中級食堂チェーン 100%    |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 悪        |                  |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 優     | インターネット販売 100%   |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 良     | コンビニ 50%、ホテル 50% |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 並     | 中級食堂チェーン 100%    |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 悪        |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| 9. 機械・設備の状況と作業受託の状況         |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| (1)機械・設備                    |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| ①トラクター(台)                   | ②トラック(台) | ③パイプハウス          | $m^2$ (m x m) |       |               |   |   |   |   |
| ④ヒートポンプ kwx                 | 台        | ⑤換気扇             | 台             |       |               |   |   |   |   |
| ⑥ポンプ kwx                    | 台        | ⑦SS              | 台             |       |               |   |   |   |   |
| ⑧                           |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| (2)作業受託                     |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| (3)作業委託                     |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| (4)その他設備(貯蔵庫等)              |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| 10. 生産・技術・設備状況(特色は、)        |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
|                             | 創業時点     | 2年前              | 1年前           | 現在    | 備考            |   |   |   |   |
| (1)作業面積の変化                  | ha( )    | ha( )            | ha( )         | ha( ) | ( )は借地面積      |   |   |   |   |
| (2)作業受託                     | ha( )    | ha( )            | ha( )         | ha( ) | ( )は件数        |   |   |   |   |
| (3)作業委託                     | ha( )    | ha( )            | ha( )         | ha( ) | ( )は件数        |   |   |   |   |
| (4)雇用人数                     | 人( )     | 人( )             | 人( )          | 人( )  | ( )は女性数       |   |   |   |   |
| (5)機械の導入                    | ha( )    | ha( )            | ha( )         | ha( ) |               |   |   |   |   |
|                             | ha( )    | ha( )            | ha( )         | ha( ) |               |   |   |   |   |
| 11. 栽培・作業技術について             |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| (1)ブドウ栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 | ①有       | ②無               | ③検討中( )       |       |               |   |   |   |   |
| (2)ブドウ栽培・作業技術の体系の有無         | ①有       | ②無               | ③検討中( )       |       |               |   |   |   |   |
| (3)ブドウ栽培(様式別)の収量と労働時間の基準    | ①有       | ②無               | ③検討中( )       |       |               |   |   |   |   |
| (4)ブドウ栽培の栽培費用・労働時間・収量基準     | ①有       | ②無               | ③検討中( )       |       |               |   |   |   |   |
| (5)農業試験場などによる奨励品種の検討        | ①有       | ②無               | ③検討中( )       |       |               |   |   |   |   |
| (6)その他栽培方式・作業技術の再検討         | ①有       | ②無               | ③検討中( )       |       |               |   |   |   |   |
| 12. 労働環境の改善等実施状況            |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| 下記の実施程度に○印をつけてください          |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |
| ①労働時間の短縮・合理化                | ○        | ○                | △             | ×     | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 | ○ | ○ | △ | × |
| ②担い手確保や後継者育成                | ○        | ○                | △             | ×     | ⑦雇用確保の方法      | ○ | ○ | △ | × |
| ③従業者への技術指導・研修               | ○        | ○                | △             | ×     | ⑧報酬・退職金等の条件整備 | ○ | ○ | △ | × |
| ④従業者の作業位置の適正化               | ○        | ○                | △             | ×     | ⑨福利厚生制度の整備    | ○ | ○ | △ | × |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方               | ○        | ○                | △             | ×     | ⑩作業管理と安全性管理   | ○ | ○ | △ | × |
| その他労務上の問題点                  |          |                  |               |       |               |   |   |   |   |

### 3. 作目・品種部門の内容

#### 4. 施設・栽培方式の経緯

|     |         |    |    |    |    |
|-----|---------|----|----|----|----|
| 作目  | 年度      |    |    |    |    |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年構成比 | %  | %  | %  | %  |
| 品種名 |         |    |    |    |    |
| 作目  | 年度      |    |    |    |    |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年構成比 | %  | %  | %  | %  |
| 品種名 |         |    |    |    |    |
| 作目  | 年度      |    |    |    |    |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年    | ha | ha | ha | ha |
|     | 平成 年構成比 | %  | %  | %  | %  |
| 品種名 |         |    |    |    |    |

## 6. 収穫方法

## 7. 作目・品種・立地条件などの問題点

## 5.栽培変更計画中の作目・品種は

その特徴は

その栽培時期は

そのおりまは

この成績の廻合は、内の收穫数件

備考欄

3. 診断調査表

1. ブドウ栽培体系(モデル例:ベリーA)

| 月別                        | 1                                                                                                   | 2           | 3 | 4                                    | 5 | 6   | 7  | 8  | 9 | 10 | 11   | 12   |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|--------------------------------------|---|-----|----|----|---|----|------|------|
| 栽培型                       | 上                                                                                                   | 中           | 下 | 上                                    | 中 | 下   | 上  | 中  | 下 | 上  | 中    | 下    |
| 発芽・展葉 - G - - G - ■ ■ ■ ■ |                                                                                                     |             |   |                                      |   |     |    |    |   |    |      |      |
| (G:ジベレリン処理)               |                                                                                                     |             |   |                                      |   |     |    |    |   |    |      |      |
| 主要作業名                     |                                                                                                     | 棚修理<br>粗皮はぎ |   | 一部被覆<br>摘房・整房<br>摘粒<br>誘引<br>ジベレリン処理 |   | 袋掛け | 収穫 | 収穫 |   |    | 土壌管理 | 土壌管理 |
| 栽培技術上の<br>ポイント            | 1. 樹勢が中程度で、結果枝の揃いがよいこと<br>2. 販売は、直売であるために味にこだわり、特に酸抜けのよいもの、糖度が高いものを重視する<br>3. 土壤管理は、深耕+堆肥施用+草生栽培を行う |             |   |                                      |   |     |    |    |   |    |      |      |
| 栽培概要                      | 施肥量(kg/10a) N 13 P 8 K 13<br>樹間 8m×6m<br>栽植密度 30本/10a                                               |             |   |                                      |   |     |    |    |   |    |      |      |

2. ブドウ栽培体系(モデル例:ピオーネ)

| 月別                                                                                             | 1                                                                                                           | 2                                               | 3                                          | 4                                      | 5                                     | 6                                     | 7                               | 8                               | 9                               | 10                   | 11           | 12 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------|--------------|----|
| 栽培型                                                                                            | 上                                                                                                           | 中                                               | 下                                          | 上                                      | 中                                     | 下                                     | 上                               | 中                               | 下                               | 上                    | 中            | 下  |
| 休眠期 ○ - - - - G G - - - - ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ 休眠期<br>主枝誘引 芽かき 一部被覆 袋掛け 摘房整房 整枝剪定<br>(G:ジベレリン処理) 被覆除去 |                                                                                                             |                                                 |                                            |                                        |                                       |                                       |                                 |                                 |                                 |                      |              |    |
|                                                                                                |                                                                                                             |                                                 |                                            |                                        |                                       |                                       |                                 |                                 |                                 |                      |              |    |
| 主要作業名                                                                                          | 落葉処理<br>整枝剪定<br>中耕除草<br>一部被覆<br>主枝結束<br>病害虫防除                                                               | 整枝剪定<br>棚修理<br>粗皮削り<br>病害虫防除<br>主枝結束<br>ジベレリン処理 | 一部被覆<br>病害虫防除<br>病害虫防除<br>病害虫防除<br>ジベレリン処理 | 芽かき<br>病害虫防除<br>誘引<br>病害虫防除<br>ジベレリン処理 | 病害虫防除<br>摘粒<br>誘引<br>病害虫防除<br>ジベレリン処理 | 病害虫防除<br>摘粒<br>誘引<br>病害虫防除<br>ジベレリン処理 | 収穫<br>収穫<br>収穫<br>収穫<br>ジベレリン処理 | 収穫<br>収穫<br>収穫<br>収穫<br>ジベレリン処理 | 収穫<br>収穫<br>収穫<br>収穫<br>ジベレリン処理 | 一部被覆<br>整枝剪定<br>土壌作り | 整枝剪定<br>土壌作り |    |
| 栽培技術上の<br>ポイント                                                                                 | 1. 10a当たり房数は2800~3500房とし、1房重は500g~700gとする<br>2. ジベレリン処理は適期に行う<br>3. 予期摘粒の実施により、作業の効率化を図る<br>4. 病害虫の早期防除に努める |                                                 |                                            |                                        |                                       |                                       |                                 |                                 |                                 |                      |              |    |
| 栽培概要                                                                                           | 施肥量(kg/10a) N 8 P 10 K 13<br>樹間 8m×6m<br>栽植密度 20本/10a                                                       |                                                 |                                            |                                        |                                       |                                       |                                 |                                 |                                 |                      |              |    |

3. 受診農園の場合

| 月別    | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| 栽培型   | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上  | 中  | 下  |
|       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 主要作業名 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |

4. 農産物生産の作業別労働時間調査表  
ぶどう(ベリーA 一部被覆)

| 項目       | 当園実績 | 労働時間割合<br>(%表示) | 当園(h)  | 兵庫県(h) | 労働時間割合<br>(%表示) |
|----------|------|-----------------|--------|--------|-----------------|
|          |      |                 | 10aあたり | 10aあたり |                 |
| 作付け面積(a) |      |                 |        |        |                 |
| 整枝・せん定   |      |                 |        | 17.0   | 3.7%            |
| 除草       |      |                 |        | 12.0   | 2.6%            |
| 防除       |      |                 |        | 14.0   | 3.1%            |
| 一部被覆・除去  |      |                 |        | 34.0   | 7.4%            |
| 主枝結束     |      |                 |        | 8.0    | 1.8%            |
| 芽かき      |      |                 |        | 6.0    | 1.3%            |
| 摘房・整房    |      |                 |        | 29.0   | 6.3%            |
| ジベレリン処理  |      |                 |        | 18.0   | 3.9%            |
| 誘引       |      |                 |        | 32.0   | 7.0%            |
| 本圃       |      |                 |        |        |                 |
| また芽取り    |      |                 |        | 24.0   | 5.3%            |
| 摘粒       |      |                 |        | 40.0   | 8.8%            |
| 袋掛け      |      |                 |        | 20.0   | 4.4%            |
| 施肥       |      |                 |        | 5.0    | 1.1%            |
| 落葉処理     |      |                 |        | 4.0    | 0.9%            |
| 土壤管理     |      |                 |        | 32.0   | 7.0%            |
| 棚修理      |      |                 |        | 16.0   | 3.5%            |
| 粗皮はぎ     |      |                 |        | 16.0   | 3.5%            |
|          |      |                 |        |        |                 |
|          |      |                 |        |        |                 |
| 収穫・販売    |      |                 |        | 126.0  | 27.6%           |
| その他      |      |                 |        |        |                 |
| 計        |      |                 |        | 4.0    | 0.9%            |
| 合計       |      |                 |        | 457.0  | 100.0%          |
| 家族労働時間   |      |                 |        |        |                 |
| 雇用労働時間   |      |                 |        |        |                 |

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課  
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

5. 農産物生産の収益・費用調査表  
ぶどう(ベリーA一部被覆)

| 項目      | 当園 | 費用割合<br>(%表示) | 当園<br>10aあたり | 兵庫県<br>10aあたり<br>(%表示) | 費用割合<br>(%表示)                         | 兵庫県摘要     |       |
|---------|----|---------------|--------------|------------------------|---------------------------------------|-----------|-------|
|         |    |               |              |                        |                                       | 兵庫県<br>概要 | 兵庫県摘要 |
| 面積(a)   |    |               |              |                        |                                       |           |       |
| 主産物生産量  |    |               |              | 2,000                  |                                       |           |       |
| 販売単価    |    |               |              | 650                    |                                       |           |       |
| 粗収益     |    |               |              |                        |                                       |           |       |
| 主産物販売収入 |    |               |              | 1,300,000              |                                       |           |       |
| 副産物生産量  |    |               |              | 500                    |                                       |           |       |
| 販売単価    |    |               |              | 500                    |                                       |           |       |
| 副産物販売収入 |    |               |              | 250,000                |                                       |           |       |
| その他収入   |    |               |              | 0                      |                                       |           |       |
| 合計      |    |               |              | 1,550,000              |                                       |           |       |
| 肥料費     |    |               | 19,322       | 3.1%                   |                                       |           |       |
| 農業費     |    |               | 24,104       | 3.9%                   | 化成肥料、骨粉、硫酸カリ、堆肥等                      |           |       |
| 諸材料費    |    |               | 46,615       | 7.6%                   | 殺菌、殺虫剤、ジベレリジ等                         |           |       |
| 光熱水費    |    |               | 4,693        | 0.8%                   | ボリ原反、ペジタロン、果実袋                        |           |       |
| 動小農具費   |    |               | 2,652        | 0.4%                   | 軽油、ガソリン等                              |           |       |
| 荷造り出荷費  |    |               | 102,534      | 16.7%                  | 草刈機、結束機、鍼、鎌等                          |           |       |
| 販売費     |    |               | 25,920       | 4.2%                   | 化粧箱(2kg箱)、エアマット等                      |           |       |
| その他     |    |               | 15,660       | 2.5%                   | 直売用テント、宣伝・広告費等                        |           |       |
| 小計      |    |               | 241,505      | 39.2%                  | 水利費、部会費、租税公課等                         |           |       |
| 修繕費     |    |               | 73,805       | 12.0%                  | 建物施設 1,969,000円 × 2%、機械 688,500円 × 5% |           |       |
| 固定資本利息  |    |               | 22,838       | 3.7%                   | 負担新調価格 3,582,500円 × 0.5 × 0.5 × 2.55% |           |       |
| 減価償却費   |    |               | 277,510      | 45.1%                  | 建物施設 107,640円 機械 96,641円 植物 73,229円   |           |       |
| 小計      |    |               | 374,153      | 60.8%                  |                                       |           |       |
| 計       |    |               | 615,658      | 100.0%                 |                                       |           |       |
| 所得      |    |               | 934,342      |                        |                                       |           |       |
| 成果      |    |               | 1,308,495    |                        |                                       |           |       |

# 経営分析表

(ふどう作経営)

| 部門   | No. | 項目                   | 判定 | 単位 | 全国平均<br>(H16) A | 県平均<br>B | H年<br>C | H年<br>D | D/A・B | 備考 |
|------|-----|----------------------|----|----|-----------------|----------|---------|---------|-------|----|
| 農業収支 | 1   | 農業粗収益                | 大  | 千円 | 4,664           |          |         |         |       |    |
|      | 2   | 農業経営費                | 小  | 千円 | 2,479           |          |         |         |       |    |
|      | 3   | 農業所得                 | 大  | 千円 | 2,165           |          |         |         |       |    |
| 分析指標 | 4   | 農業所得率                | 大  | %  | 46.7            |          |         |         |       |    |
|      | 5   | 付加価値額                | 大  | 千円 | 2,434           |          |         |         |       |    |
|      | 6   | 付加価値率                | 大  | %  | 51.7            |          |         |         |       |    |
|      | 7   | 農業固定資産<br>装備率        | 大  | 円  | 1,668           |          |         |         |       |    |
| 収益性  | 8   | 農業経営関与者<br>1人当たり農業所得 | 大  | 千円 | 948             |          |         |         |       |    |
|      | 9   | 農業経営関与者<br>1人当たり総所得  | 大  | 千円 | 2,384           |          |         |         |       |    |
|      | 10  | 農業専従者<br>1人当たり農業所得   | 大  | 千円 | 1,982           |          |         |         |       |    |
|      | 11  | 家族農業労働<br>1時間当たり所得   | 大  | 円  | 735             |          |         |         |       |    |
|      | 12  | 農業固定資産<br>千円当たり所得    | 大  | 円  | 415             |          |         |         |       |    |
|      | 13  | 果樹植栽面積<br>10a当たり所得   | 大  | 千円 | 319             |          |         |         |       |    |
| 生産性  | 14  | 自営農業労働<br>1時間当たり     | 大  | 円  | 767             |          |         |         |       |    |
|      | 15  | 農業固定資産<br>千円当たり      | 大  | 円  | 460             |          |         |         |       |    |
|      | 16  | 果樹植栽面積<br>10a当たり     | 大  | 円  | 353             |          |         |         |       |    |
| 経営概況 | 17  | 月平均農業経営<br>関与者数      | 一  | 人  | 2.32            |          |         |         |       |    |
|      | 18  | 経営耕地面積               | 一  | a  | 121             |          |         |         |       |    |
|      | 19  | 自営農業労働時間             | 小  | 時間 | 3,175           |          |         |         |       |    |
|      | 20  | 家族労働時間(ゆい含む)         |    |    | 2,994           |          |         |         |       |    |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

## 1. 農業経営診断予備調査書 (1-1) くり栽培 (平成 年 月 日現在)

| 診断希望事項                                         |                                                                    |                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                    |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1<br>生<br>産<br>方<br>式                          | 経営の形態                                                              | ①個人経営 ②法人経営                                                                                           | 資本金(法人) 千円・元入金(個人) 千円                                                                                                 |                                                                                                    |
|                                                | 名称                                                                 |                                                                                                       | 従家族従業者 男 人 女 人                                                                                                        |                                                                                                    |
|                                                | 所在地                                                                | 〒                                                                                                     | 業雇用従業者 男 人 女 人                                                                                                        |                                                                                                    |
|                                                | 電話/FAX                                                             |                                                                                                       | 者パート(8時間換算) 男 人 女 人                                                                                                   |                                                                                                    |
|                                                | e-mail                                                             |                                                                                                       | 数その他 男 人 女 人                                                                                                          |                                                                                                    |
|                                                | HP                                                                 |                                                                                                       | 計 男 人 女 人                                                                                                             |                                                                                                    |
|                                                | 代表者名                                                               |                                                                                                       | 作業時間                                                                                                                  |                                                                                                    |
|                                                | の認定農業者資格                                                           | 第1回認定日 H 年 月                                                                                          | ①一日当たり平均 時間                                                                                                           |                                                                                                    |
|                                                | 概要                                                                 | エコファーマー 認定日 H 年 月                                                                                     | ②年間 時間                                                                                                                |                                                                                                    |
|                                                |                                                                    | 當農年数 年(うち法人化 年)                                                                                       | 休日数                                                                                                                   |                                                                                                    |
| 決算日                                            | 月 日                                                                | ①月間 日                                                                                                 |                                                                                                                       |                                                                                                    |
| 集団栽培                                           | ①有り ②無し(考えている、いない)                                                 | ②年間 日                                                                                                 |                                                                                                                       |                                                                                                    |
| 経営の案態                                          | ①単一経営 ②複合経営( )                                                     | 後継者 ①有り ②未定 ③無し                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                    |
| 2<br>生<br>産<br>部<br>門<br>/<br>該<br>当<br>に<br>○ | (1)耕種                                                              | ①稻作 ②麦作 ③雜穀作<br>④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作<br>⑦工芸作物作( ) ⑧果樹作<br>⑨露地野菜作 ⑩露地花卉作<br>⑪施設野菜作 ⑫施設花卉作<br>⑬施設果物作 ⑭その他( ) | (5)作業記録・日誌の有無(有り□)<br>①作業項目ごとの作業日誌<br>(内容と所要時間・人員数・方法等)<br>②圃場ごとの機械作業時間の記録<br>③消毒記録(液名・使用量・回数等)<br>④施肥記録(肥料名・使用量・回数等) |                                                                                                    |
|                                                | (2)畜産                                                              | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛<br>④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他                                                                          | (6)栽培方法の特色                                                                                                            |                                                                                                    |
|                                                | (3)養蚕                                                              | ①養蚕                                                                                                   |                                                                                                                       |                                                                                                    |
|                                                | (4)加工                                                              | ①農産物加工(品名 )<br>②畜産物加工(品名 )<br>③林産物加工(品名 )                                                             |                                                                                                                       |                                                                                                    |
|                                                | 3<br>農<br>業<br>經<br>營<br>の<br>經<br>營<br>面<br>積<br>合<br>計           | (1)作目・部門名                                                                                             | 作物面積・飼養頭数 生産量(t)                                                                                                      | (5)農業経営の課題(v印、コメントを記入)<br>①品種の開発<br>②規模拡大に障害<br>③作物の選択<br>④労働時間・作業様式<br>⑤市場対応(観光客の誘引・販売確保)<br>⑥その他 |
|                                                | 現<br>状<br>と<br>計<br>画                                              | (2)經營耕地                                                                                               | 面積(ha)                                                                                                                | (6)今後の主要な計画                                                                                        |
|                                                |                                                                    | ①所有地 畑・水田・施設栽培地・他<br>②借入地 畑・水田・施設栽培地・他                                                                |                                                                                                                       |                                                                                                    |
|                                                |                                                                    | (3)作業受委託                                                                                              | 作業内容 面積(ha)                                                                                                           |                                                                                                    |
|                                                |                                                                    | (4)栽培施設の現状                                                                                            |                                                                                                                       |                                                                                                    |
|                                                |                                                                    | 施設の種類 標数 面積(ha)                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                    |
|                                                | 作業場兼収納室                                                            |                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                    |
|                                                | 売店                                                                 |                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                    |
|                                                | 保冷庫                                                                |                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                    |
|                                                | その他                                                                |                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                    |
| 4<br>生<br>產<br>方<br>式                          | (1)機械・施設名<br>①自走モーター<br>②自走運搬機<br>③いがむき機<br>④選果機<br>⑤軽四トラック<br>⑥SS | (2)農用地の現状                                                                                             | (3)生産方式の課題                                                                                                            |                                                                                                    |

## 農業経営診断予備調査書

くり栽培 (平成 年 月 日現在)

|                            |           |         |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)消費者ニーズ把握                | ①している     | ②していない  | (10)農産物の部門別生産量・販売量                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (2)対象とする客層を                | ①決めている    | ②決めていない | 生産品目 生産量(トン、%) 販売額(千円、%)                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (3)直販の場合の顧客名簿              | ①有り       | ②なし     | ①                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (4)販売計画                    | ①有り       | ②なし     | ②                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (5)計画の達成度                  | ①高い       | ②普通     | ③                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (6)達成度の低い時の理由              |           |         | ④<br>⑤                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                            |           |         | 合計 トン 100% 千円 100%                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (7)代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 % |           |         | (11)流通(販売)先の割合                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (8)販売上の問題点                 |           |         | ①農協・市場 %<br>②契約栽培 %<br>③スーパー・外食 %<br>④直販・朝市等 %<br>⑤インターネット・宅配等 %<br>⑥観光果樹園 %                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (9)今後の販売方針・戦略の課題           |           |         | 計 100%                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (1)複式簿記                    | ①使用       | ②使用しない  | (6)資金管理                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| パソコン活用                     | ①有り       | ②なし     | ①支払利息 円/m <sup>2</sup><br>②農業所得(法人は経常利益) 円/m <sup>2</sup><br>③借入金残高 円/m <sup>2</sup><br>④年間償還額 円/m <sup>2</sup><br>⑤年間家計費(法人はなし) 円/m <sup>2</sup><br>⑥(7)収入・所得・利益 円/m <sup>2</sup> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (2)借入金の内訳                  |           |         | 千円 千円                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ①農林中金・農林漁業公庫               | スーパーL資金   |         | ①回目認定時 ②現在                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                            | スーパーS資金   |         | 万円 万円                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                            | 経営体育成強化資金 |         | 専従者所得 万円<br>専従者除く所得 万円                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ②JA・銀行・金庫                  | 農業近代化資金   |         |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                            | 合計        |         |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (3)利益計画                    | ①有り       | ②なし     | (11)経営組織図                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (4)計画達成                    | ①した       | ②しない    |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (5)資金繰り表                   | ①有り       | ②無し     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (1)人手                      | ①十分       | ②普通     | ③不足                                                                                                                                                                                | 外国人の雇用 ①有り ②なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| (2)家族協定書                   | ①有り       | ②なし     |                                                                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> ①(1)従業者の高齢化<br><input type="checkbox"/> ②(2)従業者の確保難<br><input type="checkbox"/> ③(3)生産方式の改善難<br><input type="checkbox"/> ④(4)生産効率の低下<br><input type="checkbox"/> ⑤(5)生産コストの増加<br><input type="checkbox"/> ⑥(6)作業システムの不備<br><input type="checkbox"/> ⑦(7)販売高の低下<br><input type="checkbox"/> ⑧(8)利益率の低下<br><input type="checkbox"/> ⑨(9)無・減農業の対応<br><input type="checkbox"/> ⑩(10)有機栽培の対応 |
| (3)就業規則                    | ①有り       | ②なし     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (4)給与規定                    | ①有り       | ②なし     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (5)退職規定                    | ①有り       | ②なし     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (6)健康保険                    | ①有り       | ②なし     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (7)厚生年金保険                  | ①有り       | ②なし     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (8)慰安旅行                    | ①有り       | ②なし     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (9)労災保険                    | ①有り       | ②なし     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (10)労働保険                   | ①有り       | ②なし     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (1)施設内環境整備マニュアル            | ①有り       | ②なし     | 光、温度など                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (2)栽培管理用機器操作マニュアル          | ①有り       | ②なし     | 防除、灌水、収穫など                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (3)養液栽培・植物工場マニュアル          | ①有り       | ②なし     | の課題                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (4)IT操作マニュアル               | ①有り       | ②なし     | 9 経営上<br>の課題                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (5)作業マニュアル                 | ①有り       | ②なし     | の課題                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

2. 診断調査表

| 1. 農業経営の沿革<br>(1)経営規模の推移と内容<br>(2)栽培方式の転換などの経過<br>(3)現在の経営規模と生産方式<br>(4)現在の経営の特色                                                                      |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----|----|----|------|--------|------|-----|-----|------|
| 2. 農業コンセプト(○印をつける)<br>(1)食の安心・安全を基本にして栽培している<br>(2)販売先・消費対象客を定めて栽培している<br>(3)無・減農薬・有機栽培している<br>(4)省力化・機械化を導入して効率化を図っている<br>(5)ISO 14001・9001・22000の導入 |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 記入欄                                                                                                                                                   | 3. 作目・品種部門の内容 |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
|                                                                                                                                                       | 作目            | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積(ha) | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |
|                                                                                                                                                       |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
|                                                                                                                                                       |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
|                                                                                                                                                       |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
|                                                                                                                                                       |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 4. 施設・栽培方式の経緯                                                                                                                                         |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 作目                                                                                                                                                    | 年度            |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年構成比                                                                                                                                               | %             | %  | %  | %  |      |        |      |     |     |      |
| 品種名                                                                                                                                                   |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 作目                                                                                                                                                    | 年度            |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年構成比                                                                                                                                               | %             | %  | %  | %  |      |        |      |     |     |      |
| 品種名                                                                                                                                                   |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 作目                                                                                                                                                    | 年度            |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年                                                                                                                                                  | ha            | ha | ha | ha |      |        |      |     |     |      |
| 平成 年構成比                                                                                                                                               | %             | %  | %  | %  |      |        |      |     |     |      |
| 品種名                                                                                                                                                   |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 6. 収穫方法                                                                                                                                               |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 7. 作目・品種・立地条件などの問題点                                                                                                                                   |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |
| 5. 栽培変更計画中の作目・品種は<br>その特徴は<br>その栽培時期は<br>そのおいしさは<br>その成長の度合い、実の収穫数は<br>備考欄                                                                            |               |    |    |    |      |        |      |     |     |      |

## 2. 診断調査票(2-2)

## 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など)

| 作物名 | 品質   | 販売先例示            | 販売先 | 受注(契約栽培など) |
|-----|------|------------------|-----|------------|
|     | 食味 優 | インターネット販売 100%   |     |            |
|     | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% |     |            |
|     | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100%    |     |            |
|     | 悪    |                  |     |            |
|     | 食味 優 | インターネット販売 100%   |     |            |
|     | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% |     |            |
|     | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100%    |     |            |
|     | 悪    |                  |     |            |
|     | 食味 優 | インターネット販売 100%   |     |            |
|     | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% |     |            |
|     | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100%    |     |            |
|     | 悪    |                  |     |            |

## 9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況

## (1)機械・設備

①トラクター(台) ②トラック(台) ③自走運搬機 台  
 ④自走モアー 台 ⑤いがむき機 台  
 ⑥選果機 台 ⑦SS 台  
 ⑧

## (2)作業受託

## (3)作業委託

## (4)その他設備(貯蔵庫等)

## 10. 生産・技術・設備状況(特色は、)

|            | 創業時点  | 2年前   | 1年前   | 現在    | 備考       |
|------------|-------|-------|-------|-------|----------|
| (1)作業面積の変化 | ha( ) | ha( ) | ha( ) | ha( ) | ( )は借地面積 |
| (2)作業受託    | ha( ) | ha( ) | ha( ) | ha( ) | ( )は件数   |
| (3)作業委託    | ha( ) | ha( ) | ha( ) | ha( ) | ( )は件数   |
| (4)雇用人数    | 人( )  | 人( )  | 人( )  | 人( )  | ( )は女性数  |
| (5)機械の導入   | ha( ) | ha( ) | ha( ) | ha( ) |          |
|            | ha( ) | ha( ) | ha( ) | ha( ) |          |

## 11. 栽培・作業技術について

|                            |    |    |         |
|----------------------------|----|----|---------|
| (1)くり栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (2)くり栽培・作業技術の体系の有無         | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (3)くり栽培(様式別)の収量と労働時間の基準    | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (4)くり栽培の栽培費用・労働時間・収量基準     | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (5)農業試験場などによる奨励品種の検討       | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |
| (6)その他栽培方式・作業技術の再検討        | ①有 | ②無 | ③検討中( ) |

## 12. 労働環境の改善等実施状況

下記の実施程度に○印をつけてください

|               |   |   |   |   |               |   |   |   |   |
|---------------|---|---|---|---|---------------|---|---|---|---|
| ①労働時間の短縮・合理化  | ○ | ○ | △ | × | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 | ○ | ○ | △ | × |
| ②担い手確保や後継者育成  | ○ | ○ | △ | × | ⑦雇用確保の方法      | ○ | ○ | △ | × |
| ③従業者への技術指導・研修 | ○ | ○ | △ | × | ⑧報酬・退職金等の条件整備 | ○ | ○ | △ | × |
| ④従業者の作業位置の適正化 | ○ | ○ | △ | × | ⑨福利厚生制度の整備    | ○ | ○ | △ | × |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 | ○ | ○ | △ | × | ⑩作業管理と安全性管理   | ○ | ○ | △ | × |

その他労務上の問題点

### 3. 診斷調查表

## 1. くり栽培体系

## 2. 受診背景の場合

#### 4. 農産物生産の作業別労働時間調査表

八

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課

平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

5. 農産物生産の収益・費用調査表

| 項目<br>面積(a)  | 当園      |      | 静岡県<br>(%表示) | 費用割合<br>10aあたり<br>(%表示) | 兵庫県<br>(%表示) | 費用割合<br>10aあたり<br>(%表示)                       |
|--------------|---------|------|--------------|-------------------------|--------------|-----------------------------------------------|
|              | 主産物生産量  | 販売単価 |              |                         |              |                                               |
| 粗収益          |         |      |              |                         |              |                                               |
| 主産物販売収入      | 143,500 | 410  | 350          | 10aあたり<br>1,000         | 200          | 200kg(3L)                                     |
| 副産物生産量       | 0       |      |              | 143,500                 | 200,000      | 160kg(2L), 90kg(L)                            |
| 販売単価         | 0       |      |              | 0                       | 250          |                                               |
| 副産物販売収入      | 0       |      |              | 0                       | 692          |                                               |
| 副産物販売収入      | 0       |      |              | 173,000                 |              |                                               |
| その他収入        |         |      |              | 0                       | 12,000       | 入園料収入                                         |
| 合計           | 143,500 |      | 385,000      | 11,600                  | 8.8%         | 6.4% 完熟堆肥、高度化成、NK化成2号                         |
| 肥料費          |         |      |              | 0                       | 0.0%         | 3,300 2.5% 殺菌、殺虫剤、除草剤                         |
| 育苗費          |         |      |              | 10,109                  | 7.7%         | 10,971 8.3%                                   |
| 農薬費          |         |      |              | 200                     | 0.2%         | 0 0.0%                                        |
| 諸材料費         |         |      |              | 297                     | 0.2%         | 1,745 1.3% ガソリン、電気、水道                         |
| 光熱水費         |         |      |              | 750                     | 0.6%         | 5,800 4.4% 脚立、高枝切り、剪定ばさみ、チエンソー、ノコギリ、ユンテナ、火箸   |
| 小器具費         |         |      |              | 31,395                  | 23.8%        | 4,250 3.2% 出荷用箱、ガムテープ、袋                       |
| 荷造り出荷費       |         |      |              | 0                       | 0.0%         | 0 0.0%                                        |
| 販売費          |         |      |              | 0                       | 0.0%         | 4,035 3.1% 研修費、固定資産税、作業衣服代                    |
| その他          |         |      |              | 54,351                  | 41.1%        | 38,540 29.2% 建物施設 310,200円×2%、機械 215,900円×5%  |
| 小計           |         |      |              | 7,348                   | 5.6%         | 16,999 12.9% 負担新調価格 933,100円×0.5×0.5×2.55%    |
| 修繕費          |         |      |              |                         | 0.0%         | 5,949 4.5% 建物施設 15,782円 機械 39,355円 植物 15,466円 |
| 固定支払利息       |         |      |              | 17,065                  | 12.9%        | 70,603 53.5%                                  |
| 減価償却費        |         |      |              | 11,856                  | 9.0%         | 0 0.0%                                        |
| 定額償却費        |         |      |              | 36,269                  | 27.5%        | 93,551 70.8%                                  |
| 貯蓄費          |         |      |              | 90,620                  | 68.6%        | 132,091 100.0%                                |
| 小計           |         |      |              | 52,880                  | 252,909      |                                               |
| 所得           |         |      |              | 89,149                  | 346,460      |                                               |
| 成果           |         |      |              | 853                     | 5,535        |                                               |
| 家族労働1時間あたり所得 |         |      |              |                         |              |                                               |

1. 農業経営診断予備調査書 (1-1) 黒大豆栽培 (平成 年 月 日現在)

診断希望事項

|             |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                                                        |    |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----|
| 経営の形態       | ①個人経営 ②法人経営                                                                                                                                                                                                              | 資本金(法人)<br>従業者<br>業者<br>数                                                                                                            | 千円・元入金(個人)<br>男 人 女 人<br>男 人 女 人<br>男 人 女 人<br>男 人 女 人 | 千円 |
| 名称          |                                                                                                                                                                                                                          | 家庭従業者                                                                                                                                | 男 人 女 人                                                |    |
| 所在地         | 〒                                                                                                                                                                                                                        | 雇用従業者                                                                                                                                | 男 人 女 人                                                |    |
| 生産          |                                                                                                                                                                                                                          | パート(8時間換算)                                                                                                                           | 男 人 女 人                                                |    |
| e-mail      |                                                                                                                                                                                                                          | その他                                                                                                                                  | 男 人 女 人                                                |    |
| 法           |                                                                                                                                                                                                                          | 計                                                                                                                                    | 男 人 女 人                                                |    |
| 人           |                                                                                                                                                                                                                          | 作業時間                                                                                                                                 |                                                        |    |
| の認定農業者資格    | 第1回認定日 H 年 月                                                                                                                                                                                                             | ①一日当たり平均                                                                                                                             | 時間                                                     |    |
| 概要          |                                                                                                                                                                                                                          | ②年間                                                                                                                                  | 時間                                                     |    |
| エコファーマー     | 認定日 H 年 月                                                                                                                                                                                                                | 休日数                                                                                                                                  |                                                        |    |
| 當選年数        | 年(うち法人化 年)                                                                                                                                                                                                               | ①月間                                                                                                                                  | 日                                                      |    |
| 決算日         | 月 日                                                                                                                                                                                                                      | ②年間                                                                                                                                  | 日                                                      |    |
| 集団栽培        | ①有り ②無し(考えている、いない)                                                                                                                                                                                                       | 後継者                                                                                                                                  | ①有り ②未定 ③無し                                            |    |
| 経営の実態       | ①単一経営 ②複合経営( )                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                      |                                                        |    |
| 2 生産部門/枝当に○ | (1)耕種<br>①稻作 ②麦作 ③雜穀作 ④豆類作<br>⑤イモ類作 ⑥飼料作 ⑦工芸作物作<br>( ) ⑧果樹作 ⑨露地野菜作<br>⑩露地花卉作 ⑪施設野菜作 ⑫施設花卉作 ⑬施設果物作 ⑭その他( )<br>(2)畜産<br>①酪農 ②養豚 ③肉用牛<br>④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他<br>(3)蚕業<br>①養蚕<br>(4)加工<br>①農産物加工(品名 )<br>②畜産物加工(品名 )<br>③林産物加工(品名 ) | (5)作業記録・日誌の有無(有りにv)<br>①作業項目ごとの作業日誌<br>(内容と所要時間・人員数・方法等)<br>②圃場ごとの機械作業時間の記録<br>③消毒記録(液名・使用量・回数等)<br>④施肥記録(肥料名・使用量・回数等)<br>(6)栽培方法の特色 |                                                        |    |
| 3 農業経営面積合計  | (1)作目・部門名 作物面積・飼養頭数<br>①<br>②<br>③<br>④<br>(2)経営耕地<br>①所有地 煙・水田・施設栽培地・他<br>②借入地 煙・水田・施設栽培地・他<br>(3)作業受委託 作業内容 面積(ha)<br>委託・受託<br>委託・受託<br>委託・受託<br>(4)栽培施設の現状<br>施設の種類 棟数 面積(ha)<br>パイプハウス<br>その他                        | (5)農業経営の課題(v印、コメントを記入)<br>①品種の開発<br>②規模拡大に障害<br>③作物の選択<br>④労働時間・作業様式<br>⑤市場対応(観光客の誘引・販売確保)<br>⑥その他<br>(6)今後の主要な計画                    |                                                        |    |
| 4 生産方式      | (1)機械・施設名<br>①農業倉庫<br>②トラクター<br>③半自動移植機<br>④動噴<br>⑤脱粒機<br>⑥乾燥機<br>⑦選粒機<br>⑧軽四トラック                                                                                                                                        | (2)農用地の現状                                                                                                                            | (3)生産方式の課題                                             |    |

## 1. 農業経営診断予備調査書

黒大豆栽培 (平成 年 月 日現在)

|                  |                                      |                                                                            |
|------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 5<br>販売関係の現状と方針  | (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない             | (10)農産物の部門別生産量・販売量 生産品目 生産量(トン、%) 販売額(千円、%)                                |
|                  | (2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない           | ①                                                                          |
|                  | (3)直販の場合の顧客名簿 ①有り ②なし                | ②                                                                          |
|                  | (4)販売計画 ①有り ②なし                      | ③                                                                          |
|                  | (5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い                | ④                                                                          |
|                  | (6)達成度の低い時の理由                        | ⑤                                                                          |
|                  | 合計 トン 100% 千円 100%                   |                                                                            |
|                  | (11)流通(販売)先の割合                       |                                                                            |
|                  | ①農協・市場 %                             |                                                                            |
|                  | ②契約栽培 %                              |                                                                            |
|                  | ③スーパー・外食 %                           |                                                                            |
|                  | ④直販・朝市等 %                            |                                                                            |
|                  | ⑤インターネット・宅配等 %                       |                                                                            |
|                  | ⑥観光果樹園 %                             |                                                                            |
|                  | 計 100%                               |                                                                            |
|                  | (7)代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 %           |                                                                            |
|                  | (8)販売上の問題点                           |                                                                            |
|                  | (9)今後の販売方針・戦略の課題                     |                                                                            |
| 6<br>財務会計        | (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない                   | (6)資金管理                                                                    |
|                  | パソコン活用 ①有り ②なし                       | ①支払利息 円/㎡                                                                  |
|                  | (2)借入金の内訳                            | ②農業所得(法人は経常利益) 円/㎡                                                         |
|                  | ①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金                 | ③借入金残高 円/㎡                                                                 |
|                  |                                      | ④年間償還額 円/㎡                                                                 |
|                  |                                      | ⑤年間家計費(法人はなし) 円/㎡                                                          |
|                  | ②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金                 | (7)収入・所得・利益                                                                |
|                  | 合計                                   | 千円 ①1回目認定時 ②現在                                                             |
|                  | (3)利益計画 ①有り ②なし                      | 収入 万円 万円                                                                   |
|                  | (4)計画達成 ①した ②しない                     | 専従者所得 万円 万円                                                                |
| (5)資金繰り表 ①有り ②無し | 専従者除く所得 万円 万円                        |                                                                            |
| 7<br>人材育成        | (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足                    | (11)経営組織図                                                                  |
|                  | (2)家族協定書 ①有り ②なし                     |                                                                            |
|                  | (3)就業規則 ①有り ②なし                      |                                                                            |
|                  | (4)給与規定 ①有り ②なし                      |                                                                            |
|                  | (5)退職規定 ①有り ②なし                      |                                                                            |
|                  | (6)健康保険 ①有り ②なし                      |                                                                            |
|                  | (7)厚生年金保険 ①有り ②なし                    |                                                                            |
|                  | (8)慰安旅行 ①有り ②なし                      |                                                                            |
|                  | (9)労災保険 ①有り ②なし                      |                                                                            |
|                  | (10)労働保険 ①有り ②なし                     |                                                                            |
| 8<br>各種マニュアル整備   | (1)施設内環境整備マニュアル ①有り ②なし              | 外国人の雇用 ①有り ②なし                                                             |
|                  | 光、温度など                               | <input type="checkbox"/> (1)從業者の高齢化 <input type="checkbox"/> (11)後継者難      |
|                  | (2)栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②なし            | <input type="checkbox"/> (2)從業者の確保難 <input type="checkbox"/> (12)施設コストの増加  |
|                  | 防除、灌水、収穫など                           | <input type="checkbox"/> (3)生産方式の改善難 <input type="checkbox"/> (13)軽労化困難    |
|                  | (3)養液栽培・植物工場マニュアル ①有り ②なし            | <input type="checkbox"/> (4)生産効率の低下 <input type="checkbox"/> (14)IT化の進展困難  |
|                  | (4)IT操作マニュアル ①有り ②なし                 | <input type="checkbox"/> (5)生産コストの増加 <input type="checkbox"/> (15)経営規模拡大困難 |
|                  | (5)作業マニュアル ①有り ②なし                   | <input type="checkbox"/> (6)作業システムの不備                                      |
|                  |                                      | <input type="checkbox"/> (7)販売高の低下                                         |
|                  |                                      | <input type="checkbox"/> (8)利益率の低下                                         |
|                  |                                      | <input type="checkbox"/> (9)無・減農業の対応                                       |
|                  | <input type="checkbox"/> (10)有機栽培の対応 |                                                                            |

2. 診断調査表

|                                                                                                                                                       |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|----|----|------|--------|------------------|-----|-----|------|
| 1. 農業経営の沿革<br>(1)経営規模の推移と内容<br>(2)栽培方式の転換などの経過<br>(3)現在の経営規模と生産方式<br>(4)現在の経営の特色                                                                      |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
| 2. 農業コンセプト(○印をつける)<br>(1)食の安心・安全を基本にして栽培している<br>(2)販売先・消費対象客を定めて栽培している<br>(3)無・減農薬・有機栽培している<br>(4)省力化・機械化を導入して効率化を図っている<br>(5)ISO 14001・9001・22000の導入 |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
| 3. 作目・品種部門の内容                                                                                                                                         |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
| 記入欄                                                                                                                                                   | 作目   | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積(ha) | 栽培方式             | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |
|                                                                                                                                                       |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
|                                                                                                                                                       |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
|                                                                                                                                                       |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
|                                                                                                                                                       |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
|                                                                                                                                                       |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
| 4. 施設・栽培方式の経緯                                                                                                                                         |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
| 作目                                                                                                                                                    | 年度   |    |    |    |      |        | 5.栽培変更計画中の作目・品種は |     |     |      |
|                                                                                                                                                       | 平成 年 | ha | ha | ha | ha   |        |                  |     |     |      |
|                                                                                                                                                       | 平成 年 | ha | ha | ha | ha   |        |                  |     |     |      |
|                                                                                                                                                       | 平成 年 | ha | ha | ha | ha   |        |                  |     |     |      |
|                                                                                                                                                       | 平成 年 | ha | ha | ha | ha   |        |                  |     |     |      |
| 6. 収穫方法                                                                                                                                               |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
| 7. 作目・品種・立地条件などの問題点                                                                                                                                   |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |
| 備考欄                                                                                                                                                   |      |    |    |    |      |        |                  |     |     |      |

2. 診断調査票(2-2)

|                             |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
|-----------------------------|----------|--------------------------------|---------|-------|---------------|---|---|---|---|
| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| 作物名                         | 品質       | 販売先例示                          | 販売先     |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 優     | インターネット販売 100%                 |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 良     | コンビニ 50%、ホテル 50%               |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 並     | 中級食堂チェーン 100%                  |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 悪        |                                |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 優     | インターネット販売 100%                 |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 良     | コンビニ 50%、ホテル 50%               |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 並     | 中級食堂チェーン 100%                  |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 悪        |                                |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 優     | インターネット販売 100%                 |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 良     | コンビニ 50%、ホテル 50%               |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 食味 並     | 中級食堂チェーン 100%                  |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 悪        |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| 9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況        |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| (1)機械・設備                    |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| ①トラクター(台)                   | ②トラック(台) | ③パイプハウス m <sup>2</sup> (m x m) |         |       |               |   |   |   |   |
| ④半自動移植機 kwx 台               |          | ⑤動噴 台                          |         |       |               |   |   |   |   |
| ⑥脱粒機 kwx 台                  |          | ⑦乾燥機 台                         |         |       |               |   |   |   |   |
| ⑧選粒機 台                      |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| (2)作業受託                     |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| (3)作業委託                     |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| (4)その他設備(貯蔵庫等)              |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| 10. 生産・技術・設備状況(特色は、 )       |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
|                             | 創業時点     | 2年前                            | 1年前     | 現在    | 備考            |   |   |   |   |
| (1)作業面積の変化                  | ha( )    | ha( )                          | ha( )   | ha( ) | ( )は借地面積      |   |   |   |   |
| (2)作業受託                     | ha( )    | ha( )                          | ha( )   | ha( ) | ( )は件数        |   |   |   |   |
| (3)作業委託                     | ha( )    | ha( )                          | ha( )   | ha( ) | ( )は件数        |   |   |   |   |
| (4)雇用人数                     | 人( )     | 人( )                           | 人( )    | 人( )  | ( )は女性数       |   |   |   |   |
| (5)機械の導入                    | ha( )    | ha( )                          | ha( )   | ha( ) |               |   |   |   |   |
|                             | ha( )    | ha( )                          | ha( )   | ha( ) |               |   |   |   |   |
| 11. 栽培・作業技術について             |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| (1)黒大豆栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 | ①有       | ②無                             | ③検討中( ) |       |               |   |   |   |   |
| (2)黒大豆栽培・作業技術の体系の有無         | ①有       | ②無                             | ③検討中( ) |       |               |   |   |   |   |
| (3)黒大豆栽培(様式別)の収量と労働時間の基準    | ①有       | ②無                             | ③検討中( ) |       |               |   |   |   |   |
| (4)黒大豆栽培の栽培費用・労働時間・収量基準     | ①有       | ②無                             | ③検討中( ) |       |               |   |   |   |   |
| (5)農業試験場などによる奨励品種の検討        | ①有       | ②無                             | ③検討中( ) |       |               |   |   |   |   |
| (6)その他栽培方式・作業技術の再検討         | ①有       | ②無                             | ③検討中( ) |       |               |   |   |   |   |
| 12. 労働環境の改善等実施状況            |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| 下記の実施程度に○印をつけてください          |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |
| ①労働時間の短縮・合理化                | ○        | ○                              | △       | ×     | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 | ○ | ○ | △ | × |
| ②担い手確保や後継者育成                | ○        | ○                              | △       | ×     | ⑦雇用確保の方法      | ○ | ○ | △ | × |
| ③従業者への技術指導・研修               | ○        | ○                              | △       | ×     | ⑧報酬・退職金等の条件整備 | ○ | ○ | △ | × |
| ④従業者の作業位置の適正化               | ○        | ○                              | △       | ×     | ⑨福利厚生制度の整備    | ○ | ○ | △ | × |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方               | ○        | ○                              | △       | ×     | ⑩作業管理と安全性管理   | ○ | ○ | △ | × |
| その他労務上の問題点                  |          |                                |         |       |               |   |   |   |   |

## 3. 診断調査表

## 1. 黒大豆栽培体系(移植栽培)

| 月別             | 1                                                                                  | 2 | 3 | 4           | 5 | 6        | 7          | 8        | 9  | 10 | 11       | 12             |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-------------|---|----------|------------|----------|----|----|----------|----------------|
| 栽培型            | 上                                                                                  | 中 | 下 | 上           | 中 | 下        | 上          | 中        | 下  | 上  | 中        | 下              |
| 播种<br>育苗<br>定植 |                                                                                    |   |   |             |   |          |            |          |    |    |          |                |
| 主要作業名          |                                                                                    |   |   | 基肥<br>耕耘・整地 |   | 育苗<br>定植 | 中耕培土<br>追肥 | 防除<br>追肥 | 防除 |    | 収穫<br>飼製 | 収穫<br>乾燥<br>調製 |
| 栽培技術上の<br>ポイント | 1. 優良種子を用いる<br>2. ほ場の排水(冬から)に留意する<br>3. 早めに培土を行う<br>4. 病害虫防除を徹底する                  |   |   |             |   |          |            |          |    |    |          |                |
| 栽培概要           | 施肥量(kg/10a) N 元肥2 追肥2 P 元肥8 追肥0 N 元肥8 追肥2<br>畝幅 160cm 株間 45cm 1条<br>栽植密度 1400株/10a |   |   |             |   |          |            |          |    |    |          |                |

## 2. 黒大豆栽培体系(直播栽培)

| 月別             | 1                                                                                                           | 2 | 3 | 4           | 5 | 6              | 7        | 8  | 9 | 10 | 11             | 12                   |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-------------|---|----------------|----------|----|---|----|----------------|----------------------|
| 栽培型            | 上                                                                                                           | 中 | 下 | 上           | 中 | 下              | 上        | 中  | 下 | 上  | 中              | 下                    |
| 播种<br>補植       |                                                                                                             |   |   |             |   |                |          |    |   |    |                |                      |
| 主要作業名          |                                                                                                             |   |   | 基肥<br>耕耘・整地 |   | 播种<br>育苗<br>補植 | 培土<br>追肥 | 追肥 |   |    | 収穫<br>乾燥<br>調製 | 予備<br>乾燥<br>脱粒<br>調製 |
| 栽培技術上の<br>ポイント | 1. 種子の更新、適期播種の励行<br>2. 日当たり良く、土づくりのできた灌排水良好なほ場の選定<br>3. 発芽率80%以上の確保、補植の実施<br>4. 早期培土と十分な培土作業<br>5. 病害虫防除の徹底 |   |   |             |   |                |          |    |   |    |                |                      |
| 栽培概要           | 施肥量(kg/10a) N 元肥2 追肥2 P 元肥8 追肥0 N 元肥8 追肥2<br>畝幅 160cm 株間 45cm 1条<br>栽植密度 1400株/10a                          |   |   |             |   |                |          |    |   |    |                |                      |

## 3. 受診農園の場合

| 月別    | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| 栽培型   | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上  | 中  | 下  |
| 主要作業名 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |

4. 農産物生産の作業別労働時間調査表  
黒大豆(移植栽培)

| 項目       | 当園実績  | 労働時間割合 | 当園(h)  | 兵庫県(h) | 労働時間割合 |
|----------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 作付け面積(a) |       | (%表示)  | 10aあたり | 10aあたり | (%表示)  |
| 本園       | 基肥    |        |        | 6.0    | 8.4%   |
|          | 耕耘・整地 |        |        | 4.0    | 1.0%   |
|          | 育苗    |        |        | 2.5    | 3.5%   |
|          | 定植    |        |        | 1.0    | 1.4%   |
|          | 中耕培土  |        |        | 4.0    | 5.6%   |
|          | 防除    |        |        | 3.2    | 4.5%   |
|          | 追肥    |        |        | 0.4    | 0.6%   |
|          | 収穫・販売 |        |        | 10.0   | 14.1%  |
| その他      | 乾燥    |        |        | 5.0    | 7.0%   |
|          | 調製    |        |        | 35.0   | 49.2%  |
|          | 他計    |        |        | 40.0   | 56.3%  |
| 合計       |       |        |        | 71.1   | 100.0% |
| 家族労働時間   |       |        |        |        |        |
| 雇用労働時間   |       |        |        |        |        |

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課  
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

黒大豆(直播栽培)

| 項目       | 当園実績  | 労働時間割合 | 当園(h)  | 兵庫県(h) | 労働時間割合 |
|----------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 作付け面積(a) |       | (%表示)  | 10aあたり | 10aあたり | (%表示)  |
| 本園       | 基肥    |        |        | 6.0    | 8.4%   |
|          | 耕耘・整地 |        |        | 4.0    | 5.6%   |
|          | 播種    |        |        | 2.5    | 3.5%   |
|          | 育苗    |        |        | 0.6    | 0.8%   |
|          | 補植    |        |        | 1.0    | 1.4%   |
|          | 中耕培土  |        |        | 4.0    | 5.6%   |
|          | 防除    |        |        | 3.2    | 4.5%   |
|          | 追肥    |        |        | 0.4    | 0.6%   |
| 収穫・販売    |       |        |        | 10.0   | 13.9%  |
| その他      | 乾燥    |        |        | 5.0    | 7.0%   |
|          | 調製    |        |        | 35.0   | 48.8%  |
|          | 他計    |        |        | 40.0   | 55.8%  |
| 合計       |       |        |        | 71.7   | 100.0% |
| 家族労働時間   |       |        |        |        |        |
| 雇用労働時間   |       |        |        |        |        |

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課  
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

5. 農産物生産の収益・費用調査表  
黒大豆(移植栽培)

| 項目    | 当園      | 費用割合   | 当園     | 兵庫県     | 費用割合   | 摘要                                  |
|-------|---------|--------|--------|---------|--------|-------------------------------------|
| 面積(a) | (%表示)   | 10aあたり | 10aあたり | (%表示)   |        |                                     |
| 粗収益   | 主産物生産量  |        |        | 180     |        | kg                                  |
|       | 販売単価    |        |        | 1,500   |        |                                     |
|       | 主産物販売収入 |        |        | 270,000 |        |                                     |
|       | 副産物生産量  |        |        |         |        |                                     |
|       | 販売単価    |        |        |         |        |                                     |
|       | 副産物販売収入 |        |        |         |        |                                     |
|       | その他収入   |        |        | 0       |        |                                     |
|       | 合計      |        |        | 270,000 |        |                                     |
|       |         |        |        |         |        |                                     |
|       |         |        |        |         |        |                                     |
| 経営費   | 種苗費     |        |        | 6,000   | 4.0%   | 種子2kg                               |
|       | 肥料費     |        |        | 25,980  | 17.5%  | 堆肥、化成肥料、NK化成、石灰質肥料                  |
|       | 農薬費     |        |        | 13,276  | 9.0%   | 殺虫剤、殺菌剤、除草剤                         |
|       | 諸材料費    |        |        | 16,800  | 11.3%  | 支柱、マイカ一線、セルトレイ15箱、育苗培土              |
|       | 光熱水費    |        |        | 4,822   | 3.3%   | 電気、ガソリン、軽油、オイル                      |
|       | 小農具費    |        |        | 328     | 0.2%   | 鍬、鎌、スコップ、鋤                          |
|       | 荷造出荷費   |        |        | 640     | 0.4%   | 出荷袋                                 |
|       | 販売手数料   |        |        | 9,450   | 6.4%   | 手数料3.5%                             |
|       | その他     |        |        | 11,840  | 8.0%   | 水利費、租税公課等                           |
|       | 小計      |        |        | 89,136  | 60.1%  |                                     |
| 固定費   | 修繕費     |        |        | 15,887  | 10.7%  | 建物施設 209,100円 × 2%、機械 234,100円 × 5% |
|       | 支払利息    |        |        | 2,825   | 1.9%   | 負担新調価格 443,200円 × 0.5 × 0.5 × 2.55% |
|       | 減価償却費   |        |        | 40,476  | 27.3%  | 建物施設 9,699円 機械 30,777円              |
|       | 小計      |        |        | 59,188  | 39.9%  |                                     |
|       | 計       |        |        | 148,324 | 100.0% |                                     |
| 成果    | 所得      |        |        | 121,676 |        |                                     |
|       | 限界利益    |        |        | 180,864 |        |                                     |

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課  
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

黒大豆(直播栽培)

| 項目    | 当園      | 費用割合   | 当園     | 兵庫県     | 費用割合   | 摘要                                  |
|-------|---------|--------|--------|---------|--------|-------------------------------------|
| 面積(a) | (%表示)   | 10aあたり | 10aあたり | (%表示)   |        |                                     |
| 粗収益   | 主産物生産量  |        |        | 180     |        | kg                                  |
|       | 販売単価    |        |        | 1,500   |        |                                     |
|       | 主産物販売収入 |        |        | 270,000 |        |                                     |
|       | 副産物生産量  |        |        |         |        |                                     |
|       | 販売単価    |        |        |         |        |                                     |
|       | 副産物販売収入 |        |        |         |        |                                     |
|       | その他収入   |        |        | 0       |        |                                     |
|       | 合計      |        |        | 270,000 |        |                                     |
|       |         |        |        |         |        |                                     |
|       |         |        |        |         |        |                                     |
| 経営費   | 種苗費     |        |        | 6,000   | 4.5%   | 種子2kg                               |
|       | 肥料費     |        |        | 25,980  | 19.3%  | 堆肥、化成肥料、NK化成、石灰質肥料                  |
|       | 農薬費     |        |        | 13,363  | 9.9%   | 殺虫剤、殺菌剤、除草剤                         |
|       | 諸材料費    |        |        | 14,390  | 10.7%  | 支柱、マイカ一線、セルトレイ3箱、育苗培土、防鳥テープ         |
|       | 光熱水費    |        |        | 4,822   | 3.6%   | 電気、ガソリン、軽油、オイル                      |
|       | 小農具費    |        |        | 328     | 0.2%   | 鍬、鎌、スコップ、鋤                          |
|       | 荷造出荷費   |        |        | 640     | 0.5%   | 出荷袋                                 |
|       | 販売手数料   |        |        | 9,450   | 7.0%   | 手数料3.5%                             |
|       | その他     |        |        | 7,556   | 5.6%   | 水利費、租税公課等                           |
|       | 小計      |        |        | 82,529  | 61.4%  |                                     |
| 固定費   | 修繕費     |        |        | 14,287  | 10.6%  | 建物施設 193,100円 × 2%、機械 208,500円 × 5% |
|       | 支払利息    |        |        | 2,560   | 1.9%   | 負担新調価格 401,600円 × 0.5 × 0.5 × 2.55% |
|       | 減価償却費   |        |        | 35,027  | 26.1%  | 建物施設 7,899円 機械 27,128円              |
|       | 小計      |        |        | 51,874  | 38.6%  |                                     |
|       | 計       |        |        | 134,403 | 100.0% |                                     |
| 成果    | 所得      |        |        | 135,597 |        |                                     |
|       | 限界利益    |        |        | 187,471 |        |                                     |

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課  
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

# 1. 農業経営診断予備調査書(1-1)

露地栽培(かき) (平成 年 月 日現在)

## 診断希望事項

|              |                                               |                                                                                                       |                                                                                                  |  |
|--------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 生産法人の概要      | 経営の形態                                         | ①個人経営 ②法人経営                                                                                           | 資本金 千円・増資予定 千円                                                                                   |  |
|              | 名称                                            |                                                                                                       | 従業者数 役員 男 人 女 人<br>従業員 男 人 女 人<br>家族 男 人 女 人                                                     |  |
|              | e-mail                                        |                                                                                                       | パート(8時間換算) 男 人 女 人                                                                               |  |
|              | HP                                            |                                                                                                       | 計 男 人 女 人                                                                                        |  |
|              | 所在地                                           | 〒 TEL                                                                                                 |                                                                                                  |  |
|              | 代表者名                                          | (年齢 )                                                                                                 | 作業時間 ①1日あたり平均 時間<br>②年間 時間                                                                       |  |
|              | 営農年数                                          | 年(うち法人化 年)                                                                                            |                                                                                                  |  |
|              | 決算日                                           | 月 日                                                                                                   | 休日数 ①月間 日 ②年間 日                                                                                  |  |
|              | 集団栽培                                          | ①有り、②無し(考へている、いない)                                                                                    | 後継者 ①有り ②未定 ③無し                                                                                  |  |
|              | 経営の業態                                         | ①単一経営、②複合経営( )                                                                                        | (5)栽培法等の特色                                                                                       |  |
| 生産部門該当に○印    | (1)耕種                                         | ①稻作 ②麦作 ③雑穀作<br>④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作<br>⑦工芸作物作( ) ⑧果樹作<br>⑨露地野菜作 ⑩露地花き作<br>⑪施設野菜作 ⑫施設花き作<br>⑬施設果物作 ⑭その他( ) | (5)栽培の課題(○印、コメントを記入)<br>①品種の開発<br>②規模拡大に障害<br>③作物の選択<br>④労働時間・作業様式<br>⑤市場対応(観光客の誘引・販売確保)<br>⑥その他 |  |
|              | (2)畜産                                         | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛<br>④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他                                                                          |                                                                                                  |  |
|              | (3)養蚕                                         | ①養蚕                                                                                                   |                                                                                                  |  |
|              | (4)加工                                         | ①農産物加工(品名 )<br>②畜産物加工(品名 )<br>③林産加工(品名 )                                                              |                                                                                                  |  |
|              | (1)作目・部門名                                     | 作物面積・飼養頭数生産量                                                                                          | (5)農業経営の課題<br>①生産部門                                                                              |  |
|              | ①                                             | ha トン                                                                                                 | ②貸付農家数と作物面積の内訳<br>農家数 貸付数 貸付面積 地代10アール                                                           |  |
| ②            | ha トン                                         | ③貸付農地の問題点<br>-飛地・区画<br>-地代<br>-その他                                                                    |                                                                                                  |  |
| ③            | ha トン                                         |                                                                                                       |                                                                                                  |  |
| ④            | ha トン                                         |                                                                                                       |                                                                                                  |  |
| 経営面積合計 ha トン |                                               |                                                                                                       |                                                                                                  |  |
| 農業経営状況計画     | (2)経営耕地                                       | ①所有地 畦・水田・施設栽培地・他 ha<br>②借入地 畦・水田・施設栽培地・他 ha                                                          | (6)作業記録・日誌の有無(有りに○印)<br>①防除日誌(農薬名、散布量、倍数、散布日等)<br>②施肥日誌(肥料名、使用量、使用日等)<br>③作業日誌                   |  |
|              | (3)作業受委託                                      | 作業内容 面積等                                                                                              | (7)今後の主要な計画                                                                                      |  |
|              | 委託・受託                                         | ha                                                                                                    |                                                                                                  |  |
|              | 委託・受託                                         | ha                                                                                                    |                                                                                                  |  |
|              | 委託・受託                                         | ha                                                                                                    |                                                                                                  |  |
| ◆機械・施設名      | ◆生産方式の課題点                                     |                                                                                                       |                                                                                                  |  |
| 生産方式         | ①トラクター<br>②マルチ栽培<br>③灌水設備<br>④加工施設<br>◆農用地の現状 |                                                                                                       |                                                                                                  |  |

# 1. 農業経営診断予備調査書(1-2)

|                   |                                         | 露地栽培(かき) (平成 年 月 日現在) |  |  |  |
|-------------------|-----------------------------------------|-----------------------|--|--|--|
| 販売実績の現状と方針        | (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない                | (10)農産物の部門別生産量・販売量    |  |  |  |
|                   | (2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない              |                       |  |  |  |
|                   | (3)直販の場合の顧客名簿 ①あり ②無し                   |                       |  |  |  |
|                   | (4)販売計画 ①あり ②無し                         |                       |  |  |  |
|                   | (5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い                   |                       |  |  |  |
|                   | (6)達成度低い時の理由                            |                       |  |  |  |
|                   | (7)代金回収 ①農協経由 % ②現金 % ③その他              |                       |  |  |  |
|                   | (8)販売上の問題点                              |                       |  |  |  |
|                   | (9)今後の販賣方針・戦略の課題                        |                       |  |  |  |
| 財務会計              | (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない<br>パソコン活用 ①有り ②無し    | (11)流通(販売)先の割合        |  |  |  |
|                   | (2)借入金の内訳                               |                       |  |  |  |
|                   | ①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金 千円<br>スーパーS資金 千円   |                       |  |  |  |
|                   | 経営体育強化資金 千円                             |                       |  |  |  |
|                   | ②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金 千円                 |                       |  |  |  |
|                   | 合計 千円                                   |                       |  |  |  |
| (3)利益計画 ①有り ②無し   | (7)借入金の投資内容                             |                       |  |  |  |
| (4)計画達成 ①した ②しない  |                                         |                       |  |  |  |
| (5)資金繰り表 ①有り ②無し  |                                         |                       |  |  |  |
| (6)キャッシュフロー管理     |                                         |                       |  |  |  |
| (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足 |                                         |                       |  |  |  |
| (2)家族協定書 ①有り ②無し  |                                         |                       |  |  |  |
| 労務関係              | (3)就業規則 ①有り ②無し                         | (8)利益計画達成の課題          |  |  |  |
|                   | (4)給与規定 ①有り ②無し                         |                       |  |  |  |
|                   | (5)退職規定 ①有り ②無し                         |                       |  |  |  |
|                   | (6)健康保険 ①有り ②無し                         |                       |  |  |  |
|                   | (7)厚生年金保険 ①有り ②無し                       |                       |  |  |  |
|                   | (8)慰安旅行 ①有り ②無し                         |                       |  |  |  |
|                   | (9)定期健康診断 ①有り ②無し                       |                       |  |  |  |
| 各種マニュアル整備         | (1)栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②無し<br>防除、灌水、収穫など | (10)経営組織図             |  |  |  |
|                   | (2)IT操作活用マニュアル ①有り ②無し                  |                       |  |  |  |
|                   | ③その他                                    |                       |  |  |  |
|                   |                                         |                       |  |  |  |
|                   |                                         |                       |  |  |  |
| 経営上の課題点           | □(1)従業者の高齢化                             | □(11)後継者難             |  |  |  |
|                   | □(2)従業者の確保難                             | □(12)施設コストの増加         |  |  |  |
|                   | □(3)生産方式の改善難                            | □(13)軽労化困難            |  |  |  |
|                   | □(4)生産効率の低下                             | □(14)IT化の進展困難         |  |  |  |
|                   | □(5)生産コストの増加                            | □(15)経営規模拡大困難         |  |  |  |
|                   | □(6)作業システムの不備                           |                       |  |  |  |
|                   | □(7)販売高の低下                              |                       |  |  |  |
|                   | □(8)利益率の低下                              |                       |  |  |  |
|                   | □(9)無減農業の対応                             |                       |  |  |  |
|                   | □(10)有機栽培の対応                            |                       |  |  |  |

## 2. 診断調査表(2-1)

露地栽培(かき)

| 1. 農業経営の沿革                                                                                                                                                                                                                                          |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------------------|-----|-----|------|
| (1)経営規模の推移と内容<br>(2)栽培方式の転換などの経過<br>(3)現在の経営規模と生産方式<br>(4)現在の経営の特色                                                                                                                                                                                  |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
| 2. 農業経営コンセプト(○印をつける)                                                                                                                                                                                                                                |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
| (1)食の安心・安全を基本にして栽培し①いる ②いない<br>(2)販売先・消費対象客を定めて栽培し①いる ②いない ③一部は契約栽培している<br>(3)無・減農薬・有機栽培している。 ①いる ②いない ③一部はしている<br>(4)省力化・機械化を導入して効率化を①いる ②いない ③まだ不十分<br>(5)ISO 14001・9001・22000の導入 ①している ②していない(予定している、いない)<br>(6)JGAPの導入 ①している ②していない(予定している、いない) |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
| 3. 作目・品種部門の内容                                                                                                                                                                                                                                       |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
| 記入欄                                                                                                                                                                                                                                                 | 作目                  | 種目    | 品種    | 作型    | 施設種類  | 面積(ヘクタール) | 栽培方式              | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |
|                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
| 4. 施設・栽培方式の経緯                                                                                                                                                                                                                                       |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
| 作目                                                                                                                                                                                                                                                  | 年度                  |       |       |       |       | (         | 5. 栽培変更計画中の作目・品種は |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成 年                | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | %         |                   |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成 年                | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | %         |                   |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成 年                | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | %         |                   |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成 年                | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | ヘクタール | %         |                   |     |     |      |
| 品種名                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     | 6. 収穫方法             |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                     | 7. 作目・品種・立地条件などの問題点 |       |       |       |       |           |                   |     |     |      |

## 2. 診断調査表(2-2)

露地栽培(かき)

| 8. 売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など)                                                                              |                           |                                                  |         |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|---------|------------|
| 作物名                                                                                                     | 品質                        | 販売先例示                                            | 販売先     | 受注(契約栽培など) |
|                                                                                                         | 食味 優<br>食味 良<br>食味 並<br>悪 | インターネット宅配 100%<br>コンビニ50%、ホテル50%<br>中級食堂チェーン100% |         |            |
|                                                                                                         | 食味 優<br>食味 良<br>食味 並<br>悪 | インターネット宅配 100%<br>コンビニ50%、ホテル50%<br>中級食堂チェーン100% |         |            |
|                                                                                                         | 食味 優<br>食味 良<br>食味 並<br>悪 | インターネット宅配 100%<br>コンビニ50%、ホテル50%<br>中級食堂チェーン100% |         |            |
| 9. 機械・設備の状況と作業受託の状況                                                                                     |                           |                                                  |         |            |
| (1) ①トラクター (台) PS ②トラック 台 ③パイプハウス m <sup>2</sup> (m x m)<br>④ヒートポンプ kw x 台 ⑤換気扇 台 ⑥ポンプ kw x 台<br>⑦<br>⑧ |                           |                                                  |         |            |
| (2) 作業受託<br>(3) 作業委託<br>(4) その他設備(貯蔵庫など)                                                                |                           |                                                  |         |            |
| 10. 生産・技術・設備状況(特色は、)                                                                                    |                           |                                                  |         |            |
|                                                                                                         | 創業時点                      | 2年前                                              | 1年前     | 現在         |
| (1) 作付面積の変化                                                                                             | ( )                       | ( )                                              | ( )     | ( )        |
| (2) 作業受託                                                                                                | ( )                       | ( )                                              | ( )     | ( )        |
| (3) 作業委託                                                                                                | ( )                       | ( )                                              | ( )     | ( )        |
| (4) 雇用人数                                                                                                | 人( )                      | 人( )                                             | 人( )    | 人( )       |
| (5) 機械の導入                                                                                               | ( )                       | ( )                                              | ( )     | ( )        |
| (6)                                                                                                     | ( )                       | ( )                                              | ( )     | ( )        |
| 11. かき栽培・作業技術について                                                                                       |                           |                                                  |         |            |
| (1) かき栽培・作業技術の先進事例の収集・研究の有無 ①有 ②無 ③検討中                                                                  |                           |                                                  |         |            |
| (2) かき栽培・作業技術の体系の有無 ①有 ②無 ③検討中                                                                          |                           |                                                  |         |            |
| (3) かき栽培(様式別)の収量と労働時間の基準 ①有 ②無 ③検討中                                                                     |                           |                                                  |         |            |
| (4) かき栽培の費用・労働時間・収量基準 ①有 ②無 ③検討中                                                                        |                           |                                                  |         |            |
| (5) 農業試験場などによる奨励品種の検討 ①有 ②無 ③検討中                                                                        |                           |                                                  |         |            |
| (6) 農業試験場等による品質基準の有無 ①有 ②無 ③検討中                                                                         |                           |                                                  |         |            |
| (7) その他栽培方式・作業技術の再検討 ①有 ②無 ③検討中                                                                         |                           |                                                  |         |            |
| 12. 労働環境の改善等実施状況                                                                                        |                           |                                                  |         |            |
| 下記の実施程度に○印をつけてください                                                                                      |                           |                                                  |         |            |
| ① 労働時間の短縮・合理化                                                                                           | ○ ○ △ ×                   | ⑥ 雇用者の労働報酬の                                      | ○ ○ △ × |            |
| ② 担い手確保や後継者育成                                                                                           | ○ ○ △ ×                   | ⑦ 雇用確保の方法                                        | ○ ○ △ × |            |
| ③ 従業者への技術指導・研修                                                                                          | ○ ○ △ ×                   | ⑧ 報酬・退職金等の条件                                     | ○ ○ △ × |            |
| ④ 従業者の作業位置の適正化                                                                                          | ○ ○ △ ×                   | ⑨ 福利厚生制度の整備                                      | ○ ○ △ × |            |
| ⑤ 組合員の労働報酬の決め方                                                                                          | ○ ○ △ ×                   | ⑩ 作業管理と安全性管                                      | ○ ○ △ × |            |
| その他労務上の問題点                                                                                              |                           |                                                  |         |            |

### 3. 診断調査表

かき栽培体系（モデル）

| 月旬     | 1   | 2 | 3 | 4 | 5  | 6  | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|--------|-----|---|---|---|----|----|---|---|---|----|----|----|
|        | 上   | 中 | 下 | 上 | 中  | 下  | 上 | 中 | 下 | 上  | 中  | 下  |
| 生育ステージ |     |   |   | △ | ○  |    |   |   |   |    |    | 落葉 |
| 主要作業名  | せん定 |   |   |   | 発芽 | 開花 |   |   |   |    |    | 施肥 |

＜計算の前提となる経営条件＞

#### ○経営規模

| 作型 | 品種名  | 栽培面積(ha) | 内借地分(ha) |
|----|------|----------|----------|
| 露地 | 早生次郎 | 1.0      | 0.0      |
| 小計 |      | 1.0      | 0.0      |
| 小計 |      | 0.0      | 0.0      |
| 合計 |      | 1.0      | 0.0      |

#### ○労働力

| 区分 | 人数(人) |
|----|-------|
| 家族 | 男 1   |
|    | 女 1   |
| 合計 | 2     |
| 雇用 | 常時 男  |
|    | 女     |
|    | 臨時 男  |
|    | 女 1   |
| 合計 | 1     |

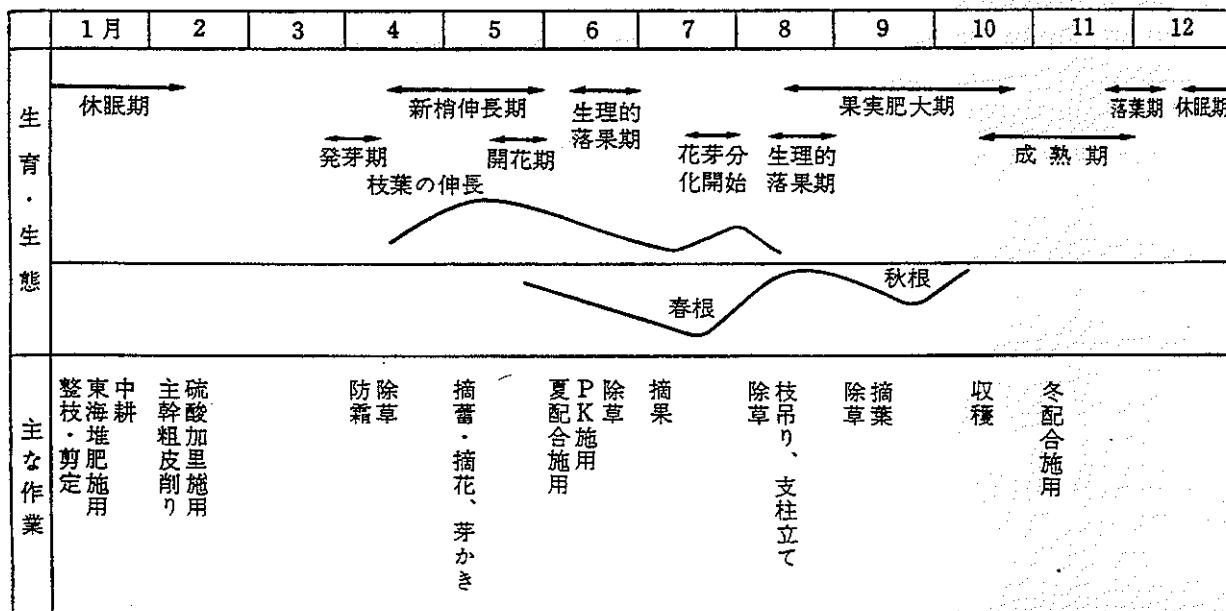
#### ○主要な技術及び留意点

- 農薬散布量はSSで散布するため300kg/10a。
- スピードスプレーヤは丸山500kg。
- 全量共選
- 平均単価はとぴあ浜松出荷分4年間平均。
- 借地なし。

静岡県農業試験場モデル

# 栽培技術

## 1 早生次郎、普通次郎の生態と月別作業の概要



## 2 作業手順と管理のポイント

| 月・旬   | 作業名         | 作業のポイント                                   |
|-------|-------------|-------------------------------------------|
| 1～2   | 剪定          | 通風、採光性、作業能率を考え行なう                         |
| 〃     | 土つくり        | 東海堆肥を全面施用と中耕                              |
| 3下～4  | 防霜          | 常習園はスプリンクラー散水を行なう                         |
| 4～5   | 除草          |                                           |
| 5     | 摘薹          | 15葉に1花の割合で横向きか下向きのヘタのしっかりした薹を残す           |
| 6     | 剥皮          |                                           |
| 〃     | 除草          |                                           |
| 7～8   | 摘果          | 20～25葉に1果をめやすに奇形果、病害虫被害果、5葉以下の結果枝の果実を摘果する |
| 8     | 除草          |                                           |
| 8～9   | 枝吊り<br>支柱立て |                                           |
| 9     | 摘葉          | 果実に接している葉を摘み取り、汚損果や着色むらをなくす               |
| 〃     | 除草          |                                           |
| 10～12 | 収穫          | カラーチャートを使い、色の濃い果実から                       |

参考資料：

果樹園芸百科 6 カキ

社団法人 農山漁村文化協会

#### 4. 農産物生産の作業別労働時間調査表

| 区分         | 基準値 時間     | 診断対象 時間    |               | 対 比<br>$C \div A \times 100$ | 備 考 |
|------------|------------|------------|---------------|------------------------------|-----|
|            | A<br>10a当り | B<br>H年 全体 | C<br>H年 10a当り |                              |     |
| (1) 作付け面積  |            |            |               |                              |     |
| (2) 延べ作業人数 |            |            |               |                              |     |
| ( ) 内雇用人数  |            |            |               |                              |     |
| (3) 労働時間合計 | 120        |            |               |                              |     |
| ※1人当たり労働時間 |            |            |               |                              |     |
| 家族労働時間     | 113        |            |               |                              |     |
| 雇用労働時間     | 7          |            |               |                              |     |
| ①直接労働時間計   | 116        |            |               |                              |     |
| 育苗         | 0          |            |               |                              |     |
| 剪定         | 24         |            |               |                              |     |
| 摘蓄・摘果      | 28         |            |               |                              |     |
| 防除         | 16         |            |               |                              |     |
| 施肥         | 8          |            |               |                              |     |
| 土壤改良       | 8          |            |               |                              |     |
| 除草         | 0          |            |               |                              |     |
| 収穫         | 32         |            |               |                              |     |
| ②間接労働時間    | 4          |            |               |                              |     |
| 出荷         | 4          |            |               |                              |     |
|            |            |            |               |                              |     |
| (4) 労働費合計  | 209,730    |            |               |                              |     |
| 区分 A       |            |            |               |                              |     |
| ①家族労働      | 204,120    |            |               |                              |     |
| ②雇用労働      | 5,610      |            |               |                              |     |
| 区分 B       |            |            |               |                              |     |
| ①直接費       | 53,638     |            |               |                              |     |
| ②間接費       | 220,000    |            |               |                              |     |
|            |            |            |               |                              |     |

(注1) 基準値は静岡県農業試験場モデル

(注2) B,C欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数値になると想われる。

## 5. 収益・費用調査表

(単位: Kg、円、%)

| 項目           |                       | 基準モデル A<br>10a 当り                                                        | 調査対象 B                                                                     |        | B/A<br>× 100 | 摘要                   |
|--------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|----------------------|
|              |                       |                                                                          | 全体                                                                         | 10a 当り |              |                      |
| 粗<br>収<br>益  | 生産量                   | 2,500                                                                    |                                                                            |        |              |                      |
|              | 販売単価                  | 250                                                                      |                                                                            |        |              |                      |
|              | 生産額                   | 625,000                                                                  |                                                                            |        |              |                      |
|              | 副産物収入                 | 0                                                                        |                                                                            |        |              |                      |
| 合 計          |                       | 625,000                                                                  |                                                                            |        |              | ①                    |
| 経<br>営<br>費  | 直<br>接<br>生<br>産<br>費 | 種苗費<br>肥料費<br>農薬費<br>光熱動力費<br>諸材料費<br>小農具費<br>賃料料金<br>雇用労賃<br>水利費<br>その他 | 0<br>14,250<br>22,578<br>5,400<br>1,160<br>640<br>0<br>5,610<br>4,000<br>0 |        |              |                      |
|              | 計                     |                                                                          | 53,638                                                                     |        |              |                      |
|              | 出<br>荷<br>經<br>費      | 資材費<br>運賃<br>手数料<br>その他                                                  | 0<br>0<br>62,500<br>157,500                                                |        |              |                      |
|              | 計                     |                                                                          | 220,000                                                                    |        |              | 選果場利用料<br>(資材、運賃を含む) |
|              | 小 計                   |                                                                          | 273,638                                                                    |        |              |                      |
|              | 固<br>定<br>費           | 減価償却費<br>成園費・成畜費<br>借地料<br>修繕費<br>その他                                    | 30,978<br>27,441<br>0<br>10,875<br>0                                       |        |              |                      |
|              | 小 計                   |                                                                          | 69,295                                                                     |        |              |                      |
|              | 合 計                   |                                                                          | 342,933                                                                    |        |              | ②                    |
| 成<br>果       | 農業所得                  | 282,067                                                                  |                                                                            |        |              | ③=①-②                |
|              | 所得率                   | 45.1%                                                                    |                                                                            |        |              | ③÷①                  |
|              | 家族労働1時間当たり所得          | 2,487                                                                    |                                                                            |        |              | ③÷T (円/時間)           |
| 家族労働見積額      |                       | 204,120                                                                  |                                                                            |        |              |                      |
| 自己資本利子見積額    |                       | 7,564                                                                    |                                                                            |        |              |                      |
| 自己地代見積額      |                       | 13,000                                                                   |                                                                            |        |              |                      |
| 生産費(全額参入生産費) |                       | 567,617                                                                  |                                                                            |        |              | ④                    |
| 利潤           |                       | 57,383                                                                   |                                                                            |        |              | ⑤=①-④                |
| 利潤率          |                       | 9.2%                                                                     |                                                                            |        |              | ⑤÷①                  |
| 総労働時間(時間)    |                       | 120                                                                      |                                                                            |        |              | T                    |
| 家族労働時間       |                       | 113                                                                      |                                                                            |        |              |                      |
| 雇用労働時間       |                       | 7                                                                        |                                                                            |        |              |                      |

出典: 基準は静岡県農業水産部

作物別技術原単位

第4章 林業きのこ栽培の経営診断予備調査表  
1. きのこ栽培経営診断予備調査表

# I. 農業経営診断予備調査表(きのこ栽培)1-1

年 月 日現在

|                      |            |                                         |                          |                           |             |                                     |     |  |
|----------------------|------------|-----------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------|-------------------------------------|-----|--|
| 診断希望事項               |            |                                         |                          |                           |             |                                     |     |  |
| 1<br>経営の概要           | 所在地        | TEL                                     |                          | 従業者数                      | 家族従業者       | 男 人                                 | 女 人 |  |
|                      | 経営者氏名      | (年齢)                                    |                          |                           | 雇用従業者       | 男 人                                 | 女 人 |  |
|                      | 就農年数       | 年(うち認定農業者 年)                            |                          |                           | パート(8時間換算)  | 男 人                                 | 女 人 |  |
|                      | 経営の特徴      | ①認定農業者②エコファーマー③指導農業士<br>④その他( )         |                          |                           | その他( )      | 男 人                                 | 女 人 |  |
|                      |            |                                         |                          |                           | 計           | 男 人                                 | 女 人 |  |
|                      | 認定年月日      | 第一回認定 H 年 月 日                           |                          | 作業時間                      | ①1日当り 時間    |                                     |     |  |
|                      |            | 第二回認定 H 年 月 日                           |                          | 休日数                       | ②年間 時間      |                                     |     |  |
|                      | 経営の業態      | ①単一経営 ②複合経営( )                          |                          | 後継者                       | ①有り ②未定 ③無し |                                     |     |  |
|                      | 収入・所得      | 収入( 万円) 所得( 万円)                         |                          |                           |             |                                     |     |  |
|                      |            |                                         |                          |                           |             |                                     |     |  |
| 2<br>生産部門<br>★該当に○印を | (1)きのこ類    | ①乾燥しいたけ②生しいたけ③えのき⑤まい<br>たけ ⑥なめこ ⑦その他( ) |                          | (5)栽培方法等の特色               |             |                                     |     |  |
|                      | (2)耕種      | ①稻作                                     | ②麦作                      | ③雑穀作                      | ①原木栽培       |                                     |     |  |
|                      |            | ④豆類作                                    | ⑤いも類作                    | ⑥飼料作                      | i.          | 原木種類                                |     |  |
|                      |            | ⑦工芸作物作( )                               | ⑧施設野菜作                   | ⑨路地野菜作                    | ii.         | 原木調達方法                              |     |  |
|                      |            | ⑩果樹作                                    | ⑪施設花き作                   | ⑫路地花き作                    | iii.        | 自己所有の山林、・森林組合、・農協、<br>・木材業者、・その他( ) |     |  |
|                      |            | ⑬その他( )                                 |                          |                           |             | 植菌(接種)方法                            |     |  |
|                      | (3)畜産      | ①酪農                                     | ②養豚                      | ③肉用牛                      | ・胞子接種法      | ・菌糸接種法                              |     |  |
|                      |            | ④養鶏                                     | ⑤養蜂                      | ⑥その他( )                   |             |                                     |     |  |
|                      | (4)養蚕      | ①養蚕                                     |                          |                           | (2)菌床栽培     |                                     |     |  |
|                      | (5)加工      | ①農産物加工(品名)                              | ②畜産物加工(品名)               | ③林産物加工(品名)                | ・自家培養型栽培    | ・菌床購入型栽培                            |     |  |
| 3<br>農業経営の現状と計画      | ◇作目・部門     | 経営規模項目                                  | 本数、面積、生産量                | ◇農業経営の課題                  |             |                                     |     |  |
|                      | (1)きのこ類    |                                         |                          | (1)安全安心への取組               |             |                                     |     |  |
|                      | ・原木栽培      | ・年平均植菌ほだ木数                              | 本                        | ①有機JAS認証                  |             |                                     |     |  |
|                      |            | ・稼動ほだ木数                                 | 本                        | ②農業のISO9000、14000、22000認証 |             |                                     |     |  |
|                      |            | ・稼動年数                                   | 年                        | ③JGAP認証                   |             |                                     |     |  |
|                      | ・菌床栽培      | ・所有培地数(1.2kg袋)                          | 袋                        | ④減農薬・減化学肥料栽培              |             |                                     |     |  |
|                      |            | ・年間栽培培地数                                | 袋                        | ⑤その他特徴のある栽培方法             |             |                                     |     |  |
|                      | (2)米       | 水田面積                                    | ha                       | (2)トレーサビリティシステムの構築        |             |                                     |     |  |
|                      | ◇経営耕地      | 地目                                      | 面積                       | ①作業記録・日誌の有無               |             |                                     |     |  |
|                      | ①所有地       | 畑・水田・他( )                               | ヘクタール                    | ②栽培工程毎の記録(時間・内容・方法等)の有無   |             |                                     |     |  |
| ②借入地                 | 畑・水田・他( )  | ヘクタール                                   | ③防除・施肥記録(名称・使用量・倍率・等)の有無 |                           |             |                                     |     |  |
| ◇作業受委託               | 作業内容       | 面積等                                     |                          |                           |             |                                     |     |  |
| 4<br>生産方式            | ◆機械・施設     | 型式・性能                                   | 台数・面積等                   | ◆生産方式の特色                  |             |                                     |     |  |
|                      | ①乾燥室       |                                         |                          | (1)原木栽培                   |             |                                     |     |  |
|                      | ②人工ほだ場     | 雨よけ施設付き                                 |                          | ①自然型(林内)栽培                |             |                                     |     |  |
|                      | ③散水施設      |                                         |                          | ②ハウス型栽培                   |             |                                     |     |  |
|                      | ④乾燥機       |                                         |                          | ③多植型栽培                    | ④集中ホダ化型栽培   |                                     |     |  |
|                      | ⑤軽トラック     |                                         |                          | (2)菌床栽培                   |             |                                     |     |  |
|                      | ⑥ほだ木運搬車    |                                         |                          | ①森産業型                     | ②北研型        |                                     |     |  |
|                      | ⑦発電機       | 1,200W                                  |                          | ③ジャパンアグリテック型              |             |                                     |     |  |
|                      | ⑧チェンソー     |                                         |                          | ◆生産方式の問題点                 |             |                                     |     |  |
|                      | ⑨培養室       |                                         |                          |                           |             |                                     |     |  |
|                      | ⑩培養室パイプハウス |                                         |                          |                           |             |                                     |     |  |
|                      | ⑪建物施設      |                                         |                          |                           |             |                                     |     |  |
| ⑫加工施設                |            |                                         |                          |                           |             |                                     |     |  |
| ⑬その他                 |            |                                         |                          |                           |             |                                     |     |  |

# I. 農業経営診断予備調査表(きのこ栽培)1-2

年 月 日

|                                         |                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                                                                                        |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 5<br>販売関係の現状と方針                         | (1) 消費客のニーズ把握 ①してい ②していない<br>(2) 対象とする客層を ①決めてい ②決めていない<br>(3) 直販の場合の顧客名簿 ① 有 ② 無<br>(4) 販売計画 ① 有 ② 無<br>(5) 計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い<br>(6) 達成しない理由<br>(7) 代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 %<br>(8) 販売上の問題点 | (10) 農産物の部門別・生産量と販売額 |                     |                                                                                        |
|                                         | 生産品目                                                                                                                                                                                         | 生産量(比率%)             | 販売額(比率%)            |                                                                                        |
|                                         | ①                                                                                                                                                                                            |                      |                     |                                                                                        |
|                                         | ②                                                                                                                                                                                            |                      |                     |                                                                                        |
|                                         | ③                                                                                                                                                                                            |                      |                     |                                                                                        |
|                                         | ④                                                                                                                                                                                            |                      |                     |                                                                                        |
|                                         | ⑤                                                                                                                                                                                            |                      |                     |                                                                                        |
|                                         | ⑥                                                                                                                                                                                            |                      |                     |                                                                                        |
|                                         | ⑦                                                                                                                                                                                            |                      |                     |                                                                                        |
| 合計                                      |                                                                                                                                                                                              | トン<br>100<br>%       | 千円<br>100<br>%      |                                                                                        |
| (11) 流通(販売)先の割合(%)                      |                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                                                                                        |
| ① 農協<br>② 契約栽培<br>③ スーパー・外食<br>④ 直販・朝市等 |                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                                                                                        |
| 6<br>財務会計                               | (1) 複式簿記(パソコン活用 有・無)<br>(2) 借入金の内訳<br>① 政府系金融機関( 公庫)<br>② 農業経営基盤強化資金(スーパーJ資金)<br>③ 農業経営改善資金(スーパーS資金)<br>④ 農業近代化資金<br>⑤ 経営体質強化資金<br>⑥ その他<br>(3) 利益計画 有・無                                     | 千円                   | (4) 資金の運用と調達        |                                                                                        |
|                                         | 千円                                                                                                                                                                                           | ① 借入金残高              | 千円                  |                                                                                        |
|                                         | 千円                                                                                                                                                                                           | ② 元金償還額              | 千円                  |                                                                                        |
|                                         | 千円                                                                                                                                                                                           | ③ 税引後利益              | 千円                  |                                                                                        |
|                                         | 千円                                                                                                                                                                                           | ④ 原価償却費              | 千円                  |                                                                                        |
|                                         | 千円                                                                                                                                                                                           | ⑤ キャッシュフロー③+④        | 千円                  |                                                                                        |
|                                         | 千円                                                                                                                                                                                           | ⑥ 運用余剰金⑤-②           | 千円                  |                                                                                        |
|                                         | 千円                                                                                                                                                                                           | (5) 設備投資計画 有・無       |                     |                                                                                        |
|                                         | 千円                                                                                                                                                                                           | ① 借入金予定(返済 年)        | 千円                  |                                                                                        |
| 千円                                      | ② 年間元金償還額                                                                                                                                                                                    | 千円                   |                     |                                                                                        |
| 7<br>人事・労務関係                            | (1) 人手 ①十分 ②普通 ③不足<br>(2) 労働条件通知書(雇用時)<br>(3) 国民健康保険(加入)<br>(4) 農業者年金(加入)<br>(5) 労災保険(5人以上)<br>(6) 雇用保険(5人以上)<br>(7) 小規模共済保険<br>(8) 家族経営協定                                                   | 有                    | 無                   | (9) 労働力(人数)<br>① 家族(うち女性) 人 ( 人)<br>② 常時雇用(6ヵ月以上の契約) 人 ( 人)<br>③ 臨時雇用(6ヵ月以内の契約) 人 ( 人) |
|                                         | 有                                                                                                                                                                                            | 無                    | (10) 労働時間(年間常時雇用以上) |                                                                                        |
|                                         | 有                                                                                                                                                                                            | 無                    | 現在                  | 目標                                                                                     |
|                                         | 有                                                                                                                                                                                            | 無                    | ① 家族 時間             | 時間                                                                                     |
|                                         | 有                                                                                                                                                                                            | 無                    | ② 常時雇用 時間           | 時間                                                                                     |
|                                         | (1) 経営改善計画の取組状況                                                                                                                                                                              |                      |                     |                                                                                        |
|                                         | (2) 経営上の問題点(該当に○印)                                                                                                                                                                           |                      |                     |                                                                                        |
|                                         | ① 経営者の高齢化 ⑦ 作業システムの不備<br>② 扱い手の確保難 ⑧ 経営管理が弱い<br>③ 生産方式の改善 ⑨ 利益率の低下<br>④ 後継者難 ⑩ 無減農業の対応<br>⑤ 販売力が弱い ⑪ 有機栽培の対応<br>⑥ 生産コストの増加 ⑫ 各種マニュアルの不備                                                      |                      |                     |                                                                                        |
|                                         | 9. 所見                                                                                                                                                                                        |                      |                     |                                                                                        |

## II. 診断調査表(きのこ栽培)1-1

年 月 日

|                                            |                  |      |      |           |       |
|--------------------------------------------|------------------|------|------|-----------|-------|
| <b>1. 農業経営の沿革</b>                          |                  |      |      |           |       |
| (1)就農時の経営規模と内容                             | ①ほど木数            | 本、袋数 | 袋    | ②従業者数     | 人     |
| (2)現在の経営規模と内容                              | ①ほど木数            | 本、袋数 | 袋    | ②従業者数     | 人     |
| (3)現在の経営の特徴                                |                  |      |      |           |       |
| ①                                          |                  |      |      |           |       |
| ②                                          |                  |      |      |           |       |
| ③                                          |                  |      |      |           |       |
| <b>2. 経営コンセプト</b>                          |                  |      |      |           |       |
| (1)食の安心・安全を基本コンセプトにして省力化、効率化経営をビジョンとしているか。 |                  |      |      |           |       |
|                                            | ①いる              | ②いない |      |           |       |
| (2)消費対象客を定めて栽培しているか。                       |                  |      |      |           |       |
|                                            | ①いる              | ②いない |      |           |       |
| (3)無・減農薬・有機栽培をしているか。                       |                  |      |      |           |       |
|                                            | ①いる              | ②いない |      |           |       |
| (4)ISO9000、22000の認証を目指しているか。①認証済み ②いる ③いない |                  |      |      |           |       |
| (5)HACCP、JGAPの認証を目指しているか。①認証済み ②いる ③いない    |                  |      |      |           |       |
| (6)栽培履歴JASの認証を目指しているか ①認証済み ②いる ③いない       |                  |      |      |           |       |
| <b>3. 将来構想、中長期目標</b>                       |                  |      |      |           |       |
| (1)5年後の目標                                  |                  |      |      |           |       |
| (2)10年後の目標                                 |                  |      |      |           |       |
| <b>4. 作目・品種部門</b>                          |                  |      |      |           |       |
| 作目                                         | 種目               | 品種   | 生産方式 | 耕法        | 生産量   |
| きのこ                                        | 乾しいたけ            |      |      |           | 減・無農薬 |
|                                            | 生しいたけ            |      |      |           |       |
|                                            | えのきたけ            |      |      |           |       |
|                                            | ぶなしめじ            |      |      |           |       |
|                                            | まいたけ             |      |      |           |       |
|                                            | なめこ              |      |      |           |       |
| 米                                          |                  |      |      |           |       |
| 野菜                                         |                  |      |      |           |       |
| その他                                        |                  |      |      |           |       |
| <b>6. 作目・品種、立地条件等の問題点</b>                  |                  |      |      |           |       |
| <b>7. 販売・受注状況・販売活動の特色</b>                  |                  |      |      |           |       |
| 品 質                                        | 販売先例示            |      | 販売先  | 受注(契約栽培等) |       |
| しいたけ 秀                                     | 農協出荷 80%・ホテル 20% |      |      |           |       |
| しいたけ 優                                     | スーパー 80%・直売所 20% |      |      |           |       |
| しいたけ 良                                     | 食堂チェーン 100%      |      |      |           |       |
| 米                                          | インターネット宅配 100%   |      |      |           |       |
| 野菜                                         | 直売所 100%         |      |      |           |       |

## II. 診断調査表(きのこ栽培)1-2

年 月 日

| 8. きのこ生産・技術・設備状況及び目標              |                       |                                  |                          |                                  |                   |    |
|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------|----|
|                                   | 5年後                   | 現在                               | 1年前                      | 3年前                              | 5年前               | 備考 |
| (1)稼動ほだ木                          | (本)                   | (本)                              | (本)                      | (本)                              | (本)               |    |
| (2)年間栽培袋数                         | (袋)                   | (袋)                              | (袋)                      | (袋)                              | (袋)               |    |
| (3)従業者人数                          | (人)                   | (人)                              | (人)                      | (人)                              | (人)               |    |
| (4)ほだ場                            | (m <sup>2</sup> )     | (m <sup>2</sup> )                | (m <sup>2</sup> )        | (m <sup>2</sup> )                | (m <sup>2</sup> ) |    |
| (5)培養室                            | (m <sup>2</sup> )     | (m <sup>2</sup> )                | (m <sup>2</sup> )        | (m <sup>2</sup> )                | (m <sup>2</sup> ) |    |
| 9. 安心きのこ生産マニュアル                   |                       |                                  |                          |                                  |                   |    |
| (1)農薬・食品添加物取り扱いマニュアルの有無           | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| (2)施設・器具・機材の消毒マニュアルの有無            | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| (3)原料取り扱いマニュアル・規格基準の有無            |                       |                                  |                          |                                  |                   |    |
| ①原木、オガコ、チップ                       | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| ②培地基材(コーンコブ、コットンハル等)              | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| ③栄養材(米ぬか、フスマ、コーンプラン、大豆油粕等)        | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| ④その他栄養材、添加材                       | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| (4)栽培に使用する水の水質基準の有無               | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| (5)増収剤の取り扱いマニュアルの有無               | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| (6)封口一、スチロール栓の取り扱いマニュアル           | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| (7)農薬・除草剤の散布マニュアル                 | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| (9)選別・包装工程のマニュアル                  | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| (10)保管・出荷工程のマニュアル                 | ①有り                   | ②無し                              |                          |                                  |                   |    |
| 10. きのこ栽培技術について                   |                       |                                  |                          |                                  |                   |    |
| ①きのこ栽培技術の先進地事例視察・研究の有無            | (ア)有                  | (イ)無                             | (ウ)検討中                   |                                  |                   |    |
| ②きのこ栽培技術体系の有無                     | (ア)有                  | (イ)無                             | (ウ)検討中                   |                                  |                   |    |
| ③きのこの栽培の収量と労働時間の基準                | (ア)有                  | (イ)無                             | (ウ)検討中                   |                                  |                   |    |
| ④きのこの栽培費用と労働時間と収量による経営計画          | (ア)有                  | (イ)無                             | (ウ)検討中                   |                                  |                   |    |
| 11. 労務管理の実施状況(下記の実施程度に○印をつけてください) |                       |                                  |                          |                                  |                   |    |
| ①労働時間の短縮・合理化                      | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| ②担い手確保や後継者養成                      | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| ③従業者への技術指導・研修                     | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| ④従業者の作業配置の適正化                     | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| ⑤従業者の労働報酬の決め方                     | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| ⑥雇用者の労働報酬の決め方                     | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| ⑦休日の決め方                           | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| ⑧労災保険への加入                         | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| ⑨農業者年金への加入                        | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| ⑩労働安全衛生管理                         | <input type="radio"/> | <input checked="" type="radio"/> | <input type="triangle"/> | <input checked="" type="cross"/> |                   |    |
| 12. 所見                            |                       |                                  |                          |                                  |                   |    |

### III. きのこ栽培経営状況調査票1(乾燥しいたけ・原木栽培)

| 区分    | 単位           | 標準値            | 調査    |     |     | 増減率 |
|-------|--------------|----------------|-------|-----|-----|-----|
|       |              |                | 平成年   | 平成年 | 平成年 |     |
| 経営の概況 | 年度始め世帯員数     | 人              | 3.52  |     |     |     |
|       | 培養用地面積       | m <sup>2</sup> | 4,159 |     |     |     |
|       | 発生用地面積       | "              | 4,300 |     |     |     |
|       | 年初め保有ほど木数    | 10本            | 1,428 |     |     |     |
|       | 年間使用ほど木数     | "              | 1,078 |     |     |     |
|       | 出荷数量         | kg             | 352   |     |     |     |
|       | 投下労働時間       | 時間             | 632   |     |     |     |
|       | 家族           | "              | 580   |     |     |     |
|       | 雇用           | "              | 52    |     |     |     |
|       |              |                |       |     |     |     |
| 経営の総括 | 租収益          | 千円             | 1,388 |     |     |     |
|       | 経営費          | "              | 1,227 |     |     |     |
|       | 雇用労賃         | "              | 40    |     |     |     |
|       | 種菌費          | "              | 5     |     |     |     |
|       | 原木費          | "              | 747   |     |     |     |
|       | 薬剤費          | "              | 1     |     |     |     |
|       | 諸材料費         | "              | 29    |     |     |     |
|       | 光熱動力費        | "              | 97    |     |     |     |
|       | 機械修繕費        | "              | 107   |     |     |     |
|       | 建物維持費        | "              | 67    |     |     |     |
|       | 賃借料・料金       | "              | 44    |     |     |     |
|       | 荷造運賃手数料      | "              | 57    |     |     |     |
|       | 企画管理費        | "              | 4     |     |     |     |
|       | 物件税その他       | "              | 29    |     |     |     |
|       |              |                |       |     |     |     |
|       | 所得           | 千円             | 161   |     |     |     |
|       |              |                |       |     |     |     |
|       | 所得率          | %              | 11.6  |     |     |     |
|       | 労働時間1時間当たり所得 | 円              | 278   |     |     |     |

注)標準値は林業経営統計調査報告 栽培きのこ経営統計(平成16年)

### III. きのこ栽培経営状況調査票2(生しいたけ・原木栽培)

| 区分    | 単位           | 標準値            | 調査    |     |     | 増減率 |
|-------|--------------|----------------|-------|-----|-----|-----|
|       |              |                | 平成年   | 平成年 | 平成年 |     |
| 経営の概況 | 年度始め世帯員数     | 人              | 3.62  |     |     |     |
|       | 培養用地面積       | m <sup>2</sup> | 3,001 |     |     |     |
|       | 発生用地面積       | "              | 700   |     |     |     |
|       | 年初め保有ほど木数    | 10本            | 1,466 |     |     |     |
|       | 年間使用ほど木数     | "              | 1,030 |     |     |     |
|       | 出荷数量         | kg             | 3,271 |     |     |     |
|       | 投下労働時間       | 時間             | 2,008 |     |     |     |
|       | 家族           | "              | 1,844 |     |     |     |
|       | 雇用           | "              | 164   |     |     |     |
|       |              |                |       |     |     |     |
| 経営の総括 | 租 収 益        | 千円             | 2,781 |     |     |     |
|       | 経 営 費        | "              | 2,473 |     |     |     |
|       | 雇用賃          | "              | 105   |     |     |     |
|       | 種菌費          | "              | 6     |     |     |     |
|       | 原木費          | "              | 1,435 |     |     |     |
|       | 薬剤費          | "              | 3     |     |     |     |
|       | 諸材料費         | "              | 132   |     |     |     |
|       | 光熱動力費        | "              | 191   |     |     |     |
|       | 機械修繕費        | "              | 192   |     |     |     |
|       | 建物維持費        | "              | 175   |     |     |     |
|       | 賃借料・料金       | "              | 41    |     |     |     |
|       | 荷造運賃手数料      | "              | 100   |     |     |     |
|       | 企画管理費        | "              | 21    |     |     |     |
|       | 物件税その他       | "              | 72    |     |     |     |
|       |              |                |       |     |     |     |
|       | 所得           | 千円             | 309   |     |     |     |
|       |              |                |       |     |     |     |
|       | 所得率          | %              | 11.1  |     |     |     |
|       | 労働時間1時間当たり所得 | 円              | 168   |     |     |     |

(注)標準値は林業経営統計調査報告 栽培きのこ経営統計(平成16年)

### III. きのこ栽培経営状況調査票3(生しいたけ・菌床栽培)

| 区分    | 単位           | 標準値            | 調査    |     |     | 増減率 |
|-------|--------------|----------------|-------|-----|-----|-----|
|       |              |                | 平成年   | 平成年 | 平成年 |     |
| 経営の概況 | 年度始め世帯員数     | 人              | 3.56  |     |     |     |
|       | 培養用地面積       | m <sup>2</sup> | 218   |     |     |     |
|       | 発生用地面積       | "              | 322   |     |     |     |
|       | 年初め保有菌床数     | 10個            | 1,313 |     |     |     |
|       | 年間使用菌床数      | "              | 1,549 |     |     |     |
|       | 出荷数量         | kg             | 9,141 |     |     |     |
|       | 投下労働時間       | 時間             | 3,468 |     |     |     |
|       | 家族           | "              | 2,749 |     |     |     |
|       | 雇用           | "              | 719   |     |     |     |
| 経営の総括 | 租収益          | 千円             | 8,232 |     |     |     |
|       | 経営費          | "              | 6,200 |     |     |     |
|       | 雇用労賃         | "              | 515   |     |     |     |
|       | 種菌費          | "              | 205   |     |     |     |
|       | 菌床材料費        | "              | 2,434 |     |     |     |
|       | 薬剤費          | "              | 9     |     |     |     |
|       | 諸材料費         | "              | 261   |     |     |     |
|       | 光熱動力費        | "              | 845   |     |     |     |
|       | 機械修繕費        | "              | 375   |     |     |     |
|       | 建物維持費        | "              | 387   |     |     |     |
|       | 賃借料・料金       | "              | 243   |     |     |     |
|       | 荷造運賃手数料      | "              | 659   |     |     |     |
|       | 企画管理費        | "              | 99    |     |     |     |
|       | 物件税その他       | "              | 168   |     |     |     |
|       | 所得           | 千円             | 2,032 |     |     |     |
|       | 所得率          | %              | 24.7  |     |     |     |
|       | 労働時間1時間当たり所得 | 円              | 739   |     |     |     |

(注)標準値は林業経営統計調査報告 栽培きのこ経営統計(平成16年)

### III. きのこ栽培経営状況調査票4(えのきたけ・菌床栽培)

| 区分    | 単位           | 標準値            | 調査      |     |     | 増減率 |
|-------|--------------|----------------|---------|-----|-----|-----|
|       |              |                | 平成年     | 平成年 | 平成年 |     |
| 経営の概況 | 年度始め世帯員数     | 人              | 3.87    |     |     |     |
|       | 培養用地面積       | m <sup>2</sup> | 133     |     |     |     |
|       | 発生用地面積       | "              | 279     |     |     |     |
|       | 年初め保有菌床数     | 10個            | 10,011  |     |     |     |
|       | 年間使用菌床数      | "              | 55,488  |     |     |     |
|       | 出荷数量         | kg             | 123,169 |     |     |     |
|       | 投下労働時間       | 時間             | 8,322   |     |     |     |
|       | 家族           | "              | 4,409   |     |     |     |
|       | 雇用           | "              | 3,913   |     |     |     |
| 経営の総括 | 租収益          | 千円             | 34,566  |     |     |     |
|       | 経営費          | "              | 29,287  |     |     |     |
|       | 雇用労賃         | "              | 4,142   |     |     |     |
|       | 種菌費          | "              | 616     |     |     |     |
|       | 菌床材料費        | "              | 9,980   |     |     |     |
|       | 光熱動力費        | "              | 3,078   |     |     |     |
|       | 機械修繕費        | "              | 1,770   |     |     |     |
|       | 建物維持費        | "              | 982     |     |     |     |
|       | 賃借料・料金       | "              | 1,649   |     |     |     |
|       | 荷造運賃手数料      | "              | 4,103   |     |     |     |
|       | 所得           | 千円             | 5,278   |     |     |     |
|       | 所得率          | %              | 15.3    |     |     |     |
|       | 労働時間1時間当たり所得 | 円              | 1,197   |     |     |     |

注)標準値は林業経営統計調査 平成16年度栽培きのこ経営体の経営収支 平成17年10月31日公表

### III. きのこ栽培経営状況調査票5(ぶなしめじ・菌床栽培)

| 区分    | 単位           | 標準値            | 調査     |     |     | 増減率 |
|-------|--------------|----------------|--------|-----|-----|-----|
|       |              |                | 平成年    | 平成年 | 平成年 |     |
| 経営の概況 | 年度始め世帯員数     | 人              | 4.06   |     |     |     |
|       | 培養用地面積       | m <sup>2</sup> | 236    |     |     |     |
|       | 発生用地面積       | "              | 195    |     |     |     |
|       | 年初め保有菌床数     | 10個            | 20,035 |     |     |     |
|       | 年間使用菌床数      | "              | 54,504 |     |     |     |
|       | 出荷数量         | kg             | 85,184 |     |     |     |
|       | 投下労働時間       | 時間             | 9,689  |     |     |     |
|       | 家族           | "              | 4,356  |     |     |     |
|       | 雇用           | "              | 5,333  |     |     |     |
| 経営の総括 | 租 収 益        | 千円             | 39,288 |     |     |     |
|       | 経 営 費        | "              | 30,405 |     |     |     |
|       | 雇用労賃         | "              | 5,111  |     |     |     |
|       | 種菌費          | "              | 1,671  |     |     |     |
|       | 菌床材料費        | "              | 6,171  |     |     |     |
|       | 光熱動力費        | "              | 4,854  |     |     |     |
|       | 機械修繕費        | "              | 2,622  |     |     |     |
|       | 建物維持費        | "              | 2,187  |     |     |     |
|       | 賃借料・料金       | "              | 1,322  |     |     |     |
|       | 荷造運賃手数料      | "              | 1,141  |     |     |     |
|       | 所得           | 千円             | 8,883  |     |     |     |
|       | 所得率          | %              | 22.6   |     |     |     |
|       | 労働時間1時間当たり所得 | 円              | 2,039  |     |     |     |

注)標準値は林業経営統計調査 平成16年度栽培きのこ経営体の経営収支 平成17年10月31日公表

### III. きのこ栽培経営状況調査票6(まいたけ・菌床栽培)

| 区分           | 単位       | 標準値            | 調査     |     |     | 増減率 |
|--------------|----------|----------------|--------|-----|-----|-----|
|              |          |                | 平成年    | 平成年 | 平成年 |     |
| 経営の概況        | 年度始め世帯員数 | 人              | 3.99   |     |     |     |
|              | 培養用地面積   | m <sup>2</sup> | 189    |     |     |     |
|              | 発生用地面積   | "              | 273    |     |     |     |
|              | 年初め保有菌床数 | 10個            | 6,843  |     |     |     |
|              | 年間使用菌床数  | "              | 22,681 |     |     |     |
|              | 出荷数量     | kg             | 52,474 |     |     |     |
|              | 投下労働時間   | 時間             | 6,950  |     |     |     |
|              | 家族       | "              | 2,598  |     |     |     |
|              | 雇用       | "              | 4,352  |     |     |     |
| 経営の総括        | 租収益      | 千円             | 31,106 |     |     |     |
|              | 経営費      | "              | 25,878 |     |     |     |
|              | 雇用賃      | "              | 7,188  |     |     |     |
|              | 種菌費      | "              | 858    |     |     |     |
|              | 菌床材料費    | "              | 5,904  |     |     |     |
|              | 光熱動力費    | "              | 3,784  |     |     |     |
|              | 機械修繕費    | "              | 1,678  |     |     |     |
|              | 建物維持費    | "              | 1,582  |     |     |     |
|              | 賃借料・料金   | "              | 1,102  |     |     |     |
|              | 荷造運賃手数料  | "              | 956    |     |     |     |
|              | 所得       | 千円             | 5,228  |     |     |     |
|              | 所得率      | %              | 16.8   |     |     |     |
| 労働時間1時間当たり所得 |          | 円              | 2,012  |     |     |     |

注)標準値は林業経営統計調査 平成16年度栽培きのこ経営体の経営収支 平成17年10月31日公表

### III. きのこ栽培経営状況調査票7(なめこ・菌床栽培)

| 区分    | 単位           | 標準値            | 調査     |      |      | 増減率 |
|-------|--------------|----------------|--------|------|------|-----|
|       |              |                | 平成 年   | 平成 年 | 平成 年 |     |
| 経営の概況 | 年度始め世帯員数     | 人              | 4.86   |      |      |     |
|       | 培養用地面積       | m <sup>2</sup> | 160    |      |      |     |
|       | 発生用地面積       | "              | 209    |      |      |     |
|       | 年初め保有菌床数     | 10個            | 10,120 |      |      |     |
|       | 年間使用菌床数      | "              | 15,609 |      |      |     |
|       | 出荷数量         | kg             | 36,422 |      |      |     |
|       | 投下労働時間       | 時間             | 6,934  |      |      |     |
|       | 家 族          | "              | 3,568  |      |      |     |
|       | 雇 用          | "              | 3,366  |      |      |     |
| 経営の総括 | 租 収 益        | 千円             | 13,765 |      |      |     |
|       | 経 営 費        | "              | 10,849 |      |      |     |
|       | 雇用労賃         | "              | 2,529  |      |      |     |
|       | 種菌費          | "              | 571    |      |      |     |
|       | 菌床材料費        | "              | 2,068  |      |      |     |
|       | 光熱動力費        | "              | 1,349  |      |      |     |
|       | 機械修繕費        | "              | 918    |      |      |     |
|       | 建物維持費        | "              | 560    |      |      |     |
|       | 賃借料・料金       | "              | 308    |      |      |     |
|       | 荷造運賃手数料      | "              | 1,398  |      |      |     |
|       | 所 得          | 千円             | 2,915  |      |      |     |
|       | 所 得 率        | %              | 21.2   |      |      |     |
|       | 労働時間1時間当たり所得 | 円              | 817    |      |      |     |

注)標準値は林業経営統計調査 平成16年度栽培きのこ経営体の経営収支 平成17年10月31日公表

#### IV. きのこ栽培経営費と収益調査表1-1(乾しいたけ:原木栽培)

| 【設定条件】                |           | 標準値                  | 平成 年 | 平成 年 | 平成 年 | 増減率(%) |
|-----------------------|-----------|----------------------|------|------|------|--------|
| 1. 経営類型               |           | 複合経営                 |      |      |      |        |
| 2. 栽培条件               |           | 80 %                 |      |      |      |        |
| 春季発生<br>秋季発生          |           | 20 %                 |      |      |      |        |
| 3. 標準経営規模             |           | 10,000 本             |      |      |      |        |
| 年植菌ほど木<br>稼動ほど木本数     |           | 38,000 本             |      |      |      |        |
| 4. 家族労働力              |           | 2人                   |      |      |      |        |
| 基幹<br>補助              |           | 2人                   |      |      |      |        |
| 5. 主な施設、機械            |           | 60 m <sup>2</sup>    |      |      |      |        |
| 乾燥舎<br>人工ほど場(雨よけ施設付き) |           | 1,200 m <sup>2</sup> |      |      |      |        |
| 散水施設                  |           | 30 a                 |      |      |      |        |
| 乾燥機                   |           | 3台                   |      |      |      |        |
| 軽トラック                 |           | 1台                   |      |      |      |        |
| ほど木運搬車                |           | 1台                   |      |      |      |        |
| 発電機(1,200W)           |           | 1台                   |      |      |      |        |
| 6. 標準発生量              |           |                      |      |      |      |        |
| 標準ほど木<br>(10cm×1.2m)  |           | 170 g                |      |      |      |        |
| 1本1代当たりの発生            |           | (乾燥)                 |      |      |      |        |
| 7. 原木購入               |           | 立木購入                 |      |      |      |        |
| 区分                    | 【経営費と収益】  |                      | 標準値  | 平成 年 | 平成 年 | 平成 年   |
|                       | 項目        | 金額(円)                | (円)  | (円)  | (円)  | 増減率(%) |
| 経営費                   | 種菌費       | 432,000              |      |      |      |        |
|                       | 立木代       | 1,200,000            |      |      |      |        |
|                       | 諸材料費      | 123,500              |      |      |      |        |
|                       | 光熱・動力費    | 277,870              |      |      |      |        |
|                       | 修繕費       | 150,000              |      |      |      |        |
|                       | 公租公税      | 30,000               |      |      |      |        |
|                       | 償却費       |                      |      |      |      |        |
|                       | 建物        | 287,063              |      |      |      |        |
|                       | 機械器具      | 536,729              |      |      |      |        |
|                       | 借入金利子     | 268,352              |      |      |      |        |
| 経営費合計                 | ほど場借料     | 21,000               |      |      |      |        |
|                       | 経営費合計     | 3,326,514            |      |      |      |        |
|                       | 流通経費      | 512,760              |      |      |      |        |
| 収益                    | 計         | 3,839,274            |      |      |      |        |
|                       | 生産物収量(kg) | 1,615                |      |      |      |        |
|                       | 平均単価      | 4,400                |      |      |      |        |
|                       | 売上金額      | 7,106,000            |      |      |      |        |
| 所得                    | 得         | 3,266,726            |      |      |      |        |
|                       | 1日当たり家族労働 | 7,778                |      |      |      |        |

<備考> (1)借入金は固定資産取得額の70%とし、金利を年5%として算出した。

(2)年償却額は、取得価額×0.9÷耐用年数

(3)ほど場借料は自然ほど場が、0.2ha分6,000円、人工ほど場1,200m<sup>2</sup>が15,000円である。

(4)生産量の発生量は、伏せこみ本数に対し、ロス率5%として算出した。

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社) (九州大学農学部・佐藤 宣子)

#### IV. きのこ栽培経営費と収益調査表1-2(乾しいたけ・原木栽培)

| 【消耗財】             |                           | 標準値                           |            |                                               |           | 調査         |          |       |          |         |            |
|-------------------|---------------------------|-------------------------------|------------|-----------------------------------------------|-----------|------------|----------|-------|----------|---------|------------|
| 区分                | 品目名                       | 使用量                           | 単位         | 単価(円)                                         | 金額(円)     | 使用量        | 単位       | 単価(円) | 金額(円)    |         |            |
| 種菌                | 中低温系種菌                    | 80,000                        | 個          | 2.4                                           | 432,000   |            | 個        |       |          |         |            |
|                   | 低温系種菌                     | 100,000                       | 個          |                                               |           |            | 個        |       |          |         |            |
| 原木                | 立木代金                      | 10,000<br>(94m <sup>2</sup> ) | 本          | 120<br>(12720円/ <sup>2</sup> m <sup>2</sup> ) | 1,200,000 |            | 本        |       |          |         |            |
| 諸材料               | ドリル                       | 年に1台                          |            | 14,500                                        | 14,500    |            |          |       |          |         |            |
|                   | 替えきり                      | 18                            | 本          | 500                                           | 9,000     |            | 本        |       |          |         |            |
|                   | ほだ場材料                     |                               |            |                                               | 40,000    |            |          |       |          |         |            |
|                   | 散水用具                      |                               |            |                                               | 30,000    |            |          |       |          |         |            |
|                   | その他                       |                               |            |                                               | 30,000    |            |          |       |          |         |            |
|                   | 小計                        |                               |            |                                               | 123,500   |            |          |       |          |         |            |
| 光熱動力費             | 重油                        | 3,800                         | ℓ          | 45                                            | 182,400   |            | ℓ        |       |          |         |            |
|                   | 混合油                       | 300                           | ℓ          | 150                                           | 45,000    |            | ℓ        |       |          |         |            |
|                   | ガソリン                      | 250                           | ℓ          | 105                                           | 26,250    |            | ℓ        |       |          |         |            |
|                   | エンジンオイル                   | 6                             | ℓ          | 800                                           | 4,800     |            | ℓ        |       |          |         |            |
|                   | チェーンオイル                   | 18                            | ℓ          | 190                                           | 3,420     |            | ℓ        |       |          |         |            |
|                   | 電気料                       | 800                           | kw         | 20                                            | 16,000    |            | kw       |       |          |         |            |
| 小計                |                           |                               |            |                                               | 277,870   |            |          |       |          |         |            |
| 計                 |                           |                               |            |                                               | 2,033,370 |            |          |       |          |         |            |
| 【固定資産・減価償却費】      |                           | 標準値                           |            |                                               |           | 調査         |          |       |          |         |            |
| 固定資産名             |                           | 取得価格(千円)                      | 耐用年数       | 年償却額(千円)                                      | 負担割合(%)   | 単位当り負担額(円) | 取得価格(千円) | 耐用年数  | 年償却額(千円) | 負担割合(%) | 単位当り負担額(円) |
| 建物施設              | 乾燥舎 60m <sup>2</sup>      | 1,500                         | 18         | 75                                            | 100       | 75,000     |          |       |          |         |            |
|                   | 人工ほだ場 1,200m <sup>2</sup> | 1,700                         | 10         | 153                                           | 100       | 153,000    |          |       |          |         |            |
|                   | 散水施設 30a                  | 525                           | 8          | 59                                            | 100       | 59,063     |          |       |          |         |            |
|                   | 小計                        | 3,725                         |            | 287                                           |           | 287,063    |          |       |          |         |            |
| 農機具               | 乾燥機                       | 982                           | 8          | 110                                           | 100       | 110,475    |          |       |          |         |            |
|                   | "                         | 982                           | 8          | 110                                           | 100       | 110,475    |          |       |          |         |            |
|                   | "                         | 597                           | 8          | 67                                            | 100       | 67,163     |          |       |          |         |            |
|                   | 発電機                       | 125                           | 5          | 23                                            | 100       | 22,500     |          |       |          |         |            |
|                   | 軽トラック                     | 974                           | 5          | 175                                           | 70        | 122,724    |          |       |          |         |            |
|                   | ほだ木運搬車                    | 580                           | 5          | 104                                           | 80        | 83,520     |          |       |          |         |            |
|                   | チェーンソー                    | 138                           | 5          | 25                                            | 80        | 19,872     |          |       |          |         |            |
| 小計<br>(うち乾しいたけ部門) |                           | 4,378<br>3,942                |            |                                               |           | 536,729    |          |       |          |         |            |
| 計<br>(うち乾しいたけ部門)  |                           | 8,103<br>7,667                |            |                                               |           | 823,792    |          |       |          |         |            |
| 【流通経費】            |                           | 標準値                           |            |                                               |           | 調査         |          |       |          |         |            |
| 項目                | 単価                        | 単位当たり数量                       | 単位当たり金額(円) | 摘要                                            | 単価        | 単位当たり数量    | 単位当たり金額  | 摘要    |          |         |            |
| 段ボール箱、内袋          | 800                       | 108箱                          | 86,400     | 1箱に15kg                                       |           |            |          |       |          |         |            |
| ポリ袋、テープ一式         |                           |                               |            |                                               |           |            |          |       |          |         |            |
| 手数料               |                           |                               | 426,360    | 売上金の6%                                        |           |            |          |       |          |         |            |
| 計                 |                           |                               |            |                                               |           |            |          |       |          |         |            |

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社) (九州大学農学部・佐藤 宣子)

#### IV. きのこ栽培経営費と収益調査表2-1(生しいたけ:原木栽培)

| 【設定条件】                                                                                 |                                                           | 標準値       | 平成 年 |      | 平成 年 |        |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------|------|------|--------|--|
| 1. 経営類型                                                                                | 生しいたけ主体<br>複合経営                                           |           |      |      |      |        |  |
| 2. 栽培条件                                                                                | 施設型周年栽培                                                   |           |      |      |      |        |  |
| 3. 標準経営規模<br>年植菌ほだ木本数<br>稼動ほだ木本数                                                       | 10,000 本<br>27,100 本                                      |           |      |      |      |        |  |
| 4. 家族労働力                                                                               | 2名<br>(男女各1名)                                             |           |      |      |      |        |  |
| 5. 主な施設、機械<br>ハウス<br>人工庇陰<br>電動式ホイスト<br>軽四輪<br>(しいたけ部門利用50%)<br>動力運搬車<br>(しいたけ部門利用50%) | 150 m <sup>2</sup><br>165 m <sup>2</sup><br>1 台<br>1<br>1 |           |      |      |      |        |  |
| 6. 標準発生量<br>標準ほだ木<br>1本1代の発生量                                                          | 径9cm×1.2m<br>900 g                                        |           |      |      |      |        |  |
| 7. ほだ木<br>育成年数<br>用役年数                                                                 | 1<br>2                                                    |           |      |      |      |        |  |
| 8. 原木                                                                                  | すべて玉切り購入                                                  |           |      |      |      |        |  |
| 9. 土地、労働力、資金                                                                           | 自己所有地、家族労働、自己資                                            |           |      |      |      |        |  |
| 区分                                                                                     | 【経営費と収益】                                                  | 標準値       | 平成 年 | 平成 年 | 平成 年 | 増減率(%) |  |
|                                                                                        | 項目                                                        | 金額(円)     | (円)  | (円)  | (円)  |        |  |
| 経営費                                                                                    | 原木代                                                       | 2,300,000 |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 種駒代                                                       | 910,000   |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 諸材料費                                                      | 149,650   |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 光熱・動力費                                                    | 141,800   |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 修繕費                                                       | 71,840    |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 租税公課                                                      | 30,000    |      |      |      |        |  |
| 費                                                                                      | 償却費                                                       |           |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 建物・施設                                                     | 136,800   |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 機械・器具                                                     | 247,538   |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 支払利子                                                      | 0         |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | ほだ場借上料                                                    | 0         |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 経営費小計                                                     | 3,987,628 |      |      |      |        |  |
| 粗収益                                                                                    | 流通経費                                                      | 1,466,500 |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 合 計                                                       | 5,454,128 |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 生産物収量(kg)                                                 | 10,000    |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 平均単価                                                      | 840       |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | 売上金額                                                      | 8,400,000 |      |      |      |        |  |
|                                                                                        | ① 差引所得<br>(しいたけ部門)                                        | 2,945,872 |      |      |      |        |  |
| ② 1日当たり家族労働報酬                                                                          | 6,195                                                     |           |      |      |      |        |  |
| ③ 投下資本利回り(%)                                                                           | 2.5                                                       |           |      |      |      |        |  |

<備考> (1)②の指標は(①一投下資本利子見積額)/換算家族労働日数で、③の指標は(①一家族労働見積額)

/投下資本額×100で算出した。

(2)家族労働は1時間当り男子900円、女子650円とした。

(3)修繕費は建物負担評価額×1%+機器負担評価額×4%とした。

(4)生産物平均単価は平成9~11年の大阪中央卸売市場年平均価格の入荷量による加重平均である。

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、鳥取大学農学部・助教授・古塚秀雄

#### IV. きのこ栽培経営費と収益調査表2-2(生しいたけ:原木栽培)

| 【消耗財】        |                  | 標準値                  |           |              |              | 調査        |              |       |       |
|--------------|------------------|----------------------|-----------|--------------|--------------|-----------|--------------|-------|-------|
| 区分           | 品目名              | 使用量                  | 単位        | 単価(円)        | 金額(円)        | 使用量       | 単位           | 単価(円) | 金額(円) |
| 種菌           | 高温菌              | 140,000              | 個         | 2.6          | 364,000      |           | 個            |       |       |
|              | 中低温菌             | 210,000              | 個         | 2.6          | 546,000      |           | 個            |       |       |
|              | 小計               |                      |           |              | 910,000      |           |              |       |       |
| 原木           | コナラ              | 10,000               | 本         | 230          | 2,300,000    |           | 本            |       |       |
| 諸材料          | 専用ドリル            | 2                    | 台         | 23,000       | 46,000       |           |              |       |       |
|              | 替えきり             | 10                   | 本         | 1,365        | 13,650       |           | 本            |       |       |
|              | 包装機              | 1                    | 台         | 50,000       | 50,000       |           | 台            |       |       |
|              | その他              |                      |           |              | 40,000       |           |              |       |       |
|              | 小計               |                      |           |              | 149,650      |           |              |       |       |
| 光熱費          | 灯油               | 400                  | ℓ         | 43           | 17,200       |           | ℓ            |       |       |
|              | 混合油              | 20                   | ℓ         | 120          | 2,400        |           | ℓ            |       |       |
|              | ガソリン             | 400                  | ℓ         | 103          | 41,200       |           | ℓ            |       |       |
|              | エンジンオイル          | 20                   | ℓ         | 800          | 16,000       |           | ℓ            |       |       |
|              | 電気料              | 800                  | kW        | 20           | 16,000       |           | kW           |       |       |
|              | 小計               |                      |           |              | 242,450      |           |              |       |       |
|              | 計                |                      |           |              | 2,033,370    |           |              |       |       |
| 【固定資産・減価償却費】 |                  | 標準値                  |           |              |              | 調査        |              |       |       |
| 固定資産名        |                  | 取得価格<br>(千円)         | 耐用年数      | 年償却額<br>(千円) | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数      | 年償却額<br>(千円) |       |       |
| 建物           | ハウス              | 540,000              | 8         | 60,750       |              |           |              |       |       |
| 施設           | 人工庇陰             | 330,000              | 15        | 19,800       |              |           |              |       |       |
|              | 浸水槽              | 300,000              | 20        | 13,500       |              |           |              |       |       |
|              | 散水施設             | 380,000              | 8         | 42,750       |              |           |              |       |       |
|              | 小計               | 1,550,000            |           | 136,800      |              |           |              |       |       |
| 機械・器具        | 電動式ホイスト          | 350,000              | 8         | 39,375       |              |           |              |       |       |
|              | 軽四輪<br>(50%使用)   | 800,000<br>(400,000) | 4         | 90,000       |              |           |              |       |       |
|              | 動力運搬車<br>(50%使用) | 317,000<br>(158,500) | 4         | 35,663       |              |           |              |       |       |
|              | 暖房機              | 250,000              | 5         | 175          |              |           |              |       |       |
|              | 冷却用クーラー          | 250,000              | 5         | 104          |              |           |              |       |       |
|              | 小計               | 1,408,500            |           | 247,538      |              |           |              |       |       |
|              | 計                | 2,958,500            |           | 384,338      |              |           |              |       |       |
| 【流通経費】       |                  | 標準                   |           |              |              | 調査        |              |       |       |
| 項目           | 単価<br>(円)        | 数量<br>(個・箱)          | 金額(円)     | 摘要           | 単価           | 単価<br>(円) | 金額(円)        | 摘要    |       |
| トレー・ラベル      | 22/パック           | 100,000              | 220,000   |              |              |           |              |       |       |
| ガムテープ        | 0.09〃            | 100,000              | 9,000     |              |              |           |              |       |       |
| フィルム         | 1.7〃             | 100,000              | 170,000   |              |              |           |              |       |       |
| 段ボール箱        | 85/箱             | 1,500                | 127,500   | 1箱に50パック     |              |           |              |       |       |
| スチロール箱       | 200/〃            | 500                  | 100,000   |              |              |           |              |       |       |
| 市場手数料        | 10.0%            | 8,400,000            | 840,000   | 売上金の10%      |              |           |              |       |       |
| 合計           |                  |                      | 1,466,500 |              |              |           |              |       |       |

<摘要>(1)種菌は原木1本当り35個打ちとした。また、高温菌は4,000本で、中低温菌は6,000本とした。

(2)市場手数料(10%)は農協1.5%、市場8.5%とした。

(3)軽四輪および動力運搬車の年間償却額はしいたけ栽培利用割合を取得価額に乘じたものをもとに計算した。

(4)スチロール箱を利用したパック数は全体の25%とした。

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、鳥取大学農学部・助教授・古塚・秀雄

#### IV. きのこ栽培経営費と収益調査表3-1

(生しいたけ: 菌床栽培 培養発生一貫生産タイプ、1. 2kg袋培地、4万袋規模)

| 【設定条件】                                                                    | 標準値                                                                                  | 平成 年      | 平成 年 |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
| 1. 経営類型                                                                   | 生しいたけ主体<br>複合経営                                                                      |           |      |
| 2. 適応地域                                                                   | 農山村、中山間地                                                                             |           |      |
| 3. 栽培条件、規模<br>生産タイプ<br>培地<br>所有袋数<br>年間回転率<br>年間栽培数                       | 周年栽培<br>培養発生一貫<br>1. 2kg袋<br>40,000 袋<br>1 回転<br>40,000 袋                            |           |      |
| 4. 家族労働力                                                                  | 3 人                                                                                  |           |      |
| 5. 主な施設、機械<br>作業舎1棟<br>培養舎1棟3室<br>パイプハウス4棟<br>培養舎冷暖房施設<br>発生舎暖房装置<br>栽培機器 | 48.6 m <sup>2</sup><br>59.4 m <sup>2</sup><br>396.0 m <sup>2</sup><br>一式<br>一式<br>一式 |           |      |
| 6. 主要技術指標<br>1日当り仕込量<br>1作期間<br>培養<br>収穫<br>収穫目標1培地当り<br>A級比率<br>害菌口入率    | 500 袋<br>9カ月<br>3カ月<br>6カ月<br>300 g<br>85 %以上<br>2 %以下                               |           |      |
| 区分                                                                        | 【経営費と収益】                                                                             | 標準値       | 平成 年 |
|                                                                           | 項目                                                                                   | 金額(円)     | (円)  |
| 経常費                                                                       | 種菌費                                                                                  | 120,000   |      |
|                                                                           | 培養基費                                                                                 | 206,660   |      |
|                                                                           | 培地材料費                                                                                | 30,000    |      |
|                                                                           | 薬剤費                                                                                  | 2,990     |      |
|                                                                           | 光熱・動力費                                                                               | 164,510   |      |
|                                                                           | 修繕費                                                                                  | 71,670    |      |
|                                                                           | 租税公課                                                                                 | 35,510    |      |
|                                                                           | 償却費                                                                                  |           |      |
|                                                                           | 建物・施設                                                                                | 114,350   |      |
|                                                                           | 機械・器具                                                                                | 338,510   |      |
| 支払利子                                                                      | 84,720                                                                               |           |      |
| 経費合計                                                                      | 1,168,920                                                                            |           |      |
| 流通経費                                                                      | 726,430                                                                              |           |      |
| 合計                                                                        | 1,895,350                                                                            |           |      |
| 租収益                                                                       | 生産物収量(kg)                                                                            | 2,548     |      |
|                                                                           | 平均単価                                                                                 | 1,170     |      |
|                                                                           | 売上金額                                                                                 | 2,981,160 |      |
| 所得                                                                        | 1日当たり家族労働報酬                                                                          | 1,085,810 |      |
|                                                                           |                                                                                      | 6,630     |      |

<備考> (1)固定資産の取得価格は、所有袋数40,000袋で試算。

(2)修繕費、建物、施設は取得価格の0.5%、機械器具は取得価格の2.5%。

(3)支払利息は固定資産取得額の50%借入金額を年利2.5%で元利均等償却した場合の平均支払額。

(4)このモデルにおける総所得は454万円

(5)1日当りの家族労働報酬は家族労働3人で試算(年間1,311時間)。

(6)試算基礎は平成10年度長野県きのこ基本計画を準用

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、長野県林業総合センター・竹内 嘉江

## IV. きのこ栽培経営費と収益調査表3-2

(生しいたけ: 菌床栽培 培養発生一貫生産タイプ、1. 2kg袋培地、4万袋規模)

| 【 消 耗 財 】             |           | 標 準 値       |                |       |         | 調 査         |                |       |       |
|-----------------------|-----------|-------------|----------------|-------|---------|-------------|----------------|-------|-------|
| 区分                    | 品目名       | 単位当り<br>使用量 | 単位             | 単価(円) | 金額(円)   | 単位当り<br>使用量 | 単位             | 単価(円) | 金額(円) |
| 種<br>菌                | 種菌        | 80          | 本              | 1,500 | 120,000 |             | 本              |       |       |
|                       | 小計        |             |                |       | 120,000 |             |                |       |       |
| 培<br>養<br>基<br>質<br>費 | オガコ       | 22          | m <sup>3</sup> | 6,800 | 149,600 |             | m <sup>3</sup> |       |       |
|                       | フスマ       | 420         | kg             | 43    | 18,060  |             | kg             |       |       |
|                       | コーンプラン    | 600         | kg             | 65    | 39,000  |             | kg             |       |       |
|                       | 小計        |             |                |       | 206,660 |             |                |       |       |
| 諸料<br>材費              | P. P. 袋   | 10,000      | 枚              | 3     | 30,000  |             | 枚              |       |       |
|                       | 小計        |             |                |       | 30,000  |             |                |       |       |
| 薬<br>剤<br>費           | アルコール     | 1           | ℓ              | 1,000 | 1,000   |             | ℓ              |       |       |
|                       | ホルマリン     | 0.5         | ℓ              | 103   | 50      |             | ℓ              |       |       |
|                       | オスバン      | 0.5         | ℓ              | 540   | 270     |             | ℓ              |       |       |
|                       | ペントーレ     | 0.1         | kg             | 9,220 | 920     |             | kg             |       |       |
|                       | 殺虫剤       | 0.1         | ℓ              | 2,500 | 250     |             | ℓ              |       |       |
|                       | 綿、がーぜ     |             |                |       | 500     |             |                |       |       |
|                       | 小計        |             |                |       | 2,990   |             |                |       |       |
| 光<br>熱<br>動<br>力<br>費 | 灯油        | 1,900       | ℓ              | 50    | 95,000  |             | ℓ              |       |       |
|                       | ガソリン      | 150         | ℓ              | 121   | 18,150  |             | ℓ              |       |       |
|                       | 電気料       | 1,720       | kW             | 20    | 34,400  |             | kW             |       |       |
|                       | 水道料       | 160         | m <sup>3</sup> | 106   | 16,960  |             | m <sup>3</sup> |       |       |
|                       | 小計        |             |                |       | 164,510 |             |                |       |       |
| 修<br>繕<br>費           | 建物        | 1           | 式              |       | 11,010  |             |                |       |       |
|                       | 機械        | 1           | 式              |       | 60,660  |             |                |       |       |
|                       | 小計        |             |                |       | 71,670  |             |                |       |       |
|                       | 計         |             |                |       | 595,830 |             |                |       |       |
| 【 流通経費 】              |           | 標 準 値       |                |       |         | 調 査         |                |       |       |
| 項 目                   | 単価<br>(円) | 数量<br>(箱)   | 金額(円)          | 摘要    | 単価      | 数量<br>(箱)   | 金額(円)          | 摘要    |       |
| トレー                   | 112       | 637         | 71,340         |       |         |             |                |       |       |
| シール                   | 40        | 637         | 25,480         |       |         |             |                |       |       |
| ラップ                   | 40        | 637         | 25,480         |       |         |             |                |       |       |
| 段ボール箱                 | 100       | 637         | 63,700         | 4kg詰め |         |             |                |       |       |
| 手数料                   |           |             | 387,550        |       |         |             |                |       |       |
| 運賃                    | 212       | 637         | 135,040        |       |         |             |                |       |       |
| 雑費                    | 28        | 637         | 17,840         |       |         |             |                |       |       |
| 計                     |           |             | 726,430        |       |         |             |                |       |       |

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、長野県林業総合センター・竹内 嘉江地

#### IV. きのこ栽培経営費と収益調査表3-3

(生しいたけ: 菌床栽培 培養発生一貫生産タイプ、1.2kg袋培地、4万袋規模)

| 固定資産・減価償却費 |                            | 標準値          |       |           |             |             | 調査           |      |         |             |             |
|------------|----------------------------|--------------|-------|-----------|-------------|-------------|--------------|------|---------|-------------|-------------|
| 固定資産名      |                            | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数  | 年償却額(円)   | 負担割合<br>(%) | 単位当たり負担額(円) | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額(円) | 負担割合<br>(%) | 単位当たり負担額(円) |
| 建物         | 作業場1棟 48.6m <sup>2</sup>   | 2,576        | 18    | 128,800   |             | 32,200      |              |      |         |             |             |
| 施設         | 栽培舎(培) 159.4m <sup>2</sup> | 5,809        | 18    | 290,450   |             | 72,610      |              |      |         |             |             |
| 設          | パイプハウ 396.0m <sup>2</sup>  | 424          | 10    | 38,160    |             | 9,540       |              |      |         |             |             |
|            | (発)4棟                      |              |       |           |             |             |              |      |         |             |             |
|            | 小計                         | 8,809        |       | 457,410   |             | 114,350     |              |      |         |             |             |
| 機械・器具      | 冷暖房施設(培)                   | 1,782        | 13    | 123,370   |             | 30,840      |              |      |         |             |             |
|            | 暖房機(発)                     | 4            | 1,000 | 10        | 90,000      |             | 22,500       |      |         |             |             |
|            | かく拌機                       | 1            | 570   | 5         | 102,600     |             | 25,650       |      |         |             |             |
|            | 詰機                         | 1            | 480   | 5         | 86,400      |             | 21,600       |      |         |             |             |
|            | コンベア                       | 1            | 200   | 5         | 36,000      |             | 9,000        |      |         |             |             |
|            | 高圧殺菌窯                      | 1            | 2,280 | 5         | 410,400     |             | 102,600      |      |         |             |             |
|            | 接種機                        | 1            | 220   | 5         | 39,600      |             | 9,900        |      |         |             |             |
|            | 台車                         | 6            | 300   | 4         | 67,500      |             | 16,880       |      |         |             |             |
|            | ラップ機                       | 1            | 100   | 5         | 18,000      |             | 4,500        |      |         |             |             |
|            | 軽トラック                      | 1            | 861   | 4         | 193,730     | 50          | 24,220       |      |         |             |             |
|            | オイルタンク                     | 1            | 80    | 7         | 10,290      |             | 2,570        |      |         |             |             |
|            | 棚材(培、発)                    |              | 700   | 10        | 63,000      |             | 15,750       |      |         |             |             |
|            | 浸水層                        | 1            | 200   | 30        | 6,000       |             | 1,500        |      |         |             |             |
|            | ホース                        |              | 30    | 5         | 5,400       |             | 1,350        |      |         |             |             |
|            | ハウス用ビニール                   | 4            | 112   | 3         | 33,600      |             | 8,400        |      |         |             |             |
|            | ピアレスフィルム                   | 4            | 190   | 3         | 57,000      |             | 14,250       |      |         |             |             |
|            | 殺菌用コンテナ                    |              | 100   | 5         | 18,000      |             | 4,500        |      |         |             |             |
|            | キャップ、筒口                    |              | 500   | 5         | 90,000      |             | 22,500       |      |         |             |             |
|            | 小計                         | 9,705        |       | 1,450,890 |             | 338,510     |              |      |         |             |             |
|            | 計                          | 18,514       |       | 1,908,300 |             | 452,860     |              |      |         |             |             |

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、長野県林業総合センター・竹内 嘉江

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表4-1**  
**(生しいたけ: 菌床栽培発生分業生産タイプ、1. 2kg袋培地、5,000袋当り)**

| 【設定条件】                                      |           | 標準値                         | 平成 年 | 平成 年   |
|---------------------------------------------|-----------|-----------------------------|------|--------|
| 1. 経営類型                                     |           | 生しいたけ<br>複合経営               |      |        |
| 2. 適応地域                                     |           | 農山村、中山間地                    |      |        |
| 3. 栽培条件、規模<br>培養センター                        |           | 農閑期、季節栽培<br>1. 2kg袋<br>培地購入 |      |        |
| 所有袋数<br>年間回転率<br>年間栽培数                      |           | 5,000 袋<br>1 回転<br>5,000 袋  |      |        |
| 4. 家族労働力                                    |           | 1 名                         |      |        |
| 5. 主な施設、機械<br>パイプハウス1棟<br>発生舎暖房装置<br>栽培機器一式 |           | 99 m <sup>2</sup>           |      |        |
| 6. 主要技術指標<br>1作期間<br>1坪当たり<br>(115g×2.6パック) |           | 6 カ月<br>300 g               |      |        |
| A級比率<br>害虫口ス率                               |           | 85 %以上<br>2 %以下             |      |        |
| 区分                                          | 【経営費と収益】  | 標準値                         | 平成 年 | 平成 年   |
| 項目                                          | 金額(円)     | (円)                         | (円)  | 増減率(%) |
| 経営費                                         | 培地費       | 540,000                     |      |        |
|                                             | 薬剤費       | 1,440                       |      |        |
|                                             | 光熱・動力費    | 73,740                      |      |        |
|                                             | 修繕費       | 24,880                      |      |        |
|                                             | 租税公課      | 35,420                      |      |        |
|                                             | 償却費       |                             |      |        |
| 費                                           | 建物・施設     | 9,540                       |      |        |
|                                             | 機械・器具     | 125,970                     |      |        |
|                                             | 支払利子      | 17,240                      |      |        |
|                                             | 経費合計      | 828,230                     |      |        |
| 収                                           | 流通経費      | 363,490                     |      |        |
|                                             | 計         | 1,191,720                   |      |        |
|                                             | 生産物収量(kg) | 1,274                       |      |        |
|                                             | 平均単価      | 1,170                       |      |        |
|                                             | 売上金額      | 1,490,580                   |      |        |
|                                             | 差引所得      | 298,860                     |      |        |
| 1日当たり家族労働報酬                                 |           | 7,470                       |      |        |

- <留意点>
- (1)固定資産の取得価格は、所有袋数5,000袋で試算。
  - (2)修繕費、建物、施設は取得価格の0.5%、機械器具は取得価格の2.5%。
  - (3)支払利息は固定資産取得額の50%借入金額を年利2.5%で元利均等償還した場合の平均支払額
  - (4)このモデルにおける総所得は32万円。
  - (5)1日当たりの家族労働報酬は家族労働1人で試算(年間320時間)。
  - (6)試算基礎は平成10年度長野県きのこ基本計画を準用

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、長野県林業総合センター・竹内 嘉江

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表4-2**  
 (生しいたけ: 菌床栽培発生分業生産タイプ、1. 2kg袋培地、5,000袋当たり)

| 【消耗財】        |                             | 標準値      |         |          | 調査      |             |          |       |          |         |          |
|--------------|-----------------------------|----------|---------|----------|---------|-------------|----------|-------|----------|---------|----------|
| 区分           | 品目名                         | 単位当たり使用量 | 単位      | 単価(円)    | 金額(円)   | 単位当たり使用量    | 単位       | 単価(円) | 金額(円)    |         |          |
| 費 培 地        | 購入培地                        | 5,000    | 袋       | 108      | 540,000 |             | 袋        |       |          |         |          |
|              | 小計                          |          |         |          | 540,000 |             |          |       |          |         |          |
| 薬 剤 費        | オスバン                        | 0.5      | ℓ       | 540      | 270     |             | ℓ        |       |          |         |          |
|              | ペントーレ                       | 0.1      | kg      | 9,220    | 920     |             | kg       |       |          |         |          |
|              | 殺虫剤                         | 0.1      | ℓ       | 2,500    | 250     |             | ℓ        |       |          |         |          |
|              | 小計                          |          |         |          | 1,440   |             |          |       |          |         |          |
| 光 熱 動 力 費    | 灯油                          | 1,040    | ℓ       | 50       | 52,000  |             | ℓ        |       |          |         |          |
|              | ガソリン                        | 60       | ℓ       | 121      | 7,260   |             | ℓ        |       |          |         |          |
|              | 電気料                         | 300      | kW      | 20       | 6,000   |             | kW       |       |          |         |          |
|              | 水道料                         | 80       | m³      | 106      | 8,480   |             | m³       |       |          |         |          |
|              | 小計                          |          |         |          | 73,740  |             |          |       |          |         |          |
| 修 繕 費        | 建物                          | 1        | 式       | 43       | 530     | 1           | 式        |       |          |         |          |
|              | 機械                          | 1        | 式       | 120      | 24,300  | 1           | 式        |       |          |         |          |
|              | 小計                          | 400      |         | 103      | 24,830  |             |          |       |          |         |          |
| 計            |                             |          |         |          | 640,060 |             |          |       |          |         |          |
| 【固定資産・減価償却費】 |                             | 標準値      |         |          | 調査      |             |          |       |          |         |          |
| 固定資産名        |                             | 取得価格(千円) | 耐用年数    | 年償却額(千円) | 負担割合(%) | 単位当たり負担額(円) | 取得価格(千円) | 耐用年数  | 年償却額(千円) | 負担割合(%) | 単位当たり負担額 |
| 建物           | パイプハウス1棟 99.0m <sup>2</sup> | 106      | 10      | 9,540    | 100     | 9,540       |          |       |          |         |          |
| 小計           |                             | 106      |         | 9,540    |         | 9,540       |          |       |          |         |          |
| 機械・器具        | 暖房機(発)                      | 1        | 250     | 10       | 22,500  | 100         | 22,500   |       |          |         |          |
|              | ラップ機                        | 1        | 100     | 5        | 18,000  | 100         | 18,000   |       |          |         |          |
|              | 軽トラック                       | 1        | 861     | 4        | 193,730 | 20          | 38,750   |       |          |         |          |
|              | オイルタンク                      | 1        | 40      | 7        | 5,140   | 100         | 5,140    |       |          |         |          |
|              | 棚材(発)                       | 130      | 10      | 11,700   | 100     | 11,700      |          |       |          |         |          |
|              | 浸水槽                         | 1        | 200     | 30       | 6,000   | 100         | 6,000    |       |          |         |          |
|              | ホース                         |          | 6       | 5        | 1,080   | 100         | 1,080    |       |          |         |          |
|              | ハウス用ビニール                    | 28       | 3       | 8,400    | 100     | 8,400       |          |       |          |         |          |
|              | ピアレスフィルム                    | 48       | 3       | 14,400   | 100     | 14,400      |          |       |          |         |          |
|              | 小計                          | 1,663    |         | 280,950  |         | 125,970     |          |       |          |         |          |
|              | 計                           | 1,769    |         | 290,490  |         | 135,510     |          |       |          |         |          |
| 【流通経費】       |                             | 標準       |         |          | 調査      |             |          |       |          |         |          |
| 項目           | 単価(円)                       | 数量(箱)    | 金額(円)   | 摘要       | 単価(円)   | 単価(円)       | 金額(円)    | 摘要    |          |         |          |
| トレー          | 112                         | 319      | 35,730  |          |         |             |          |       |          |         |          |
| シール          | 40                          | 319      | 12,760  |          |         |             |          |       |          |         |          |
| 段ボール箱        | 100                         | 319      | 31,900  |          |         |             |          |       |          |         |          |
| ラップ          | 40                          | 319      | 12,760  |          |         |             |          |       |          |         |          |
| 運賃           | 212                         | 319      | 67,630  |          |         |             |          |       |          |         |          |
| 手数料          |                             |          | 193,780 |          |         |             |          |       |          |         |          |
| 雑費           | 28                          | 319      | 8,930   |          |         |             |          |       |          |         |          |
| 合計           |                             |          | 363,490 |          |         |             |          |       |          |         |          |

(注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、長野県林業総合センター・竹内 隆江

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表5-1**  
 (えのきたけ:菌床栽培 一貫栽培、大容量12万本、1万本当たり)

| 【 設 定 条 件 】 |                                  | 標準値                                                  | 平成 年    | 平成 年 |
|-------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|---------|------|
| 1. 経営類型     | えのきたけ専業                          |                                                      |         |      |
| 2. 適応地域     | 長野県                              |                                                      |         |      |
| 3. 栽培条件     | 周年栽培                             |                                                      |         |      |
| 4. 規模       | 所有ビン数1,100ml<br>年間回転数<br>年間栽培ビン数 | 120 千本<br>5 回転<br>600 千本                             |         |      |
| 5. 労働力      | 家族 3人<br>雇用 3人<br>合計             | 6,300 時間<br>4,680 時間<br>10,980 時間                    |         |      |
| 6. 主たる設備、機械 | 作業場<br>栽培舎<br>冷暖房<br>栽培用機器       | 281 m <sup>2</sup><br>655 m <sup>2</sup><br>一式<br>一式 |         |      |
| 7. 主要栽培指標   | 一栽培期間<br>A級比率<br>ロスビン率<br>1ビン収量  | 58 日<br>90 %以上<br>1 %<br>260 g                       |         |      |
| 区分          | 経常費と収益                           | 標準値                                                  | 平成 年    | 平成 年 |
| 分項          | 目                                | 金額(円)                                                | (円)     | (円)  |
| 経常費         | 種菌費                              | 32,500                                               |         |      |
|             | 培地材料費                            | 101,850                                              |         |      |
|             | 諸材料費                             | 5,625                                                |         |      |
|             | 薬剤費                              | 872                                                  |         |      |
|             | 光熱・動力費                           | 73,170                                               |         |      |
|             | 修繕費                              | 39,127                                               |         |      |
|             | 償却費                              |                                                      |         |      |
|             | 建物構築物                            | 51,300                                               |         |      |
|             | 施設                               | 16,904                                               |         |      |
|             | 機械・器具                            | 106,815                                              |         |      |
|             | 借入金利息                            | 16,738                                               |         |      |
|             | 雇用労働費                            | 64,669                                               |         |      |
|             | 租税公課                             | 21,593                                               |         |      |
|             | 経費合計                             | 531,163                                              |         |      |
|             | 収益                               | 流通経費                                                 | 208,494 |      |
| 手数料         |                                  | 105,019                                              |         |      |
| 流通経費合計      |                                  | 313,513                                              |         |      |
| 計           |                                  | 844,676                                              |         |      |
| 生産物収量(kg)   | 2,574                            |                                                      |         |      |
| 平均単価        | 340                              |                                                      |         |      |
| 売上金額        | 875,160                          |                                                      |         |      |
| 所得          | 30,484                           |                                                      |         |      |
| 1日当たり家族労働報酬 | 2,323                            |                                                      |         |      |

<備考> (1)修繕費 建物、施設は、取得価格の0.5%

機械器具は、取得価格の5.0%

(2)支払

利息は同

(3)所得は目標所得

(4)1日当たりの家族労働報酬は家族労働力人数当たりで試算

注)標準値は、(社)金融財政事情研究会編「第10次業種別審査辞典 長野県他編「長野県きのこ基本計画(平成15年度)」

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表5-2**  
 (えのきたけ: 菌床栽培 一貫栽培、大容量12万本、1万本当り)

| 【 消 耗 財 】 |            | 標 準 値        |    |        | 調 査     |              |    |       |       |
|-----------|------------|--------------|----|--------|---------|--------------|----|-------|-------|
| 区分        | 品目名        | 単位当たり<br>使用量 | 単位 | 単価(円)  | 金額(円)   | 単位当たり<br>使用量 | 単位 | 単価(円) | 金額(円) |
| 種菌        | 種菌         | 325          | 本  | 100    | 32,500  |              | 本  |       |       |
| 菌小計       |            |              |    |        | 32,500  |              |    |       |       |
| 料培        | コーンコブミール   | 1,020        | kg | 6,800  | 149,600 |              | kg |       |       |
| 養         | 米ぬか        | 970          | kg | 43     | 18,060  |              | kg |       |       |
|           | その他栄養材     | 920          | kg | 65     | 39,000  |              | kg |       |       |
| 費材        | 小計         |              |    |        | 206,660 |              |    |       |       |
| 薬剤費       | アルコール      | 1.0          | ℓ  | 486    | 486     |              | ℓ  |       |       |
|           | 次亜塩素酸ナトリウム | 1.0          | ℓ  | 116    | 116     |              | ℓ  |       |       |
|           | オスバン       | 0.5          | ℓ  | 540    | 270     |              | ℓ  |       |       |
|           | 小計         |              |    |        | 872     |              |    |       |       |
| 料諸費       | 紙巻き        | 125          | 枚  | 5      | 625     |              | 枚  |       |       |
| 材         | その他        |              |    | 5,000  | 5,000   |              |    |       |       |
|           | 小計         |              |    |        | 5,625   |              |    |       |       |
| 光熱動力費     | 重油         | 260          | ℓ  | 48     | 12,480  |              | ℓ  |       |       |
|           | 灯油(暖房用)    | 20           | ℓ  | 49     | 980     |              | ℓ  |       |       |
|           | 電気料        | 2,860        | kW | 20     | 57,980  |              | kW |       |       |
|           | 水道料        | 4            | m³ | 150    | 600     |              | m³ |       |       |
|           | ガソリン(運搬用)  | 10           | ℓ  | 113    | 1,130   |              | ℓ  |       |       |
|           | 小計         |              |    |        | 73,170  |              |    |       |       |
| 修繕費       | 建物・構築物     |              |    | 7,410  | 7,410   |              |    |       |       |
|           | 施設         |              |    | 1,409  | 1,409   |              |    |       |       |
|           | 機械・器具      |              |    | 30,308 | 30,308  |              |    |       |       |
|           | 小計         |              |    |        | 39,127  |              |    |       |       |
|           | 計          |              |    |        | 352,329 |              |    |       |       |

| 【 流通経費 】      |           | 標 準 値     |         |    | 調 査 |           |       |    |
|---------------|-----------|-----------|---------|----|-----|-----------|-------|----|
| 項 目           | 単価<br>(円) | 数量<br>(箱) | 金額(円)   | 摘要 | 単価  | 数量<br>(箱) | 金額(円) | 摘要 |
| 運賃            | 190       | 515       | 97,812  |    |     |           |       |    |
| トレー・レッテル・フィルム | 90        | 515       | 46,332  |    |     |           |       |    |
| 包装資材          | 90        | 515       | 46,332  |    |     |           |       |    |
| 手数料           |           |           |         |    |     |           |       |    |
| その他経費         | 35        | 515       | 18,018  |    |     |           |       |    |
|               |           |           |         |    |     |           |       |    |
|               |           |           |         |    |     |           |       |    |
|               |           |           |         |    |     |           |       |    |
| 計             |           |           | 208,494 |    |     |           |       |    |

注)標準値は、(社)金融財政事情研究会編「第10次業種別審査辞典 長野県他編」「長野県きのこ基本計画(平成15年度)」

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表5-3**  
 (えのきたけ: 菌床栽培 一貫栽培、大容量12万本、1万本当たり)

| 【固定資産・減価償却費】 |               | 標準 値         |      |              | 調 査             |              |      |          |                 |
|--------------|---------------|--------------|------|--------------|-----------------|--------------|------|----------|-----------------|
| 固定資産名        |               | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額<br>(千円) | 単位当たり負担額<br>(円) | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額(千円) | 単位当たり負担額<br>(円) |
| 建物           | 作業場           | 26,676       | 26   | 2,155        | 35,910          |              |      |          |                 |
|              | 栽培舎           | 62,244       | 26   | 923          | 15,390          |              |      |          |                 |
|              | 小計            | 88,920       |      | 3,078        | 51,300          |              |      |          |                 |
| 施設           | 空調施設          | 16,904       | 15   | 1,014        | 16,904          |              |      |          |                 |
|              | 小計            | 16,904       |      | 1,014        | 16,904          |              |      |          |                 |
| 機械・器具        | ミキサー(4,300本)  | 1,380        | 5    | 248          | 4,140           |              |      |          |                 |
|              | 詰め機           | 2,400        | 5    | 432          | 7,200           |              |      |          |                 |
|              | 高速殺菌釜         | 9,290        | 5    | 1,672        | 27,870          |              |      |          |                 |
|              | 自動接種木         | 2,150        | 5    | 387          | 6,450           |              |      |          |                 |
|              | 菌搔き機          | 2,500        | 5    | 450          | 7,500           |              |      |          |                 |
|              | 熱交換器一式        | 3,000        | 5    | 540          | 9,000           |              |      |          |                 |
|              | 包装機           | 3,680        | 8    | 414          | 6,900           |              |      |          |                 |
|              | 加湿器           | 100          | 5    | 18           | 300             |              |      |          |                 |
|              | ふるい機          | 530          | 5    | 95           | 1,590           |              |      |          |                 |
|              | チェーンコンベア      | 80           | 5    | 14           | 240             |              |      |          |                 |
|              | 搔き出し機         | 2,200        | 5    | 396          | 6,600           |              |      |          |                 |
|              | フォークリフト       | 680          | 4    | 153          | 2,550           |              |      |          |                 |
|              | 軽トラック         | 850          | 4    | 191          | 3,188           |              |      |          |                 |
|              | ホイルローダー       | 930          | 4    | 209          | 3,488           |              |      |          |                 |
|              | BIN・キャップ・コンテナ | 6,600        | 5    | 1,188        | 19,800          |              |      |          |                 |
|              | 小計            | 36,370       |      | 6,407        | 106,815         |              |      |          |                 |
|              | 計             | 142,194      |      | 10,501       | 175,019         |              |      |          |                 |

(注)標準値は、(社)金融財政事情研究会編「第10次業種別審査辞典 長野県他編「長野県きのこ基本計画(平成15年度)」

<引用文献・参考文献>

- 1 農業経営診断マニュアル編集委員会『農業経営診断マニュアル 第2集』(社)中小企業診断協会 平成18年2月
- 2 (株)特産情報きのこ年鑑編集部『2006年度版 きのこ年鑑』(株)プランツワールド
- 3 農村文化社 きのこガイドブック編集部『2001年度版 きのこガイドブック』(株)農村文化社 2000年11月10日
- 4 (社)金融財政事情研究改編『業種別審査辞典 第一巻』(社)金融財政事情研究会 2003年
- 5 古塚秀夫『シイタケ栽培経営管理論』明文書房 1992年
- 6 古塚秀夫「シイタケ栽培の現状と課題」(今井金雷藏編『現代農業経済問題へのアプローチ』)
- 7 農林統計協会平成10年
- 8 農林水産省「平成16年度 栽培きのこ経営体の経営収支平成17年10月31日公表」『林業経営統計調査』  
農林水産省ホームページ <http://www.maff.go.jp>
- 9 食品産業センター『生産情報公表JAS規格ガイドブック(きのこ)』食品産業センターホームページ  
[http://www.shokusan.or.jp/center\\_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf](http://www.shokusan.or.jp/center_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf)
- 10 農林水産省「きのこGAP策定・普及マニュアル」農林水産省ホームページ  
[http://www.maff.go.jp/syohi\\_anzen/gap/pdf/manual/kinoko.pdf](http://www.maff.go.jp/syohi_anzen/gap/pdf/manual/kinoko.pdf)

## IV. きのこ栽培経営費と収益調査表6-1

(えのきたけ: 菌床栽培 培養センター利用栽培、大容量5万5,000本、1万本当たり)

| 【設定条件】      |           | 標準値                                     | 平成年 | 平成年 |
|-------------|-----------|-----------------------------------------|-----|-----|
| 1. 経営類型     |           | えのきたけ専業                                 |     |     |
| 2. 適応地域     |           | 長野県                                     |     |     |
| 3. 栽培条件     |           | 周年栽培                                    |     |     |
| 4. 規模       |           | 年間回転数<br>550千本                          |     |     |
| 5. 労働力      |           | 10回転                                    |     |     |
| 家族          | 3人        | 6,300 時間                                |     |     |
| 雇用          | 2人        | 1,895 時間                                |     |     |
| 合計          |           | 8,195 時間                                |     |     |
| 6. 主たる設備、機械 |           | 83 m <sup>2</sup><br>358 m <sup>2</sup> |     |     |
| 作業場         |           | 一式                                      |     |     |
| 栽培舎         |           | 一式                                      |     |     |
| 冷暖房         |           |                                         |     |     |
| 栽培用機器       |           |                                         |     |     |
| 7. 主要栽培指標   |           | 30日<br>90%以上<br>1%<br>260g              |     |     |
| 区分          | 【経営費と収益】  |                                         | 標準値 | 平成年 |
|             | 項目        | 金額(円)                                   | (円) | (円) |
| 経常費         | 種菌費       | 300,000                                 |     |     |
|             | 培養基費      | 0                                       |     |     |
|             | 諸材料費      | 6,250                                   |     |     |
|             | 薬剤費       | 872                                     |     |     |
|             | 光熱・動力費    | 42,354                                  |     |     |
|             | 修繕費       | 13,097                                  |     |     |
|             | 償却費       |                                         |     |     |
|             | 建物構築物     | 32,192                                  |     |     |
|             | 施設        | 13,651                                  |     |     |
|             | 機械・器具     | 23,048                                  |     |     |
| 収益          | 借入金利息     | 9,190                                   |     |     |
|             | 雇用労働費     | 24,665                                  |     |     |
|             | 租税公課      | 8,000                                   |     |     |
|             | 経費合計      | 473,319                                 |     |     |
|             | 流通経費      | 208,494                                 |     |     |
|             | 手数料       | 105,019                                 |     |     |
|             | 流通経費合計    | 313,513                                 |     |     |
|             | 計         | 786,833                                 |     |     |
|             | 生産物収量(kg) | 2,574                                   |     |     |
|             | 平均単価      | 340                                     |     |     |
| 1日当たり       | 売上金額      | 875,160                                 |     |     |
|             | 所得        | 88,327                                  |     |     |
|             | 家族労働報酬    | 9,254                                   |     |     |

<備考> (1)修繕費 建物、施設は、取得価格の0.5%

機械器具は、取得価格の5.0%

(2)支払利息は固定資産取得額の50%借入金額を年利2.5%で元利均等償却した場合の平均支払額

(3)所得は目標所得

(4)1日当たりの家族労働報酬は家族労働力人数当たりで試算

注)標準値は、(社)金融財政事情研究会編「第10次業種別審査辞典 長野県他編『長野県きのこ基本計画(平成15年度)』」

## IV. きのこ栽培経営費と収益調査表6-2

(えのきたけ: 菌床栽培 培養センター利用栽培、大容量5万5,000本、1万本当り)

| 【 消 耗 財 】     |            | 標 準 値        |    |       | 調 査     |              |    |       |       |
|---------------|------------|--------------|----|-------|---------|--------------|----|-------|-------|
| 区分            | 品目名        | 単位当たり<br>使用量 | 単位 | 単価(円) | 金額(円)   | 単位当たり<br>使用量 | 単位 | 単価(円) | 金額(円) |
| 費種<br>菌       | 培養ビン       | 10,000       | 本  | 30    | 300,000 |              | 本  |       |       |
|               | 小計         |              |    |       | 300,000 |              |    |       |       |
| 料培<br>養       | オガコ        |              | kg |       |         |              | kg |       |       |
|               | 米ぬか        |              | kg |       |         |              | kg |       |       |
|               | その他栄養材     |              | kg |       |         |              | kg |       |       |
| 費材            | 小計         |              |    |       | 0       |              |    |       |       |
| 薬剤<br>費       | アルコール      | 1.0          | ℓ  | 486   | 486     |              | ℓ  |       |       |
|               | 次亜塩素酸ナトリウム | 1.0          | ℓ  | 116   | 116     |              | ℓ  |       |       |
|               | オスバン       | 0.5          | ℓ  | 540   | 270     |              | ℓ  |       |       |
|               | 小計         |              |    |       | 872     |              |    |       |       |
| 料諸<br>費       | 紙巻き        | 250          | 枚  | 5     | 1,250   |              | 枚  |       |       |
|               | その他        |              |    | 5,000 | 5,000   |              |    |       |       |
|               | 小計         |              |    |       | 6,250   |              |    |       |       |
| 光熱<br>動力<br>費 | 重油         |              | ℓ  |       |         |              | ℓ  |       |       |
|               | 灯油(暖房用)    | 6            | ℓ  | 49    | 294     |              | ℓ  |       |       |
|               | 電気料        | 2,000        | kW | 20    | 40,780  |              | kW |       |       |
|               | 水道料        | 1            | m³ | 150   | 150     |              | m³ |       |       |
|               | ガソリン(運搬用)  | 10           | ℓ  | 113   | 1,130   |              | ℓ  |       |       |
|               | 小計         |              |    |       | 42,354  |              |    |       |       |
| 修繕<br>費       | 建物・構築物     |              |    | 4,650 | 4,650   |              |    |       |       |
|               | 施設         |              |    | 1,138 | 1,138   |              |    |       |       |
|               | 機械・器具      |              |    | 7,309 | 7,309   |              |    |       |       |
|               | 小計         |              |    |       | 13,097  |              |    |       |       |
|               | 計          |              |    |       | 356,323 |              |    |       |       |

| 【 流通経費 】      |           | 標 準 値     |         |    | 調 査 |           |       |    |
|---------------|-----------|-----------|---------|----|-----|-----------|-------|----|
| 項 目           | 単価<br>(円) | 数量<br>(箱) | 金額(円)   | 摘要 | 単価  | 数量<br>(箱) | 金額(円) | 摘要 |
| 運賃            | 190       | 515       | 97,812  |    |     |           |       |    |
| トレー・レッテル・フィルム | 90        | 515       | 46,332  |    |     |           |       |    |
| 包装資材          | 90        | 515       | 46,332  |    |     |           |       |    |
| 手数料           |           |           |         |    |     |           |       |    |
| その他経費         | 35        | 515       | 18,018  |    |     |           |       |    |
|               |           |           |         |    |     |           |       |    |
|               |           |           |         |    |     |           |       |    |
|               |           |           |         |    |     |           |       |    |
| 計             |           |           | 208,494 |    |     |           |       |    |

注)標準値は、(社)金融財政事情研究会編「第10次業種別審査辞典 長野県他編「長野県きのこ基本計画(平成15年度)」

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表6-3**  
 (えのきたけ:菌床栽培 培養センター利用栽培、大容量5万5,000本、1万本当たり)

| 【固定資産・減価償却費】 |               | 標準 値         |      |              | 調査              |              |      |          |                 |
|--------------|---------------|--------------|------|--------------|-----------------|--------------|------|----------|-----------------|
| 固定資産名        |               | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額<br>(千円) | 単位当たり負担額<br>(円) | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額(千円) | 単位当たり負担額<br>(円) |
| 建物           | 作業場           | 8,250        | 26   | 1,485        | 27,000          |              |      |          |                 |
|              | 栽培舎           | 42,900       | 26   | 286          | 5,192           |              |      |          |                 |
|              | 小計            | 51,150       |      | 1,771        | 32,192          |              |      |          |                 |
| 施設           | 空調施設          | 12,513       | 15   | 751          | 13,651          |              |      |          |                 |
|              | 小計            | 12,513       |      | 751          | 13,651          |              |      |          |                 |
| 機械・器具        | ミキサー(4,300本)  | 0            | 5    | 0            | 0               |              |      |          |                 |
|              | 詰め機           | 0            | 5    | 0            | 0               |              |      |          |                 |
|              | 高速殺菌釜         | 0            | 5    | 0            | 0               |              |      |          |                 |
|              | 自動接種木         | 0            | 5    | 0            | 0               |              |      |          |                 |
|              | 菌搔き機          | 0            | 5    | 0            | 0               |              |      |          |                 |
|              | 熱交換器一式        | 2,000        | 5    | 360          | 6,545           |              |      |          |                 |
|              | 包装機           | 3,680        | 8    | 414          | 7,527           |              |      |          |                 |
|              | 加湿器           | 100          | 5    | 18           | 327             |              |      |          |                 |
|              | ふるい機          | 0            | 5    | 0            | 0               |              |      |          |                 |
|              | チェーンコンベアー     | 0            | 5    | 0            | 0               |              |      |          |                 |
|              | 搔き出し機         | 730          | 5    | 131          | 2,389           |              |      |          |                 |
|              | フォークリフト       | 680          | 4    | 153          | 2,782           |              |      |          |                 |
|              | 軽トラック         | 850          | 4    | 191          | 3,477           |              |      |          |                 |
|              | ホイルローダー       | 0            | 4    | 0            | 0               |              |      |          |                 |
|              | BIN・キャップ・コンテナ | 0            | 5    | 0            | 0               |              |      |          |                 |
|              | 小計            | 8,040        |      | 1,267        | 23,048          |              |      |          |                 |
|              | 計             | 71,703       |      | 3,789        | 68,891          |              |      |          |                 |

注)標準値は、(社)金融財政事情研究会編「第10次業種別審査辞典 長野県他編「長野県きのこ基本計画(平成15年度)」

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表7-1**  
 (ぶなしめじ: 菌床栽培 1万本当り)

| 【設定条件】      |                    | 標準値     | 平成 年 |      | 平成 年   |  |
|-------------|--------------------|---------|------|------|--------|--|
| 1. 経営類型     | ぶなしめじ専業            |         |      |      |        |  |
| 2. 栽培条件     | 周年栽培               |         |      |      |        |  |
| 3. 規模       |                    |         |      |      |        |  |
| 所有ビン数       | 20万本               |         |      |      |        |  |
| 年間回転数       | 3回転                |         |      |      |        |  |
| 年間栽培ビン数     | 60万本               |         |      |      |        |  |
| 4. 労働力      |                    |         |      |      |        |  |
| 家族          | 3人                 | 時間      |      |      |        |  |
| 雇用          | 3人                 | 時間      |      |      |        |  |
| 合計          | 6人                 | 時間      |      |      |        |  |
| 5. 主たる設備、機械 |                    |         |      |      |        |  |
| 作業場         | 614 m <sup>2</sup> |         |      |      |        |  |
| 栽培舎         | 240 m <sup>2</sup> |         |      |      |        |  |
| 冷暖房施設       |                    |         |      |      |        |  |
| 栽培用機器       | 一式                 |         |      |      |        |  |
| 6. 主要栽培指標   |                    |         |      |      |        |  |
| 一栽培期間       | 115日               |         |      |      |        |  |
| A級比率        | 98%以上              |         |      |      |        |  |
| ロスピン率       | 1%                 |         |      |      |        |  |
| 1ビン収量       | 180g以上             |         |      |      |        |  |
| 区分          | 【経営費と収益】           | 標準値     | 平成 年 | 平成 年 | 増減率(%) |  |
|             | 項目                 | 金額(円)   | (円)  | (円)  |        |  |
| 経常費         | 種菌費                | 30,800  |      |      |        |  |
|             | 培養基費               | 77,825  |      |      |        |  |
|             | 諸材料費               | 4,000   |      |      |        |  |
|             | 薬剤費                | 872     |      |      |        |  |
|             | 光熱・動力費             | 77,580  |      |      |        |  |
|             | 修繕費                | 32,711  |      |      |        |  |
|             | 償却費                |         |      |      |        |  |
|             | 建物                 | 46,806  |      |      |        |  |
|             | 施設                 | 15,350  |      |      |        |  |
|             | 機械・器具              | 99,060  |      |      |        |  |
| 収益          | 借入金利息              | 16,738  |      |      |        |  |
|             | 雇用労働費              | 68,400  |      |      |        |  |
|             | 租税公課               | 21,593  |      |      |        |  |
|             | 経費合計               | 491,735 |      |      |        |  |
|             | 流通経費               | 257,677 |      |      |        |  |
|             | 手数料                | 111,197 |      |      |        |  |
|             | 流通経費合計             | 368,874 |      |      |        |  |
| 計           | 860,609            |         |      |      |        |  |
| 生産物収量(kg)   | 1,782              |         |      |      |        |  |
| 平均単価        | 520                |         |      |      |        |  |
| 売上金額        | 926,640            |         |      |      |        |  |
| 所得          | 66,031             |         |      |      |        |  |
| 1日当たり家族労働報酬 | 5,534              |         |      |      |        |  |

注)標準値は、(社)金融財政事情研究会編「第10次業種別審査辞典 長野県他編「長野県きのこ基本計画(平成14年度)」

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表7-2**  
 (ぶなしめじ: 菌床栽培 1万本当り)

| 【 消 耗 財 】             |                         | 標 準 値        |                |        |         | 調 査          |                |       |       |
|-----------------------|-------------------------|--------------|----------------|--------|---------|--------------|----------------|-------|-------|
| 区分                    | 品目名                     | 単位当たり<br>使用量 | 単位             | 単価(円)  | 金額(円)   | 単位当たり<br>使用量 | 単位             | 単価(円) | 金額(円) |
| 種<br>費<br>菌           | 種菌                      | 280          | 本              | 110    | 30,800  |              | 本              |       |       |
|                       | 小計                      |              |                |        | 30,800  |              |                |       |       |
| 培<br>養<br>費<br>材<br>料 | オガコ                     | 5            | m <sup>2</sup> | 4,500  | 22,500  |              | m <sup>2</sup> |       |       |
|                       | 米ぬか                     | 600          | kg             | 25     | 15,000  |              | kg             |       |       |
|                       | その他栄養材                  | 700          | kg             | 40     | 28,000  |              | kg             |       |       |
|                       | 菌糸活性剤                   | 25           | kg             | 493    | 12,325  |              | kg             |       |       |
| 小計                    |                         |              |                |        | 77,825  |              |                |       |       |
| 薬<br>剤<br>費           | アルコール                   | 1.0          | ℓ              | 486    | 486     |              | ℓ              |       |       |
|                       | 次亜塩素酸ナトリウム              | 1.0          | ℓ              | 116    | 116     |              | ℓ              |       |       |
|                       | オスバン                    | 0.5          | ℓ              | 540    | 270     |              | ℓ              |       |       |
|                       | 小計                      |              |                |        | 872     |              |                |       |       |
| 料<br>諸<br>費           | 有孔ポリシート<br>(1.5m × 10m) | 1            | 本              | 4,000  | 4,000   |              | 枚              |       |       |
|                       | 小計                      |              |                |        | 4,000   |              |                |       |       |
| 光<br>熱<br>動<br>力<br>費 | 重油                      | 200          | ℓ              | 48     | 9,600   |              | ℓ              |       |       |
|                       | 灯油(暖房用)                 | 30           | ℓ              | 49     | 1,470   |              | ℓ              |       |       |
|                       | 電気料                     | 3,200        | kW             | 20     | 64,780  |              | kW             |       |       |
|                       | 水道料                     | 4            | m <sup>3</sup> | 150    | 600     |              | m <sup>3</sup> |       |       |
|                       | ガソリン(運搬用)               | 10           | ℓ              | 113    | 1,130   |              | ℓ              |       |       |
| 小計                    |                         |              |                |        | 77,580  |              |                |       |       |
| 修<br>繕<br>費           | 建物・構築物                  |              |                | 6,146  | 6,146   |              |                |       |       |
|                       | 施設                      |              |                | 1,163  | 1,163   |              |                |       |       |
|                       | 機械・器具                   |              |                | 25,402 | 25,402  |              |                |       |       |
|                       | 小計                      |              |                |        | 32,711  |              |                |       |       |
| 計                     |                         |              |                |        | 223,788 |              |                |       |       |
| 【 流通経費 】              |                         | 標 準 値        |                |        |         | 調 査          |                |       |       |
| 項 目                   | 単価<br>(円)               | 数量<br>(箱)    | 金額(円)          | 摘要     | 単価      | 数量<br>(箱)    | 金額(円)          | 摘要    |       |
| 運賃                    | 305                     | 356          | 108,702        |        |         |              |                |       |       |
| トレー・レッテル・フィルム         | 240                     | 356          | 85,536         |        |         |              |                |       |       |
| 包装資材                  | 130                     | 356          | 46,332         |        |         |              |                |       |       |
| 手数料                   |                         |              | 111,197        |        |         |              |                |       |       |
| その他経費                 | 48                      | 356          | 17,107         |        |         |              |                |       |       |
| 計                     |                         |              | 368,874        |        |         |              |                |       |       |

(注)標準値は、(社)金融財政事情研究会編「第10次業種別審査辞典 長野県他編「長野県きのこ基本計画(平成14年度)」」

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表7-3**  
 (ぶなしめじ: 菌床栽培 1万本当り)

| 【固定資産・減価償却費】 |              | 標準 値         |      |              | 調査              |              |      |          |                 |
|--------------|--------------|--------------|------|--------------|-----------------|--------------|------|----------|-----------------|
| 固定資産名        |              | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額<br>(千円) | 単位当たり負担額<br>(円) | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額(千円) | 単位当たり負担額<br>(円) |
| 建物           | 作業場          | 58,330       | 26   | 2,019        | 33,652          |              |      |          |                 |
|              | 栽培舎          | 22,800       | 26   | 789          | 13,154          |              |      |          |                 |
|              | 小計           | 81,130       |      | 2,808        | 46,806          |              |      |          |                 |
| 施設           | 空調施設         | 15,350       | 15   | 921          | 15,350          |              |      |          |                 |
|              | 小計           | 15,350       |      | 921          | 15,350          |              |      |          |                 |
| 機械・器具        | ミキサー(4,300本) | 800          | 5    | 144          | 2,400           |              |      |          |                 |
|              | 詰め機          | 1,490        | 5    | 268          | 4,470           |              |      |          |                 |
|              | 高速殺菌釜        | 8,200        | 5    | 1,476        | 24,600          |              |      |          |                 |
|              | 自動接種木        | 1,900        | 5    | 342          | 5,700           |              |      |          |                 |
|              | 菌搔き機         | 760          | 5    | 137          | 2,280           |              |      |          |                 |
|              | 熱交換器一式       | 3,000        | 5    | 540          | 9,000           |              |      |          |                 |
|              | 包装機          | 3,000        | 8    | 338          | 5,625           |              |      |          |                 |
|              | 加湿器          | 1,000        | 5    | 180          | 3,000           |              |      |          |                 |
|              | ふるい機         | 550          | 5    | 99           | 1,650           |              |      |          |                 |
|              | チェーンコンベア     | 80           | 5    | 14           | 240             |              |      |          |                 |
|              | 搔き出し機        | 930          | 5    | 167          | 2,790           |              |      |          |                 |
|              | フォークリフト      | 680          | 4    | 153          | 2,550           |              |      |          |                 |
|              | 軽トラック        | 850          | 4    | 191          | 3,188           |              |      |          |                 |
|              | ホイルローダー      | 930          | 4    | 209          | 3,488           |              |      |          |                 |
|              | ビン・キャップ・コンテナ | 9,360        | 5    | 1,685        | 28,080          |              |      |          |                 |
|              | 小計           | 33,530       |      | 5,944        | 99,060          |              |      |          |                 |
|              | 計            | 130,010      |      | 9,673        | 161,216         |              |      |          |                 |

注)標準値は、(社)金融財政事情研究会編「第10次業種別審査辞典 長野県他編「長野県きのこ基本計画(平成14年度)」

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表8-1**  
 (なめこ: 高速栽培 10,000本当り)

| 【設定条件】                                       |                      | 標準値                                       | 平成 年 | 平成 年 |
|----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------|------|------|
| 1. 経営類型                                      | なめこ専業経営              |                                           |      |      |
| 2. 栽培条件<br>高速栽培                              | 周年栽培<br>1日3,008本仕込み  |                                           |      |      |
| 3. 規模<br>所有ビン数 800cc<br>年間回転数<br>年間栽培ビン数     | 25万本<br>5回転<br>130万本 |                                           |      |      |
| 4. 労働力<br>家族<br>雇用<br>合計                     | 2人<br>4人<br>6人       | 時間<br>時間<br>時間                            |      |      |
| 5. 主たる設備、機械<br>作業場<br>栽培舎<br>冷暖房施設<br>栽培用機器  |                      | 200 m <sup>2</sup><br>1120 m <sup>2</sup> |      |      |
| 6. 主要栽培指標<br>一栽培期間<br>A級比率<br>ロスピン率<br>1ビン収量 |                      | 70日<br>90%以上<br>1%以下<br>180g以上            |      |      |
| 区分                                           | 【経営費と収益】             | 標準値                                       | 平成 年 | 平成 年 |
|                                              | 項目                   | 金額(円)                                     | (円)  | (円)  |
| 経営費                                          | 種苗費                  | 48,000                                    |      |      |
|                                              | 培養基費                 | 98,800                                    |      |      |
|                                              | 薬剤費                  | 5,600                                     |      |      |
|                                              | 光熱・動力費               | 95,400                                    |      |      |
|                                              | 修繕費                  | 4,100                                     |      |      |
|                                              | 償却費                  |                                           |      |      |
|                                              | 建物                   | 23,100                                    |      |      |
|                                              | 空調施設                 | 12,900                                    |      |      |
|                                              | 機械・器具                | 47,700                                    |      |      |
|                                              | 支払利息                 | 33,400                                    |      |      |
| 雇用労働費                                        | 雇用労働費                | 60,000                                    |      |      |
|                                              | 租税公課                 | 16,700                                    |      |      |
|                                              | 雑費                   | 10,700                                    |      |      |
|                                              | 経費合計                 | 456,400                                   |      |      |
|                                              | 流通経費                 | 111,000                                   |      |      |
| 収益                                           | 手数料                  | 82,300                                    |      |      |
|                                              | 流通経費合計               | 193,300                                   |      |      |
|                                              | 計                    | 649,700                                   |      |      |
|                                              | 生産物収量(kg)            | 1,800                                     |      |      |
| 所得                                           | 平均単価                 | 398                                       |      |      |
|                                              | 売上金額                 | 716,400                                   |      |      |
|                                              | 1日当たり家族労働報酬          | 6,000                                     |      |      |

(備考)

1. 借入金は、建物、施設と機械器具の取得額の70%とし、年金利5%とした
2. 修繕費は、建物・設備負担額×1%+機器負担額×8%で計算
3. 租税公課は、物品購入に伴う消費税5%で計算
4. 雇用労働費は、雇用労働時間×750円
5. 雑費は、売り上げ金額の1.5%で計算

注)標準値は、「きのこ年鑑 2006年度版」特産情報きのこ年鑑編集部

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表8-2**  
 (なめこ: 高速栽培 10,000本当り)

| 【 消 耗 財 】             |            | 標準 値        |                |              | 調 査     |             |                |       |       |
|-----------------------|------------|-------------|----------------|--------------|---------|-------------|----------------|-------|-------|
| 区分                    | 品目名        | 単位当り<br>使用量 | 単位             | 単価(円)        | 金額(円)   | 単位当り<br>使用量 | 単位             | 単価(円) | 金額(円) |
| 費<br>種<br>菌           | メーカー種菌     | 40          | 本              | 1,200        | 48,000  |             | 本              |       |       |
|                       | 小計         |             |                |              | 48,000  |             |                |       |       |
| 費<br>培<br>養<br>材<br>料 | オガコ        | 9           | m <sup>2</sup> | 7,500        | 67,500  |             | m <sup>2</sup> |       |       |
|                       | 専管ふすま      | 380         | kg             | 31           | 11,800  |             | kg             |       |       |
|                       | ネオビスタN     | 160         | kg             | 120          | 19,200  |             | kg             |       |       |
|                       | 消石灰        | 10          | kg             | 30           | 300     |             | kg             |       |       |
| 小計                    |            |             |                |              | 98,800  |             |                |       |       |
| 費<br>薬<br>剤<br>費      | アルコール      | 2.0         | ℓ              | 1,000        | 2,000   |             | ℓ              |       |       |
|                       | 次亜塩素酸ナトリウム | 0.5         | ℓ              | 103          | 52      |             | ℓ              |       |       |
|                       | オスバン       | 0.5         | ℓ              | 540          | 270     |             | ℓ              |       |       |
|                       | ペントーレ      | 0.1         | kg             | 11,000       | 1,100   |             | kg             |       |       |
|                       | ミクロトール     | 0.5         | ℓ              | 4,500        | 2,250   |             | ℓ              |       |       |
| 小計                    |            |             |                |              | 5,672   |             |                |       |       |
| 光<br>熱<br>動<br>力<br>費 | 灯油         | 400         | ℓ              | 37           | 14,800  |             | ℓ              |       |       |
|                       | ガソリン       | 30          | ℓ              | 90           | 2,700   |             | ℓ              |       |       |
|                       | 電気料        | 3,200       | kW             | 20           | 64,000  |             | kW             |       |       |
|                       | 水道料        | 58          | m <sup>3</sup> | 240          | 13,920  |             | m <sup>3</sup> |       |       |
| 小計                    |            |             |                |              | 95,420  |             |                |       |       |
| 修<br>繕<br>費           | 建物・構築物     |             |                |              |         |             |                |       |       |
|                       | 施設         |             |                |              |         |             |                |       |       |
|                       | 機械・器具      |             |                |              |         |             |                |       |       |
| 小計                    |            |             |                |              |         |             |                |       |       |
| 計                     |            |             |                |              | 247,900 |             |                |       |       |
| 【 流通経費 】              |            | 標準 値        |                |              | 調 査     |             |                |       |       |
| 項 目                   | 単価<br>(円)  | 数量<br>(箱)   | 金額(円)          | 摘要           | 単価      | 数量<br>(箱)   | 金額(円)          | 摘要    |       |
| ダンボール箱                | 46         | 225         | 10,400         | 4kg入冬用       |         |             |                |       |       |
| スチロール箱                | 125        | 225         | 28,100         | 4kg入夏用       |         |             |                |       |       |
| 包装フィルム                | 1.4        | 18,000      | 25,200         |              |         |             |                |       |       |
| 運賃                    | 150        | 450         | 47,300         |              |         |             |                |       |       |
| 手数料                   |            |             | 82,300         | 売り上げ金額の11.5% |         |             |                |       |       |
| 計                     |            |             | 193,300        |              |         |             |                |       |       |

注)標準値は、「きのこ年鑑 2006年度版」特産情報きのこ年鑑編集部

IV. きのこ栽培経営費と収益調査表8-3  
(なめこ:高速栽培 10,000本当り)

| 【固定資産・減価償却費】 |                 | 標準 値         |      |              | 調 査             |              |      |          |             |
|--------------|-----------------|--------------|------|--------------|-----------------|--------------|------|----------|-------------|
| 固定資産名        |                 | 取付価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額<br>(千円) | 単位当たり負担額<br>(円) | 取付価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額(千円) | 単位当たり負担額(円) |
| 建物           | 作業場             | 6,060        | 26   | 2,019        | 33,652          |              |      |          |             |
|              | 栽培舎             | 50,000       | 26   | 789          | 13,154          |              |      |          |             |
|              | 小計              | 56,060       |      | 2,808        | 46,806          |              |      |          |             |
| 施設           | 栽培舎空調施設         | 28,000       | 15   | 921          | 15,350          |              |      |          |             |
|              | 小計              | 28,000       |      | 921          | 15,350          |              |      |          |             |
| 機械・器具        | ミキサー(4,300本)    | 1,590        | 5    | 178          | 1,370           |              |      |          |             |
|              | ふるい機            | 400          | 5    | 72           | 550             |              |      |          |             |
|              | 詰め機(ライン一式)      | 3,800        | 5    | 684          | 5,260           |              |      |          |             |
|              | 高速殺菌釜(5,000本一式) | 12,000       | 8    | 1,350        | 10,380          |              |      |          |             |
|              | 自動接種木           | 2,800        | 5    | 504          | 3,870           |              |      |          |             |
|              | 菌搔き機(ライン一式)     | 1,400        | 5    | 252          | 1,930           |              |      |          |             |
|              | 加湿器             | 1,500        | 8    | 270          | 2,070           |              |      |          |             |
|              | 搔き出し機           | 930          | 5    | 167          | 1,280           |              |      |          |             |
|              | キャップ洗浄器         | 380          | 5    | 68           | 520             |              |      |          |             |
|              | チェーンコンベアー       | 200          | 4    | 45           | 340             |              |      |          |             |
|              | 収穫機             | 2,000        | 8    | 225          | 1,730           |              |      |          |             |
|              | 選別機             | 450          | 8    | 51           | 390             |              |      |          |             |
|              | 計量包装機           | 3,600        | 5    | 648          | 4,980           |              |      |          |             |
|              | 冷蔵庫             | 380          | 6    | 57           | 430             |              |      |          |             |
|              | 冷凍ストッカー         | 150          | 5    | 27           | 200             |              |      |          |             |
|              | 軽トラック           | 850          | 4    | 191          | 1,460           |              |      |          |             |
|              | フォークリフト         | 700          | 4    | 158          | 1,210           |              |      |          |             |
|              | ビン・キャップ         | 5,600        | 5    | 1,008        | 7,750           |              |      |          |             |
|              | コンテナ            | 1,500        | 5    | 270          | 2,070           |              |      |          |             |
|              | 小計              | 40,230       |      | 6,225        | 47,790          |              |      |          |             |
|              | 計               | 124,290      |      | 10,708       | 83,830          |              |      |          |             |

注)標準値は、「きのこ年鑑 2006年度版」特産情報きのこ年鑑編集部

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表9-1**  
 (まいたけ: 菌床栽培 10,000袋当り)

| 【設定条件】      |           | 標準値                  | 平成 年 | 平成 年 |
|-------------|-----------|----------------------|------|------|
| 1. 経営類型     | まいたけ専業経営  |                      |      |      |
| 2. 適応地域     | 群馬、埼玉、栃木  |                      |      |      |
| 3. 栽培条件     | 周年栽培      |                      |      |      |
| 4. 規模       |           | 5回転                  |      |      |
| 年間回転数       |           | 260,000袋             |      |      |
| 5. 労働力      |           |                      |      |      |
| 家族          | 2人        | 時間                   |      |      |
| 雇用          | 8人        | 時間                   |      |      |
| 合計          | 10人       | 時間                   |      |      |
| 6. 主たる設備、機械 |           |                      |      |      |
| 作業場         |           | 100 m <sup>2</sup>   |      |      |
| 栽培舎         |           | 1,100 m <sup>2</sup> |      |      |
| 冷暖房         |           | 一式                   |      |      |
| 栽培用機器       |           | 一式                   |      |      |
| 7. 主要栽培指標   |           |                      |      |      |
| 一栽培期間       |           | 70日                  |      |      |
| A級比率        |           | %以上                  |      |      |
| ロスピン率       |           | 2%以下                 |      |      |
| 1袋収量        |           | 500 g以上              |      |      |
| 区分          | 【経営費と収益】  | 標準値                  | 平成 年 | 平成 年 |
|             | 項目        | 金額(円)                | (円)  | (円)  |
| 経常費         | 種菌費       | 139,230              |      |      |
|             | 培養基費      | 427,000              |      |      |
|             | 諸材料費      | 200,000              |      |      |
|             | 薬剤費       | 1,400                |      |      |
|             | 光熱・動力費    | 215,000              |      |      |
|             | 修繕費(10%)  | 44,034               |      |      |
|             | 償却費       |                      |      |      |
|             | 建物構築物     |                      |      |      |
|             | 施設        | 10,898               |      |      |
|             | 機械・器具     | 429,445              |      |      |
| 収益          | 借入金利息     | 197,813              |      |      |
|             | 雇用労働費     | 443,077              |      |      |
|             | 租税公課      | 55,388               |      |      |
|             | 経費合計      | 2,163,285            |      |      |
|             | 流通経費      | 514,500              |      |      |
|             | 手数料       | 362,600              |      |      |
|             | 流通経費合計    | 877,100              |      |      |
|             | 計         | 3,040,385            |      |      |
|             | 生産物収量(kg) | 4,900                |      |      |
|             | 平均単価      | 642                  |      |      |
| 益           | 売上金額      | 3,145,800            |      |      |
| 所得          | 105,415   |                      |      |      |
| 1日当たり家族労働報酬 | 4,568     |                      |      |      |

<備考> (1)借入金は機械器具の取得額の80%とし、金利年5%とした。

(2)所得は、3,145,800(円)-3,040,385(円)=105,415(円)

この経営モデルの所得は、105415(円/万袋)×26(万袋)=2,740,790(円)

注)標準値は、「きのこ年鑑 2006年度版」特産情報きのこ年鑑編集部 (群馬県林業試験場・川島祐介)

**IV. きのこ栽培経営費と収益調査表9-2**  
 (まいたけ: 菌床栽培 10,000袋当り)

| 【 消 耗 財 】             |         | 標 準 値       |                |       | 調 査     |             |                |       |       |
|-----------------------|---------|-------------|----------------|-------|---------|-------------|----------------|-------|-------|
| 区分                    | 品目名     | 単位当り<br>使用量 | 単位             | 単価(円) | 金額(円)   | 単位当り<br>使用量 | 単位             | 単価(円) | 金額(円) |
| 種<br>費<br>菌           | メークー種菌  | 170         | 本              | 819   | 139,230 |             |                |       |       |
|                       | 小計      |             |                |       | 139,230 |             |                |       |       |
| 料<br>培<br>養<br>費<br>材 | オガコ     | 50          | m <sup>3</sup> | 6,500 | 325,000 |             | m <sup>3</sup> |       |       |
|                       | フスマ     | 1,400       | kg             | 30    | 42,000  |             | kg             |       |       |
|                       | コーンプラン  | 1,000       | kg             | 60    | 60,000  |             | kg             |       |       |
| 薬<br>剤<br>費           | 小計      |             |                |       | 427,000 |             |                |       |       |
|                       | アルコール等  | 2.0         | ℓ              | 700   | 1,400   |             | ℓ              |       |       |
| 料<br>諸<br>費<br>材      | 小計      |             |                |       | 1,400   |             |                |       |       |
|                       | 栽培袋     | 10,000      | 枚              | 20    | 200,000 |             | 枚              |       |       |
| 光<br>熱<br>動<br>力<br>費 | その他     |             |                |       |         |             |                |       |       |
|                       | 小計      |             |                |       | 200,000 |             |                |       |       |
| 修<br>繕<br>費           | 灯油(暖房用) | 1,800       | ℓ              | 50    | 90,000  |             | ℓ              |       |       |
|                       | 電気料     |             | kW             |       | 100,000 |             | kW             |       |       |
|                       | 水道料     |             | m <sup>3</sup> |       | 25,000  |             | m <sup>3</sup> |       |       |
| 修<br>繕<br>費           | 小計      |             |                |       | 215,000 |             |                |       |       |
|                       | 建物・構築物  |             |                |       |         |             |                |       |       |
| 施<br>設                |         |             |                |       |         |             |                |       |       |
|                       | 機械・器具   |             |                |       |         |             |                |       |       |
| 修<br>繕<br>費           | 小計      |             |                |       |         |             |                |       |       |
|                       | 計       |             |                |       | 982,630 |             |                |       |       |

| 【 流通経費 】 |           | 標 準 値     |         |    | 調 査 |           |       |    |
|----------|-----------|-----------|---------|----|-----|-----------|-------|----|
| 項 目      | 単価<br>(円) | 数量<br>(箱) | 金額(円)   | 摘要 | 単価  | 数量<br>(箱) | 金額(円) | 摘要 |
| 段ボール箱    | 50        | 2,450     | 122,500 |    |     |           |       |    |
| トレー等     | 3         | 49,000    | 147,000 |    |     |           |       |    |
| ラップ、シール  | 2         | 49,000    | 98,000  |    |     |           |       |    |
| 運賃       | 30        | 4,900     | 147,000 |    |     |           |       |    |
| 手数料      | 74        | 4,900     | 362,600 |    |     |           |       |    |
|          |           |           |         |    |     |           |       |    |
|          |           |           |         |    |     |           |       |    |
| 計        |           |           | 877,100 |    |     |           |       |    |

注)標準値は、「きのこ年鑑 2006年度版」特産情報きのこ年鑑編集部 (群馬県林業試験場・川島祐介)

IV. きのこ栽培経営費と収益調査表9-3  
 (まいたけ:菌床栽培 10,000袋当り)

| 固定資産・減価償却費 |                         | 標準 値         |      |              |             | 調査              |              |      |          |      |             |
|------------|-------------------------|--------------|------|--------------|-------------|-----------------|--------------|------|----------|------|-------------|
| 固定資産名      |                         | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額<br>(千円) | 負担割合<br>(%) | 単位当たり負担額<br>(円) | 取得価格<br>(千円) | 耐用年数 | 年償却額(千円) | 負担割合 | 単位当たり負担額(円) |
| 建物         | 作業場 100m <sup>2</sup>   | 525          | 20   | 24           | 3.85        | 908             |              |      |          |      |             |
|            | 栽培倉 1,100m <sup>2</sup> | 5,772        | 20   | 260          | 3.85        | 9,989           |              |      |          |      |             |
|            | 小計                      | 6,297        |      | 283          |             | 10,898          |              |      |          |      |             |
| 施設         | 空調施設                    | 84,877       | 13   | 5,876        | 3.85        | 226,004         |              |      |          |      |             |
|            | 小計                      | 84,877       |      | 5,876        |             | 226,004         |              |      |          |      |             |
| 機械・器具      | 攪拌機                     | 1,870        | 5    | 337          | 3.85        | 12,946          |              |      |          |      |             |
|            | 詰め機                     | 730          | 5    | 131          | 3.85        | 5,054           |              |      |          |      |             |
|            | コンペア                    | 150          | 5    | 27           | 3.85        | 1,038           |              |      |          |      |             |
|            | 高圧殺菌釜                   | 8,500        | 5    | 1,530        | 3.85        | 58,846          |              |      |          |      |             |
|            | 接種木                     | 2,420        | 5    | 436          | 3.85        | 16,754          |              |      |          |      |             |
|            | 移動台車                    | 1,000        | 7    | 129          | 3.85        | 4,945           |              |      |          |      |             |
|            | 包装機                     | 2,500        | 5    | 450          | 3.85        | 17,308          |              |      |          |      |             |
|            | 収穫コンテナ                  | 105          | 5    | 19           | 3.85        | 727             |              |      |          |      |             |
|            | 栽培トレー                   | 2,080        | 5    | 374          | 3.85        | 14,400          |              |      |          |      |             |
|            | ショベルローダー                | 2,000        | 4    | 450          | 3.85        | 17,308          |              |      |          |      |             |
|            | 保冷庫                     | 3,000        | 5    | 540          | 3.85        | 20,769          |              |      |          |      |             |
|            | 栽培棚                     | 12,350       | 15   | 741          | 3.85        | 28,500          |              |      |          |      |             |
|            | 袋分離機                    | 700          | 5    | 126          | 3.85        | 4,846           |              |      |          |      |             |
|            | 小計                      | 37,405       |      | 5,290        |             | 203,441         |              |      |          |      |             |
|            | 計                       | 128,579      |      | 11,449       |             | 440,343         |              |      |          |      |             |

注) 標準値は、「きのこ年鑑 2006年度版」特産情報きのこ年鑑編集部 (群馬県林業試験場・川島祐介)

## V. きのこ栽培作業別・月別労働時間診断調査表1(乾しいたけ:原木栽培)

| 作業名         | 標準値(設定条件はV.きのこ栽培経営費と収益調査表1と同条件) |        |                     | 調査         |      |        |
|-------------|---------------------------------|--------|---------------------|------------|------|--------|
|             | 労働時間                            | 機械使用時間 | 作業手順・方法             | 月別労働時間(時間) | 労働時間 | 機械使用時間 |
| 1 原木伐採玉切    | 420                             | 300    | チエンソー、人力            | 1月 588     |      | 1月     |
| 2 木寄せ、植菌    | 480                             | 200    | ほだ木運搬車、発電機、電気ドリル、人力 | 2月 584     |      | 2月     |
| 3 伏せ込み      | 160                             | 0      | 人力(裸地伏せ)            | 3月 644     |      | 3月     |
| 4 伏せ込み地管理   | 24                              | 24     | 草刈機                 | 4月 456     |      | 4月     |
| 5 ほだ木搬出、立込み | 600                             | 500    | 草刈機、ほだ木運搬車、軽トラック、人力 | 5月 196     |      | 5月     |
| 6 ほだ場管理     | 200                             | 120    | チエンソー、草刈機、人力        | 6月 40      |      | 6月     |
| 7 発生操作      | 180                             | 70     | 散水ポンプ、人力<br>(散水、倒木) | 7月 0       |      | 7月     |
| 8 きのこ採取     | 896                             | 110    | 軽トラック、人力            | 8月 32      |      | 8月     |
| 9 乾燥・荷造り・出荷 | 400                             | 972    | 乾燥機、軽トラック、人力        | 9月 160     |      | 9月     |
|             |                                 |        |                     | 10月 160    |      | 10月    |
|             |                                 |        |                     | 11月 232    |      | 11月    |
|             |                                 |        |                     | 12月 268    |      | 12月    |
| 合計          | 3,360                           | 2,296  | 合計                  | 3,360      | 合計   | 3,360  |

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)(九州大学農学部・佐藤宣子)

## V. きのこ栽培作業別・月別労働時間診断調査表2(生しいたけ:原木栽培)

| 作業名            | 標準値(設定条件はV. きのこ栽培経営費と収益調査表2と同条件) |        |         | 調査             |      |        |         |                |
|----------------|----------------------------------|--------|---------|----------------|------|--------|---------|----------------|
|                | 労働時間                             | 機械使用時間 | 作業手順・方法 | 月別労働時間<br>(時間) | 労働時間 | 機械使用時間 | 作業手順・方法 | 月別労働時間<br>(時間) |
| 1 植菌・伏込み       | 600                              |        |         | 1月 236         |      |        | 1月      |                |
| 2 育成ほだ木管理      | 48                               |        |         | 2月 281         |      |        | 2月      |                |
| 3 用役ほだ木管理      | 206                              |        |         | 3月 406         |      |        | 3月      |                |
| 4 発生操作・収穫      | 1,721                            |        |         | 4月 387         |      |        | 4月      |                |
| 5 包装・出荷        | 852                              |        |         | 5月 261         |      |        | 5月      |                |
| 6 その他一般管理      | 23                               |        |         | 6月 290         |      |        | 6月      |                |
|                |                                  |        |         | 7月 292         |      |        | 7月      |                |
|                |                                  |        |         | 8月 207         |      |        | 8月      |                |
|                |                                  |        |         | 9月 255         |      |        | 9月      |                |
|                |                                  |        |         | 10月 281        |      |        | 10月     |                |
|                |                                  |        |         | 11月 283        |      |        | 11月     |                |
|                |                                  |        |         | 12月 271        |      |        | 12月     |                |
| 合計<br>(能力換算日数) | 3,450<br>(338日)                  |        |         | 合計<br>(388日)   |      |        | 合計      |                |

(備考)労働時間は男女同じ労働時間とした。  
能力換算日数は女子の労働時間に0.8を乗じた。

注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、鳥取大学農学部・助教授・古塚 秀雄

## V. きのこ栽培作業別・月別労働時間診断調査表3(生しいたけ・菌床栽培 培養発生一貫生産タイプ)

| 作業名        | 標準値(設定条件はV. きのこ栽培経営費と収益調査表3と同じ条件) |        |          | 調査             |      |        |         |                |
|------------|-----------------------------------|--------|----------|----------------|------|--------|---------|----------------|
|            | 労働時間                              | 機械使用時間 | 作業手順・方法  | 月別労働時間<br>(時間) | 労働時間 | 機械使用時間 | 作業手順・方法 | 月別労働時間<br>(時間) |
| 1 諸準備      | 40                                | 20     | かく拌機     | 1月 125         |      |        | 1月      |                |
| 2 袋詰・殺菌    | 100                               | 100    |          | 2月 135         |      |        | 2月      |                |
| 3 接種       | 80                                | 80     | 接種機      | 3月 45          |      |        | 3月      |                |
| 4 培養管理     | 85                                | 0      | 培地運搬、見回り | 4月 179         |      |        | 4月      |                |
| 5 発生処理     | 30                                | 0      | 袋はずし     | 5月 169         |      |        | 5月      |                |
| 6 発生管理     | 230                               | 0      | 散水機、芽かき  | 6月 159         |      |        | 6月      |                |
| 7 収穫       | 306                               | 0      | 人力       | 7月 159         |      |        | 7月      |                |
| 8 選別・包装    | 380                               | 153    | ラップ機     | 8月 170         |      |        | 8月      |                |
| 9 出荷       | 40                                | 40     | 軽トラック    | 9月 170         |      |        | 9月      |                |
| 10 廃床処理・消毒 | 20                                | 0      |          | 10月 0          |      |        | 10月     |                |
|            |                                   |        |          | 11月 0          |      |        | 11月     |                |
|            |                                   |        |          | 12月 0          |      |        | 12月     |                |
| 合計         | 1,311                             | 393    |          | 合計 1,311       |      |        | 合計      |                |
|            | (163.9日)                          |        |          | 内雇用 0          |      |        | 内雇用     |                |

注) 標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、長野県林業総合センター・竹内 真江

## V. きのこ栽培作業別・月別労働時間診断調査表4(生しいたけ: 蘆床栽培 発生分業生産タイプ)

| 作業名       | 標準値(設定条件はIV. きのこ栽培経営費と収益調査表4と同条件) |        |             | 調査             |      |        |         |                |
|-----------|-----------------------------------|--------|-------------|----------------|------|--------|---------|----------------|
|           | 労働時間                              | 機械使用時間 | 作業手順・方法     | 月別労働時間<br>(時間) | 労働時間 | 機械使用時間 | 作業手順・方法 | 月別労働時間<br>(時間) |
| 1 諸準備     | 5                                 | 0      | 人力          | 1月<br>52       |      |        | 1月      |                |
| 2 発生処理    | 10                                | 0      | 袋ばさし(人力)    | 2月<br>52       |      |        | 2月      |                |
| 3 発生管理    | 80                                | 0      | 散浸水、芽かき(人力) | 3月<br>52       |      |        | 3月      |                |
| 4 収穫      | 100                               | 0      | 人力          | 4月<br>48       |      |        | 4月      |                |
| 5 選別・包装   | 100                               | 70     | ラップ機(人力)    | 5月<br>0        |      |        | 5月      |                |
| 6 出荷      | 20                                | 20     | 軽トラック、人力    | 6月<br>0        |      |        | 6月      |                |
| 7 廃床処理・消毒 | 5                                 | 0      | 人力          | 7月<br>0        |      |        | 7月      |                |
| 8         |                                   |        |             | 8月<br>0        |      |        | 8月      |                |
| 9         |                                   |        |             | 9月<br>0        |      |        | 9月      |                |
| 10        |                                   |        |             | 10月<br>0       |      |        | 10月     |                |
|           |                                   |        |             | 11月<br>64      |      |        | 11月     |                |
|           |                                   |        |             | 12月<br>52      |      |        | 12月     |                |
| 合計        | 320                               | 90     |             | 合計<br>320      |      |        | 合計      |                |
|           |                                   |        | 内雇用         | 0              |      |        | 内雇用     |                |

(注)標準値は「2001年版きのこガイドブック」(農村文化社)、長野県林業総合センター・竹内嘉之

## VI. 栽培工程診断チェックリスト1-1(生しいたけ・原木栽培)

|       |       |        |                                                        | 調査 | 年 | 月 | 日    |
|-------|-------|--------|--------------------------------------------------------|----|---|---|------|
| 工程    | 分類    | チエック項目 |                                                        | 頻度 | 月 | 日 | チェック |
| 共通事項  | 水(原水) | 水(原水)  | ◎水源が明らかであるか(水道水・地下水・その他)、上流の環境汚染の有無を確認したか              | 年回 |   |   |      |
|       |       | 水質検査   | △水道水以外の原水を使用する場合、水質検査を実施したか                            | 年回 |   |   |      |
|       | 作業者   | 教育・訓練  | ◎衛生的な取り扱いのための研修を受講し、実践したか                              | 年回 |   |   |      |
|       | 記録の保持 | 情報提供   | ◎記録の保持と情報提供等への対応をしたか                                   | 随時 |   |   |      |
| 植菌    | 原木    | 受入     | ◎原木生育場所の環境汚染の有無を確認したか                                  | 随時 |   |   |      |
|       |       |        | ◎産地及び入荷日等の記録を残したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】                | 随時 |   |   |      |
|       | 農薬    | 受入     | ◎登録農薬を選定・確認し、購入伝票などを保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】        | 随時 |   |   |      |
|       |       |        | ◎資材ごとに区分し、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか                           | 随時 |   |   |      |
|       |       | 保管     | ◎農薬の入出庫管理記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】             | 随時 |   |   |      |
|       | 農薬散布  |        | ◎登録農薬を使用基準どおり使用したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】               | 随時 |   |   |      |
|       | 植菌    | 受入     | ◎種菌に関する記録を残したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】                   | 随時 |   |   |      |
|       |       | 植菌     | ◎植菌日・ほどだ場の区分・作業者などを記録し、その記録を残したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】 | 随時 |   |   |      |
| ほど木作り | 農薬    | 受入     | ◎登録農薬を選定・確認し、購入伝票などを保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】        | 随時 |   |   |      |
|       |       |        | ◎資材ごとに区分し、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか                           | 随時 |   |   |      |
|       |       | 保管     | ◎資材や薬剤の入出庫管理記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】          | 随時 |   |   |      |
|       | 農薬散布  |        | ◎登録農薬を使用基準どおり使用したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】               | 随時 |   |   |      |
|       |       |        | ◎ほど木や周辺農作物等への農薬の飛散防止に配慮したか                             | 随時 |   |   |      |

※ ◎は推奨項目、△は産地の実態に即した選択項目として、例示しました。

※ 出所は農林水産省「きのこGAP」 [http://www.maff.go.jp/syohi\\_anzen/gap/pdf/manual/kinoko.pdf](http://www.maff.go.jp/syohi_anzen/gap/pdf/manual/kinoko.pdf)

## VI. 栽培工程診断チェックリスト1-2(生しいたけ・原木栽培)

調査 年 月 日

| 工程    | 分類               | チエック項目                                                  | 頻度                                                      | 月  | 日 | チェック |
|-------|------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----|---|------|
| 発生・収穫 | 発生舎              | ◎発生舎は、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか                                | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎発生、侵入、棲息の痕跡はないか                                        | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎防除または駆除したか、小動物・衛生昆虫の管理記録をつけ、保管したか                      | 月 回 / 毎日                                                |    |   |      |
|       | 増収材              | ◎購入先に成分を確認し、購入伝票などを保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】          | 随時                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎資材ごとに区分し、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか                            | 随時                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎資材の入出庫管理記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】              | 随時                                                      |    |   |      |
|       | 使用基準             | ◎使用基準どおり使用したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】                     | 随時                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎収穫作業用具の清潔さを確認したか                                       | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎収穫物に異物が混入していないか目視などで確認したか                              | 毎日                                                      |    |   |      |
|       | 作業用具(収穫)         |                                                         | ◎収穫日時・発生場所の区分・作業者などを記録し、その記録を残したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】 | 毎日 |   |      |
| 選別・包装 | 作業者              | ◎衛生的に清潔な作業衣、帽子、履物を着用したか                                 | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎喫煙・喫食は定められた場所のみとしたか                                    | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎決められた場所に保管し、常時使用できる状態にしたか                              | 毎日                                                      |    |   |      |
|       | 選別・包装施設          | ◎選別・包装施設内は、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか                           | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎封ろうなどの異物が混入していないかを目視などで確認したか                           | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎選別・包装日・ロット区分、作業者などを記録し、その記録を残したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】 | 毎日                                                      |    |   |      |
|       | 小動物・衛生昆虫         | ◎発生、侵入、棲息の痕跡はないか                                        | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎防除または駆除したか、小動物・衛生昆虫の管理記録をつけ、保管したか                      | 月 回 / 每日                                                |    |   |      |
|       | 容器・包装資材          | ◎容器・包装資材は、衛生的に管理・保管したか                                  | 毎日                                                      |    |   |      |
|       | 作業用具・機械          | ◎作業用具・機械は、定期的なメンテナンスと清掃を実施したか                           | 月 回 / 每日                                                |    |   |      |
| 保管・出荷 | 保管・出荷施設<br>(冷蔵庫) | ◎保管施設(冷蔵庫)は、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか                          | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎設備・器具類は、定期的なメンテナンスと清掃を実施したか                            | 月 回 / 每日                                                |    |   |      |
|       |                  | ◎計測機器類は、定期的に校正し、その実施記録を残したか                             | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎収穫日が、区別できるように管理したか                                     | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎保管中の温度を定期的に計測・記録し、その記録を残したか                            | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎発生、侵入、棲息の痕跡はないか                                        | 毎日                                                      |    |   |      |
|       |                  | ◎防除または駆除したか、小動物・衛生昆虫の管理記録をつけ、保管したか                      | 月 回 / 每日                                                |    |   |      |
|       | 容器               | 容器は、衛生的に管理・保管したか                                        | 随時                                                      |    |   |      |

※ ◎は推奨項目、△は産地の実態に即した選択項目として、例示しました。

※ 出所は農林水産省「きのこGAP」 [http://www.maff.go.jp/syohi\\_anzen/gap/pdf/manual/kinoko.pdf](http://www.maff.go.jp/syohi_anzen/gap/pdf/manual/kinoko.pdf)

## VI. 栽培工程診断チェックリスト2-1(生しいたけ・菌床栽培)

調査 年 月 日

| 工程                 | 分類                                     | チェック項目                                                                                   | 頻度              | 月 | 日 | チェック |
|--------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|---|------|
| 共通事項               | 水(原水)                                  | ◎水源が明らかであるか(水道水・地下水・その他)、上流の環境汚染の有無を確認したか<br>△水道水以外の原水を使用する場合、水質検査を実施したか                 | 年回              |   |   |      |
|                    |                                        | ◎衛生的な取り扱いのための研修を受講し、実践したか                                                                | 年回              |   |   |      |
|                    | 作業者 教育・訓練                              | ◎記録の保持と情報提供等への対応をしたか                                                                     | 年回              |   |   |      |
|                    | 記録の保持 情報提供                             | ◎記録の保持と情報提供等への対応をしたか                                                                     | 随時              |   |   |      |
| 混合攪拌・容器充填・殺菌(培地調製) | 培地調整施設<br>容器充填施設<br>殺菌・放冷施設<br>作業用具・機械 | ◎培地調整剤などの施設は、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか<br>◎作業用具・機械は、定期的なメンテナンスと点検を実施したか<br>◎設備管理記録を付け、その記録を残したか | 毎日<br>月回/<br>毎日 |   |   |      |
|                    |                                        | ◎培地基材の安全性を確認し、購入伝票などを保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】                                         | 随時              |   |   |      |
|                    |                                        | ◎資材ごとに区分し、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか<br>◎資材の入出庫管理記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】               | 随時              |   |   |      |
|                    | 栄養材                                    | ◎栄養材の安全性を確認し、購入伝票などを保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】                                          | 随時              |   |   |      |
|                    |                                        | ◎資材ごとに区分し、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか<br>◎資材の入出庫管理記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】               | 随時              |   |   |      |
|                    | 添加材                                    | ◎添加材の安全性を確認し、購入伝票などを保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】                                          | 随時              |   |   |      |
|                    |                                        | ◎資材ごとに区分し、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか<br>◎資材の入出庫管理記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】               | 随時              |   |   |      |
|                    | 農薬                                     | ◎登録農薬を選定・確認し、購入伝票などを保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】                                          | 随時              |   |   |      |
|                    |                                        | ◎資材ごとに区分し、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか<br>◎農薬の入出庫管理記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】               | 随時              |   |   |      |
|                    |                                        | ◎登録農薬を使用基準どおり使用したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】                                                 | 随時              |   |   |      |
|                    | 容器(袋)                                  | ◎容器(袋)の安全性を確認し、購入伝票などを保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】                                        | 随時              |   |   |      |
|                    |                                        | ◎資材ごとに区分し、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか<br>◎資材の入出庫管理記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】               | 随時              |   |   |      |
| 種菌接種・培養            | 接種・培養施設                                | ◎接種・培養施設は、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか<br>◎作業用具・機械は、定期的なメンテナンスと点検を実施したか<br>◎設備管理記録を付け、その記録を残したか    | 毎日<br>月回/<br>毎日 |   |   |      |
|                    |                                        | ◎発生、侵入、棲息の痕跡はないか                                                                         | 毎日              |   |   |      |
|                    |                                        | ◎防除または駆除したか、小動物・衛生昆虫の管理記録をつけ、保管したか                                                       | 月回/<br>毎日       |   |   |      |
|                    | 施設消毒                                   | ◎使用した消毒剤に関する記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理】                                                | 随時              |   |   |      |
|                    |                                        | ◎菌床培地・子実体への付着防止を確認したか                                                                    | 随時              |   |   |      |

## VI. 栽培工程診断チェックリスト2-2(生しいたけ・菌床栽培)

調査 年 月 日

| 工程    | 分類           | チェック項目                                                  | 頻度    | 月 | 日 | チェック |
|-------|--------------|---------------------------------------------------------|-------|---|---|------|
| 発生・収穫 | 発生施設         | ◎発生施設は、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか                               | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎作業用具・機械は、定期的なメンテナンスと点検を実施したか                           | 月回/毎日 |   |   |      |
|       |              | ◎設備管理記録を付け、その記録を残したか                                    | 毎日    |   |   |      |
|       | 小動物・衛生昆虫     | ◎小動物・衛生昆虫の発生、侵入、棲息の痕跡はないか                               | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎防除または駆除したか、小動物・衛生昆虫の管理記録をつけ、保管したか                      | 月回/毎日 |   |   |      |
|       | 作業用具(収穫)     | ◎収穫作業用具の清潔さを確認したか                                       | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎収穫物に異物が混入していないか目視などで確認したか                              | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎収穫日時・発生場所の区分・作業者などを記録し、その記録を残したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】 | 毎日    |   |   |      |
|       | 施設消毒         | ◎使用した消毒剤に関する記録を残し、保管したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】           | 随時    |   |   |      |
|       |              | ◎菌床培地・子実体への付着防止を確認したか                                   | 随時    |   |   |      |
| 選別・包装 | 作業者          | ◎衛生的に清潔な作業衣、帽子、履物を着用したか                                 | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎喫煙・喫食は定められた場所のみとしたか                                    | 毎日    |   |   |      |
|       | 選別・包装施設      | ◎決められた場所に保管し、常時使用できる状態にしたか                              | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎選別・包装施設内は、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか                           | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎封ろうなどの異物が混入していないかを目視などで確認したか                           | 毎日    |   |   |      |
|       | 小動物・衛生昆虫     | ◎選別・包装日・ロット区分、作業者などを記録し、その記録を残したか【生産履歴記帳運動などの記録と管理をしたか】 | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎小動物・衛生昆虫の発生、侵入、棲息の痕跡はないか                               | 毎日    |   |   |      |
|       | 容器・包装資材      | ◎防除または駆除したか、小動物・衛生昆虫の管理記録をつけ、保管したか                      | 月回/毎日 |   |   |      |
|       |              | ◎容器・包装資材は、衛生的に管理・保管したか                                  | 毎日    |   |   |      |
|       | 作業用具・機械      | ◎作業用具・機械は、定期的なメンテナンスと点検を実施したか                           | 月回/毎日 |   |   |      |
| 保管・出荷 | 保管・出荷施設(冷蔵庫) | ◎保管施設(冷蔵庫)は、整理・整頓・清掃(3S)を実施したか                          | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎設備・器具類は、定期的なメンテナンスと清掃を実施したか                            | 月回/毎日 |   |   |      |
|       |              | ◎計測機器類は、定期的に校正し、その実施記録を残したか                             | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎収穫日が、区別できるように管理したか                                     | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎保管中の温度を定期的に計測・記録し、その記録を残したか                            | 毎日    |   |   |      |
|       | 小動物・衛生昆虫     | ◎発生、侵入、棲息の痕跡はないか                                        | 毎日    |   |   |      |
|       |              | ◎防除または駆除したか、小動物・衛生昆虫の管理記録をつけ、保管したか                      | 月回/毎日 |   |   |      |
|       | 容器           | 容器は、衛生的に管理・保管したか                                        | 随時    |   |   |      |

※ ◎は推奨項目、△は产地の実態に即した選択項目として、例示しました。

※ 出所は農林水産省「きのこGAP」 [http://www.maff.go.jp/syohi\\_anzen/gap/pdf/manual/kinoko.pdf](http://www.maff.go.jp/syohi_anzen/gap/pdf/manual/kinoko.pdf)

## VII. 生産情報公表事例1（原木栽培 しいたけ）

○表示事項の例

農産物識別番号 XXXXXXXX

原木しいたけ(生産情報公表農産物) ○○県産

生産情報の公表方法 <http://www.xxx.co.jp>  
(またはFAX番号など)



登録認定機関

○公表情報の事例

|                                   |                                           |               |      |      |           |
|-----------------------------------|-------------------------------------------|---------------|------|------|-----------|
| 農産物識別番号                           | XXXXXXXXXX                                |               |      |      |           |
| 生産者の氏名及び住所                        | 農林太郎                                      |               |      |      |           |
| 生産者の連絡先                           | 電話番号03(1234)5678                          |               |      |      |           |
| ほ場等の所在地                           | ○○県△△△市□□                                 |               |      |      |           |
| 収穫期間                              | 平成○○年○○月○○日～平成○○年○○月○○日                   |               |      |      |           |
| 農薬の用途別分類<br>種類及び使用回数              | 用途別分類                                     | 種類            | 使用回数 | 削減割合 | 当地の平均使用回数 |
|                                   | 殺虫剤                                       | BT剤           | 1    |      |           |
|                                   |                                           | フェニトロチオン(MEP) | 1    |      |           |
|                                   | 殺菌剤                                       | ペノミル          | 2    |      |           |
|                                   |                                           |               |      |      |           |
| 農薬の使用回数合計                         |                                           |               | 4回   | 0    | 回         |
| 特定農薬の用途別分類<br>種類及び使用回数            | 用途別分類                                     | 種類            | 使用回数 |      |           |
|                                   | —                                         |               | —    | —    |           |
|                                   |                                           |               |      |      |           |
| 肥料の種類及び施肥量                        | 種類                                        | 施用            | 肥量   |      |           |
| 化学肥料の<br>窒素成分量合計                  |                                           |               |      |      |           |
| 土壤改良資材の<br>種類及び施用量                | 種類                                        | 施用            | 量    |      |           |
| 生産者が使用又は<br>施用したその他の<br>資材の名称及び目的 | 培地基材・栄養材(原木<コナラ>)、<br>添加材・増収材(リン酸二水素カリウム) |               |      |      |           |
| <>は任意の記載事項                        |                                           |               |      |      |           |

出所:生産情報公表農産物JAS規格ガイドブック「きのこ」 食品産業センター  
[http://www.shokusan.or.jp/center\\_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf](http://www.shokusan.or.jp/center_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf)

## VII. 生産情報公表事例2(菌床栽培きのこ)

○表示事項の例

農産物識別番号 XXXXXXXX

原木しいたけ(生産情報公表農産物) ○○県産

生産情報の公表方法 <http://www.xxx.co.jp>  
(またはFAX番号など)



登録認定機関

○公表情報の事例

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |            |           |           |  |  |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|--|--|
| 農産物識別番号                           | XXXXXXXXXX                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |            |           |           |  |  |
| 生産者の氏名及び住所                        | 農林太郎                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |            |           |           |  |  |
| 生産者の連絡先                           | 電話番号03(1234)5678                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |           |           |  |  |
| ほ場等の所在地                           | ○○県△△△市□□                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |            |           |           |  |  |
| 収穫期間                              | 平成○○年○○月○○日～平成○○年○○月○○日                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |            |           |           |  |  |
| 農薬の用途別分類<br>種類及び使用回数              | 用途別分類<br>殺菌剤                                                                                                                                                                                                                                                                                | 種類<br>ペノミル | 使用回数<br>1  | 削減割合      | 当地の平均使用回数 |  |  |
| 農薬の使用回数合計                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            | 1回         | 0         | 回         |  |  |
| 特定農薬の用途別分類<br>種類及び使用回数            | 用途別分類<br>—                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            | 種類<br>—    | 使用回数<br>— |           |  |  |
| 肥料の種類及び施肥量                        | 種類<br>—                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            | 施 肥 量<br>— |           |           |  |  |
| 化学肥料の<br>窒素成分量合計                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |            |           |           |  |  |
| 土壤改良資材の<br>種類及び施用量                | 種類<br>—                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            | 施 用 量<br>— |           |           |  |  |
| 生産者が使用又は<br>施用したその他の<br>資材の名称及び目的 | 菌床しいたけの一例<br>培地基材・栄養材(おがこくコナラ主体広葉樹)、こめぬか、ふすま)<br>添加材・增收材(炭酸カルシウム)<br><菌床>ひらたけの一例<br>培地基材・栄養材(おがこくスギ、マツ主体針葉樹)、こめぬか、ふすま、<br>コーンコブミール、乾燥おから)<br><菌床ぶなしめじの一例><br>培地基材・栄養材(おがこくブナ、スギ混合材)、コーンコブミール、ふすま)<br>添加材・增收材(珪酸アルミニウム)<br><菌床>はたけしめじの一例<br>培地基材・栄養材(バーク発酵物、こめぬか、ビール発酵粕)<br>その他:使用目的:覆土(赤玉土) |            |            |           |           |  |  |

注)栽培法として、ひらたけ、ぶなしめじ、はたけしめじ、その他きのこで<菌床>を明記することは、任意事項とされている。

出所:生産情報公表農産物JAS規格ガイドブック「きのこ」 食品産業センター

[http://www.shokusan.or.jp/center\\_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf](http://www.shokusan.or.jp/center_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf)

# VIII. 裁 培 日 誌 1(原木栽培)

|        |            |      |           |           |      |      |      |      |
|--------|------------|------|-----------|-----------|------|------|------|------|
| 生産者No. |            | 生産者名 |           |           |      |      |      |      |
| 住所     |            |      |           | 電話番号      |      |      |      |      |
| 収穫日    | / /        | / /  | / /       | / /       | / /  |      |      |      |
| 原木     | 伐採地        |      |           |           |      |      |      |      |
|        | 樹種         |      |           |           |      |      |      |      |
|        | 伐採玉切時期     |      |           |           |      |      |      |      |
|        | 購入日(購入原木)  |      |           |           |      |      |      |      |
| 菌種     | 品種名        |      |           |           |      |      |      |      |
|        | メーク一管理No.  |      |           |           |      |      |      |      |
| 工程メモ   | 植菌日(月日～月日) | ~    | ~         | ~         | ~    | ~    | ~    | ~    |
|        | 仮伏せ期間(場所)  |      |           |           |      |      |      |      |
|        | 本伏せ期間(場所)  |      |           |           |      |      |      |      |
|        |            |      |           |           |      |      |      |      |
|        |            |      |           |           |      |      |      |      |
|        | 工程         | 種類名  | 用途別<br>分類 | 使用日(使用回数) |      |      |      |      |
| 農薬     | 植菌         |      |           | / ()      | / () | / () | / () | / () |
|        | 仮伏せ        |      |           | / ()      | / () | / () | / () | / () |
|        | 本伏せ        |      |           | / ()      | / () | / () | / () | / () |
|        | 発生         |      |           | / ()      | / () | / () | / () | / () |
| 増収材    | 発生         |      | /         | /         | /    | /    | /    |      |

出所: 生産情報公表農産物JAS規格ガイドブック「きのこ」 食品産業センター  
[http://www.shokusan.or.jp/center\\_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf](http://www.shokusan.or.jp/center_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf)

## VIII. 裁 培 日 誌 2(菌 床 裁 培)

|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
|------------|-------------|-----------|-----|-----|------|---|---|--|
| 生産者No.     |             | 生産者名      |     |     |      |   |   |  |
| 住所         |             |           |     |     | 電話番号 |   |   |  |
| 収穫日        | / /         | / /       | / / | / / | / /  |   |   |  |
| 原料         |             | 内容        | 購入先 | 購入日 |      |   |   |  |
|            | 基材          |           |     |     |      |   |   |  |
|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
|            | 栄養材         |           |     |     |      |   |   |  |
|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
|            | 添加材         |           |     |     |      |   |   |  |
|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
| 菌種         | 品種名<br>保存期間 |           |     |     |      |   |   |  |
|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
| 培地調整・容器充填日 |             |           |     |     |      |   |   |  |
| 工程メモ       |             |           |     |     |      |   |   |  |
| 農薬         | 栽培調整        | 種類名       |     |     |      |   |   |  |
|            |             | 用途別<br>分類 |     |     |      |   |   |  |
|            | 使用日         | /         | /   | /   | /    | / | / |  |
|            |             |           |     |     |      |   |   |  |
|            | 使用回数        |           |     |     |      |   |   |  |

出所:生産情報公表農産物JAS規格ガイドブック「きのこ」 食品産業センター  
[http://www.shokusan.or.jp/center\\_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf](http://www.shokusan.or.jp/center_osirase/h18jas-nousan/4-3.pdf)

## IX. 栽培工程記録1-1(きのこ原木栽培)

平成 年度 植菌ほだ木

平成 年 月 日作成

生産者名 \_\_\_\_\_

生産者住所 \_\_\_\_\_

### 1. 原木調達工程

| 区分    | 主要樹種 | 産地・業者 | 伐採・玉切時期 | 本数 |
|-------|------|-------|---------|----|
| 伐採玉切  |      |       |         |    |
| 原木購入  |      |       |         |    |
| その他   |      |       |         |    |
| 植菌済原木 |      |       |         |    |

### 2. 植菌工程

植菌後の農薬の使用 (有・無) 有りの場合下記に記帳する

| 種類名 | 用途別分類 | 使用回数 | 処理年月日 | 処理対象本数 |
|-----|-------|------|-------|--------|
|     |       |      |       |        |

### 使用種菌別植菌作業履歴

| 品種名<br>(メーカー名) | 製造No. 等 | 種菌形状  | 植菌年月日 から<br>植菌完了日 | 植菌本数 | 管理No. |
|----------------|---------|-------|-------------------|------|-------|
|                |         | O・K・S | 年 月 日<br>年 月 日    |      |       |
|                |         | O・K・S | 年 月 日<br>年 月 日    |      |       |

管理No. は生産者が自主的に管理する。

### 3. ほだ化工程

#### 3-1. 借

##### 伏せ工程

| 管理<br>No. | 刈伏せ場所<br>林内、ビニー<br>ルハウス、その他 | 収容本数 | 仮伏せ期間<br>年 月～ 年 月 | 仮伏せ期間中の農薬使用<br>(有・無)有りの場合下記記帳<br>種類名、用途別分類、使用回数 |
|-----------|-----------------------------|------|-------------------|-------------------------------------------------|
|           |                             |      | 年 月～ 年 月          |                                                 |
|           |                             |      |                   |                                                 |

#### 3-2 本伏せ工程

| 管理<br>No. | 刈伏せ場所<br>林内、ビニー<br>ルハウス、その他 | 収容本数 | 仮伏せ期間<br>年 月～ 年 月 | 仮伏せ期間中の農薬使用<br>(有・無)有りの場合下記記帳<br>種類名、用途別分類、使用回数 |
|-----------|-----------------------------|------|-------------------|-------------------------------------------------|
|           |                             |      | 年 月～ 年 月          |                                                 |
|           |                             |      |                   |                                                 |

出所: 食品産業センター『生産情報公表農産物JAS規格ガイドブック(きのこ)

## IX. 栽培工程記録1-2(きのこ原木栽培)

平成 年度 植菌ほだ木

平成 年 月 日作成

### 4. 発生工程

浸水発生・休養履歴 年 月 日～ 年 月 日まで

| 浸水月<br>日 | 管理 No.<br>もしくは<br>品種名 | 浸水<br>処理<br>本数 | 增收材 (使用有りの場合下記記帳) |       |                   | 発生舍       |                    | 休養場所 |                                                    |
|----------|-----------------------|----------------|-------------------|-------|-------------------|-----------|--------------------|------|----------------------------------------------------|
|          |                       |                | 增收材<br>名、内容       | メーカー名 | 使用量<br>(使用回<br>数) | 設備<br>No. | 収穫完<br>了、休養<br>移行日 | 施設   | 休養中の農薬<br>使用(使用有の場<br>合下記記帳)<br>種類名、用途別分<br>類、使用回数 |
|          |                       |                |                   |       |                   |           |                    |      |                                                    |
|          |                       |                |                   |       |                   |           |                    |      |                                                    |
|          |                       |                |                   |       |                   |           |                    |      |                                                    |
|          |                       |                |                   |       |                   |           |                    |      |                                                    |
|          |                       |                |                   |       |                   |           |                    |      |                                                    |
|          |                       |                |                   |       |                   |           |                    |      |                                                    |
|          |                       |                |                   |       |                   |           |                    |      |                                                    |
|          |                       |                |                   |       |                   |           |                    |      |                                                    |

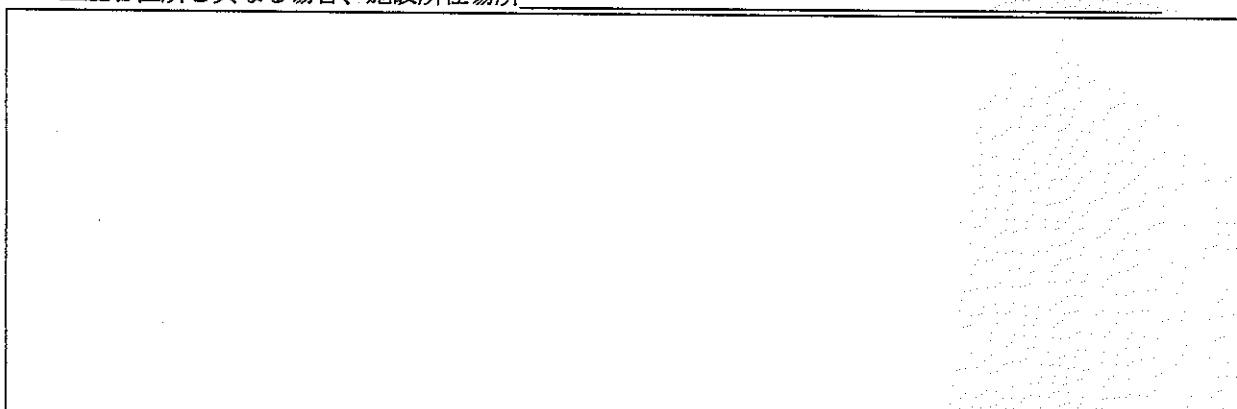
### 5. 収穫・包装工程

年 月 日～ 年 月 日まで

| 包装月日 | 収穫ほだ木<br>管理 No. | 収穫月日・受入日 | 収量 (参考) | 備 考 |
|------|-----------------|----------|---------|-----|
|      |                 |          |         |     |
|      |                 |          |         |     |
|      |                 |          |         |     |
|      |                 |          |         |     |
|      |                 |          |         |     |
|      |                 |          |         |     |

### 6. ほだ場、発生施設配置図

生産者住所と異なる場合、施設所在場所



出所: 食品産業センター『生産情報公表農産物JAS規格ガイドブック(きのこ)』

## IX. 栽培工程記録2-1(きのこ菌床栽培)

平成 年 月 日作成

生産者名\_\_\_\_\_

生産者住所\_\_\_\_\_

### 1. 原料工程

#### 1-1 培地基材・栄養材

樹木由来の資材：おがこ、チップ、バーク発酵物、廃ほだ、廃菌床（樹木由来資材50%以上使用）等

| 資材名 | 内容（樹種等） | 購入先 | 購入月日 | 購入量 | 生産者管理No. |
|-----|---------|-----|------|-----|----------|
|     |         |     |      |     |          |
|     |         |     |      |     |          |

農産物由来の資材：コーンコブ、コーンコブミル、農産発酵物、米ぬか、ふすま、とうもろこしぬか、大豆油粕、小麦粉、マイロ粉、ビール発酵粕、おから、麦わら、綿実殻、豆皮、ビートパルプ、バガス、廃菌床（農産物由来資材50%以上使用）等

| 資材名 | 購入先 | 購入月日 | 購入量 | 生産者管理No. |
|-----|-----|------|-----|----------|
|     |     |      |     |          |
|     |     |      |     |          |

畜産物由来の資材：厩舎敷きわら等

| 資材名 | 購入先 | 購入月日 | 購入量 | 生産者管理No. |
|-----|-----|------|-----|----------|
|     |     |      |     |          |

水産物由来資材：海草、カキ殻、カニ殻等

| 資材名 | 購入先 | 購入月日 | 購入量 | 生産者管理No. |
|-----|-----|------|-----|----------|
|     |     |      |     |          |

#### 1-2 添加材・増収材

〔炭酸カルシウム、乳酸、炭酸マグネシウム、天然鉱物（個別名称を記載）等〕

| 資材名 | 使用目的 | 購入先 | 購入月日 | 購入量 | 生産者管理No. |
|-----|------|-----|------|-----|----------|
|     |      |     |      |     |          |

#### 1-3 その他：覆土材等上記資材の範疇に入らない資材を具体的に記入

| 資材名 | 内容（樹種等） | 購入先 | 購入月日 | 購入量 | 生産者管理No. |
|-----|---------|-----|------|-----|----------|
|     |         |     |      |     |          |

### 2. 培地調製・容器充填工程

農薬（使用した場合下記に記載）

| 種類名（有効成分濃度） | 用途別分類 | 使用月日 | 使用回数 |
|-------------|-------|------|------|
|             |       |      |      |

容器〔使用容器（瓶・袋・箱）と1瓶当たりの充填量〕

| 容器（瓶・袋等） | 充填月日 | 充填量／個 | 備考 |
|----------|------|-------|----|
|          |      |       |    |

出所：食品産業センター『生産情報公表農産物JAS規格ガイドブック（きのこ）』

## IX. 栽培工程記録2-2(きのこ菌床栽培)

平成 年 月 日作成

生産者名 \_\_\_\_\_

生産者住所 \_\_\_\_\_

### 3. 殺菌・放冷・接種工程

菌種 :

| 品種名 | 業者名 | メーカー管理 No. | 購入年月日 | 生産者管理 No. |
|-----|-----|------------|-------|-----------|
|     |     |            |       |           |

### 4. 菌床培養工程

年 月 日から 年 月 日

|               |           |  |  |  |  |  |
|---------------|-----------|--|--|--|--|--|
| 製造管理 No.      |           |  |  |  |  |  |
| 接種月日          |           |  |  |  |  |  |
| 樹木由来の資材       |           |  |  |  |  |  |
| 農産物由来の資材      |           |  |  |  |  |  |
| 畜産物由来の資材      |           |  |  |  |  |  |
| その他資材         |           |  |  |  |  |  |
| 添加材・增收材       |           |  |  |  |  |  |
| その他           |           |  |  |  |  |  |
| 培地調整での承認農薬の使用 |           |  |  |  |  |  |
| 菌種            | 品種名       |  |  |  |  |  |
|               | 生産者管理 No. |  |  |  |  |  |
| 接種数           |           |  |  |  |  |  |
| 培養完了数         |           |  |  |  |  |  |
| その他特記事項       |           |  |  |  |  |  |

### 5. 菌掻き、原基形成工程

| 管理 No. | 原基形成、芽だし処置方法<br>(菌掻き、袋カット、注水等) | 処置月日 | 処置数量 |
|--------|--------------------------------|------|------|
|        |                                |      |      |
|        |                                |      |      |
|        |                                |      |      |

### 6. 収穫、包装工程

年 月 日から 年 月 日まで

| 包装月日 | 収穫菌床ロット No. | 収穫月日・受入日 | 収量 (参考) | 備考 |
|------|-------------|----------|---------|----|
|      |             |          |         |    |
|      |             |          |         |    |
|      |             |          |         |    |

出所: 食品産業センター『生産情報公表農産物JAS規格ガイドブック(きのこ)』

## X. 経営力チェックリスト(きのこ栽培経営)

年 月 日

| 1. 経営者                              | 得点    |
|-------------------------------------|-------|
| ①外部環境(経営、農政)変化への対応に取り組む姿勢は、積極的ですか   | 5 3 1 |
| ②現状改革に努めていますか                       | 5 3 1 |
| ③経営理念や将来像などを文書にして従業者(家族)に明示していますか   | 5 3 1 |
| ④常に従業者(家族)との意思の疎通を図っていますか           | 5 3 1 |
| ⑤経営目標や経営方針は毎年見直してレベルアップを図っていますか     | 5 3 1 |
| ⑥従業者の協力体制は十分ですか(家族の経営参加・協力体制は十分ですか) | 5 3 1 |
| ⑦経営問題について専門家やJA指導員と相談して解決を図っていますか   | 5 3 1 |
| ⑧環境保全や省資源対策に積極的に取り組んでいますか           | 5 3 1 |
| ⑨後継者育成に取り組んでいますか                    | 5 3 1 |
| ⑩地域社会やJAとの連携に努め共存共栄を図っていますか         | 5 3 1 |
| 得点計                                 |       |

| 2. 経営基本                                   | 得点    |
|-------------------------------------------|-------|
| ①経営目標・経営計画(長期・短期)を樹立していますか                | 5 3 1 |
| ②全ての業務にPDCA(計画・実施・チェック・改善行動)サイクルを実施していますか | 5 3 1 |
| ③品質表示などで消費者の安全・安心ニーズに十分対応していますか           | 5 3 1 |
| ④従業者(家族)が経営全般について改善提案活動を行える雰囲気になっていませんか   | 5 3 1 |
| ⑤新技術や経営情報の習得に努め経営改善に生かしていますか              | 5 3 1 |
| ⑥気象条件に対応して、省力化機器や新しいノウハウの導入で生産性向上に努めていますか | 5 3 1 |
| ⑦常に経営資源(土地・労働力・農業投資)の有効活用を考慮していますか        | 5 3 1 |
| ⑧パソコンによる事務記帳、作業日誌等による経営分析を行っていますか         | 5 3 1 |
| ⑨生産高、損益、生産性を品目別に把握して業績向上に活用していますか         | 5 3 1 |
| ⑩資金調達、省力化投資などの資金運用計画は立てられていますか            | 5 3 1 |
| 得点計                                       |       |

| 3. 販売管理                             | 得点    |
|-------------------------------------|-------|
| ①経営目標に沿って生産・販売計画を立案していますか           | 5 3 1 |
| ②市場情報を的確に掴み、生産・販売に反映されていますか         | 5 3 1 |
| ③過去の個々の販売実績を分析して、常に新しい販売計画を立案していますか | 5 3 1 |
| ④ブランドを構築する努力をしていますか                 | 5 3 1 |
| ⑤販売経路、販売促進、販売方法を考慮していますか            | 5 3 1 |
| ⑥販売先との情報交換からデータ分析し改善策を実施していますか      | 5 3 1 |
| ⑦消費者の意見を生産品作りに生かしていますか              | 5 3 1 |
| ⑧販売価格と生産費を常に意識し改善していますか             | 5 3 1 |
| ⑨競争産地の品質、価格を把握し、対抗戦略を考えていますか        | 5 3 1 |
| ⑩JA共販、市場外販売など出荷形態は適切ですか             | 5 3 1 |
| 得点計                                 |       |

#### 4. 生産管理

|                                   |   |   |   |
|-----------------------------------|---|---|---|
| ①生産計画は、長期計画・短期計画別に立てられていますか       | 5 | 3 | 1 |
| ②生産計画は従業者(家族)間で協議して作成されていますか      | 5 | 3 | 1 |
| ③マーケット動向や消費者ニーズを考慮した生産計画になっていますか  | 5 | 3 | 1 |
| ④作物別の年間作業標準は作られ、それを守っていますか        | 5 | 3 | 1 |
| ⑤土地や設備利用の効率化に努めていますか              | 5 | 3 | 1 |
| ⑥肥料、栄養分、農薬などの低使用を検討し、実施していますか     | 5 | 3 | 1 |
| ⑦作目は自然や経済条件(環境)の特性を生かしていますか       | 5 | 3 | 1 |
| ⑧適期作業、適期管理が行われていますか               | 5 | 3 | 1 |
| ⑨農業機械の導入活用(自家用、委託)は適切ですか          | 5 | 3 | 1 |
| ⑩資材情報を常に収集し、低コストになるよう計画的に購入していますか | 5 | 3 | 1 |
| 得点計                               |   |   |   |

#### 5. 労務管理

|                                      |   |   |   |
|--------------------------------------|---|---|---|
| ①繁忙期の人手対策を講じていますか                    | 5 | 3 | 1 |
| ②新入者や未熟練者に対して教育は十分実施していますか           | 5 | 3 | 1 |
| ③目標労働時間が決められていて、目標に近づく努力をしていますか      | 5 | 3 | 1 |
| ④家族協定に就業規則や服務規程があり、守られていますか          | 5 | 3 | 1 |
| ⑤労災・社会保険・農業者年金に加入していますか              | 5 | 3 | 1 |
| ⑥従業者(家族)の年1回健康診断を実施していますか            | 5 | 3 | 1 |
| ⑦給与制になっていますか                         | 5 | 3 | 1 |
| ⑧作業者の安全労働衛生基準があり、これが適切に実行されていますか     | 5 | 3 | 1 |
| ⑨従業員、組合員の福利厚生にも充分力をいれていますか           | 5 | 3 | 1 |
| ⑩意思の疎通、苦情処理にも努めて風通しの良い職場の雰囲気が出来ていますか | 5 | 3 | 1 |
| 得点計                                  |   |   |   |

#### 6. 財務管理

|                                  |   |   |   |
|----------------------------------|---|---|---|
| ①経営と家計は分離できていますか                 | 5 | 3 | 1 |
| ②複式簿記による記帳を行っていますか               | 5 | 3 | 1 |
| ③会計処理はパソコンソフトを使って、事務の効率化を図っていますか | 5 | 3 | 1 |
| ④減価償却費に関する知識を持っていて、内容を理解していますか   | 5 | 3 | 1 |
| ⑤財務諸表の内容を理解していますか                | 5 | 3 | 1 |
| ⑥借入金の返済計画に沿って、キャッシュフローを把握していますか  | 5 | 3 | 1 |
| ⑦制度融資を上手に活用していますか                | 5 | 3 | 1 |
| ⑧受取債務、支払債務は適切に管理されていますか          | 5 | 3 | 1 |
| ⑨青色申告を行っていますか                    | 5 | 3 | 1 |
| ⑩固定資産への過剰な投資は行っていませんか            | 5 | 3 | 1 |
| 得点計                              |   |   |   |

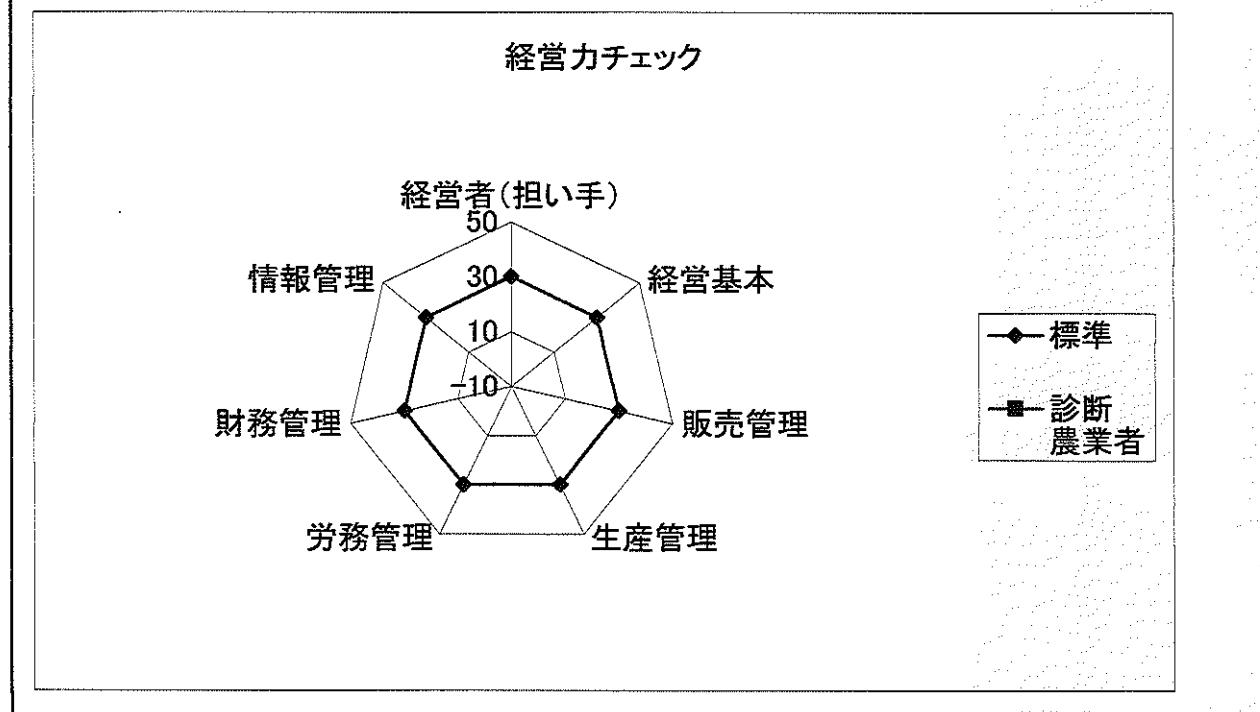
| 7. 情報化管理                            |   |   |
|-------------------------------------|---|---|
| ①作業日誌を付けていますか                       | 5 | 3 |
| ②食の安全安心のための生産履歴管理を行っていますか           | 5 | 3 |
| ③農業技術センターなど、公的機関の技術情報は積極的に入手していますか  | 5 | 3 |
| ④マーケット情報は複数の方法で積極的に入手していますか         | 5 | 3 |
| ⑤財務情報は分析の上、経営に反映させていますか             | 5 | 3 |
| ⑥有効な情報ネットワークを持っていますか                | 5 | 3 |
| ⑦従業員相互の情報の共有化を図る仕組みがあり、適性に機能していますか  | 5 | 3 |
| ⑧会計業務はパソコンなどにより合理化されていますか           | 5 | 3 |
| ⑨ホームページなどにより、きのこの効能について情報発信を行っていますか | 5 | 3 |
| ⑩ほだ場や培養舎などで温湿度管理、水管理を遠隔操作で出来ますか     | 5 | 3 |
| 得点計                                 |   |   |

8. レーダーチャート

チェック日(平成 年 月 日) チェック者( )

個人名:

| 採点基準   |    |                   |    |                  |    |    |    |
|--------|----|-------------------|----|------------------|----|----|----|
| ・十分な状態 | 5  | ・実施しているが、十分とはいえない | 3  | ・実施していない、当てはまらない | 1  |    |    |
| 標準     | 30 | 30                | 30 | 30               | 30 | 30 | 30 |
| 診断農業者  |    |                   |    |                  |    |    |    |



## 第5章 花き作・果樹作簡易診断調査表（農林水産省統計様式）

# 第5章 花き作・果樹作簡易診断調査表(農林水産省統計様式)

## I. 果樹作経営・花き作経営

### 平成 16 年個別経営の営農累計型別経営統計参考資料

1. 野菜作・果樹作・花き作経営の概説 … 2
2. 果樹作経営・花き作経営の部門収支 … 6

#### 1. 平成 16 年果樹作経営統計

- (1) りんご作経営 平成 16 年全国平均値との比較検討表(全国・1.0~2.0ha.)
  - ・ りんご作経営診断調査表(1) … 9
  - ・ りんご作経営診断調査表(2) … 10
- (2) みかん作経営 平成 16 年全国平均値との比較検討表(全国・1.0~2.0ha.)
  - ・ みかん作経営診断調査表(1) … 11
  - ・ みかん作経営診断調査表(2) … 12
- (3) ぶどう作経営 平成 16 年全国平均値との比較検討表(全国・1.0~2.0ha.)
  - ・ ぶどう作経営診断調査表(1) … 13
  - ・ ぶどう作経営診断調査表(2) … 14
- (4) なし作経営 平成 16 年全国平均値との比較検討表(全国・1.0~2.0ha.)
  - ・ なし作経営診断調査表(1) … 15
  - ・ なし作経営診断調査表(2) … 16
- (5) もも作経営 平成 16 年全国平均値との比較検討表(全国・1.0~2.0ha.)
  - ・ もも作経営診断調査表(1) … 17
  - ・ もも作経営診断調査表(2) … 18

#### 2. 平成 16 年花き作経営統計

- (1) 路地花き作 平成 16 年全国平均値との比較検討表(全国・1.0~2.0ha)
  - ・ 露地花き作経営診断調査表(1) … 19
  - ・ 露地花き作経営診断調査表(2) … 20
- (2) 施設花き作 平成 16 年全国平均値との比較検討表(全国・3000~5000 m<sup>2</sup>)
  - ・ 施設花き作経営診断調査表(1) … 21
  - ・ 施設花き作経営診断調査表(2) … 22
  - ・ 野菜・花き・果樹の関連するデータ、情報 … 23

# 農林水産統計

農林水産省大臣官房統計部

Statistics of Agriculture, Forestry and Fisheries

平成 17 年 12 月 2 日公表

## 農業経営統計調査

### 平成 16 年 個別経営の営農類型別経営統計 (野菜作・果樹作・花き作経営)

— 平成 16 年の 1 戸当たり農業粗収益は、  
施設花き作営農類型が 1,240 万円、施設野菜作営農類型が 917 万円 —

#### 【調査結果の概要】

- 平成 16 年の全国の露地野菜作経営農家 1 戸当たりの農業粗収益は 442 万円、農業経営費は 246 万円で、農業粗収益から農業経営費を差し引いた農業所得は 196 万円となった。また、この農業所得に農業生産関連事業所得、農外所得、年金等の収入を加えた総所得は 546 万円となった。一方、施設野菜作は農業粗収益が 917 万円、農業所得が 410 万円、総所得が 589 万円となった。
- 全国の果樹作経営農家 1 戸当たりの農業粗収益は 443 万円、農業所得は 182 万円、総所得は 491 万円となった。
- 全国の露地花き作農家 1 戸当たり農業粗収益は 646 万円、農業所得は 311 万円、総所得は 575 万円となった。一方、施設花き作は農業粗収益が 1,240 万円、農業所得が 440 万円、総所得が 660 万円となった

表 1 野菜作(露地・施設)・果樹作・花き作(露地・施設)経営農家の経営概要(全国)

単位:千円

| 区分                                          | 露地野菜作                       | 施設野菜作        | 果樹作         | 露地花き作        | 施設花き作        |
|---------------------------------------------|-----------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| 農業粗収益                                       | 4 413                       | 9 185        | 4 425       | 6 482        | 12 402       |
| (露地野菜作経営を100とした割合)                          | (100)                       | (207)        | (100)       | (146)        | (281)        |
| 農業経営費                                       | 2 462                       | 5 070        | 2 602       | 3 355        | 7 938        |
| 農業所得                                        | 1 952                       | 4 095        | 1 823       | 3 107        | 4 403        |
| (露地野菜作経営を100とした割合)                          | (100)                       | (203)        | (93)        | (159)        | (225)        |
| (参考)共済・補助金等 <sup>注1</sup> を除いた農業所得          | 1 870                       | 3 841        | 1 740       | 3 071        | 4 238        |
| 農業生産関連事業 <sup>注2</sup> 所得                   | 5                           | 9            | 2           | △ 1          | 15           |
| 農外所得                                        | 1 951                       | 805          | 1 538       | 1 431        | 1 237        |
| 年金等の収入                                      | 1 547                       | 981          | 1 551       | 1 212        | 943          |
| 総所得                                         | 5 460                       | 5 890        | 4 914       | 5 749        | 6 598        |
| 家族農業労働 1 時間当たり農業所得(円)<br>(露地野菜作経営を100とした割合) | 708<br>(100)                | 885<br>(125) | 694<br>(98) | 887<br>(118) | 906<br>(128) |
| 経営概況                                        | 月平均農業経営戸数 <sup>注3</sup> (人) | 2.28         | 2.52        | 2.29         | 2.40         |
|                                             | 耕地面積(a)                     | 172          | 216         | 146          | 166          |
|                                             | (露地野菜作経営を100とした割合)          | (100)        | (126)       | (85)         | (97)         |
| 自営農業労働時間(時間)                                | 2 897                       | 5 112        | 2 845       | 4 201        | 5 848        |

注:集計客体数は、露地野菜作768戸、施設野菜作484戸、果樹作668戸、露地花き作157戸、施設花き作260戸である。

- 本統計結果で使用している統計表は、以下のアドレスからデータとしてご利用いただけます。  
[<http://www.maff.go.jp/toukei/sokuhou/data/einou-yasaikajukaki2004/einou-yasaikajukaki2004.xls>]
- 本統計における調査の目的、調査の対象、用語の解説などは、【調査の仕様】P 88に掲載しています。  
なお、表 1 の注 1 ~ 注 3 については、P 3 で内容を説明しています。

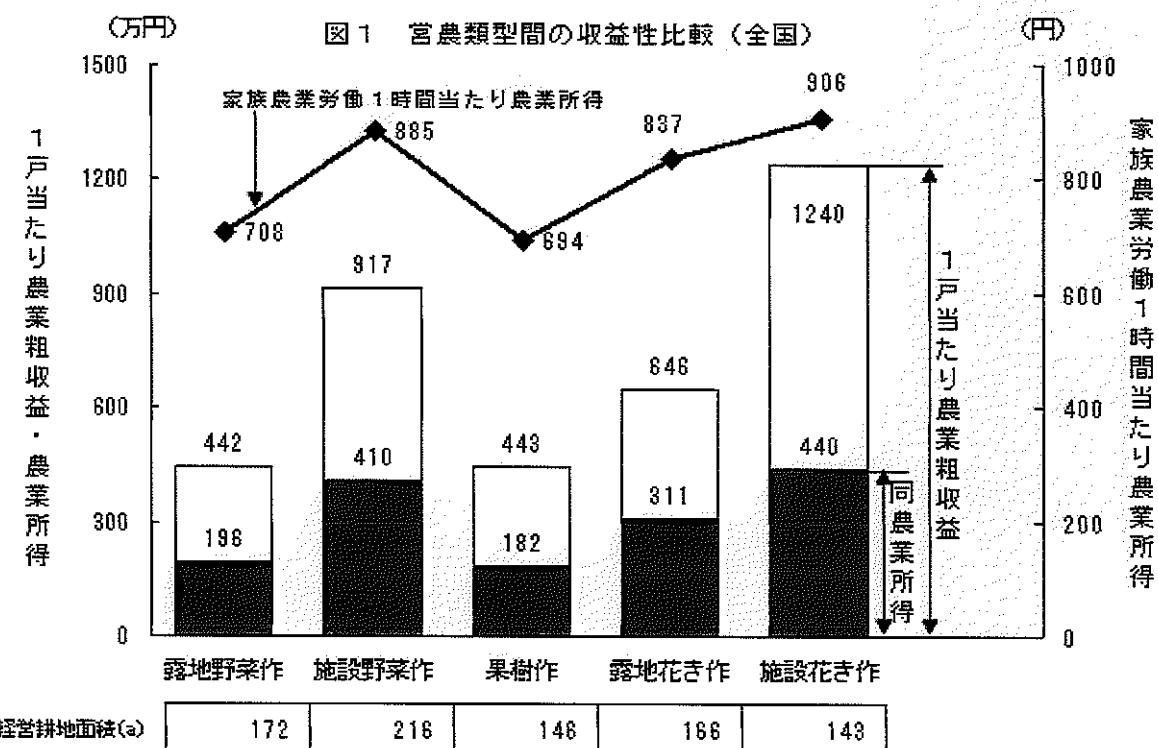
## 【解説】

### 1 営農類型別の結果の概要

#### (1) 全国平均値

平成 16 年の野菜作（露地・施設別）、果樹作及び花き作（露地・施設別）経営の 1 戸当たり農業粗収益は、施設花き作経営が 1,240 万円で最も高く、次いで施設野菜作経営が 917 万円、露地花き作経営が 646 万円、果樹作経営が 443 万円、露地野菜作経営が 442 万円となっており、施設経営の農業粗収益が高くなっている。また、農業粗収益から農業経営費を差し引いた 1 戸当たりの農業所得をみても施設花き作経営が 440 万円で最も高く、次いで施設野菜作経営が 410 万円となっている。

しかし、家族農業労働 1 時間当たり農業所得では、営農類型間には 1 戸当たり農業所得ほどの差は生じていない。（図 1 参照）



#### (2) 農業所得への依存が高い経営の概要（専ら農業で生計を立てている階層）

各営農類型を専ら農業で生計を立てている階層として総所得に占める農業所得の割合が 80% 以上の階層で比較すると、それぞれ農業所得が 600 万円を超える階層である。

なお、全国の販売農家の約 6 割を占める水田作経営についても同様の基準で階層を選んで比較対象とした。（表 2 参照）

表2 耕種営農類型の作付規模別の所得比較（全国・1戸当たり）

| 区分                     | 農業所得   | 総所得    | 総所得に占める農業所得割合 | 区分                     | 農業所得   | 総所得    | 総所得に占める農業所得割合 |
|------------------------|--------|--------|---------------|------------------------|--------|--------|---------------|
|                        | 千円     | 千円     | %             |                        | 千円     | 千円     | %             |
| 露地野菜作経営                |        |        |               | 露地花き作経営                |        |        |               |
| 平均                     | 1,957  | 5,460  | 35.8          | 平均                     | 3,107  | 5,749  | 54.0          |
| 0.5ha未満                | 874    | 4,627  | 18.9          | 0.3ha未満                | 1,222  | 3,923  | 31.1          |
| 0.5～1.0                | 1,879  | 5,980  | 31.4          | 0.3～0.5                | 2,714  | 4,762  | 57.0          |
| 1.0～2.0                | 3,768  | 6,158  | 61.2          | 0.5～1.0                | 2,742  | 4,846  | 56.6          |
| 2.0～3.0                | 6,893  | 8,021  | 85.8          | 1.0～2.0                | 5,511  | 9,641  | 57.2          |
| 3.0～5.0                | 8,337  | 9,450  | 88.2          | 2.0ha以上                | 6,997  | 8,374  | 83.6          |
| 5.0～7.0                | 11,175 | 12,742 | 87.7          | 施設花き作経営                |        |        |               |
| 7.0ha以上                | 14,037 | 15,037 | 93.3          | 平均                     | 4,403  | 6,598  | 66.7          |
| 施設野菜作経営                |        |        |               | 2000m <sup>2</sup> 未満  | 1,718  | 4,738  | 36.3          |
| 平均                     | 4,095  | 5,890  | 69.5          | 2000～3000              | 3,171  | 5,775  | 54.9          |
| 2000m <sup>2</sup> 未満  | 1,975  | 4,327  | 45.6          | 3000～5000              | 5,202  | 6,755  | 77.0          |
| 2000～3000              | 3,893  | 5,284  | 73.7          | 5000～10000             | 6,960  | 8,224  | 84.6          |
| 3000～5000              | 5,144  | 6,630  | 77.6          | 10000m <sup>2</sup> 以上 | 12,339 | 13,874 | 88.9          |
| 5000～10000             | 6,655  | 8,252  | 80.6          | 水田作経営                  |        |        |               |
| 10000～20000            | 8,357  | 9,083  | 92.0          | 平均                     | 392    | 4,929  | 8.0           |
| 20000m <sup>2</sup> 以上 | 9,865  | 10,933 | 90.2          | 0.5ha未満                | △78    | 4,992  | ...           |
| 果樹作経営                  |        |        |               | △                      | △      | △      | △             |
| 平均                     | 1,823  | 4,914  | 37.1          | 3.0～5.0                | 1,976  | 5,134  | 38.5          |
| 0.5ha未満                | 739    | 4,628  | 16.0          | 5.0～7.0                | 3,205  | 5,859  | 56.6          |
| 0.5～1.0                | 1,583  | 5,029  | 31.5          | 7.0～10.0               | 3,676  | 5,339  | 68.9          |
| 1.0～2.0                | 3,179  | 5,041  | 63.1          | 10.0～15.0              | 4,956  | 7,063  | 70.2          |
| 2.0～3.0                | 3,945  | 4,992  | 79.0          | 15.0～20.0              | 7,472  | 8,430  | 88.6          |
| 3.0ha以上                | 6,224  | 7,482  | 83.2          | 20.0ha以上               | 12,204 | 13,495 | 90.4          |

注：水田作の該当階層の農業所得は747万円であるが、その下の階層は、総所得に占める農業所得の割合が80%を切っており、また農業所得も496万円であるため、便宜、この階層を比較対象とした。

各営農類型ごとに比較対象とした階層の経営耕地面積は、施設花き作経営が165aで最も少なく、次いで施設野菜作経営が284aとなり、最も経営規模が大きいのは水田作経営で1,898aとなっている。（図2参照）

一方、1戸当たり自営農業労働時間は、水田作経営が3,633時間で最も少なく、施設花き作経営が水田作経営の2倍以上の8,299時間と最も多い。このため、家族農業労働1時間当たり農業所得は水田作経営が2,266円で最も高く、野菜作・果樹作・花き作経営は1,000円台の前半であり、特に施設花き作経営は1,087円で最も低くなっている。

注：1 共済・補助金等とは、農産物の販売収支とは別に農業経営に由来する共済金や補助金等である。

なお、営農類型別経営統計では調査期間である調査年の1月から12までに実際に受取又は支出等が発生したものを計上している。したがって、調査年の農業経営に起因した補助金等であっても、受取時期によっては翌年結果に計上される。

2 農業生産関連事業とは、農業経営関与者が経営する農産加工、農家民宿、農家レストラン、観光農園、市民農園等の農業に関連する事業である。詳細については、P89「調査の仕様」参照。

3 農業経営関与者とは、農業経営主夫婦及び年間60日以上当該農家の農業に従事する世帯員である家族である。詳細については、P88「調査の仕様」参照。

4 営農類型別経営統計における経営収支等の把握範囲は、農業に関する収支については農家世帯の農業全体、農業以外の収支（農業生産関連事業、農外事業、年金等の収入等）については農業経営関与者に係るものに限定して計上している。

このように各営農類型間の生産性に差が生じているのは、それぞれの作物の特性による（野菜、果樹、花きは収穫時期に収穫をほぼ毎日行う等。）ところもあるが、水田作の主力である米、麦、豆類等の栽培において、収穫作業を中心に機械化が進展していることも大きな要因となっている。ちなみに1戸当たり農機具固定資産額を比較すると、水田作以外の営農類型が150万円～250万円であるのに対し、水田作経営は929万円となっている。（図2、3参照）

図2 営農類型別にみた経営耕地面積と労働生産性（全国）

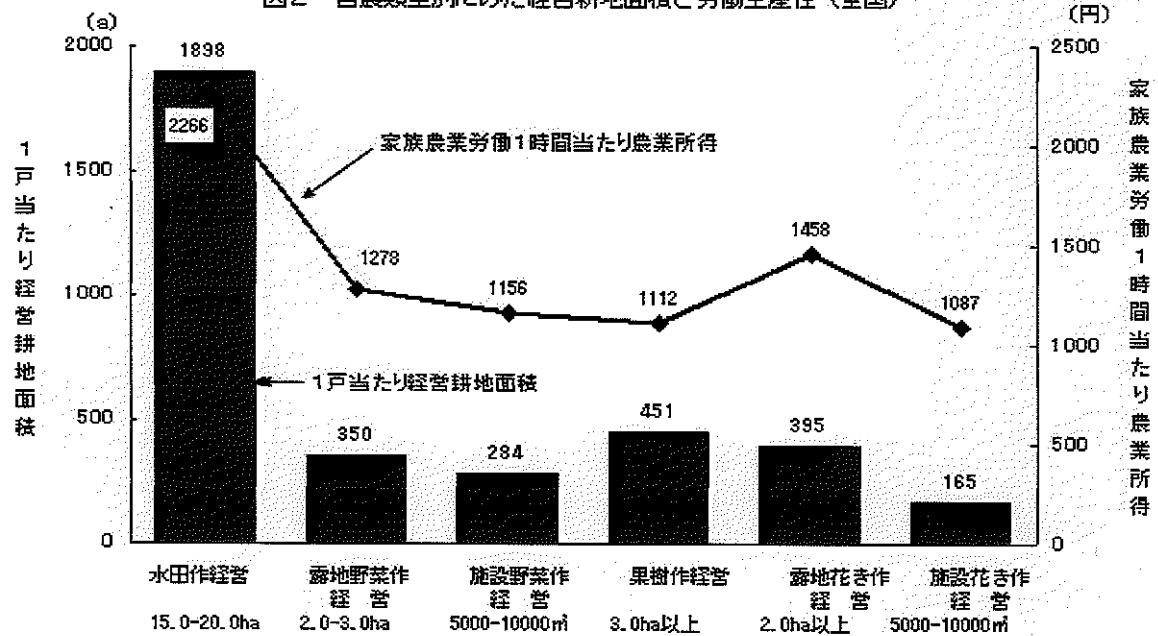
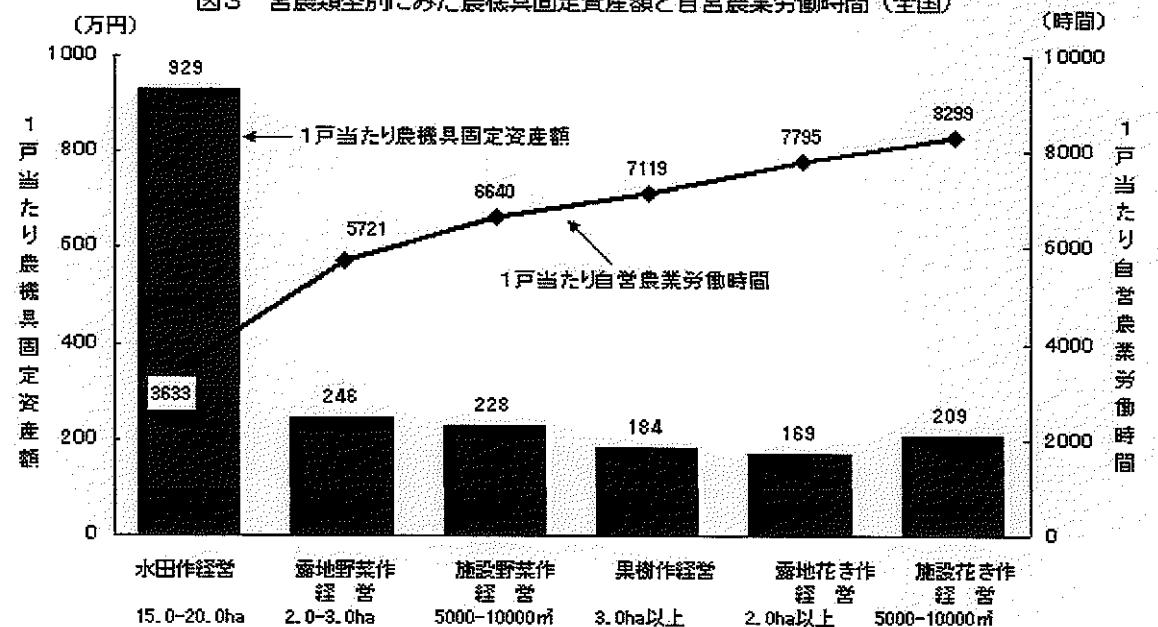


図3 営農類型別にみた農機具固定資産額と自営農業労働時間（全国）



## 2 各営農類型別の部門別の結果

### (1) 果樹作（りんご作経営、みかん作経営、ぶどう作経営、なし作経営及びもも作経営）

#### ア 部門別にみた作付面積 10a 当たり収入及び所得

該当部門植栽面積 10a 当たり部門収入について 16 年の全国平均で比較すると、ぶどう作部門収入が 72 万円で最も高く、もも作部門収入が 57 万円、なし作部門収入が 55 万円、みかん作部門収入が 44 万円と続き、りんご作部門収入が 38 万円で最も低くなっている。

これを各部門の植栽面積規模別にみても、ぶどう作部門収入が最も高く、もも作部門となし作部門収入が階層によって 2 位を分け合うものの、平均とほぼ同様の傾向を示している。（図 6 参照）

なお、これらを 10a 当たり部門所得でみてもおおむね同様の傾向を示している。

#### イ 部門別にみた該当部門労働 1 時間当たり収入及び所得

該当部門労働 1 時間当たり部門収入について 16 年の全国平均で比較すると、もも作部門収入が 1,852 円で最も高く、みかん作部門収入が 1,812 円、ぶどう作部門収入が 1,528 円と続き、なし作部門とりんご作部門収入が 1,450～1,460 円でほぼ同水準となつた。

これを各部門の植栽面積規模別にみると、部門間の順位はおおむね同様となるが、各部門共に規模が大きくなることに伴い労働生産性が向上している。（図 7 参照）

なお、これらを該当部門家族労働 1 時間当たり部門所得でみると、所得率の違いから若干順位が変動するものの、やはりもも作部門所得が最も高くなっている。

図 6 部門植栽面積規模別にみた 10a 当たり部門収入（全国）

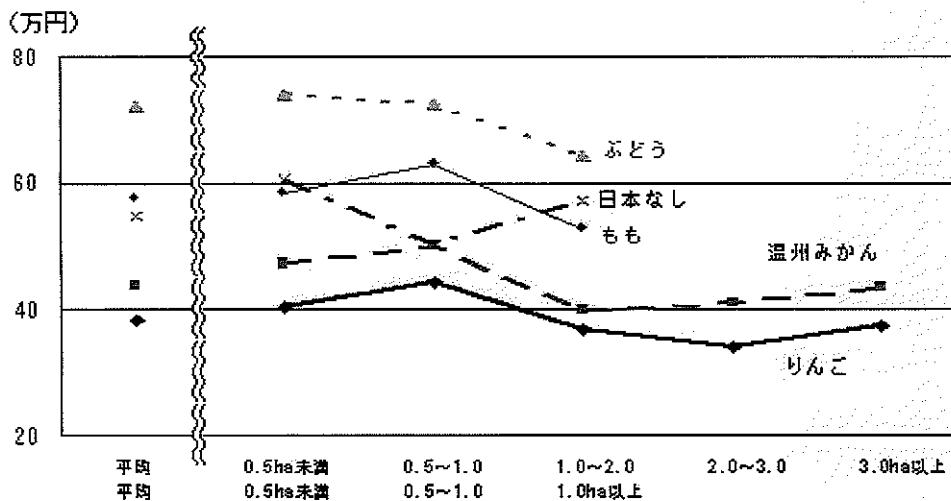
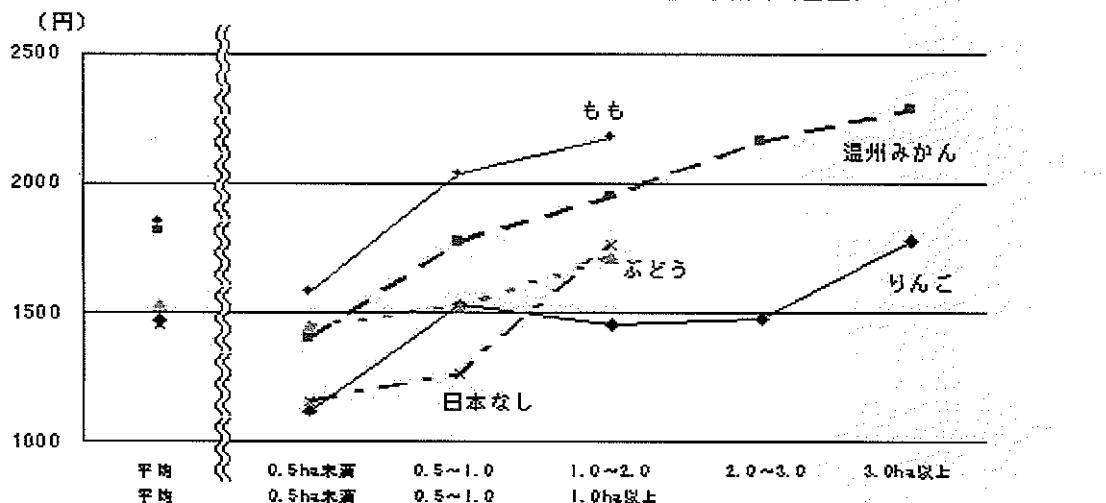


図7 部門植栽面積規模別にみた1時間当たり部門収入（全国）



## (2) 花き作（露地花き作経営及び施設花き作経営）

露地花き作経営の露地花き作部門収入（以下「露地収入」という。）と施設花き作経営の施設花き作部門収入（以下「施設収入」という。）について、平成16年全国平均の1戸当たりで比較すると、施設収入が1,087万円、露地収入が505万円となっており、これを該当部門作付面積10a当たり（統計表上の施設は1,000m<sup>2</sup>当たりで表示。）でみると、施設収入が271万円であるのに対し、露地収入は64万円となっている。

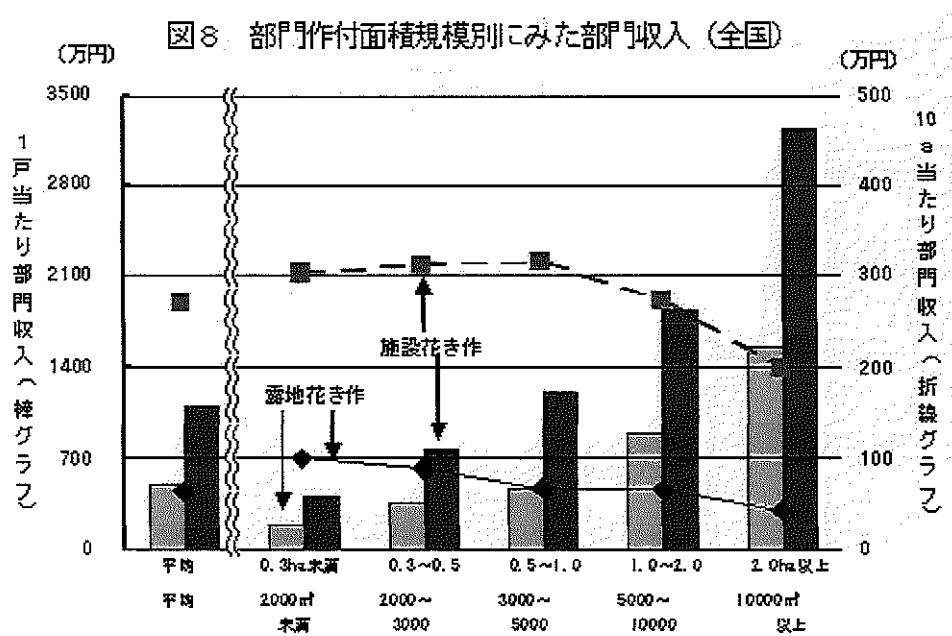
また、両部門の1戸当たり部門収入は、作付規模が大きくなることに伴い増加するが、

10a当たりでみると、施設花き作経営は5,000m<sup>2</sup>階層までは300万円強で推移するものの、両部門共におおむね規模が大きくなることに伴い減少し、特に露地花き作経営の2.0ha以上層は42万円で、0.3ha未満層の約4割の水準となっている。（図8参照）

これを、該当部門労働1時間当たり収入でみると、規模が大きくなるほど増加している。これは、野菜作経営と同様に経営規模が大きいほど労働力とのバランスから労働生産性の高い品目の作付割合が高まっていることによるものであり、両部門共に規模が大きくなることに伴い10a当たり農業労働時間が大きく減少している。（図9参照）

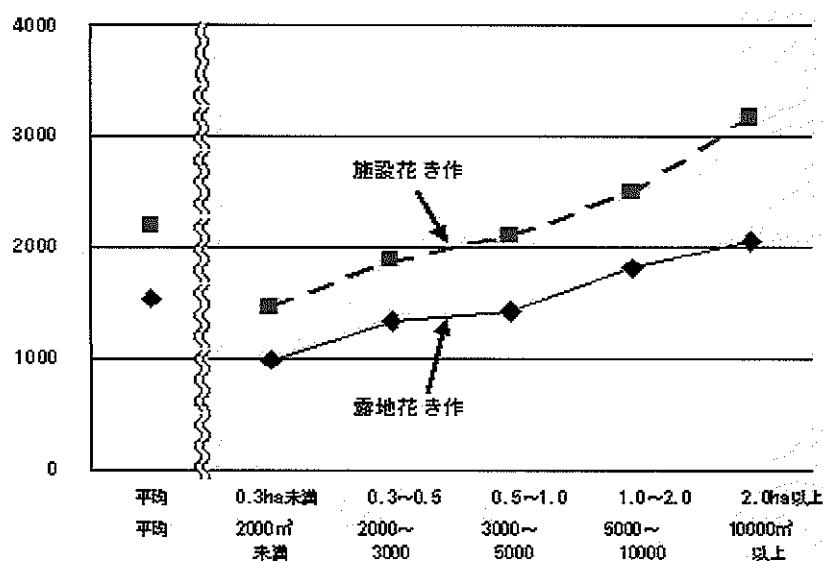
なお、これらを部門所得でみてもおおむね同様の傾向を示している。

図8 部門作付面積規模別にみた部門収入(全国)



注: 規模階層区分は、上段が露地花き作、下段が施設花き作である。(以下の図9において同じ。)

図9 部門作付面積規模別にみた1時間当たり部門収入(全国)



1. 果樹作経営

(1) りんご作経営(全国)

りんご作経営診断調査表(1)

平均基準値との比較検討表

経営収支の総括・分析指標・経営の概要・農業粗収益

| 区分                     | 平成16年<br>りんご作部門<br>平均(A) | 平成16年<br>りんご作部門<br>1.0～2.0ha未<br>満(B) | 平成 年<br>実施(C) | C/A<br>×100 |
|------------------------|--------------------------|---------------------------------------|---------------|-------------|
| 集計戸数(戸)                | 137                      | 52                                    |               |             |
| 農業(千円)                 | 粗収益                      | 3,938                                 | 4,354         |             |
|                        | 経営費                      | 2,176                                 | 2,350         |             |
|                        | 所得                       | 1,762                                 | 2,004         |             |
| 共済・補助金を除く農業収支(千円)      | 農業粗収益                    | 3,810                                 | 4,174         |             |
|                        | 農業経営費                    | 2,144                                 | 2,315         |             |
|                        | 農業所得                     | 1,666                                 | 1,859         |             |
| 農業所得率(%)               | 44.7                     | 46.0                                  |               |             |
| 付加価値額(千円)              | 2,003                    | 2,263                                 |               |             |
| 付加価値率(%)               | 50.9                     | 52.0                                  |               |             |
| 農業固定資産装備率(円)           | 1,945                    | 1,857                                 |               |             |
| 収益性(農業所得)              | 農業固定資産千円当たり(千円)          | 338                                   | 359           |             |
| 生産性(付加価値額)<br>(円)      | 自営農業1時間当たり               | 747                                   | 753           |             |
|                        | 農業固定資産千円当たり              | 384                                   | 405           |             |
| 生産性(部門収支)              | 該当部門作付面積10a当たり<br>(千円)   | 382                                   | 369           |             |
|                        | 該当部門労働1時間当たり<br>(円)      | 1,468                                 | 1,448         |             |
| 生産性(部門所得)              | 該当部門作付面積10a当たり<br>(千円)   | 171                                   | 170           |             |
|                        | 該当部門家族労働1時間当たり<br>(円)    | 739                                   | 741           |             |
| 自営農業労働時間(時間)           |                          | 2,682                                 | 2,682         |             |
| 家族(ゆい・手間替受け含む)(時間)     |                          | 2,385                                 | 3,007         |             |
| 農業固定資産額(土地を除く)(千円)     |                          | 5,217                                 | 2,706         |             |
| 年末借入金・買掛未払金残高農業負担分(千円) |                          | 414                                   | 5,584         |             |
| りんご植栽面積(a)             |                          | 103                                   | 118           |             |
| 合計                     | 3,938                    | 4,354                                 |               |             |
| 農業粗収益(千円)              | 作物収入                     | りんご                                   |               |             |
|                        |                          | 3,810                                 | 4,174         |             |
|                        | その他                      | 128                                   | 180           |             |
| 農業現金収入(千円)             |                          | 128                                   | 180           |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

## 1. 果樹作経営

## (1) りんご作経営(全国)

## りんご作経営診断調査表(2)

平均基準値との比較検討表

農業経営費

単位：千円

| 区分    | 平成16年<br>りんご作部<br>門平均(A) | 平成16年<br>りんご作部<br>門1.0～<br>2.0ha.未満<br>(A) | 平成<br>年実施<br>(C) | C/A<br>×100 |
|-------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------|-------------|
| 農業経営費 | 合計                       | 2,176                                      | 2,350            |             |
|       | 農業雇用労費                   | 213                                        | 222              |             |
|       | 種苗・苗木                    | 277                                        | 310              |             |
|       | 肥料                       | 119                                        | 119              |             |
|       | 農業薬剤                     | 294                                        | 342              |             |
|       | 光熱動力                     | 94                                         | 108              |             |
|       | 農機具・農用自動車                | 299                                        | 307              |             |
|       | 農用建物                     | 107                                        | 130              |             |
|       | 賃借料                      | 148                                        | 138              |             |
|       | 作業委託料                    | 104                                        | 134              |             |
|       | 土地改良・水利費                 | 14                                         | 22               |             |
|       | 支払小作料                    | 15                                         | 21               |             |
|       | その他<br>共済等の掛金・拠出金        | 492<br>32                                  | 497<br>35        |             |
| 農業支出  |                          | 1,699                                      | 1,803            |             |
| 減価償却費 |                          | 476                                        | 542              |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

1. 果樹作経営

(2) みかん作経営 (全国)

# みかん作経営診断調査票 (1)

平均基準値との比較検討表

経営収支の総括・分析指標・経営の概要農業粗収益

| 区分                        |                     | 平成 16 年<br>みかん作<br>部門平均<br>(A) | 平成 16 年<br>みかん作<br>部門 1.0<br>~2.0ha.<br>未満(B) | 平成<br>年 実施<br>(C) | C/A<br>×100 |
|---------------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------|
| 集計戸数(戸)                   |                     | 201                            | 68                                            |                   |             |
| 農業(千円)                    | 粗収益                 | 3,271                          | 3,953                                         |                   |             |
|                           | 経営費                 | 2,008                          | 2,174                                         |                   |             |
|                           | 所得                  | 1,263                          | 1,779                                         |                   |             |
| 共済・補助金を<br>除く農業収支<br>(千円) | 農業粗収益               | 3,121                          | 3,704                                         |                   |             |
|                           | 農業経営費               | 1,951                          | 2,096                                         |                   |             |
|                           | 農業所得                | 1,170                          | 1,608                                         |                   |             |
| 農業所得率(%)                  |                     | 38.6                           | 45.0                                          |                   |             |
| 付加価値額(千円)                 |                     | 1,427                          | 1,943                                         |                   |             |
| 付加価値率(%)                  |                     | 43.6                           | 49.2                                          |                   |             |
| 農業固定資産装備率(円)              |                     | 3,653                          | 3,842                                         |                   |             |
| 収益性(農業所<br>得)             | 農業固定資産千円当たり(千円)     | 192                            | 215                                           |                   |             |
| 生産性(付加価<br>値額)(円)         | 自営農業1時間当たり          | 791                            | 903                                           |                   |             |
|                           | 農業固定資産千円当たり         | 216                            | 235                                           |                   |             |
| 生産性(部門収<br>支)             | 該当部門作付面積 10a当たり(千円) | 436                            | 399                                           |                   |             |
|                           | 該当部門労働1時間当たり(円)     | 1,812                          | 1,838                                         |                   |             |
| 生産性(部門所<br>得)             | 該当部門作付面積 10a当たり(千円) | 168                            | 180                                           |                   |             |
|                           | 該当部門家族労働1時間当たり(円)   | 768                            | 889                                           |                   |             |
| 自営農業労働時間(時間)              |                     | 1,805                          | 2,151                                         |                   |             |
| 家族(ゆい・手間替受け含む)(時間)        |                     | 1,645                          | 2,001                                         |                   |             |
| 農業固定資産額(土地を除く)(千円)        |                     | 6,594                          | 8,265                                         |                   |             |
| 年末借入金・買掛未払金残高農業負担分(千円)    |                     | 542                            | 609                                           |                   |             |
| みかん植栽面積(a)                |                     | 75                             | 99                                            |                   |             |
| 合計                        |                     | 3,271                          | 3,953                                         |                   |             |
| 農業粗収益(千<br>円)             | 作物收<br>入            | 温州みかん                          | 3,121                                         | 3,704             |             |
|                           |                     |                                | 150                                           | 249               |             |
|                           | その他                 | 共済・補助金等受取<br>金                 | 150                                           | 249               |             |
| 農業現金収入(千円)                |                     | 2,925                          | 3,442                                         |                   |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成 16 年統計数値を活用。

## 1. 果樹作作経営

(2) みかん作経営 (全国)

## みかん作経営診断調査表 (2)

平均基準値との比較検討表

農業経営費

単位：千円

| 区分    | 平成16年<br>みかん作部門<br>平均(A) | 平成16年<br>みかん作部門<br>1.0～<br>2.0ha.未満<br>(B) | 平成年<br>実施(C) | C/A<br>×100 |
|-------|--------------------------|--------------------------------------------|--------------|-------------|
| 農業経営費 | 合計                       | 2,008                                      | 2,174        |             |
|       | 農業雇用労費                   | 135                                        | 135          |             |
|       | 種苗・苗木                    | 228                                        | 294          |             |
|       | 肥料                       | 169                                        | 197          |             |
|       | 農業薬剤                     | 227                                        | 258          |             |
|       | 光熱動力                     | 363                                        | 329          |             |
|       | 農機具・農用自動車                | 196                                        | 221          |             |
|       | 農用建物                     | 210                                        | 210          |             |
|       | 賃借料                      | 116                                        | 148          |             |
|       | 作業委託料                    | 0                                          | 0            |             |
|       | 土地改良・水利費                 | 14                                         | 21           |             |
|       | 支払小作料                    | 10                                         | 10           |             |
|       | その他                      | 340                                        | 351          |             |
|       | 共済等の掛金・拠出金               | 57                                         | 78           |             |
| 農業支出  |                          | 1,580                                      | 1,689        |             |
| 減価償却費 |                          | 430                                        | 480          |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

1. 果樹作経営

(3) ぶどう作経営 (全国)

# ぶどう作経営診断調査表 (1)

平均基準値との比較検討表 経営収支の総括・分析指標・経営の概要・農業粗収益

| 区分                        | 平成16年<br>ぶどう作部<br>門平均<br>(A) | 平成16<br>年 ぶ<br>どう作<br>部門<br>1.0~<br>2.0ha.<br>未満<br>(B) | 平成<br>年 実施<br>(C) | C/A<br>×100 |
|---------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------|
| 集計戸数(戸)                   | 92                           | 28                                                      |                   |             |
| 農業(千円)                    | 粗収益                          | 3,247                                                   | 5,686             |             |
|                           | 経営費                          | 1,493                                                   | 2,668             |             |
|                           | 所得                           | 1,754                                                   | 3,018             |             |
| 共済・補助金を除<br><農業収支(千<br>円) | 農業粗収益                        | 3,240                                                   | 5,681             |             |
|                           | 農業経営費                        | 1,484                                                   | 2,660             |             |
|                           | 農業所得                         | 1,756                                                   | 3,021             |             |
| 農業所得率(%)                  | 54.0                         | 53.1                                                    |                   |             |
| 付加価値額(千円)                 | 1,859                        | 3,205                                                   |                   |             |
| 付加価値率(%)                  | 57.3                         | 56.4                                                    |                   |             |
| 農業固定資産装備率(円)              | 1,226                        | 1,161                                                   |                   |             |
| 収益性(農業所得)                 | 農業固定資産千円当たり(千円)              | 673                                                     | 690               |             |
| 生産性(付加価値<br>額)(円)         | 自営農業1時間当たり                   | 875                                                     | 850               |             |
|                           | 農業固定資産千円当たり                  | 714                                                     | 732               |             |
| 生産性(部門収支)                 | 該当部門作付面積 10a当たり(千円)          | 722                                                     | 693               |             |
|                           | 該当部門労働1時間当たり(円)              | 1,528                                                   | 1,509             |             |
| 生産性(部門所得)                 | 該当部門作付面積 10a当たり(千円)          | 390                                                     | 368               |             |
|                           | 該当部門家族労働1時間当たり(円)            | 874                                                     | 852               |             |
| 自営農業労働時間(時間)              | 2,125                        | 3,769                                                   |                   |             |
|                           | 家族(ゆい・手間替受け含む)(時間)           | 2,006                                                   | 3,544             |             |
| 農業固定資産額(土地を除く)(千円)        | 2,605                        | 4,377                                                   |                   |             |
| 年末借入金・買掛未払金残高農業負担分(千円)    | 236                          | 696                                                     |                   |             |
| ぶどう植栽面積(a)                | 45                           | 82                                                      |                   |             |
| 農業粗収益(千<br>円)             | 合計                           | 3,247                                                   | 5,686             |             |
|                           | 作物収入                         | ぶどう                                                     | 3,240             | 5,681       |
|                           |                              |                                                         | 7                 | 5           |
|                           | その他                          | 共済・補助金等受取<br>金                                          | 7                 | 5           |
| 農業現金収入(千円)                | 3,157                        | 5,607                                                   |                   |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

## 1. 果樹作経営

## (3) ぶどう作経営（全国）

## ぶどう作経営診断調査表（2）

平均基準値との比較検討表

農業経営費

単位：千円

| 区分            | 平成16年<br>ぶどう作部<br>門平均(A) | 平成16年<br>ぶどう作部<br>門 1.0～<br>2.0ha.(B) | 平成 年<br>実施(C) | C/A<br>×100 |
|---------------|--------------------------|---------------------------------------|---------------|-------------|
| 農業<br>経営<br>費 | 合計                       | 1,493                                 | 2,668         |             |
|               | 農業雇用労費                   | 94                                    | 159           |             |
|               | 種苗・苗木                    | 70                                    | 129           |             |
|               | 肥料                       | 112                                   | 182           |             |
|               | 農業薬剤                     | 152                                   | 285           |             |
|               | 光熱動力                     | 162                                   | 309           |             |
|               | 農機具・農用自動車                | 215                                   | 368           |             |
|               | 農用建物                     | 216                                   | 383           |             |
|               | 賃借料                      | 34                                    | 45            |             |
|               | 作業委託料                    | 0                                     | 0             |             |
|               | 土地改良・水利費                 | 25                                    | 40            |             |
|               | 支払小作料                    | 7                                     | 20            |             |
|               | その他                      | 406                                   | 748           |             |
|               | 共済等の掛金・拠出金               | 9                                     | 8             |             |
| 農業支出          |                          | 1,216                                 | 2,193         |             |
| 減価償却費         |                          | 284                                   | 502           |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成 16 年統計数値を活用。

## 1. 果樹作経営

## (4) なし作経営（全国）

## なし作経営診断調査表（1）

平均基準値との比較検討表 経営収支の総括・分析指標・経営の概要農業粗収益

| 区分                     | 平成16年なし作部門平均(A)     | 平成16年なし作部門1.0～2.0ha未満(B) | 平成年実施(C) | C/A×100 |
|------------------------|---------------------|--------------------------|----------|---------|
| 集計戸数(戸)                | 78                  | 25                       |          |         |
| 農業(千円)                 | 粗収益                 | 4,118                    | 7,312    |         |
|                        | 経営費                 | 2,380                    | 3,864    |         |
|                        | 所得                  | 1,738                    | 3,448    |         |
| 共済・補助金を除く農業収支(千円)      | 農業粗収益               | 4,009                    | 7,093    |         |
|                        | 農業経営費               | 2,331                    | 3,745    |         |
|                        | 農業所得                | 1,678                    | 3,348    |         |
| 農業所得率(%)               | 42.2                | 47.2                     |          |         |
| 付加価値額(千円)              | 1,928               | 3,819                    |          |         |
| 付加価値率(%)               | 46.8                | 52.2                     |          |         |
| 農業固定資産装備率(円)           | 1,469               | 1,181                    |          |         |
| 収益性(農業所得)              | 農業固定資産千円当たり(千円)     | 417                      | 651      |         |
| 生産性(付加価値額)(円)          | 自営農業1時間当たり          | 681                      | 851      |         |
|                        | 農業固定資産千円当たり         | 463                      | 721      |         |
| 生産性(部門収支)              | 該当部門作付面積 10a当たり(千円) | 549                      | 571      |         |
|                        | 該当部門労働1時間当たり(円)     | 1,454                    | 1,630    |         |
| 生産性(部門所得)              | 該当部門作付面積 10a当たり(千円) | 232                      | 269      |         |
|                        | 該当部門家族労働1時間当たり(円)   | 660                      | 815      |         |
| 自営農業労働時間(時間)           | 2,833               | 4,486                    |          |         |
|                        | 家族(ゆい・手間替受け含む)(時間)  | 2,633                    | 4,232    |         |
| 農業固定資産額(土地を除く)(千円)     | 4,163               | 5,297                    |          |         |
| 年末借入金・買掛未払金残高農業負担分(千円) | 396                 | 422                      |          |         |
| 日本なし植栽面積(a)            | 75                  | 128                      |          |         |
| 合計                     |                     | 4,118                    | 7,312    |         |
| 農業粗収益(千円)              | 作物収入                | 日本なし                     | 4,009    | 7,093   |
|                        |                     |                          | 109      | 219     |
|                        | その他                 | 共済・補助金等受取金               | 109      | 219     |
| 農業現金収入(千円)             |                     | 3,851                    | 6,833    |         |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

## 1. 果樹作経営

(4) なし作経営(全国)

## なし作経営診断調査表(2)

平均基準値との比較検討表

農業経営費

単位：千円

| 区分    | 平成16年<br>なし作部<br>門平均<br>(A) | 平成16年<br>なし作部門<br>1.0～2.0ha.<br>未満(B) | 平成<br>年実施<br>(C) | C/A<br>×100 |
|-------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------|-------------|
| 農業経営費 | 合計                          | 2,380                                 | 3,864            |             |
|       | 農業雇用労費                      | 157                                   | 309              |             |
|       | 種苗・苗木                       | 210                                   | 270              |             |
|       | 肥料                          | 284                                   | 488              |             |
|       | 農業薬剤                        | 335                                   | 658              |             |
|       | 光熱動力                        | 100                                   | 162              |             |
|       | 農機具・農用自動車                   | 343                                   | 502              |             |
|       | 農用建物                        | 148                                   | 194              |             |
|       | 賃借料                         | 154                                   | 328              |             |
|       | 作業委託料                       | 4                                     | 0                |             |
|       | 土地改良・水利費                    | 20                                    | 47               |             |
|       | 支払小作料                       | 21                                    | 45               |             |
|       | その他<br>共済等の掛金・拠出金           | 604<br>49                             | 861<br>119       |             |
| 農業支出  |                             | 1,888                                 | 3,263            |             |
| 減価償却費 |                             | 489                                   | 593              |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

## 1. 果樹作経営

## (5) もも作経営(全国)

## もも作経営診断調査表(1)

平均基準値との比較検討表

経営収支の総括・分析指標・経営の概要農業粗収益

| 区分                        | 平成16年<br>もも<br>作部門平<br>均(A) | 平成16年<br>もも作部<br>門1.0~<br>2.0ha未<br>満(B) | 平成<br>年実施<br>(C) | C/A×<br>100 |
|---------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|------------------|-------------|
| 集計戸数(戸)                   | 55                          | 20                                       |                  |             |
| 農業(千円)                    | 粗収益                         | 2,583                                    | 4,907            |             |
|                           | 経営費                         | 1,311                                    | 2,296            |             |
|                           | 所得                          | 1,272                                    | 2,611            |             |
| 共済・補助金<br>を除く農業収<br>支(千円) | 農業粗収益                       | 2,565                                    | 4,854            |             |
|                           | 農業経営費                       | 1,285                                    | 2,261            |             |
|                           | 農業所得                        | 1,280                                    | 2,593            |             |
| 農業所得率(%)                  |                             |                                          |                  |             |
| 付加価値額(千円)                 | 1,363                       | 2,783                                    |                  |             |
| 付加価値率(%)                  | 52.8                        | 56.7                                     |                  |             |
| 農業固定資産装備率(円)              | 2,073                       | 2,388                                    |                  |             |
| 収益性(農業所<br>得)             | 農業固定資産千円当たり(千円)             | 440                                      | 465              |             |
| 生産性(付加価<br>値額)(円)         | 自営農業1時間当たり                  | 977                                      | 1,183            |             |
|                           | 農業固定資産千円当たり                 | 471                                      | 495              |             |
| 生産性(部門收<br>支)             | 該当部門作付面積10a当たり(千円)          | 574                                      | 598              |             |
|                           | 該当部門労働1時間当たり(円)             | 1,852                                    | 2,085            |             |
| 生産性(部門所<br>得)             | 該当部門作付面積10a当たり(千円)          | 283                                      | 318              |             |
|                           | 該当部門家族労働1時間当たり(円)           | 967                                      | 1,165            |             |
| 自営農業労働時間(時間)              |                             | 1,395                                    | 2,353            |             |
| 家族(ゆい・手間替受け含む)(時間)        |                             | 1,316                                    | 2,241            |             |
| 農業固定資産額(土地を除く)(千円)        | 2,892                       | 5,620                                    |                  |             |
| 年末借入金・買掛未払金残高農業負担分(千円)    | 125                         | 447                                      |                  |             |
| もも植栽面積(a)                 | 45                          | 82                                       |                  |             |
| 農業粗収益(千<br>円)             | 合計                          | 2,583                                    | 4,907            |             |
|                           | 作物収入                        | もも                                       | 2,565            | 4,854       |
|                           |                             |                                          | 18               | 53          |
|                           | その他                         | 共済・補助金等受取<br>金                           | 18               | 53          |
|                           | 農業現金収入(千円)                  | 2,465                                    | 4,657            |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

## 1. 果樹作経営

## (5) もも作経営(全国)

## もも作経営診断調査表(2)

平均基準値との比較検討表

農業経営費

単位：千円

| 区分    | 平成16年<br>もも作部門<br>門平均<br>(A) | 平成16年<br>もも作部門<br>1.0～<br>2.0ha.未満<br>(B) | 平成<br>年実施<br>(C) | C/A<br>×100 |
|-------|------------------------------|-------------------------------------------|------------------|-------------|
| 農業経営費 | 合計                           | 1,311                                     | 2,296            |             |
|       | 農業雇用労費                       | 66                                        | 94               |             |
|       | 種苗・苗木                        | 172                                       | 317              |             |
|       | 肥料                           | 94                                        | 194              |             |
|       | 農業薬剤                         | 160                                       | 303              |             |
|       | 光熱動力                         | 70                                        | 109              |             |
|       | 農機具・農用自動車                    | 209                                       | 399              |             |
|       | 農用建物                         | 63                                        | 106              |             |
|       | 賃借料                          | 82                                        | 110              |             |
|       | 作業委託料                        |                                           |                  |             |
|       | 土地改良・水利費                     | 19                                        | 40               |             |
|       | 支払小作料                        | 23                                        | 71               |             |
|       | その他                          | 353                                       | 553              |             |
|       | 共済等の掛金・拠出金                   | 26                                        | 35               |             |
| 農業支出  |                              | 981                                       | 1,668            |             |
| 減価償却費 |                              | 329                                       | 625              |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

## 2. 花き作経営

### (1) 露地花き作経営 (全国)

# 露地花き作経営診断調査表 (1)

平均基準値との比較検討表

経営収支の総括・分析指標・経営の概要・農業粗収益

| 区分                     | 平成16年<br>露地<br>花き作部<br>門平均<br>(A) | 平成16年<br>露地花き<br>作部門 1.0<br>~2.0ha.未<br>満(B) | 平成 年<br>実施(C) | C/A<br>×100 |
|------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|---------------|-------------|
| 集計戸数(戸)                | 157                               | 38                                           |               |             |
| 農業(千円)                 | 粗収益                               | 5,049                                        | 8,798         |             |
|                        | 経営費                               | 2,355                                        | 4,076         |             |
|                        | 所得                                | 2,694                                        | 4,722         |             |
| 共済・補助金を除く<br>農業収支(千円)  | 農業粗収益                             | 5,032                                        | 8,761         |             |
|                        | 農業経営費                             | 2,350                                        | 4,069         |             |
|                        | 農業所得                              | 2,682                                        | 4,692         |             |
| 農業所得率(%)               | 53.4                              | 53.7                                         |               |             |
| 付加価値額(千円)              | 3,087                             | 5,233                                        |               |             |
| 付加価値率(%)               | 61.1                              | 59.5                                         |               |             |
| 農業固定資産装備率(円)           | 615                               | 583                                          |               |             |
| 収益性(農業所得)              | 農業固定資産千円当たり(千円)                   | 1,338                                        | 1,674         |             |
| 生産性(付加価値<br>額)(円)      | 自営農業1時間当たり                        | 943                                          | 1,082         |             |
|                        | 農業固定資産千円当たり                       | 1,533                                        | 1,855         |             |
| 生産性(部門収支)              | 該当部門作付面積 10a当たり(千円)               | 639                                          | 652           |             |
|                        | 該当部門労働1時間当たり(円)                   | 1,543                                        | 1,819         |             |
| 生産性(部門所得)              | 該当部門作付面積 10a当たり(千円)               | 341                                          | 350           |             |
|                        | 該当部門家族労働1時間当たり(円)                 | 949                                          | 1,086         |             |
| 自営農業労働時間(時間)           | 3,273                             | 4,836                                        |               |             |
|                        | 家族(ゆい・手間替受け含む)(時間)                | 2,839                                        | 4,347         |             |
| 農業固定資産額(土地を除く)(千円)     | 2,014                             | 2,821                                        |               |             |
| 年末借入金・買掛未払金残高農業負担分(千円) | 381                               | 220                                          |               |             |
| 作付面積(a)                | 露地花き                              | 79                                           | 135           |             |
|                        | 切り花                               | 60                                           | 94            |             |
| 合計                     |                                   | 5,049                                        | 8,798         |             |
| 農業粗収益(千円)              | 作物収入                              | 露地花き                                         | 5,032         | 8,761       |
|                        |                                   | 切り花                                          | 4,386         | 7,364       |
|                        | その他                               | 共済・補助金等受取金                                   | 17            | 37          |
| 農業現金収入(千円)             |                                   | 5,027                                        | 8,753         |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

2. 花き作経営

(1) 露地花き作経営 (全国)

## 露地花き作経営診断調査表 (2)

平均基準値との比較検討表

農業経営費

単位・千円

| 区分    | 平成16年<br>露地<br>花き作部<br>門平均<br>(A) | 平成16年<br>露地花き<br>作部門<br>1.0～<br>2.0ha.未<br>満(B) | 平成<br>年実<br>施(C) | C/A<br>×100 |
|-------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|------------------|-------------|
| 農業経営費 | 合計                                | 2,355                                           | 4,076            |             |
|       | 農業雇用労費                            | 339                                             | 427              |             |
|       | 種苗・苗木                             | 160                                             | 375              |             |
|       | 肥料                                | 202                                             | 365              |             |
|       | 農業薬剤                              | 265                                             | 507              |             |
|       | 光熱動力                              | 178                                             | 320              |             |
|       | 農機具・農用自動車                         | 387                                             | 667              |             |
|       | 農用建物                              | 155                                             | 228              |             |
|       | 賃借料                               | 34                                              | 102              |             |
|       | 作業委託料                             | 2                                               | 0                |             |
|       | 土地改良・水利費                          | 12                                              | 33               |             |
|       | 支払小作料                             | 46                                              | 77               |             |
|       | その他                               | 575                                             | 975              |             |
|       | 共済等の掛金・拠出金                        | 5                                               | 7                |             |
| 農業支出  |                                   | 2,070                                           | 3,659            |             |
| 減価償却費 |                                   | 281                                             | 416              |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

## 2. 花き作経営

### (2) 施設花き作経営 (全国)

# 施設花き作経営診断調査表 (1)

平均基準値との比較検討表

経営収支の総括・分析指標・経営の概要・農業粗収益

| 区分                     | 施設花<br>き作部<br>門平均<br>(A)             | 平成16<br>年 施設<br>花き作<br>部門<br>3000～<br>5000 m <sup>2</sup><br>未満<br>(B) | 平成 年<br>実施(C) | C/A<br>×100 |
|------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| 集計戸数(戸)                | 260                                  | 61                                                                     |               |             |
| 農業(千円)                 | 粗収益                                  | 10,874                                                                 | 11,901        |             |
|                        | 経営費                                  | 7,086                                                                  | 7,430         |             |
|                        | 所得                                   | 3,788                                                                  | 4,471         |             |
| 共済・補助金を除く<br>農業収支(千円)  | 農業粗収益                                | 10,794                                                                 | 11,794        |             |
|                        | 農業経営費                                | 7,067                                                                  | 7,412         |             |
|                        | 農業所得                                 | 3,727                                                                  | 4,382         |             |
| 農業所得率(%)               | 34.8                                 | 37.6                                                                   |               |             |
| 付加価値額(千円)              | 4,677                                | 5,427                                                                  |               |             |
| 付加価値率(%)               | 43.0                                 | 45.6                                                                   |               |             |
| 農業固定資産装備率(円)           | 1,630                                | 1,612                                                                  |               |             |
| 収益性(農業所得)              | 農業固定資産千円当たり(千円)                      | 468                                                                    | 489           |             |
| 生産性(付加価値<br>額)(円)      | 自営農業1時間当たり                           | 942                                                                    | 957           |             |
|                        | 農業固定資産千円当たり                          | 578                                                                    | 594           |             |
| 生産性(部門収支)              | 該当部門作付面積 1000 m <sup>2</sup> 当たり(千円) | 2,709                                                                  | 3,154         |             |
|                        | 該当部門労働1時間当たり(円)                      | 2,190                                                                  | 2,100         |             |
| 生産性(部門所得)              | 該当部門作付面積 1000 m <sup>2</sup> 当たり(千円) | 944                                                                    | 1,185         |             |
|                        | 該当部門家族労働1時間当たり(円)                    | 938                                                                    | 947           |             |
| 自営農業労働時間(時間)           |                                      | 4,965                                                                  | 5,668         |             |
| 家族(ゆい・手間替受け含む)(時間)     |                                      | 4,039                                                                  | 4,723         |             |
| 農業固定資産額(土地を除く)(千円)     |                                      | 8,095                                                                  | 9,135         |             |
| 年末借入金・買掛未払金残高農業負担分(千円) |                                      | 5,544                                                                  | 4,544         |             |
| 作付面積(m <sup>2</sup> )  |                                      | 4,014                                                                  | 3,773         |             |
|                        | 施設花き                                 | 切り花                                                                    | 3,190         | 2,997       |
|                        |                                      | 鉢物                                                                     | 558           | 615         |
|                        | 合計                                   | 10,874                                                                 | 11,901        |             |
| 農業粗収益(千円)              | 作物収入                                 |                                                                        | 10,794        | 11,794      |
|                        |                                      | 施設花き                                                                   | 切り花           | 7,797       |
|                        |                                      |                                                                        | 鉢物            | 2,433       |
|                        | その他                                  |                                                                        | 80            | 107         |
|                        | 共済・補助金等受取金                           |                                                                        | 80            | 107         |
|                        | 農業現金収入(千円)                           | 10,788                                                                 | 11,792        |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

2. 花き作経営

(2) 施設花き作経営（全国）

## 施設花き作経営診断調査表（2）

平均基準値との比較検討表

農業経営費

単位：千円

| 区分        | 平成16年<br>施設花き<br>作部門平<br>均(A) | 平成16年<br>施設花き<br>作部門<br>3000～<br>5000 m <sup>2</sup> 未<br>満(B) | 平成<br>年実<br>施(C) | C/A<br>×100 |
|-----------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
| 農業<br>経営費 | 合計                            | 7,086                                                          | 7,430            |             |
|           | 農業雇用労費                        | 751                                                            | 779              |             |
|           | 種苗・苗木                         | 1,124                                                          | 1,098            |             |
|           | 肥料                            | 288                                                            | 349              |             |
|           | 農業薬剤                          | 305                                                            | 329              |             |
|           | 光熱動力                          | 1,207                                                          | 1,473            |             |
|           | 農機具・農用自動車                     | 613                                                            | 631              |             |
|           | 農用建物                          | 1,004                                                          | 1,079            |             |
|           | 賃借料                           | 130                                                            | 88               |             |
|           | 作業委託料                         | 13                                                             | 0                |             |
|           | 土地改良・水利費                      | 27                                                             | 26               |             |
|           | 支払小作料                         | 44                                                             | 61               |             |
|           | その他                           | 1,580                                                          | 1,517            |             |
|           | 共済等の掛金・拠出金                    | 19                                                             | 18               |             |
| 農業支出      |                               | 6,078                                                          | 6,259            |             |
| 減価償却費     |                               | 1,013                                                          | 1,161            |             |

(注)この調査表は農林水産省統計表の形式に準じて作成。平均基準値は平成16年統計数値を活用。

## 5. 関連するデータ・情報

### 1. 野菜の主な品目の動向

| 区分     | 全 国        |          |                     |       |
|--------|------------|----------|---------------------|-------|
|        | 野菜生産出荷統計   |          |                     |       |
|        | 作付面積<br>ha | 収穫量<br>t | 10a当たり<br>収穫量<br>kg |       |
| トマト    | 平成14年産     | 13 300   | 784 900             | 5 880 |
|        | 15         | 13 200   | 759 900             | 5 750 |
|        | 16         | 13 100   | 754 900             | 5 780 |
| いんげん   | 平成14年産     | 7 360    | 210 500             | 2 860 |
|        | 15         | 7 240    | 202 900             | 2 800 |
|        | 16         | 7 000    | 198 200             | 2 830 |
| きゅうり   | 平成14年産     | 14 400   | 729 200             | 5 060 |
|        | 15         | 14 100   | 684 100             | 4 850 |
|        | 16         | 13 700   | 673 000             | 4 900 |
| ねぎ     | 平成14年産     | 23 900   | 518 700             | 2 180 |
|        | 15         | 23 600   | 514 600             | 2 180 |
|        | 16         | 23 500   | 485 500             | 2 070 |
| ほうれんそう | 平成14年産     | 24 400   | 311 800             | 1 280 |
|        | 15         | 24 300   | 311 800             | 1 280 |
|        | 16         | 23 800   | 288 700             | 1 210 |
| だいこん   | 平成14年産     | 42 500   | 1 780 000           | 4 180 |
|        | 15         | 41 500   | 1 752 000           | 4 230 |
|        | 16         | 40 000   | 1 620 000           | 4 050 |
| メロン    | 平成14年産     | 12 700   | 286 700             | 2 250 |
|        | 15         | 11 900   | 268 600             | 2 260 |
|        | 16         | 11 100   | 248 600             | 2 240 |
| なす     | 平成14年産     | 12 400   | 432 300             | 3 490 |
|        | 15         | 12 000   | 395 800             | 3 290 |
|        | 16         | 11 700   | 390 200             | 3 330 |
| キャベツ   | 平成14年産     | 34 900   | 1 392 000           | 3 980 |
|        | 15         | 34 400   | 1 376 000           | 4 010 |
|        | 16         | 33 300   | 1 279 000           | 3 850 |
| たまねぎ   | 平成14年産     | 25 400   | 1 274 000           | 5 020 |
|        | 15         | 23 500   | 1 172 000           | 4 990 |
|        | 16         | 23 100   | 1 128 000           | 4 890 |
| レタス    | 平成14年産     | 22 000   | 561 600             | 2 550 |
|        | 15         | 22 000   | 548 600             | 2 490 |
|        | 16         | 21 800   | 509 300             | 2 340 |

注：平成16年産は概数値である。

### 2. 果樹の主な品目の動向

| 区分    | 全 国         |          |                     |       |
|-------|-------------|----------|---------------------|-------|
|       | 果樹生産出荷統計    |          |                     |       |
|       | 結果樹面積<br>ha | 収穫量<br>t | 10a当たり<br>収穫量<br>kg |       |
| りんご   | 平成14年産      | 42 400   | 925 800             | 2 180 |
|       | 15          | 41 600   | 842 200             | 2 020 |
|       | 16          | 41 300   | 754 600             | 1 830 |
| 温州みかん | 平成14年産      | 55 000   | 1 131 000           | 2 060 |
|       | 15          | 53 700   | 1 146 000           | 2 140 |
|       | 16          | 52 300   | 1 060 000           | 2 030 |
| ぶどう   | 平成14年産      | 19 700   | 231 700             | 1 180 |
|       | 15          | 19 400   | 220 800             | 1 140 |
|       | 16          | 19 200   | 205 800             | 1 070 |
| 日本なし  | 平成14年産      | 16 100   | 375 700             | 2 330 |
|       | 15          | 15 700   | 332 200             | 2 110 |
|       | 16          | 15 500   | 328 000             | 2 110 |
| もも    | 平成14年産      | 10 600   | 175 100             | 1 650 |
|       | 15          | 10 500   | 157 000             | 1 490 |
|       | 16          | 10 300   | 151 900             | 1 470 |

### 3. 花き(切り花)の主な品目の動向

| 区分   | 全 国        |          |           |        |
|------|------------|----------|-----------|--------|
|      | 花き生産出荷統計   |          |           |        |
|      | 作付面積<br>ha | 出荷量<br>t |           |        |
| きく   | 平成14年産     | 6 054    | 1,964 000 | 1,000本 |
|      | 15         | 5 955    | 1,940 000 |        |
|      | 16         | 5 806    | 1,866 000 |        |
| 洋ラン類 | 平成14年産     | 213      | 28 500    |        |
|      | 15         | 207      | 26 900    |        |
|      | 16         | 200      | 25 600    |        |
| ばら   | 平成14年産     | 551      | 435 100   |        |
|      | 15         | 540      | 414 200   |        |
|      | 16         | 534      | 406 500   |        |
| ゆり   | 平成14年産     | 908      | 203 000   |        |
|      | 15         | 892      | 192 600   |        |
|      | 16         | 857      | 179 300   |        |

[参考引用文献]

|    | 資料書籍名                     | 発行           |
|----|---------------------------|--------------|
| 1  | 企業診断ハンドブック                | (社) 中小企業診断協会 |
| 2  | 農業経営診断(実務マニュアル第1・2集)      | (社) 中小企業診断協会 |
| 3  | 農業経営部門別統計(野菜・花き・果樹部門編16年) | 農林水産省統計情報局   |
| 4  | 農林水産省電子図書館                | 農林水産省統計情報局   |
| 5  | 食料・農業・農村白書(平成17年)         | 農林統計協会       |
| 6  | 作物別原単位(2005年版CD)          | 静岡県農水部       |
| 7  | 施設園芸ハンドブック                | 日本施設園芸協会     |
| 8  | 北海道農業生産技術体系               | 北海道農業改良普及協会  |
| 9  | 花卉園芸第百科④経営戦略・品質           | 農文協          |
| 10 | 〃⑦育種・苗生産・ハイテク活用           | 農文協          |
| 11 | 花壇苗生産の技術と経営               | 農文協          |
| 12 | 切り花のバラ改訂上巻・下巻             | 誠文堂新光社       |
| 13 | 養液土耕栽培の理論と実際              | 誠文堂新光社       |
| 14 | 花き類の養液法マニュアル              | 誠文堂新光社       |
| 15 | 養液栽培の新マニュアル               | 誠文堂新光社       |
| 16 | 果樹栽培の基礎知識                 | 農山村文化協会      |
| 17 | 果樹園芸大百科(12)キウイ            | 農文協          |
| 18 | 図解草花                      | 農業図書         |
| 19 | 図解果樹                      | 農業図書         |
| 20 | 原色果物図説                    | 養賢堂          |
| 21 | 新特産シリーズ イチジク              | 農文協          |

## [作成担当者]

はじめに

第1章 農業経営診断手法の基本

第2章 花き作の診断実務マニュアル

1. 花き作農業経営診断予備調査表

(カーネーション・キク・トルコキヨウ・ガーベラ)

2. バラ土耕栽培

3. バラロックウール栽培

4. 花壇苗

第3章 果樹作の経営診断実務マニュアル

1. 農業経営診断予備調査表

(もも・なし・いちじく・うめ)

2. みかん(青島温州・動噴)

3. みかん(早生温州・SS)

4. みかん(施設栽培)

5. キーウイフルーツ栽培

6. ブドウ栽培

7. くり栽培

8. 黒大豆栽培

9. かき栽培

第4章 林業きのこ栽培経営診断予備調査表

1. きのこ栽培 経営診断予備調査表

栽培工程診断チェックリスト・経営力チェックリスト他

第5章 花き作・果樹作簡易診断調査表(農林水産省統計表式)

1. 農林水産省統計解説資料(コピー)

2. 同上 (コピー)

3. 果樹作

4. 花き作

おわりに

中小企業診断士 橋本文夫

中小企業診断士 橋本文夫

中小企業診断士 橋本文夫

中小企業診断士 植田善和

中小企業診断士 五十嵐幸枝

中小企業診断士 佐野稔

中小企業診断士 橋本文夫

中小企業診断士 小松崎真

中小企業診断士 小松崎真

中小企業診断士 川口和孝

中小企業診断士 御木啓司

中小企業診断士 下田佳男

中小企業診断士 下田佳男

中小企業診断士 下田佳男

中小企業診断士 五木勝

中小企業診断士 奥田春彦

中小企業診断士 奥田春彦

中小企業診断士 橋本文夫

中小企業診断士 橋本文夫

中小企業診断士 橋本文夫

連絡先(マニュアル等についてのお問い合わせ先)

橋本文夫(農業経営支援センター会長)

静岡県浜松市富塚町2961-55

TEL/FAX053-472-3758

E-Mail Dainaru2@yahoo.co.jp

植田善和(農業経営支援センター事務局長)

TEL/FAX053-485-9559

E-Mail yuedaham@yahoo..co.jp

## おわりに

この農業経営診断マニュアルの作成に取り組むに当り、平成18年8月静岡農業試験場に於いて、栽培状況と理論研修を実施した。

- ① 浜松市三ヶ日町の柑橘（みかん）栽培試験場の露地マルチ栽培
- ② 浜松市都田町の落葉果樹（ブドウ・柿・梨・キウイフルーツ等）露地と施設栽培
- ③ 磐田市富丘町（県農業試験場）で花き・野菜の露地と施設栽培

今回の栽培現地での研修で果樹・花き栽培においても年々栽培技術が進歩して減農薬・減施肥法や新栽培法・新品種の開発が行われ効率的で高品質生産が可能であることが確認できた。

この研修だけに止まらずマニュアル作成担当メンバーが独自に栽培現場に出向くこと及び担当作目の専門書も購読の上、診断予備調査表の作成に努めた。

勿論これで十分と考えないで、この診断調査表を実際に使って見て望ましい「改善した調査表」に進化することを期待したい。

本 第3集は、作目が花き・果樹・きのこである。これに第1集・2集の中から経営管理において重要な管理サイクル（P D C Aサイクル）の部分を引用して編集した。

約6ヶ月間の短い期間の中で、各担当者の業務多忙にも拘らず、作成されたことに敬意を表したい。各自パソコンも異なり、作成の体裁も不統一のまゝであるが、予算の関係でそのまゝ印刷したことをご了承願いたい。

農業経営診断業務に、たずさわる各位が本診断マニュアルを有効に活用され、扭い手づくり支援に貢献されることを願っている。

平成19年2月

経営診断マニュアル作成専門部会

会長 橋本文夫

(注) 第1集 農業経営診断手法とその構成、作目（稲作・お茶作）

部門別診断（生産・販売・マーケティング・財務・労務・情報）

第2集 農業経営診断手法、作目診断（野菜作・畜産）